

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國國際航空股份有限公司
AIR CHINA LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：00753)

截至二零二五年六月三十日止六個月中期業績

本公司董事會於二零二五年八月二十八日召開的董事會會議上通過(其中包括)本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審計中期業績。

 截至二零二五年六月三十日止六個月中期業績

董事會宣佈本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審計中期業績如下：

合併利潤表

截至二零二五年六月三十日止六個月期間－未經審計
(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	2	80,757,434	79,520,332
其他收入及利得	4	2,615,845	3,250,850
		<u>83,373,279</u>	<u>82,771,182</u>
經營費用			
航空油料成本		(24,327,485)	(27,132,269)
員工薪酬成本		(17,849,218)	(16,953,921)
折舊及攤銷		(14,837,638)	(14,025,285)
起降及停機費用		(10,613,810)	(9,963,482)
飛機保養、維修及大修成本		(7,292,075)	(6,862,447)
航空餐飲費用		(2,104,979)	(1,973,435)
飛機及發動機租賃費用		(342,162)	(261,132)
其他租賃費用		(366,175)	(346,900)
其他航班經營費用		(4,040,914)	(3,263,760)
銷售及營銷費用		(2,410,378)	(2,275,875)
行政管理費用		(797,634)	(780,314)
非流動資產減值損失		(85,154)	—
預期信用損失模型下的減值損失		(2,087)	(14,334)
		<u>(85,069,709)</u>	<u>(83,853,154)</u>
經營損失	5	(1,696,430)	(1,081,972)
利息收入		285,792	245,615
利息支出	6	(2,890,954)	(3,265,473)
應佔聯營企業業績		1,220,174	1,084,817
應佔合營企業業績		117,208	91,360
匯兌收益／(損失)淨額		176,308	(360,422)
稅前損失		(2,787,902)	(3,286,075)
所得稅抵免／(費用)	7	77,797	(252,536)
本期損失		<u>(2,710,105)</u>	<u>(3,538,611)</u>
以下人士應佔：			
— 本公司股東		(1,804,820)	(2,778,953)
— 非控股股東		(905,285)	(759,658)
		<u>(2,710,105)</u>	<u>(3,538,611)</u>
每股損失			
— 基本及攤薄(人民幣)	9	人民幣(0.11)	人民幣(0.18)

合併利潤及其他綜合收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月期間－未經審計
(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
本期損失	<u>(2,710,105)</u>	<u>(3,538,611)</u>
本期其他綜合收益		
不能於以後期間重分類至損益：		
－以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益工具投資之公允價值利得／(損失)	42,421	(86,078)
－對設定受益計劃淨額的重新計量	9	(5,741)
－應佔聯營企業的其他綜合收益	(556)	(361)
－不能於以後期間重分類至損益項目的 所得稅(費用)／抵免影響	<u>(10,291)</u>	<u>21,519</u>
可能於以後期間重分類至損益：		
－以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具之公允價值(損失)／利得	(10,644)	14,619
－應佔聯營企業和合營企業的其他綜合收益	(362,428)	232,792
－外幣報表折算差額	(362,807)	137,205
－以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具減值損失	(235)	(236)
－可能於以後期間重分類至損益項目的 所得稅費用抵免／(費用)影響	<u>2,720</u>	<u>(3,597)</u>
本期其他綜合收益，扣除相關所得稅	<u>(701,811)</u>	<u>310,122</u>
本期綜合收入總額	<u><u>(3,411,916)</u></u>	<u><u>(3,228,489)</u></u>
以下人士應佔：		
－本公司股東	(2,504,603)	(2,433,924)
－非控股股東	<u>(907,313)</u>	<u>(794,565)</u>
	<u><u>(3,411,916)</u></u>	<u><u>(3,228,489)</u></u>

合併財務狀況表

二零二五年六月三十日－未經審計
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		124,153,264	122,180,871
使用權資產		112,987,896	118,832,142
投資性房地產		676,264	693,059
無形資產		106,584	106,563
商譽		4,095,732	4,095,732
應佔聯營企業權益		14,285,989	14,632,923
應佔合營企業權益		2,486,232	2,423,853
預付飛機及航空設備款項		23,334,608	24,689,737
租賃飛機按金		532,947	526,004
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益工具		2,073,694	1,791,273
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的債務工具		1,290,262	1,426,851
遞延稅項資產		13,159,241	12,959,766
其他非流動資產		606,259	704,196
		299,788,972	305,062,970
流動資產			
存貨		4,752,910	4,224,992
應收賬款	10	4,783,169	3,670,252
應收票據		6,402	7,785
預付款項、按金及其他應收款項		5,333,200	5,223,257
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產		153,221	37,559
定期存款及受限存款		2,591,176	1,428,429
現金及現金等價物		25,331,101	21,039,472
持有待售資產		147,048	94,829
其他流動資產		4,651,923	4,960,628
		47,750,150	40,687,203
總資產		347,539,122	345,750,173

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債			
票證結算負債		(11,388,539)	(11,098,740)
應付賬款	11	(19,653,382)	(18,869,784)
應付股利		(98,000)	(98,000)
其他應付款項及預提費用		(15,056,991)	(13,437,502)
預收款項		(1,264)	(36,270)
應付稅項		(42,483)	(130,653)
租賃負債		(16,666,649)	(17,464,654)
帶息貸款		(60,029,434)	(74,544,705)
退租檢修撥備		(1,716,556)	(758,575)
合同負債		(1,555,806)	(1,171,172)
		<u>(126,209,104)</u>	<u>(137,610,055)</u>
流動負債淨額		<u>(78,458,954)</u>	<u>(96,922,852)</u>
總資產減流動負債		<u>221,330,018</u>	<u>208,140,118</u>
非流動負債			
租賃負債		(53,759,875)	(59,134,187)
帶息貸款		(105,722,598)	(84,836,960)
退租檢修撥備		(19,507,071)	(19,228,054)
提前退休員工福利撥備		(354)	(359)
長期應付款項		(720,589)	(727,741)
合同負債		(2,650,359)	(2,565,188)
設定受益計劃		(178,238)	(186,700)
遞延收入		(425,901)	(406,943)
遞延稅項負債		(135,036)	(128,016)
		<u>(183,100,021)</u>	<u>(167,214,148)</u>
淨資產		<u><u>38,229,997</u></u>	<u><u>40,925,970</u></u>
股本及儲備			
已發行股本		17,448,421	17,448,421
儲備		<u>25,175,148</u>	<u>27,679,751</u>
本公司股東應佔權益		<u>42,623,569</u>	<u>45,128,172</u>
非控股股東權益		<u>(4,393,572)</u>	<u>(4,202,202)</u>
權益總額		<u><u>38,229,997</u></u>	<u><u>40,925,970</u></u>

未經審計中期財務信息附註

截至二零二五年六月三十日止六個月期間
(以人民幣列示)

1. 編製基準

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月期間的中期財務信息已按國際會計準則委員會頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的披露規定編製。本集團中期財務信息於二零二五年八月二十八日獲准發出。

編製本中期財務信息時所採用的會計政策與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度財務報表所採用的會計政策一致。本集團的會計政策自二零二四年以來未發生變更。

本集團中期財務信息包括簡明合併財務報表和部分附註。附註闡述了自二零二四年度財務報表刊發以來，在瞭解本集團的財務狀況變動和表現方面確屬重要的事件和交易。此簡明合併中期財務報表和附註沒有包括按照《國際財務報告會計準則》規定編製完整財務報表所需的所有數據。

本中期財務信息未經審計，但已經畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號—「獨立核數師對中期財務信息的審閱」進行了審閱。

於二零二五年六月三十日，本集團淨流動負債約人民幣784.59億元。本集團償付到期債務的能力主要取決於經營活動產生的現金流入和取得充足的外部融資的能力。考慮到本公司流動資金的來源及截至二零二五年六月三十日未使用的銀行授信額度人民幣1,800.93億元，本公司董事相信本集團自本報告期末起至少12個月有充足的資金滿足償還債務和資本性支出的需要，以便在可預見的未來持續運營。因此，本中期財務信息以本集團持續經營為基礎編製。

2. 收入

收入明細

		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年	二零二四年
		人民幣千元	人民幣千元
來自客戶合約的收入明細			
航空營運			
客運		73,196,376	73,137,116
貨運及郵運		3,577,468	3,328,452
其他		921,734	859,569
		<u>77,695,578</u>	<u>77,325,137</u>
其他			
飛機維修收入		2,825,795	2,023,821
其他		61,703	57,751
		<u>2,887,498</u>	<u>2,081,572</u>
小計		<u>80,583,076</u>	<u>79,406,709</u>
租賃收入(計入航空營運分部收入)		<u>174,358</u>	<u>113,623</u>
合計		<u>80,757,434</u>	<u>79,520,332</u>

3. 分部資料

本集團的業務乃依照經營性質及其提供的服務建構及管理。本集團有以下報告經營分部：

- (a) 「航空營運」業務分部，即主要提供航空客運及貨運服務；以及
- (b) 「其他營運」業務分部，即提供飛機維修服務及其他航空相關服務。

分部業務之間的銷售及轉讓按當時適用的市場價格進行交易。

公司的主要營運決策者監督本集團之業績、資產及負債依據中華人民共和國財政部頒佈的《企業會計準則》編製。因此，分部信息按中國企業會計準則呈列，並調節至遵照國際財務報告會計準則編製之財務報表信息。

截至二零二五年六月三十日止六個月

	航空營運 人民幣千元	其他營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	77,869,936	2,887,498	–	80,757,434
分部業務間的銷售	<u>106,983</u>	<u>4,426,862</u>	<u>(4,533,845)</u>	<u>–</u>
中國企業會計準則與國際財務報告 會計準則下報告分部收入	<u>77,976,919</u>	<u>7,314,360</u>	<u>(4,533,845)</u>	<u>80,757,434</u>
分部稅前(損失)/收益				
中國企業會計準則下報告分部稅前 (損失)/收益	<u>(3,185,233)</u>	<u>388,330</u>	<u>7,862</u>	<u>(2,789,041)</u>
國際財務報告會計準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>1,139</u>
國際財務報告會計準則下稅前損失				<u>(2,787,902)</u>

截至二零二四年六月三十日止六個月

	航空營運 人民幣千元	其他營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	77,438,760	2,081,572	–	79,520,332
分部業務間的銷售	<u>106,388</u>	<u>4,343,972</u>	<u>(4,450,360)</u>	<u>–</u>
中國企業會計準則與國際財務報告 會計準則下報告分部收入	<u>77,545,148</u>	<u>6,425,544</u>	<u>(4,450,360)</u>	<u>79,520,332</u>
分部稅前(損失)/收益				
中國企業會計準則下報告分部稅前 (損失)/收益	<u>(3,715,694)</u>	<u>502,625</u>	<u>(77,722)</u>	<u>(3,290,791)</u>
國際財務報告會計準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>4,716</u>
國際財務報告會計準則下稅前損失				<u>(3,286,075)</u>

呈列於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產				
中國企業會計準則下二零二五年 六月三十日報告分部資產	<u>334,218,916</u>	<u>29,253,558</u>	<u>(15,914,966)</u>	347,557,508
國際財務報告會計準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>(18,386)</u>
國際財務報告會計準則下 二零二五年六月三十日總資產				<u>347,539,122</u>
中國企業會計準則下二零二四年 十二月三十一日報告分部資產	<u>335,387,462</u>	<u>35,068,041</u>	<u>(24,686,091)</u>	345,769,412
國際財務報告會計準則與中國企業 會計準則的差異影響				<u>(19,239)</u>
國際財務報告會計準則下 二零二四年十二月三十一日總資產				<u>345,750,173</u>
分部負債				
中國企業會計準則與國際財務報告 會計準則下分部負債				
二零二五年六月三十日	<u>304,360,027</u>	<u>20,338,559</u>	<u>(15,389,461)</u>	309,309,125
二零二四年十二月三十一日	<u>301,829,477</u>	<u>27,135,795</u>	<u>(24,141,069)</u>	<u>304,824,203</u>

區域信息

下表呈列截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月本集團對外部客戶的合併收入分地域信息：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
中國內地	56,277,430	57,960,673
中國香港、澳門及台灣	2,539,842	2,484,032
國際	21,940,162	19,075,627
	<u>80,757,434</u>	<u>79,520,332</u>

釐定本集團地區分部業務時，根據每一班次的起點和終點分配收入。本集團的資產主要由飛機及地面設備組成並用於支持本集團整個全球運輸網絡。由於其主要註冊於／位於中國內地，本集團靈活調配機隊以配合航線網絡，故並未在本簡明合併財務報表中按地理分佈分析本集團的資產。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間和二零二四年六月三十日止六個月期間，無佔本集團收入10%及以上的單獨客戶。

4. 其他收入及利得

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
合作航線收入及補貼收入	2,407,102	2,232,415
出售物業、廠房、設備及使用權資產的收益	22,327	775,226
處置持有待售資產的損失	-	(7,907)
股息收入	13,131	5,935
其他	173,285	245,181
	<u>2,615,845</u>	<u>3,250,850</u>

5. 經營損失

本集團的經營損失已經扣除以下各項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	7,072,151	6,505,225
使用權資產折舊	7,748,718	7,503,289
投資性房地產折舊	16,767	16,767
無形資產攤銷	2	4

6. 利息支出

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
帶息貸款的利息	1,951,327	2,215,565
租賃負債的利息	1,114,236	1,192,838
設定受益義務的應付利息費用	5,147	2,628
	3,070,710	3,411,031
減：資本化利息	(179,756)	(145,558)
	2,890,954	3,265,473

本期間與借款費用有關的資本化利息年利率介於1.95%至2.80%之間(截至二零二四年六月三十日止六個月：2.40%至4.45%之間)。

7. 所得稅(抵免)/費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
當期所得稅		
－中國內地	120,343	201,017
－其他稅收管轄區	895	887
以前年度所得稅調整	1,525	431
遞延所得稅	(200,560)	50,201
	(77,797)	252,536

根據中國企業所得稅法的相關規定及條例，除本集團的部分分公司及附屬公司適用15%的優惠稅率以外，所有位於中國內地的集團內公司本期適用25%（截至二零二四年六月三十日止六個月：25%）的企業所得稅率。截至二零二五年六月三十日止六個月期間和二零二四年六月三十日止六個月期間，在中國香港的附屬公司適用的企業所得稅率為16.5%，在中國澳門的附屬公司適用的企業所得稅率為12%。

8. 股息

根據本公司的公司章程，本公司將根據下列兩者中的較低者的稅後利潤用於股息分派：(i) 根據中國企業會計準則釐定的利潤；及(ii)根據國際財務報告準則釐定的利潤。

(a) 應付本公司股東本中期股息

本公司董事未建議派發截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息（截至二零二四年六月三十日止六個月：無）。

(b) 本中期核准的應付本公司股東的上年股息

截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本公司董事未建議派發二零二四年度股息（截至二零二四年六月三十日止六個月：無）。

9. 每股損失

截至二零二五年六月三十日止六個月的基本每股損失乃按截至二零二五年六月三十日止六個月本公司普通股股東應佔虧損人民幣18.05億元（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣27.79億元）及本期已發行股份的加權平均數16,658,566,736股普通股（截至二零二四年六月三十日止六個月：15,723,985,056股）（已作出調整以反映和國泰航空有限公司（「國泰航空」）交叉持股的影響）計算。

本集團在此兩個期間並無存在潛在攤薄普通股。基本每股損失與稀釋每股損失相同。

10. 應收賬款

扣除預期信用損失撥備後，於報告期末應收賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
三十日內	3,640,790	2,963,962
三十一日至六十日	499,885	147,934
六十一日至九十日	76,653	139,120
九十日以上	565,841	419,236
	<u>4,783,169</u>	<u>3,670,252</u>

11. 應付賬款

於報告期末，應付賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
三十日內	8,148,551	8,354,764
三十一日至六十日	2,286,119	2,009,755
六十一日至九十日	4,623,235	4,806,725
九十日以上	4,595,477	3,698,540
	<u>19,653,382</u>	<u>18,869,784</u>

業務運營數據摘要

以下是本公司、深圳航空(含昆明航空)、山東航空、北京航空、大連航空、內蒙航空及澳門航空的業務運營數據匯總。

	2025年 1-6月	2024年 1-6月	增加／ (減少)
運輸能力			
可用座位公里(百萬)	177,576.14	171,790.89	3.37%
國際	51,445.77	44,082.60	16.70%
中國內地	121,132.50	122,675.40	(1.26%)
中國香港、澳門及台灣	4,997.87	5,032.90	(0.70%)
可用貨運噸公里(百萬)	6,425.74	6,122.03	4.96%
國際	3,055.74	2,577.25	18.57%
中國內地	3,246.51	3,409.83	(4.79%)
中國香港、澳門及台灣	123.50	134.96	(8.49%)
可用噸公里(百萬)	22,428.25	21,606.69	3.80%
運輸周轉量			
收入客公里(百萬)	143,336.58	136,213.57	5.23%
國際	39,337.74	33,625.02	16.99%
中國內地	100,349.17	98,966.23	1.40%
中國香港、澳門及台灣	3,649.66	3,622.31	0.75%
收入貨運噸公里(百萬)	2,408.59	2,237.13	7.66%
國際	1,560.66	1,409.88	10.69%
中國內地	817.46	795.51	2.76%
中國香港、澳門及台灣	30.47	31.74	(4.01%)
旅客人數(千)	77,114.33	74,959.47	2.87%
國際	8,939.31	7,535.97	18.62%
中國內地	65,835.77	65,161.14	1.04%
中國香港、澳門及台灣	2,339.26	2,262.37	3.40%
貨物及郵件(噸)	735,334.14	701,598.29	4.81%
飛行公里(百萬)	922.72	896.88	2.88%
輪擋小時(千)	1,465.36	1,438.31	1.88%
航班數目	504,285	498,613	1.14%
國際	56,194	47,201	19.05%
中國內地	430,131	434,608	(1.03%)
中國香港、澳門及台灣	17,960	16,804	6.88%
收入噸公里(百萬)	15,050.36	14,229.30	5.77%

	2025年 1-6月	2024年 1-6月	增加／ (減少)
載運率			
客座利用率(收入客公里／可用座位公里)	80.72%	79.29%	1.43個百分點
國際	76.46%	76.28%	0.19個百分點
中國內地	82.84%	80.67%	2.17個百分點
中國香港、澳門及台灣	73.02%	71.97%	1.05個百分點
貨物及郵件載運率			
(收入貨運噸公里／可用貨運噸公里)	37.48%	36.54%	0.94個百分點
國際	51.07%	54.70%	(3.63個百分點)
中國內地	25.18%	23.33%	1.85個百分點
中國香港、澳門及台灣	24.67%	23.52%	1.15個百分點
綜合載運率(收入噸公里／可用噸公里)	67.10%	65.86%	1.25個百分點
利用率			
飛機日利用率(每架飛機每日輪擋小時)	8.76	8.79	(0.03小時)
收益			
每收入客公里收益(人民幣元)	0.5107	0.5369	(4.88%)
國際	0.4889	0.4927	(0.77%)
中國內地	0.5134	0.5475	(6.23%)
中國香港、澳門及台灣	0.6683	0.6578	1.60%
每收入貨運噸公里收益(人民幣元)	1.4853	1.4878	(0.17%)
國際	1.7344	1.7792	(2.52%)
中國內地	0.9419	0.9035	4.25%
中國香港、澳門及台灣	3.3024	3.1906	3.50%
單位成本			
每可用座位公里的經營費用(人民幣元)	0.4791	0.4881	(1.84%)
每可用噸公里的經營費用(人民幣元)	3.7930	3.8809	(2.26%)

機隊發展

2025年上半年，本集團共引進飛機9架，包括1架A320系列飛機、5架B737系列飛機、1架C919飛機和2架C909飛機；退出飛機5架，包括1架A330系列飛機、3架A320系列飛機和1架公務機。截至報告期末，本集團機隊共有飛機934架，平均機齡10.28年。其中，本公司機隊共有飛機510架，平均機齡9.92年。報告期內，本公司引進飛機8架，退出飛機2架。

本集團機隊詳細情況如下表所示：

	2025年6月30日				平均機齡 (年)
	小計	自有	融資租賃	經營租賃	
空客系列	430	196	115	119	10.14
A320	347	165	90	92	10.35
A330	53	21	5	27	12.18
A350	30	10	20	—	4.13
波音系列	462	191	97	174	11.11
B737	410	156	88	166	11.08
B747	10	8	2	—	15.97
B777	28	17	5	6	11.21
B787	14	10	2	2	8.36
商飛系列	39	27	12	—	2.02
C909	35	23	12	—	2.19
C919	4	4	—	—	0.52
公務機	3	1	—	2	9.31
合計	934	415	224	295	10.28

	引進計劃			退出計劃		
	2025年	2026年	2027年	2025年	2026年	2027年
空客系列	22	27	24	13	13	3
A320	22	27	24	9	13	3
A330	—	—	—	4	—	—
波音系列	13	2	21	5	1	1
B737	13	—	12	4	1	1
B747	—	—	—	1	—	—
B787	—	2	9	—	—	—
商飛系列	12	10	10	—	—	—
C909	2	—	—	—	—	—
C919	10	10	10	—	—	—
合計	<u>47</u>	<u>39</u>	<u>55</u>	<u>18</u>	<u>14</u>	<u>4</u>

註：本集團機隊未來引進退出情況以實際運營為準。

業務概覽

安全運行

全面貫徹總體國家安全觀，以堅定的政治責任強化落實安全責任，堅持安全第一思想不動搖。嚴格推進落實年度重點安全工作，本集團主要領導帶隊赴7家分子公司安全督導和調研。穩步推進安全生產治本攻堅三年行動，制定安全生產實施方案、全面加強過程管理，持續加強安全管理、飛行訓練、運行管理、機務維修、風險識別和隱患排查、危險品航空運輸、航空安保、消防、建築施工等安全運行體系建設。緊盯複雜的運行環境和生產組織的關鍵環節，圍繞「人、機、環、管」，紮實做好風險管控。報告期內，本集團實現安全飛行146.5萬小時，圓滿完成多架次專包機飛行任務，執行海外文物歸國運輸以及緬甸、西藏地震救援、伊朗撤離等重要任務，彰顯政治擔當與社會責任。

經營效益

紮實推進提質增效，錨定全年經營目標。堅定執行「四個最大化」生產組織原則提高有效投入規模。深化樞紐網絡戰略，持續優化航線網絡，精心打造國內快線，提升競爭優勢。穩步推進國際航線新開和恢復，重點開拓「一帶一路」沿線市場。不斷提升產品營銷和創新能力，結合旅客差異化需求持續優化產品設計，創新升級「新生旅客計劃、活力銀齡計劃、學生專區」等特色權益產品。深化客戶導向，推進落實客戶經理制，提升核心客群體驗，增強公司美譽度。持續深化協同發展，提升航線網絡廣度和深度，共同開展主題營銷，打造核心競爭力。深入推進成本管控，深挖成本潛力，擴大效益貢獻。持續強化資金統籌，加強債務風險管控，在確保資金安全的前提下提高資金使用效率，降低財務費用。

品質服務

深入踐行「以人民為中心」的發展思想，錨定建設世界一流航空運輸集團的總目標，穩步推動創建「四個一流」年度重點工作。通過持續推進服務質量管理體系建設，不斷提升服務標準質量，深化產品服務創新，聚力全流程服務數字化升級，以服務品質提升驅動高質量發展。

堅持問題導向，修訂服務賠補償等關鍵服務標準，優化滿意度調查分析，建立客票政策協同及支付監控機制，精準改善旅客服務體驗。持續打造品牌化服務產品，烏魯木齊「紫宸」貴賓休息室全新投運，新增「杭州-成都」快線、「重慶—深圳」城市快線，快線產品體系不斷豐富。提升旅客便捷服務體驗，豐富APP支付方式，推出APP掃描護照芯片、跨航司特殊服務預訂等多項功能，拓展空鐵聯運服務至73個城市，延伸國內通程航班服務至21地。加快推進服務系統平台建設與推廣，全流程服務信息旅客告知系統正式運行，機上餐飲預訂服務覆蓋全部國內航班，為旅客提供更加優質的服務。智能客服為旅客提供航班動態查詢、乘機須知等諮詢問答服務，旅客服務賠付系統、服務知識庫等服務生產保障系統升級迭代，服務與管理數字化水平進一步提升。

數字化轉型

加速推動各業務領域數字化、智能化轉型。安全運行領域，全球地面航班保障平台覆蓋全部分公司，實現航班監控保障可視化、排班調度智能化、一線作業移動化，航班地面保障能力大幅提升。依託航線智能工程師平台，賦能工程師制定故障應對方案，提升維修效率，以技術創新提升安全管理能力。營銷服務領域，商業模式二期項目全部投產，提升精準營銷與產品多元化管理能力，實現機票及產品快速靈活配置和銷售渠道擴展。積極推動人工智能，打造智能客服、智慧維修等重點應用。機上餐飲預訂服務覆蓋全部國內航班，智能客服為旅客提供智能語音諮詢問答服務，離港集中控制業務實現國航在飛航點全覆蓋，旅客服務賠付系統、服務知識庫等服務生產保障系統升級迭代。打造全集團人工智能AI+平台，推動人工智能資源集約共享，為各領域人工智能應用落地提供支撐。

品牌價值

錨定加快建設世界一流企業「品牌卓著」目標，不斷構建完善線上線下協同、空中地面聯動的立體傳播體系，聚力打造世界一流品牌。參展第二十屆中國西部國際博覽會，以「乘西部之風赴世界之約」為主題，展現載旗航空全力服務國家戰略、賦能區域經濟的實踐成果。積極開展海外品牌傳播，加快構建品牌管理和國際化傳播體系。2025品牌全球傳播力大會，國航位列「2025中國品牌全球傳播力總榜」第26名，是入圍該榜單的唯一航企。根據世界品牌實驗室發佈的評測，國航位列2025年「中國500最具價值品牌」排行榜第25名，品牌價值為2,755.76億元人民幣，在國內航空服務業保持領先。

管理層對財務狀況及經營成果的討論及分析

以下討論與分析基於本集團按國際會計準則第34號中期財務報告及上市規則附錄D2的披露規定編製的中期簡明綜合財務報表及其附註，旨在協助讀者進一步瞭解本公告所提供之數據，以對本集團整體財務狀況和經營成果有更深入的理解。

營業收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣807.57億元，同比增加人民幣12.37億元，增幅1.56%。其中，航空運輸收入為人民幣767.74億元，同比增加人民幣3.08億元，增幅0.40%。其他經營收入為人民幣39.83億元，同比增加人民幣9.29億元，增幅30.41%。

地區分部收入貢獻

(人民幣千元)	截至6月30日止六個月				
	2025年		2024年		
	金額	佔比	金額	佔比	變幅
國際	21,940,162	27.17%	19,075,627	23.99%	15.02%
中國內地	56,277,430	69.69%	57,960,673	72.89%	(2.90%)
中國香港、澳門及台灣	2,539,842	3.14%	2,484,032	3.12%	2.25%
合計	<u>80,757,434</u>	<u>100.00%</u>	<u>79,520,332</u>	<u>100.00%</u>	<u>1.56%</u>

客運收入

報告期內，本集團實現客運收入人民幣731.96億元，同比增加人民幣0.59億元。其中，因運力投入上升而增加收入人民幣24.63億元，因客座率上升而增加收入人民幣13.61億元，因收益水平下降而減少收入人民幣37.65億元。報告期內客運業務的運力投入、客座率及單位收益水平如下：

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	變幅
可用座位公里(百萬)	177,576.14	171,790.89	3.37%
客座率(%)	80.72	79.29	1.43個百分點
每收入客公里收益(人民幣元)	0.5107	0.5369	(4.88%)

分地區客運收入

(人民幣千元)	截至6月30日止六個月				
	2025年		2024年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
國際	19,233,312	26.28%	16,567,178	22.65%	16.09%
中國內地	51,523,843	70.39%	54,187,183	74.09%	(4.92%)
中國香港、澳門及台灣	2,439,221	3.33%	2,382,755	3.26%	2.37%
合計	73,196,376	100.00%	73,137,116	100.00%	0.08%

貨郵運輸收入

報告期內，本集團實現貨郵運輸收入人民幣35.77億元，同比增加人民幣2.49億元。其中，因運力投入上升而增加收入人民幣1.65億元，因載運率上升而增加收入人民幣0.90億元，因收益水平下降而減少收入人民幣0.06億元。報告期內貨郵運輸業務的運力投入、載運率及單位收益水平如下：

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	變幅
可用貨運噸公里(百萬)	6,425.74	6,122.03	4.96%
載運率(%)	37.48	36.54	0.94個百分點
每收入貨運噸公里收益(人民幣元)	1.4853	1.4878	(0.17%)

分地區貨郵運輸收入

(人民幣千元)	截至6月30日止六個月				
	2025年		2024年		
	金額	佔比	金額	佔比	變幅
國際	2,706,850	75.67%	2,508,449	75.36%	7.91%
中國內地	769,997	21.52%	718,726	21.59%	7.13%
中國香港、澳門及台灣	100,621	2.81%	101,277	3.05%	(0.65%)
合計	<u>3,577,468</u>	<u>100.00%</u>	<u>3,328,452</u>	<u>100.00%</u>	<u>7.48%</u>

經營費用

報告期內，本集團經營費用為人民幣850.70億元，同比增加人民幣12.17億元，增幅1.45%。經營費用構成如下：

(人民幣千元)	截至6月30日止六個月				
	2025年		2024年		
	金額	佔比	金額	佔比	變幅
航空油料成本	24,327,485	28.60%	27,132,269	32.36%	(10.34%)
起降及停機費用	10,613,810	12.48%	9,963,482	11.88%	6.53%
折舊及攤銷	14,837,638	17.44%	14,025,285	16.73%	5.79%
飛機保養、維修及大修成本	7,292,075	8.57%	6,862,447	8.18%	6.26%
員工薪酬成本	17,849,218	20.98%	16,953,921	20.22%	5.28%
航空餐飲費用	2,104,979	2.47%	1,973,435	2.35%	6.67%
銷售及營銷費用	2,410,378	2.83%	2,275,875	2.71%	5.91%
行政管理費用	797,634	0.94%	780,314	0.93%	2.22%
其他	4,836,492	5.69%	3,886,126	4.64%	24.46%
合計	<u>85,069,709</u>	<u>100.00%</u>	<u>83,853,154</u>	<u>100.00%</u>	<u>1.45%</u>

- 航空油料成本同比減少人民幣28.05億元，主要是航油價格下降以及用油量上升的綜合影響。
- 起降及停機費用同比增加人民幣6.50億元，主要是起降架次同比增加。
- 折舊及攤銷同比增加人民幣8.12億元，主要是機隊規模擴大、飛行小時同比增加。
- 飛機保養、維修和大修成本同比增加人民幣4.30億元，主要是飛行小時同比增加。
- 員工薪酬成本同比增加人民幣8.95億元，主要是飛行小時費同比增加。
- 航空餐飲費用同比增加人民幣1.32億元，主要由於載客人數增加。
- 銷售及營銷費用同比增加人民幣1.35億元，主要是銷售量及乘客人數上升帶來的訂座費增加。
- 其他經營費用主要包括民航發展基金以及與航空運輸主業有關的非屬上述已特指項目的日常支出，同比增加人民幣9.50億元，主要由於生產運行投入增加以及下屬維修企業合同履約成本變化影響。

匯兌收益淨額和利息支出

報告期內，本集團匯兌淨收益為人民幣1.76億元，去年同期為匯兌淨損失人民幣3.60億元；本報告期發生利息支出(不含資本化部分)人民幣28.91億元，同比減少人民幣3.75億元。

應佔聯營、合營企業業績

報告期內，本集團應佔聯營企業利潤為人民幣12.20億元，同比增加人民幣1.35億元，本報告期內確認國泰航空投資收益人民幣11.74億元，同比增加人民幣1.06億元。

報告期內，本集團應佔合營企業利潤為人民幣1.17億元，同比增加人民幣0.26億元。

資產結構分析

截至報告期末，本集團總資產為人民幣3,475.39億元，較2024年12月31日增加0.52%。其中，流動資產為人民幣477.50億元，佔總資產的13.74%；非流動資產為人民幣2,997.89億元，佔總資產的86.26%。

流動資產中，現金及現金等價物為人民幣253.31億元，較2024年12月31日增加20.40%，主要是公司根據資金安排靈活調整資金存量。

非流動資產中，物業、廠房及設備和使用權資產於報告期末的賬面價值為人民幣2,371.41億元，較2024年12月31日減少1.61%。

資產抵押

截至報告期末，本集團根據部分銀行貸款協議，共抵押了賬面價值約為人民幣46.69億元（2024年12月31日為人民幣38.25億元）的飛機和建築物，以及賬面價值約為人民幣0.23億元（2024年12月31日為人民幣0.23億元）的土地使用權。同時，本集團有約人民幣25.91億元（2024年12月31日為人民幣14.28億元）的受到限制的貨幣資金，主要為存放於中國人民銀行的法定準備金、質押銀行存款、保證金以及到期日為三個月以上的定期存款。

資本支出

報告期內，本集團資本性開支共計人民幣58.59億元。其中，飛機類投資總額為人民幣23.62億元，主要包括飛機及發動機購置、飛機加改裝、飛機模擬機等；長期投資項目現金部分人民幣27.26億元，包括澳門航空、內蒙航空、四川航空股份有限公司增資項目等；其他資本性開支項目投資為人民幣7.71億元，主要包括基本建設、信息系統建設、地面設備購置等。

股權投資

截至報告期末，本集團對聯營企業股權投資為人民幣142.86億元，較2024年12月31日減少2.37%。其中，對國泰航空的股權投資餘額為人民幣139.51億元。

於報告期末，本集團對合營企業股權投資為人民幣24.86億元，較2024年12月31日增加2.57%。

債務結構分析

截至報告期末，本集團總負債為人民幣3,093.09億元，較2024年12月31日增加1.47%。其中，流動負債為人民幣1,262.09億元，佔總負債的40.80%；非流動負債為人民幣1,831.00億元，佔總負債的59.20%。

流動負債中，帶息債務(帶息貸款、租賃負債)為人民幣766.96億元，較2024年12月31日減少16.64%。

非流動負債中，帶息債務(帶息貸款、租賃負債)為人民幣1,594.83億元，較2024年12月31日增加10.77%。

本集團的帶息負債按照幣種分類明細如下：

(人民幣千元)	2025年6月30日		2024年12月31日		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
人民幣	209,851,014	88.85%	205,662,318	87.15%	2.04%
美元	25,877,883	10.96%	29,874,295	12.66%	(13.38%)
其他	449,659	0.19%	443,893	0.19%	1.30%
合計	<u>236,178,556</u>	<u>100.00%</u>	<u>235,980,506</u>	<u>100.00%</u>	<u>0.08%</u>

截至報告期末，本集團未使用金融工具作為對沖用途。

承諾

本集團資本承諾主要為未來幾年內支付的若干飛機和有關設備的購置款項，於報告期末的金額為人民幣932.00億元，較2024年12月31日的人民幣951.75億元減少2.07%；投資承諾主要用於已簽署並生效的投資協議，於報告期末的金額為人民幣2.67億元，2024年12月31日為人民幣3.13億元。

或有負債

截至報告期末，本集團並無重大或有負債。

資產負債率

截至報告期末，本集團的資產負債率(總負債除以總資產)為89.00%，較2024年12月31日增加了0.84個百分點。

流動資金與資金來源

截至報告期末，本集團的淨流動負債(流動負債減流動資產)為人民幣784.59億元，較2024年12月31日減少人民幣184.64億元；流動比率(流動資產除以流動負債)為0.38，較2024年12月31日上升0.08。

本集團主要通過營運業務及外部融資所得的資金滿足營運資金的需求。報告期內，本集團經營活動產生的現金流入淨額為人民幣148.28億元，較2024年同期的人民幣142.53億元增加4.03%；投資活動產生的現金流出淨額為人民幣73.38億元，較2024年同期的人民幣81.77億元減少10.26%，主要是購買以攤餘成本計量的債務工具的支出同比減少；融資活動產生的現金流出淨額為人民幣32.18億元，較2024年同期的人民幣11.54億元增加178.99%，主要是本期償還銀行貸款及其他貸款。

截至報告期末，本公司已獲得多家國內銀行提供數額最高為人民幣2,786.22億元的若干銀行授信額度，其中約人民幣985.29億元已經使用，約人民幣1,800.93億元尚未使用，可以充分滿足流動資金和未來資本支出承諾的需求。

可能面對的風險

1、外部環境風險

市場波動

依託超大規模的內需市場，國內航空市場預期將實現平穩增長。國際政治經貿形勢加速演進，公司傳統優勢國際市場尤其是北美市場後續發展存在不確定性。本集團將完整、準確、全面貫徹新發展理念，主動服務和融入新發展格局，立足國內大循環，更好服務高水平對外開放，加大國際運力投入，優化國際運力投入結構，積極開拓培育「一帶一路」相關新興市場。

油價波動

航油為本集團主要的營運成本之一，本集團業績受航油價格波動的影響較大。本報告期，在其他變量保持不變的情況下，若平均航油價格上升或下降5%，本集團航油成本將上升或下降約人民幣12.16億元。燃油附加費的徵收在一定程度上緩解了本集團的航油成本壓力。

匯率波動

本集團的若干資產及負債以美元為結算幣種，本集團的若干國際收入、費用亦以人民幣以外的貨幣結算。假定除匯率以外的其他風險變量不變，人民幣兌美元匯率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2025年6月30日的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣1.33億元。

2、競爭風險

同業競爭

報告期內市場經營主體數量並未明顯減少，公司仍將面臨較強同業競爭壓力。國內市場仍表現出量增價跌的供需失衡現象；國際市場受市場恢復及航權配置等因素影響，恢復、新開航線主要集中在中亞、西亞、歐洲等目的地，局部區域競爭激烈。本公司將堅持樞紐網絡戰略，全力打造北京、成都雙樞紐，重點發展「四極組群」及新疆戰略市場，與市場其他競爭主體實現差異化發展。圍繞樞紐和主要基地市場不斷完善具有競爭力的國內、國際航線網絡，推出高效便捷的國內幹線、快線產品，以高質量的產品服務鞏固核心市場競爭力。

替代競爭

隨著全球最大的高速鐵路網絡進一步發展，中短途運輸存在被高鐵持續分流客源的風險。長期來看，高鐵將改變中國經濟地理版圖，民航應充分發揮在綜合交通運輸體系中的比較優勢，加大國內遠途、國際航線的運力投入，面向邊遠地區提供公共出行服務。同時，將空鐵聯運作為打造航空樞紐的有力支撐，推進中轉產品優化升級，為人民群眾提供普遍可享受的優質綜合交通服務。

上市證券的買賣或贖回

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司的任何已上市證券（包括出售庫存股（如上市規則所定義））（「證券」一詞的涵義見上市規則附錄D2第一段）。

中期股息

就截至2025年6月30日止的六個月本公司不派發中期股息。

期後事項

2025年7月31日，禰浩賢先生（「禰先生」）辭任本公司聯席公司秘書，自2025年8月1日起生效。禰先生辭任後，肖烽先生繼續擔任並作為本公司之唯一公司秘書。肖烽先生已獲認可為香港公司治理公會及特許公司治理公會的資深會士。梁譯豐先生接替禰先生擔任本公司於上市規則第19A.13(2)條項下代表本公司在香港接收法律程序文件及通知的代理人，自2025年8月1日起生效。有關詳情，請見本公司日期為2025年7月31日的公告。

公司治理

關於遵守《企業管治守則》

本公司於報告期內一直遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》第二部分的守則條文。

關於遵守《標準守則》

本公司已經採納制訂了不比《標準守則》寬鬆的行為守則。本公司作出具體查詢後確認，各董事及監事於報告期內一直遵守《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準。

上市規則的披露規定

為遵守上市規則附錄D2第四十六段的規定，本公司確認，除本公告所披露者外，該等與上市規則附錄D2第四十六(3)段所載事項有關的本公司現有資料，與本公司2024年報的相關披露相比並無重大變動。

審計和風險管理委員會(監督委員會)的審閱

本公司審計和風險管理委員會(監督委員會)已經審閱本公司截至2025年6月30日止六個月的中期業績，也審閱了本公司未經審計的中期簡明綜合財務報表及本集團採用的會計政策和作法。

技術詞彙表

運輸能力

「可用噸公里」	飛行公里乘以可用運載噸位數量
「可用座位公里」	飛行公里乘以可出售座位數量
「可用貨運噸公里」	飛行公里乘以可載貨物及郵件噸位數量

運載規模

「旅客周轉量」	除另有所指外，以收入客公里計算
「收入客公里」	飛行公里乘以收費旅客人數
「貨郵周轉量」	除另有所指外，以收入貨運噸公里計算

「收入貨運噸公里」 飛行公里乘以收費運載貨物及郵件噸位

「收入噸公里」 飛行公里乘以收費運載(乘客及貨物)噸位量

運載效率

「客座率／客座利用率」 以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比

「貨郵載運率／貨物及郵件載運率」 以收入貨運噸公里除以可用貨運噸公里所得的百分比

「綜合載運率」 以收入噸公里除以可用噸公里所得的百分比

「輪擋小時」 從飛機滑動前撤除輪擋起至飛機著陸停穩後安放輪擋止的全部時間

收益單位

「客公里收益／每客公里收益」 旅客運輸收入除以收入客公里

「貨運噸公里收益／每貨運噸公里收益」 貨郵運輸收入除以收入貨運噸公里

釋義

在本公告內，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

「空客」 Airbus S.A.S.，一間於法國圖盧茲成立之公司

「內蒙航空」 中國國際航空內蒙古有限公司，為本公司的非全資附屬公司

「澳門航空」 澳門航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司

「Ameco」 北京飛機維修工程有限公司，為本公司的非全資附屬公司

「公司章程」 本公司不時修訂之公司章程

「A股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及買賣，於上海證券交易所上市
「北京航空」	北京航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「波音」	波音公司
「中國會計準則」	中國企業會計準則
「國泰航空」	國泰航空有限公司，為本公司的聯營公司
「中航集團公司」	中國航空集團有限公司
「商飛」	中國商用飛機有限責任公司
「公司」、「本公司」、 「中國國航」或「國航」	中國國際航空股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其H股於香港聯交所(第一上市地點)上市並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內，其A股則在上海證券交易所上市
「中國證監會」	中國證券監督管理委員會
「大連航空」	大連航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司及其附屬公司
「香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「H股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所(第一上市地點)上市並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內

「國際財務報告會計準則」	國際會計準則理事會(IASB)發佈的國際財務報告準則會計準則
「昆明航空」	昆明航空有限公司，為深圳航空的附屬公司
「上市規則」	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「標準守則」	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「報告期」	2025年1月1日至2025年6月30日
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「《證券及期貨條例》」	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「山東航空」	山東航空股份有限公司，為山航集團的非全資附屬公司
「山航集團」	山東航空集團有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「深圳航空」	深圳航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「監事」	本公司監事
「監事會」	本公司監事會
「美元」	美國法定貨幣美元

承董事會命
中國國際航空股份有限公司
公司秘書
肖烽

中國北京，二零二五年八月二十八日

於本公告日期，本公司的董事為馬崇賢先生、王明遠先生、崔曉峰先生、Patrick Healy (賀以禮)先生、肖鵬先生、徐念沙先生*、禾雲先生*、譚允芝女士*及高春雷先生*。

* 本公司獨立非執行董事