*Hong Kong Exchanges and Clearing Limited and The Stock Exchange of Hong Kong Limited take no responsibility for the contents of this announcement, make no representation as to its accuracy or completeness and expressly disclaim any liability whatsoever for any loss howsoever arising from or in reliance upon the whole or any part of the contents of this announcement.*

**S.F. Holding Co., Ltd.**
**順豐控股股份有限公司**
*(A joint stock company incorporated in the People's Republic of China with limited liability)*
**(Stock Code: 6936)**

# OVERSEAS REGULATORY ANNOUNCEMENT

This announcement is made pursuant to the disclosure requirements under Rule 13.10B of the Rules Governing the Listing of Securities on The Stock Exchange of Hong Kong Limited.

According to the relevant regulations of the People's Republic of China, S.F. Holding Co., Ltd. (the "**Company**") had published the following announcement on the website of the CNINFO (www.cninfo.com.cn), as attached below for reference only.

By Order of the Board
**S.F. Holding Co., Ltd.**
**GAN Ling**
*Joint Company Secretary*

Shenzhen, the PRC, August 28, 2025

*As at the date of this announcement, the Board of the Company comprises Mr. Wang Wei as chairman and executive director, Mr. Ho Chit, Ms. Wang Xin and Mr. Xu Bensong as executive directors; and Mr. Chan Charles Sheung Wai, Mr. Lee Carmelo Ka Sze and Dr. Ding Yi as independent non-executive directors.*

# 顺丰控股股份有限公司

# 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表及审阅报告

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台（http://acc.mof.gov.cn）”进行查验。
报告编码：沪25ZOMPTZNP

顺丰控股股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表及审阅报告


| | 页码 |
|---|---|
| 审阅报告 | 1 |
| 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表 | |
| 合并资产负债表 | 1 - 2 |
| 公司资产负债表 | 3 - 4 |
| 合并及公司利润表 | 5 - 6 |
| 合并及公司现金流量表 | 7 - 8 |
| 合并股东权益变动表 | 9 - 10 |
| 公司股东权益变动表 | 11 |
| 财务报表附注 | 12 – 124 |
| 补充资料 | 1 - 2 |

普华永道

# 审阅报告

普华永道中天阅字(2025)第 0009 号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

我们审阅了后附的顺丰控股股份有限公司(以下简称“顺丰控股”)的中期财务报表，包括 2025 年 6 月 30 日的合并及公司资产负债表，截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间的中期合并及公司利润表、合并及公司股东权益变动表和合并及公司现金流量表以及中期财务报表附注。按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的规定编制中期财务报表是顺丰控股管理层的责任，我们的责任是在实施审阅工作的基础上对中期财务报表出具审阅报告。

我们按照《中国注册会计师审阅准则第 2101 号—财务报表审阅》的规定执行了审阅业务。该准则要求我们计划和实施审阅工作，以对中期财务报表是否不存在重大错报获取有限保证。审阅主要限于询问公司有关人员和对财务数据实施分析程序，提供的保证程度低于审计。我们没有实施审计，因而不发表审计意见。

根据我们的审阅，我们没有注意到任何事项使我们相信上述中期财务报表没有在所有重大方面按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的规定编制。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

林崇云

中国•上海市
2025 年 8 月 28 日

注册会计师

刘宇峰

普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
中国上海市黄浦区湖滨路202号领展企业广场2座普华永道中心11楼 邮编200021
总机：+86 (21) 2323 8888, 传真：+86 (21) 2323 8800, www.pwccn.com

顺丰控股股份有限公司

2025 年 6 月 30 日合并资产负债表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 资产 | 附注 | 2025 年 6 月 30 日 合并 (未经审计) | 2024 年 12 月 31 日 合并 |
|---|---|---|---|
| 流动资产 | | | |
| 货币资金 | 四(1) | 21,599,602 | 33,936,101 |
| 交易性金融资产 | 四(2) | 27,026,920 | 11,246,156 |
| 应收票据 | | 434,734 | 267,086 |
| 应收账款 | 四(3) | 28,988,496 | 27,714,547 |
| 应收款项融资 | | 165,187 | 170,913 |
| 预付款项 | 四(4) | 2,699,280 | 2,790,432 |
| 发放贷款及垫款 | | 48,809 | 182,826 |
| 其他应收款 | 四(5) | 4,142,698 | 3,282,021 |
| 存货 | | 2,326,187 | 2,432,383 |
| 合同资产 | | 2,714,679 | 2,740,820 |
| 一年内到期的非流动资产 | | 48,132 | 104,682 |
| 其他流动资产 | 四(6) | 3,930,181 | 3,818,839 |
| 流动资产合计 | | 94,124,905 | 88,686,806 |
| 非流动资产 | | | |
| 长期应收款 | 四(7) | 284,804 | 293,547 |
| 长期股权投资 | 四(8) | 7,092,360 | 6,203,642 |
| 其他权益工具投资 | 四(9) | 8,152,313 | 8,231,994 |
| 其他非流动金融资产 | | 505,009 | 477,416 |
| 投资性房地产 | 四(10) | 7,547,509 | 7,241,199 |
| 固定资产 | 四(11) | 51,330,593 | 54,058,101 |
| 在建工程 | 四(12) | 2,622,321 | 2,985,702 |
| 使用权资产 | 四(13) | 15,065,003 | 12,842,101 |
| 无形资产 | 四(14) | 15,487,242 | 16,732,867 |
| 开发支出 | 四(15) | 160,681 | 82,489 |
| 商誉 | 四(16) | 9,768,054 | 10,004,365 |
| 长期待摊费用 | 四(17) | 2,917,677 | 3,115,042 |
| 递延所得税资产 | 四(30) | 2,213,586 | 2,291,994 |
| 其他非流动资产 | | 964,446 | 576,948 |
| 非流动资产合计 | | 124,111,598 | 125,137,407 |
| 资产总计 | | 218,236,503 | 213,824,213 |

顺丰控股股份有限公司

2025 年 6 月 30 日合并资产负债表(续)
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 负债及股东权益 | 附注 | 2025 年 6 月 30 日 合并 (未经审计) | 2024 年 12 月 31 日 合并 |
|---|---|---|---|
| 流动负债 | | | |
| 短期借款 | 四(19) | 12,187,608 | 15,003,336 |
| 吸收存款 | | 174 | 943 |
| 交易性金融负债 | | 102,683 | 105,464 |
| 应付票据 | | 19,529 | 9,487 |
| 应付账款 | 四(20) | 29,057,565 | 27,386,037 |
| 预收款项 | | 45,197 | 46,283 |
| 合同负债 | | 2,034,069 | 2,039,198 |
| 应付职工薪酬 | 四(21) | 4,355,236 | 6,151,172 |
| 应交税费 | 四(22) | 2,114,798 | 2,526,298 |
| 其他应付款 | 四(23) | 12,591,580 | 10,178,082 |
| 一年内到期的非流动负债 | 四(24) | 7,198,861 | 7,828,639 |
| 其他流动负债 | 四(25) | 2,582,926 | 918,429 |
| 流动负债合计 | | 72,290,226 | 72,193,368 |
| 非流动负债 | | | |
| 长期借款 | 四(26) | 5,951,570 | 6,186,386 |
| 应付债券 | 四(27) | 18,340,691 | 19,941,935 |
| 租赁负债 | 四(28) | 9,591,592 | 7,094,483 |
| 长期应付款 | | 245,419 | 248,741 |
| 长期应付职工薪酬 | | 67,773 | 58,725 |
| 递延收益 | 四(29) | 1,251,961 | 1,266,359 |
| 递延所得税负债 | 四(30) | 4,240,885 | 4,414,485 |
| 预计负债 | | 91,149 | 84,510 |
| 非流动负债合计 | | 39,781,040 | 39,295,624 |
| 负债合计 | | 112,071,266 | 111,488,992 |
| 股东权益 | | | |
| 股本 | 四(31) | 4,992,692 | 4,986,187 |
| 资本公积 | 四(32) | 40,995,189 | 40,924,932 |
| 减：库存股 | 四(33) | (859,065) | (758,081) |
| 其他综合收益 | 四(48) | 4,389,766 | 4,529,488 |
| 一般风险准备金 | | 524,376 | 524,376 |
| 盈余公积 | 四(35) | 2,649,391 | 2,646,138 |
| 未分配利润 | 四(36) | 42,707,381 | 39,140,246 |
| 归属于母公司股东权益合计 | | 95,399,730 | 91,993,286 |
| 少数股东权益 | | 10,765,507 | 10,341,935 |
| 股东权益合计 | | 106,165,237 | 102,335,221 |
| 负债及股东权益总计 | | 218,236,503 | 213,824,213 |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫　首席财务官(财务负责人)：何捷　会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

2025 年 6 月 30 日公司资产负债表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 资产 | 附注 | 2025 年 6 月 30 日 公司 (未经审计) | 2024 年 12 月 31 日 公司 |
|---|---|---|---|
| 流动资产 | | | |
| 货币资金 | 十八(1) | 50,931 | 4,077,604 |
| 交易性金融资产 | | 300,302 | - |
| 预付款项 | | 433 | 180 |
| 其他应收款 | 十八(2) | 17,574,655 | 13,808,765 |
| 其他流动资产 | | 11,675 | 15,754 |
| 流动资产合计 | | 17,937,996 | 17,902,303 |
| 非流动资产 | | | |
| 长期股权投资 | 十八(3) | 70,014,323 | 69,994,648 |
| 在建工程 | | 444,545 | 335,012 |
| 无形资产 | | 334,867 | 341,515 |
| 递延所得税资产 | | 1,942 | 112 |
| 其他非流动资产 | | 907 | 1,755 |
| 非流动资产合计 | | 70,796,584 | 70,673,042 |
| 资产总计 | | 88,734,580 | 88,575,345 |

顺丰控股股份有限公司

2025 年 6 月 30 日公司资产负债表(续)
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 负债及股东权益 | 附注 | 2025 年 6 月 30 日 公司 (未经审计) | 2024 年 12 月 31 日 公司 |
|---|---|---|---|
| 流动负债 | | | |
| 应付职工薪酬 | | 303 | 301 |
| 其他应付款 | | 2,269,989 | 89,300 |
| 应交税费 | | 163 | 11,401 |
| 流动负债合计 | | 2,270,455 | 101,002 |
| 负债合计 | | 2,270,455 | 101,002 |
| 股东权益 | | | |
| 股本 | 四(31) | 4,992,692 | 4,986,187 |
| 资本公积 | | 73,841,221 | 73,565,900 |
| 减：库存股 | 四(33) | (859,065) | (758,081) |
| 盈余公积 | 四(35) | 2,496,346 | 2,493,093 |
| 未分配利润 | | 5,992,931 | 8,187,244 |
| 股东权益合计 | | 86,464,125 | 88,474,343 |
| 负债及股东权益总计 | | 88,734,580 | 88,575,345 |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：[signature] 首席财务官(财务负责人)：何捷 会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

# 截至2025年6月30日止六个月期间合并及公司利润表

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 项目 | 附注 | 截至6月30日止六个月期间 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2025年 合并 (未经审计) | 2024年 合并 (未经审计) | 2025年 公司 (未经审计) | 2024年 公司 (未经审计) |
| 一、营业收入 | 四(37) | 146,858,174 | 134,409,720 | - | - |
| 减：营业成本 | 四(37) | (127,447,974) | (115,784,772) | - | - |
| 税金及附加 | | (349,658) | (311,509) | (64) | (33) |
| 销售费用 | 四(38) | (1,762,136) | (1,470,892) | - | - |
| 管理费用 | 四(39) | (9,025,468) | (8,966,441) | (7,243) | (4,029) |
| 研发费用 | 四(40) | (1,153,311) | (1,301,455) | - | - |
| 财务(费用)/收入 | 四(41) | (993,935) | (893,982) | 892 | 1,796 |
| 其中：利息费用 | | (928,361) | (1,230,918) | - | - |
| 利息收入 | | 155,037 | 415,064 | 974 | 1,809 |
| 加：其他收益 | 四(43) | 314,207 | 403,359 | - | - |
| 投资收益/(损失) | 四(44)，十八(4) | 1,058,089 | 358,868 | (68) | (117) |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资损失 | | (36,297) | (62,580) | - | - |
| 公允价值变动收益 | | 54,941 | 10,904 | 302 | - |
| 信用减值转回/(损失) | | 117,408 | (159,557) | - | - |
| 资产减值损失 | | (43,948) | (1,624) | - | - |
| 资产处置(损失)/收益 | | (44,029) | 65,907 | - | - |
| 二、营业利润 | | 7,582,360 | 6,358,526 | (6,181) | (2,383) |
| 加：营业外收入 | 四(45)(a) | 169,861 | 168,965 | - | - |
| 减：营业外支出 | 四(45)(b) | (112,493) | (207,434) | - | - |
| 三、利润总额 | | 7,639,728 | 6,320,057 | (6,181) | (2,383) |
| 减：所得税费用 | 四(46) | (1,627,325) | (1,559,135) | 1,545 | 268 |
| 四、净利润 | | 6,012,403 | 4,760,922 | (4,636) | (2,115) |
| 按经营持续性分类： | | | | | |
| 持续经营净利润 | | 6,012,403 | 4,760,922 | (4,636) | (2,115) |
| 终止经营净利润 | | - | - | - | - |
| 按所有权归属分类： | | | | | |
| 归属于母公司股东的净利润 | | 5,737,699 | 4,806,714 | 不适用 | 不适用 |
| 少数股东损益 | | 274,704 | (45,792) | 不适用 | 不适用 |

顺丰控股股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表(续)
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 项目 | 附注 | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2025 年 | 2024 年 | 2025 年 | 2024 年 |
| | | 合并 | 合并 | 公司 | 公司 |
| | | (未经审计) | (未经审计) | (未经审计) | (未经审计) |
| 五、其他综合收益的税后净额 | 四(48) | 355,375 | (1,459,677) | - | - |
| 归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额 | | (120,609) | (1,060,319) | - | - |
| 不能重分类进损益的其他综合收益 | | 164,861 | (1,296,131) | - | - |
| 其中：其他权益工具投资公允价值变动 | | 164,861 | (1,296,131) | - | - |
| 将重分类进损益的其他综合收益 | | (285,470) | 235,812 | - | - |
| 其中：现金流量套期储备 | | (70,072) | (1,012) | - | - |
| 权益法下以后可以转损益的其他综合收益 | | (6,390) | (10,370) | - | - |
| 外币财务报表折算差额 | | (209,008) | 247,194 | - | - |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | 475,984 | (399,358) | - | - |
| 六、综合收益总额 | | 6,367,778 | 3,301,245 | (4,636) | (2,115) |
| 归属于母公司股东的综合收益总额 | | 5,617,090 | 3,746,395 | 不适用 | 不适用 |
| 归属于少数股东的综合收益总额 | | 750,688 | (445,150) | 不适用 | 不适用 |
| 七、每股收益 | | | | | |
| 基本每股收益(人民币元) | 四(47) | 1.16 | 1.00 | 不适用 | 不适用 |
| 稀释每股收益(人民币元) | 四(47) | 1.16 | 1.00 | 不适用 | 不适用 |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：　　首席财务官(财务负责人)：何捷　　会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 项目 | 附注 | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2025 年<br>合并<br>(未经审计) | 2024 年<br>合并<br>(未经审计) | 2025 年<br>公司<br>(未经审计) | 2024 年<br>公司<br>(未经审计) |
| 一、经营活动产生/(使用)的现金流量 | | | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 151,032,535 | 139,820,935 | - | - |
| 客户贷款净减少额 | | 133,735 | - | - | - |
| 存放中央银行和同业款项减少额 | | 430,577 | 550,882 | - | - |
| 收到的税费返还 | | 362,229 | 709,963 | 14,020 | 163 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 四(49)(a) | 51,192,416 | 47,516,455 | 28,891 | 27,337 |
| 经营活动现金流入小计 | | 203,151,492 | 188,598,235 | 42,911 | 27,500 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | (109,628,747) | (100,012,110) | - | - |
| 吸收存款和同业款项净减少额 | | (794) | (1,556) | - | - |
| 客户贷款净增加额 | | - | (96,902) | - | - |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | (18,803,624) | (17,823,886) | (2,356) | (1,693) |
| 支付的各项税费 | | (4,371,037) | (3,076,005) | (11,815) | (3,590) |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 四(49)(b) | (57,410,600) | (53,865,507) | (32,725) | (31,502) |
| 经营活动现金流出小计 | | (190,214,802) | (174,875,966) | (46,896) | (36,785) |
| 经营活动产生/(使用)的现金流量净额 | 四(50)(a) | 12,936,690 | 13,722,269 | (3,985) | (9,285) |
| 二、投资活动(使用)/产生的现金流量 | | | | | |
| 收回投资所收到的现金 | 四(49)(c) | 171,807 | 351,031 | 444 | - |
| 取得投资收益所收到的现金 | | 404,860 | 387,340 | - | 2,900,000 |
| 处置固定资产和其他长期资产收回的现金 | | 77,057 | 179,381 | - | - |
| 处置子公司收到的现金净额 | 四(49)(e) | 1,906,107 | 153,596 | - | - |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 四(49)(g) | 51,581,466 | 28,698,081 | 234,300 | 1,283,300 |
| 投资活动现金流入小计 | | 54,141,297 | 29,769,429 | 234,744 | 4,183,300 |
| 购建固定资产和其他长期资产支付的现金 | | (4,138,165) | (5,075,259) | (124,515) | (37,857) |
| 投资支付的现金 | 四(49)(d) | (1,179,849) | (70,796) | - | - |
| 取得子公司支付的现金净额 | 四(49)(f) | (21,131) | (614,384) | - | - |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 四(49)(g) | (66,319,027) | (39,453,543) | (4,300,000) | - |
| 投资活动现金流出小计 | | (71,658,172) | (45,213,982) | (4,424,515) | (37,857) |
| 投资活动(使用)/产生的现金流量净额 | | (17,516,875) | (15,444,553) | (4,189,771) | 4,145,443 |

顺丰控股股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表(续)
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| 项目 | 附注 | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2025 年<br>合并<br>(未经审计) | 2024 年<br>合并<br>(未经审计) | 2025 年<br>公司<br>(未经审计) | 2024 年<br>公司<br>(未经审计) |
| 三、筹资活动使用的现金流量 | | | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 293,163 | 27,968 | 261,498 | - |
| 其中：子公司收到少数股东投资收到的现金 | | 31,665 | 27,968 | - | - |
| 取得借款及发行债券收到的现金 | | 18,045,977 | 22,881,961 | - | - |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | 258,860 | 9,978 | 21,594 | 22,534 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 18,598,000 | 22,919,907 | 283,092 | 22,534 |
| 偿还借款和债券支付的现金 | | (20,759,879) | (16,228,027) | - | - |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | (984,705) | (4,023,880) | - | (2,889,210) |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 四(49)(h) | (4,134,180) | (8,849,865) | (115,875) | (1,378,503) |
| 筹资活动现金流出小计 | | (25,878,764) | (29,101,772) | (115,875) | (4,267,713) |
| 筹资活动(使用)/产生的现金流量净额 | | (7,280,764) | (6,181,865) | 167,217 | (4,245,179) |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | (42,445) | (28,170) | (71) | (8) |
| 五、现金及现金等价物净减少额 | | (11,903,394) | (7,932,319) | (4,026,610) | (109,029) |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | | 32,646,055 | 40,448,308 | 4,077,541 | 138,046 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 四(50)(b) | 20,742,661 | 32,515,989 | 50,931 | 29,017 |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：[illegible]　首席财务官(财务负责人)：何捷　会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

# 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| | | 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计) | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | | | |
| | 附注 | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 一般风险准备金 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 少数股东权益 | 股东权益合计 |
| 2024 年 1 月 1 日期初余额 | | 4,895,202 | 43,164,085 | (2,575,532) | 5,532,428 | 524,376 | - | 2,413,786 | 38,835,999 | 10,493,316 | 103,283,660 |
| 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间 | | | | | | | | | | | |
| 综合收益总额 | | | | | | | | | | | |
| 净利润 | | - | - | - | - | - | - | - | 4,806,714 | (45,792) | 4,760,922 |
| 其他综合收益 | | - | - | - | (1,060,319) | - | - | - | - | (399,358) | (1,459,677) |
| 综合收益总额合计 | | - | - | - | (1,060,319) | - | - | - | 4,806,714 | (445,150) | 3,301,245 |
| 股东投入和减少资本 | | | | | | | | | | | |
| 股东投入 | | - | 127 | - | - | - | - | - | - | 28,447 | 28,574 |
| 股份回购 | 四(33) | - | - | (1,378,503) | - | - | - | - | - | - | (1,378,503) |
| 注销库存股 | 四(33) | (79,291) | (3,496,254) | 3,575,545 | - | - | - | - | - | - | - |
| 股份支付计入股东权益的金额 | 九(1) | - | 62,186 | - | - | - | - | - | - | 7,754 | 69,940 |
| 其他 | 四(32) | - | (3,760,142) | - | - | - | - | - | - | 420,549 | (3,339,593) |
| 非同一控制下企业合并 | | - | - | - | - | - | - | - | - | 17,333 | 17,333 |
| 利润分配 | | | | | | | | | | | |
| 对股东的分配 | 四(36) | - | - | - | - | - | - | - | (2,889,210) | (182,096) | (3,071,306) |
| 股东权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 其他综合收益结转留存收益 | | - | - | - | 5,060 | - | - | - | (5,060) | - | - |
| 安全生产费 | | | | | | | | | | | |
| 提取 | 四(34) | - | - | - | - | - | 272,081 | - | - | - | 272,081 |
| 使用 | 四(34) | - | - | - | - | - | (272,081) | - | - | - | (272,081) |
| 2024 年 6 月 30 日期末余额 | | 4,815,911 | 35,970,002 | (378,490) | 4,477,169 | 524,376 | - | 2,413,786 | 40,748,443 | 10,340,153 | 98,911,350 |

顺丰控股股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表(续)
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| | 附注 | 截至 2025 年 6 月 30 日至六个月期间(未经审计) | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | | | |
| | | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 一般风险准备金 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 少数股东权益 | 股东权益合计 |
| 2025 年 1 月 1 日期初余额 | | 4,986,187 | 40,924,932 | (758,081) | 4,529,488 | 524,376 | - | 2,646,138 | 39,140,246 | 10,341,935 | 102,335,221 |
| 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间 | | | | | | | | | | | |
| 综合收益总额 | | | | | | | | | | | |
| 净利润 | | - | - | - | - | - | - | - | 5,737,699 | 274,704 | 6,012,403 |
| 其他综合收益 | | - | - | - | (120,609) | - | - | - | - | 475,984 | 355,375 |
| 综合收益总额合计 | | - | - | - | (120,609) | - | - | - | 5,737,699 | 750,688 | 6,367,778 |
| 股东投入和减少资本 | | | | | | | | | | | |
| 股东投入 | | - | 802 | - | - | - | - | - | - | 30,073 | 30,875 |
| 股份支付行权 | | 6,505 | 254,993 | - | - | - | - | - | - | - | 261,498 |
| 股份回购 | 四(33) | - | - | (100,984) | - | - | - | - | - | - | (100,984) |
| 股份支付计入股东权益的金额 | 九(1) | - | 33,635 | - | - | - | - | - | - | 9,558 | 43,193 |
| 其他 | 四(32) | - | (205,554) | - | - | - | - | - | - | (208,146) | (413,700) |
| 非同一控制下企业合并 | | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,113 | 2,113 |
| 利润分配 | | | | | | | | | | | |
| 提取盈余公积 | 四(35) | - | - | - | - | - | - | 3,253 | (3,253) | - | - |
| 对股东的分配 | 四(36) | - | - | - | - | - | - | - | (2,186,424) | (160,714) | (2,347,138) |
| 股东权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 其他综合收益结转留存收益 | | - | - | - | (19,113) | - | - | - | 19,113 | - | - |
| 其他资本公积变动 | | - | (13,619) | - | - | - | - | - | - | - | (13,619) |
| 安全生产费 | | | | | | | | | | | |
| 提取 | 四(34) | - | - | - | - | - | 207,453 | - | - | - | 207,453 |
| 使用 | 四(34) | - | - | - | - | - | (207,453) | - | - | - | (207,453) |
| 2025 年 6 月 30 日期末余额 | | 4,992,692 | 40,995,189 | (859,065) | 4,389,766 | 524,376 | - | 2,649,391 | 42,707,381 | 10,765,507 | 106,165,237 |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫　首席财务官(财务负责人)：何捷　会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

# 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间公司股东权益变动表

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

| | | 截至 2024 年 6 月 30 日至六个月期间(未经审计) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 附注 | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 盈余公积 | 未分配利润 | 股东权益合计 |
| 2024 年 1 月 1 日期初余额 | | 4,895,202 | 71,890,640 | (2,575,532) | 2,260,741 | 12,991,294 | 89,462,345 |
| 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间增减变动额 | | | | | | | |
| 综合收益总额 | | | | | | | |
| 净利润 | | - | - | - | - | (2,115) | (2,115) |
| 股东投入和减少资本 | | | | | | | |
| 股份回购 | 四(33) | | - | (1,378,503) | - | - | (1,378,503) |
| 注销库存股 | | (79,291) | (3,496,254) | 3,575,545 | - | - | - |
| 股份支付计入股东权益的金额 | | - | 51,896 | - | - | - | 51,896 |
| 利润分配 | | | | | | | |
| 对股东的分配 | 四(36) | - | - | - | - | (2,889,210) | (2,889,210) |
| 2024 年 6 月 30 日期末余额 | | 4,815,911 | 68,446,282 | (378,490) | 2,260,741 | 10,099,969 | 85,244,413 |

| | | 截至 2025 年 6 月 30 日至六个月期间(未经审计) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 附注 | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 盈余公积 | 未分配利润 | 股东权益合计 |
| 2025 年 1 月 1 日期初余额 | | 4,986,187 | 73,565,900 | (758,081) | 2,493,093 | 8,187,244 | 88,474,343 |
| 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间增减变动额 | | | | | | | |
| 综合收益总额 | | | | | | | |
| 净利润 | | - | - | - | - | (4,636) | (4,636) |
| 股东投入和减少资本 | | | | | | | |
| 股份支付行权 | | 6,505 | 254,993 | - | - | - | 261,498 |
| 股份回购 | | - | - | (100,984) | - | - | (100,984) |
| 股份支付计入股东权益的金额 | | - | 20,167 | - | - | - | 20,167 |
| 其他 | | - | 161 | - | - | - | 161 |
| 利润分配 | | | | | | | |
| 提取盈余公积 | 四(35) | - | - | - | 3,253 | (3,253) | - |
| 对股东的分配 | 四(36) | - | - | - | - | (2,186,424) | (2,186,424) |
| 2025 年 6 月 30 日期末余额 | | 4,992,692 | 73,841,221 | (859,065) | 2,496,346 | 5,992,931 | 86,464,125 |

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：　　首席财务官(财务负责人)：何捷　　会计主管：胡晓飞

## 一 公司基本情况

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”，以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司，是由刘冀鲁等 11 名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于 2003 年 5 月 13 日发起设立的；于 2007 年 10 月 22 日，本公司正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司；于 2010 年 2 月 5 日，本公司股票在深圳证券交易所上市。

于 2016 年 12 月，经中国证券监督委员会批准，本公司进行了一系列的重大资产重组，包括重大资产置换、发行股份购买资产及募集配套资金。重大资产重组完成后，深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)成为本公司的母公司及最终控股公司。

于 2024 年 11 月 27 日，本公司首次公开发行境外上市外资股，在香港联合交易所有限公司 (“香港联交所”)主板挂牌并上市交易。

于 2025 年 6 月 30 日，本公司的总股本为 4,992,692,017 元，每股面值 1 元。明德控股为本公司的母公司及最终控股公司。王卫为本公司的最终控制人。本公司注册地和总部为广东省深圳市。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)实际从事的主要经营业务为：国内、国际快递服务(邮政企业专营业务除外)；普通货运服务；大型物件运输服务；冷藏车运输服务；第三方药品现代物流业务服务；城市配送服务；供应链解决方案咨询服务；国内、国际货运代理业务服务；航空货物运输服务；仓储服务；物业租赁服务；实业投资等。

本公司下属子公司杭州顺丰同城实业股份有限公司是香港联合交易所有限公司主板上市公司，主要从事同城即时配送服务。

本公司下属子公司 KLN Logistics Group Limited (以下简称“KLN”)是香港联合交易所有限公司主板上市公司，主要从事综合物流、国际货运等服务。

本公司下属子公司 KEX Express (Thailand) Public Company Limited (以下简称“KEX”)是泰国证券交易所有限公司主板上市公司，主要从事快递运输等服务。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本报告期间合并范围的变动详见附注五。

本财务报表由本公司董事会于 2025 年 8 月 28 日批准报出。

## 二 财务报表编制基础及重要会计政策、会计估计

### (1) 财务报表的编制基础

本中期财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)编制。本中期财务报表按照《企业会计准则第 32 号－中期财务报告》和中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 3 号-半年度报告的内容与格式》的要求进行列报和披露，因此并不包括年度财务报表中的所有信息和披露内容。

本财务报表以持续经营为基础编制。

### (2) 遵循企业会计准则的声明

本中期财务报表符合《企业会计准则第 32 号－中期财务报告》的要求。

### (3) 会计政策和会计估计

#### (a) 会计政策

本集团中期财务报表所采用的会计政策与本集团编制 2024 年度财务报表所采用的会计政策一致。本中期财务报表应与本集团 2024 年度财务报表一并阅读。

#### (b) 会计估计

本集团中期财务报表所采用的重要会计估计和关键判断与上年度对比没有发生重大变化。

## 三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

| 税种 | 税率 | 计税依据 |
| --- | --- | --- |
| 企业所得税 | 注(1) | 应纳税所得额 |
| 增值税 | 13%，9%，6% | 应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算) |
| 城市维护建设税 | 7%，5%，1% | 实际缴纳的增值税税额 |
| 教育费附加 | 3% | 实际缴纳的增值税税额 |
| 地方教育费附加 | 2% | 实际缴纳的增值税税额 |
| 关税 | 按适用税率 | 海关审定的关税完税价格 |

### (1) 企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》以及企业所得税法实施条例，除部分享受优惠税率的子公司外，本公司及设立于中国境内其余子公司适用所得税税率为 25%。

本集团之海外子公司按照其经营所在地国家或地区的法规确认所得税。主要包括分布在中国香港、中国澳门、新加坡、日本、韩国、美国和泰国的各下属子公司，其报告期内的所得税法定税率范围为 12%至 24%。

本报告期间，本公司及其子公司适用的税率和税率优惠政策与上年度对比没有发生重大变化。

## 四 合并财务报表项目附注

### (1) 货币资金

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 库存现金 | 14,394 | 18,402 |
| 银行存款 | 11,153,223 | 16,569,080 |
| 集团财务公司存放中央银行款项 | 810,302 | 1,253,753 |
| 其中：法定存款准备金(a) | 801,136 | 1,240,261 |
| 超额存款准备金(b) | 9,166 | 13,492 |
| 集团财务公司存放其他银行款项 | 9,454,978 | 15,796,514 |
| 其他货币资金 | 152,976 | 286,144 |
| 应计利息 | 13,729 | 12,208 |
| | 21,599,602 | 33,936,101 |
| 其中：存放在境外的款项 | 3,967,429 | 5,151,183 |

(a) 于 2016 年 9 月 18 日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司(以下简称“集团财务公司”)。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之 5%缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。

(b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。

(c) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团使用用途受到限制的货币资金为 940,735 千元(2024 年 12 月 31 日：1,354,303 千元)，其中包括法定存款准备金 801,136 千元(2024 年 12 月 31 日：1,240,261 千元)，其他货币资金 139,599 千元(2024 年 12 月 31 日：114,042 千元)。

### (2) 交易性金融资产

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 结构性存款 | 26,928,678 | 11,015,904 |
| 基金投资及其他 | 98,242 | 230,252 |
| | 27,026,920 | 11,246,156 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (3)　应收账款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 应收账款 | 29,906,870 | 28,828,496 |
| 减：坏账准备(附注四(18)) | (918,374) | (1,113,949) |
| | 28,988,496 | 27,714,547 |

本集团在提供物流及货运代理等服务时，给予部分客户采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a)　应收账款的账龄分析如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 一年以内(含一年) | 29,074,783 | 28,028,821 |
| 一到二年(含二年) | 410,218 | 335,669 |
| 二年以上 | 421,869 | 464,006 |
| | 29,906,870 | 28,828,496 |

(b)　于 2025 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产汇总分析如下：

| | 应收账款和合同资产余额 | 坏账准备金额 | 占应收账款和合同资产余额总额比例 |
|---|---|---|---|
| 余额前五名的应收账款和合同资产总额 | 2,748,020 | (1,029) | 8.42% |

四　合并财务报表项目附注(续)

(3)　应收账款(续)

(c)　坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | | | | 2024 年 12 月 31 日 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面余额 | | 坏账准备 | |
| | 金额 | 占总额比例 | 金额 | 计提比例 | 金额 | 占总额比例 | 金额 | 计提比例 |
| 单项计提坏账准备(i) | 235,178 | 0.79% | (235,178) | 100.00% | 274,364 | 0.95% | (274,364) | 100.00% |
| 按组合计提坏账准备(ii) | 29,671,692 | 99.21% | (683,196) | 2.30% | 28,554,132 | 99.05% | (839,585) | 2.94% |
| | 29,906,870 | 100.00% | (918,374) | 3.07% | 28,828,496 | 100.00% | (1,113,949) | 3.86% |

四　合并财务报表项目附注(续)

(3)　应收账款(续)

(c)　坏账准备(续)

(i)　于 2025 年 6 月 30 日和 2024 年 12 月 31 日，不存在金额重大的单项计提坏账准备的应收账款。

(ii)　于 2025 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

| | 账面余额 | 整个存续期预期信用损失率 | 坏账准备 |
|---|---|---|---|
| 关联方组合(附注八(4)(a)) | 437,320 | 9.75% | (42,656) |
| 非关联方组合 | 29,234,372 | 2.19% | (640,540) |
| | 29,671,692 | | (683,196) |

于 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

| | 账面余额 | 整个存续期预期信用损失率 | 坏账准备 |
|---|---|---|---|
| 关联方组合(附注八(4)(a)) | 541,126 | 9.31% | (50,401) |
| 非关联方组合 | 28,013,006 | 2.82% | (789,184) |
| | 28,554,132 | | (839,585) |

(d)　截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团综合计提和转回的坏账准备金额为转回 124,655 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：计提 165,988 千元)，其中单独减值测试转回的坏账准备金额为 33,002 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：单独减值测试转回 24,664 千元)(附注四(18))。

(e)　截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的应收账款为 72,904 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：209,411 千元)，无单项金额重大的应收账款核销(附注四(18))。

(f)　于 2025 年 6 月 30 日，账面价值为 50,259 千元的应收账款(2024 年 12 月 31 日：无)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b)及附注四(26)(b))。

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (4) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

| 账龄 | 2025 年 6 月 30 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|---|---|---|---|---|
| | 金额 | 占总额比例 | 金额 | 占总额比例 |
| 一年以内(含一年) | 2,597,011 | 96.21% | 2,739,749 | 98.18% |
| 一到二年(含二年) | 71,819 | 2.66% | 30,365 | 1.09% |
| 二年以上 | 30,450 | 1.13% | 20,318 | 0.73% |
| | 2,699,280 | 100.00% | 2,790,432 | 100.00% |

于 2025 年 6 月 30 日，账龄超过一年的预付款项主要为预付供应商款项等，相关的交易仍在履行中。

(b) 于 2025 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | |
|---|---|---|
| | 金额 | 占预付款项总额比例 |
| 余额前五名的预付款项总额 | 410,702 | 15.22% |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (5)　其他应收款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 应收关联方往来款项(附注八(4)(d)) | 315,113 | 285,797 |
| 应收保证金及押金 | 1,688,948 | 1,536,726 |
| 应收代收货款 | 724,677 | 768,814 |
| 应收代垫税费 | 118,527 | 164,032 |
| 应收股权转让款 | 100,033 | 115,596 |
| 应收员工借款及备用金 | 74,413 | 64,989 |
| 预缴社会保险款项 | 34,450 | 37,356 |
| 应收航线扶持资金 | 7,296 | 10,056 |
| 其他 | 1,292,137 | 504,339 |
| | 4,355,594 | 3,487,705 |
| 减：坏账准备 | (212,896) | (205,684) |
| | 4,142,698 | 3,282,021 |

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(a)　其他应收款按照发生时点划分的账龄分析如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 一年以内(含一年) | 3,074,593 | 2,649,099 |
| 一到二年(含二年) | 511,504 | 236,093 |
| 二年以上 | 769,497 | 602,513 |
| | 4,355,594 | 3,487,705 |

于 2025 年 6 月 30 日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金、应收股权转让款。

四　合并财务报表项目附注(续)

(5)　其他应收款(续)

(b)　损失准备及账面余额变动表

本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | | | | 2024 年 12 月 31 日 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面余额 | | 坏账准备 | |
| | 金额 | 占总额比例 | 金额 | 计提比例 | 金额 | 占总额比例 | 金额 | 计提比例 |
| 单项计提坏账准备 | 197,556 | 4.54% | (197,556) | 100.00% | 196,091 | 5.62% | (196,091) | 100.00% |
| 按组合计提坏账准备 | 4,158,038 | 95.46% | (15,340) | 0.37% | 3,291,614 | 94.38% | (9,593) | 0.29% |
| | 4,355,594 | 100.00% | (212,896) | 4.89% | 3,487,705 | 100.00% | (205,684) | 5.90% |

四　合并财务报表项目附注(续)

(5)　其他应收款(续)

(b)　损失准备及账面余额变动表(续)

坏账准备变动表如下：

| | 第一阶段 | 第三阶段 | |
|---|---|---|---|
| | 未来 12 个月内预期信用损失(组合) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | 合计 |
| 2024 年 12 月 31 日 | 9,593 | 196,091 | 205,684 |
| 本期计提 | 8,127 | 3,620 | 11,747 |
| 本期核销 | (2,419) | (2,155) | (4,574) |
| 外币报表折算差异及其他 | 39 | - | 39 |
| 2025 年 6 月 30 日 | 15,340 | 197,556 | 212,896 |

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。

处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

(i)　于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于 2025 年 6 月 30 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

| | 账面余额 | 未来 12 个月内预期信用损失率 | 坏账准备 | 理由 |
|---|---|---|---|---|
| 组合计提： | | | | |
| 关联方组合 | 315,113 | - | - | 按照未来 12 个月内预期信用损失的金额确认损失准备 |
| 非关联方组合 | 3,842,925 | 0.40% | (15,340) | |
| | 4,158,038 | | (15,340) | |

四　合并财务报表项目附注(续)

(5)　其他应收款(续)

(b)　损失准备及账面余额变动表(续)

(i)　(续)

于 2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

| | 账面余额 | 未来 12 个月内预期信用损失率 | 坏账准备 | 理由 |
|---|---|---|---|---|
| 组合计提： | | | | |
| 关联方组合 | 285,797 | - | - | 按照未来 12 个月内预期信用损失的金额确认损失准备 |
| 非关联方组合 | 3,005,817 | 0.32% | (9,593) | |
| | 3,291,614 | | (9,593) | |

(ii)　于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

于 2025 年 6 月 30 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

| | 账面余额 | 整个存续期预期信用损失 | 坏账准备 | 理由 |
|---|---|---|---|---|
| 单项计提： | | | | |
| 应收股权转让款 | 75,700 | 100.00% | (75,700) | 债务人财务困难 |
| 应收保证金及押金 | 14,041 | 100.00% | (14,041) | 债务人财务困难 |
| 其他 | 107,815 | 100.00% | (107,815) | 债务人财务困难 |
| | 197,556 | | (197,556) | |

四　合并财务报表项目附注(续)

(5)　其他应收款(续)

(b)　损失准备及账面余额变动表(续)

(ii)　(续)

于 2024 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

| | 账面余额 | 整个存续期预期信用损失 | 坏账准备 | 理由 |
|---|---|---|---|---|
| 单项计提： | | | | |
| 应收股权转让款 | 76,500 | 100.00% | (76,500) | 债务人财务困难 |
| 应收保证金及押金 | 14,041 | 100.00% | (14,041) | 债务人财务困难 |
| 其他 | 105,550 | 100.00% | (105,550) | 债务人财务困难 |
| | 196,091 | | (196,091) | |

(c)　截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团综合计提和转回的坏账准备金额为计提 11,747 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：转回 114 千元)，其中单独测试转回的坏账准备 800 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：转回 4,384 千元)(附注四(18))。

四　合并财务报表项目附注(续)

(5)　其他应收款(续)

(d)　截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的其他应收款为 4,574 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：1,273 千元)(附注四(18))，无单项金额重大的其他应收款核销(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。

(e)　于 2025 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

| | | | 2025 年 6 月 30 日 | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 性质 | 账龄 | 账面余额 | 坏账准备 | 占其他应收款余额总额比例 |
| 公司 1 | 其他 | 一年以内(含一年) | 654,037 | 3,270 | 15.02% |
| 公司 2 | 应收代收货款 | 一年以内(含一年) | 213,914 | - | 4.91% |
| 公司 3 | 应收代收货款 | 一年以内(含一年) | 196,793 | - | 4.52% |
| 公司 4 | 应收代收货款 | 一年以内(含一年) | 117,278 | - | 2.69% |
| 公司 5 | 保证金及押金 | 一年以上 | 55,937 | - | 1.28% |
| | | | 1,237,959 | 3,270 | 28.42% |

(6)　其他流动资产

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 待抵扣增值税进项税 | 3,348,852 | 3,366,151 |
| 预缴企业所得税 | 464,516 | 384,920 |
| 其他 | 116,813 | 67,768 |
| | 3,930,181 | 3,818,839 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (7)　长期应收款及一年内到期的非流动资产

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 融资租赁款 | 80,918 | 135,501 |
| 减：未实现融资收益 | (6,145) | (8,477) |
| 融资租赁款摊余成本 | 74,773 | 127,024 |
| 购房定金 | 277,904 | 277,904 |
| 员工贷款 | 1,720 | 16,047 |
| 其他 | 1,164 | - |
| 减：坏账准备(附注四(18)) | (22,625) | (22,746) |
| 　　一年内到期的长期应收款 | (48,132) | (104,682) |
| | 284,804 | 293,547 |

### (8)　长期股权投资

| | 合营企业 | 联营企业 | 合计 |
|---|---|---|---|
| 2024 年 12 月 31 日 | 2,592,792 | 3,610,850 | 6,203,642 |
| 投资成本净增加/(减少) | (5,676) | 1,142,825 | 1,137,149 |
| 权益法下确认的投资(损失)/收益 | (54,030) | 17,733 | (36,297) |
| 权益法下确认的其他综合收益 | 2 | (6,392) | (6,390) |
| 权益法下确认的权益变动 | - | 742 | 742 |
| 宣告发放现金股利或分配利润 | - | (140,965) | (140,965) |
| 外币报表折算影响 | (620) | (64,901) | (65,521) |
| 2025 年 6 月 30 日 | 2,532,468 | 4,559,892 | 7,092,360 |
| 其中：减值准备期末余额 | (115,888) | (262,945) | (378,833) |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (8)　长期股权投资(续)

#### (a)　合营企业

| | | 本期增减变动 | | | | | | | 减值准备 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2024 年 12 月 31 日 | 新增/(减少)投资 | 按权益法调整的净损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 外币报表折算差额 | 2025 年 6 月 30 日 | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
| 湖北国际物流机场有限公司 | 1,922,913 | - | (52,372) | - | - | - | - | 1,870,541 | - | - |
| 金丰博润(厦门)股权投资合伙企业(有限合伙) | 220,655 | - | (2,505) | - | - | - | - | 218,150 | - | - |
| 中保华安集团有限公司(以下简称“中保华安”) | 121,814 | - | (5,020) | - | - | - | - | 116,794 | (115,888) | (115,888) |
| 其他 | 327,410 | (5,676) | 5,867 | 2 | - | - | (620) | 326,983 | - | (418) |
| | 2,592,792 | (5,676) | (54,030) | 2 | - | - | (620) | 2,532,468 | (115,888) | (116,306) |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (8)　长期股权投资(续)

#### (b)　联营企业

| | | 本期增减变动 | | | | | | | 减值准备 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2024 年 12 月 31 日 | 新增投资 | 按权益法调整的净损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 外币报表折算差额 | 2025 年 6 月 30 日 | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
| 南方顺丰物流 REIT(i) | - | 1,118,600 | 2,241 | - | - | - | - | 1,120,841 | - | - |
| 顺丰房地产投资信托基金(以下简称“顺丰房托基金”) | 1,149,215 | 11,936 | 16,371 | (6,370) | - | (35,177) | (31,463) | 1,104,512 | - | - |
| 赤湾集装箱码头有限公司 | 1,020,931 | - | 69,478 | - | - | (102,599) | (16,411) | 971,399 | - | - |
| Giao Hang Tiet Kiem Joint Stock Company | 336,161 | - | (41,274) | - | - | - | (15,455) | 279,432 | - | - |
| PT. Puninar Saranaraya | 257,478 | - | 2,094 | - | - | (3,189) | (3,033) | 253,350 | - | - |
| 其他 | 847,065 | 12,289 | (31,177) | (22) | 742 | - | 1,461 | 830,358 | (262,945) | (356,410) |
| | 3,610,850 | 1,142,825 | 17,733 | (6,392) | 742 | (140,965) | (64,901) | 4,559,892 | (262,945) | (356,410) |

四　合并财务报表项目附注(续)

(8)　长期股权投资(续)

(b)　联营企业(续)

(i)　本报告期内，南方顺丰仓储物流封闭式基础设施证券投资基金 REITs (证券简称：南方顺丰物流 REIT，证券代码：180305) 正式获批设立，基金募集规模为 3,290,000 千元。并于 2025 年 4 月 21 日在深圳证券交易所上市交易。作为南方顺丰物流 REIT 的原始权益人，本公司之子公司深圳嘉丰产业园管理有限公司和深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司参与该基础设施基金份额战略配售，支付资金总额计 1,118,600 千元，于期末持有南方顺丰物流 REIT 34%份额。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (9)　其他权益工具投资

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期重分类 | 本期减少 | 本期计入其他综合收益的利得 | 其他 | 2025 年 6 月 30 日 | 本期确认的股利收入 | 累计计入其他综合收益的利得/(损失) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 上市公司股权 | 1,033,218 | (131) | (25,602) | 120,950 | (28,347) | 1,100,088 | 1,331 | (797,234) |
| 非上市公司股权 | 7,198,776 | 131 | (1,481) | 47,328 | (192,529) | 7,052,225 | 28 | 3,393,087 |
| | 8,231,994 | - | (27,083) | 168,278 | (220,876) | 8,152,313 | 1,359 | 2,595,853 |

其中：本期成本及累计公允价值变动分别有 59,173 千元及 161,702 千元是由于外币报表折算差异引起。

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (10) 投资性房地产

| | 建筑物 | 土地使用权 | 合计 |
|---|---|---|---|
| 原价： | | | |
| 2024 年 12 月 31 日 | 6,217,965 | 1,635,612 | 7,853,577 |
| 本期与其他长期资产重分类 (附注四(11)、(12)、(14)) | 484,653 | 247,123 | 731,776 |
| 本期减少 | (11,341) | - | (11,341) |
| 本期处置子公司减少 | (236,075) | (18,461) | (254,536) |
| 外币报表折算影响数 | (23,348) | 21,773 | (1,575) |
| 2025 年 6 月 30 日 | 6,431,854 | 1,886,047 | 8,317,901 |
| 累计折旧： | | | |
| 2024 年 12 月 31 日 | 426,273 | 186,105 | 612,378 |
| 本期与其他长期资产重分类(附注四(11)、(14)) | 95,666 | (344) | 95,322 |
| 本期计提 | 51,576 | 20,530 | 72,106 |
| 本期减少 | (367) | - | (367) |
| 本期处置子公司减少 | (16,274) | (3,192) | (19,466) |
| 外币报表折算影响数 | (2,245) | 12,664 | 10,419 |
| 2025 年 6 月 30 日 | 554,629 | 215,763 | 770,392 |
| 账面价值： | | | |
| 2025 年 6 月 30 日 | 5,877,225 | 1,670,284 | 7,547,509 |
| 2024 年 12 月 31 日 | 5,791,692 | 1,449,507 | 7,241,199 |

(i) 于 2025 年 6 月 30 日，账面价值 301,215 千元(原价 312,828 千元)的建筑物及土地使用权(2024 年 12 月 31 日：账面价值 77,085 千元，原价 85,052 千元)目前正在办理申报房产证的相关工作。

(ii) 于 2025 年 6 月 30 日，账面价值为 117,759 千元的投资性房地产(2024 年 12 月 31 日：111,847 千元)被作为长期借款的抵押物(附注四(26)(b))。

(iii) 于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (11)　固定资产

| | 房屋及建筑物 | 运输工具 | 计算机及电子设备 | 飞机、飞机发动机、周转件及高价维修工具 | 机器设备 | 办公设备及其他设备 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 原价： | | | | | | | |
| 2024 年 12 月 31 日 | 31,482,160 | 7,057,016 | 5,235,100 | 17,584,109 | 16,359,012 | 10,373,993 | 88,091,390 |
| 在建工程转入(附注四(12)) | 715,843 | - | 13,024 | 679,112 | 171,009 | 14,699 | 1,593,687 |
| 本期自投资性房地产转入(附注四(10)) | 311,965 | - | - | - | - | - | 311,965 |
| 本期购置 | 4,986 | 667,091 | 318,732 | 333,405 | 167,035 | 146,340 | 1,637,589 |
| 本期转出至其他长期资产(附注四(10)) | (1,080,273) | - | - | - | - | - | (1,080,273) |
| 本期处置子公司减少 | (1,847,175) | (443) | (2,973) | - | (8,996) | (2,189) | (1,861,776) |
| 本期其他减少 | (46,099) | (406,079) | (195,464) | (134,769) | (170,582) | (157,636) | (1,110,629) |
| 外币报表折算影响数 | (16,259) | 23,773 | 5,662 | (607) | 108,206 | (881) | 119,894 |
| 2025 年 6 月 30 日 | 29,525,148 | 7,341,358 | 5,374,081 | 18,461,250 | 16,625,684 | 10,374,326 | 87,701,847 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (11)　固定资产(续)

| | 房屋及建筑物 | 运输工具 | 计算机及电子设备 | 飞机、飞机发动机、周转件及高价维修工具 | 机器设备 | 办公设备及其他设备 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 累计折旧： | | | | | | | |
| 2024 年 12 月 31 日 | 3,665,775 | 4,913,234 | 4,089,146 | 7,964,929 | 5,879,587 | 7,426,406 | 33,939,077 |
| 本期自投资性房地产转入(附注四(10)) | 15,045 | - | - | - | - | - | 15,045 |
| 本期计提 | 402,868 | 503,460 | 249,802 | 809,120 | 892,749 | 632,968 | 3,490,967 |
| 本期转出至其他长期资产(附注四(10)) | (126,516) | - | - | - | - | - | (126,516) |
| 本期处置子公司减少 | (182,927) | (234) | (2,859) | - | (3,966) | (1,414) | (191,400) |
| 本期其他减少 | (42) | (359,145) | (176,362) | (125,790) | (88,339) | (118,881) | (868,559) |
| 外币报表折算影响数 | 8,880 | 12,558 | (1,724) | - | 8,878 | (4,717) | 23,875 |
| 2025 年 6 月 30 日 | 3,783,083 | 5,069,873 | 4,158,003 | 8,648,259 | 6,688,909 | 7,934,362 | 36,282,489 |
| 减值准备： | | | | | | | |
| 2024 年 12 月 31 日 | - | 40,516 | 7,915 | - | 44,572 | 1,209 | 94,212 |
| 本期计提 | 34,580 | - | - | - | - | - | 34,580 |
| 本期转出至其他长期资产(附注四(10)) | (34,580) | - | - | - | - | - | (34,580) |
| 本期减少 | - | (4,854) | (1,141) | - | (2,862) | (386) | (9,243) |
| 外币报表折算差异及其他 | - | 1,290 | 618 | - | 1,767 | 121 | 3,796 |
| 2025 年 6 月 30 日 | - | 36,952 | 7,392 | - | 43,477 | 944 | 88,765 |
| 账面价值： | | | | | | | |
| 2025 年 6 月 30 日 | 25,742,065 | 2,234,533 | 1,208,686 | 9,812,991 | 9,893,298 | 2,439,020 | 51,330,593 |
| 2024 年 12 月 31 日 | 27,816,385 | 2,103,266 | 1,138,039 | 9,619,180 | 10,434,853 | 2,946,378 | 54,058,101 |

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (11) 固定资产(续)

(i) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团持有的房屋建筑物中包括无需计提折旧的永久业权土地。

(ii) 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为 3,467,084 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：3,481,474 千元)。

(iii) 于 2025 年 6 月 30 日，账面价值为 500,204 千元的固定资产(2024 年 12 月 31 日：490,886 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b)及附注四(26)(b))。

(iv) 未办妥产权证书的固定资产

| | 2025 年 6 月 30 日 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 原价 | 累计折旧 | 减值准备 | 账面价值 |
| 房屋及建筑物 | 6,265,801 | (321,109) | - | 5,944,692 |

| | 2024 年 12 月 31 日 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 原价 | 累计折旧 | 减值准备 | 账面价值 |
| 房屋及建筑物 | 5,861,442 | (248,784) | - | 5,612,658 |

此外，于 2025 年 6 月 30 日，房屋及建筑物中账面价值 16,044 千元(原价：29,844 千元)的房屋(2024 年 12 月 31 日：账面价值：16,748 千元、原价：29,844 千元)系本集团购买的企业人才公共租赁住房，本集团对该等房屋仅享有有限产权。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (11)　固定资产(续)

(v)　处置飞机发动机、周转件及高价维修工具

| | | 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 处置原因 | 原价 | 累计折旧 | 减值准备 | 账面价值 |
| 飞机机身 | 无收入报废 | 25,412 | (18,642) | - | 6,770 |
| 飞机周转件 | 无收入报废 | 1,516 | (891) | - | 625 |
| 飞机周转件 | 出售 | 149 | (44) | - | 105 |
| 高价飞机维修工具 | 无收入报废 | 140 | (124) | - | 16 |
| | | 27,217 | (19,701) | - | 7,516 |

| | | 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间 | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 处置原因 | 原价 | 累计折旧 | 减值准备 | 账面价值 |
| 飞机周转件 | 无收入报废 | 1,383 | (651) | - | 732 |
| 飞机周转件 | 出售 | 23 | (5) | - | 18 |
| 高价维修工具 | 无收入报废 | 220 | (24) | - | 196 |
| | | 1,626 | (680) | - | 946 |

四　合并财务报表项目附注(续)

(12)　在建工程

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 产业园项目 | 860,405 | 1,241,066 |
| 中转场项目 | 280,534 | 192,868 |
| 飞机引进改装 | 121,365 | 363,677 |
| 其他 | 1,360,017 | 1,188,091 |
| | 2,622,321 | 2,985,702 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (12)　在建工程(续)

| 工程名称 | 预算数 | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 (iii) | 本期转入其他长期资产 (iv) | 本期其他减少 | 2025 年 6 月 30 日 | 工程投入占预算的比例(i) | 工程进度 | 借款费用资本化累计金额 | 其中：本期借款费用资本化金额 (附注四(41)) | 本期借款费用资本化率 | 资金来源 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 产业园项目 | 19,783,479 | 1,241,066 | 483,452 | (863,767) | (346) | 860,405 | 89.54% | 89.54% | 245,301 | 4,102 | 1.52% | 自有资金及金融机构贷款 |
| 中转场项目 | 22,087,329 | 192,868 | 341,495 | (253,829) | - | 280,534 | 80.21% | 80.21% | - | - | 0.00% | 自有资金 |
| 飞机引进改装 | 658,619 | 363,677 | 458,155 | (698,036) | (2,431) | 121,365 | 69.56% | 69.56% | - | - | 0.00% | 自有资金 |
| 其他 | - | 1,188,091 | 426,000 | (242,600) | (11,474) | 1,360,017 | - | - | 20,360 | 6,607 | 3.86% | 自有资金及金融机构贷款 |
| | | 2,985,702 | 1,709,102 | (2,058,232) | (14,251) | 2,622,321 | | | 265,661 | 10,709 | | |

(i)　本集团考虑单个项目预算金额占总资产的比例，确定是否存在重要的在建工程项目。于 2025 年 6 月 30 日，本集团不存在单个金额重要的在建工程项目。

(ii)　飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。

(iii)　本期间自固定资产转入在建工程 308,648 千元。

四　合并财务报表项目附注(续)

(12)　在建工程(续)

(iv)　本期间在建工程转入长期资产 2,058,232 千元，其中转入固定资产 1,593,687 千元，转入投资性房地产 227,611 千元，转入长期待摊费用 236,934 千元。

(v)　集团对于自建的产业园项目、中转场项目及其他项目中的房屋建筑物，本报告期间完成竣工验收并达到预定可使用状态的部分，相应转入固定资产和投资性房地产。

(vi)　本集团对于外购的飞机，本报告期间完成改装的部分，经安装调试验收后达到预定设计要求及可使用状态，相应转入固定资产。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (13)　使用权资产

| | 房屋及建筑物 | 运输工具 | 机器设备及其他 | 合计 |
|---|---|---|---|---|
| 原价： | | | | |
| 2024 年 12 月 31 日 | 30,414,911 | 229,082 | 68,341 | 30,712,334 |
| 本期增加 | 5,911,792 | 15,044 | 8,103 | 5,934,939 |
| 本期减少 | (2,857,145) | (77,613) | (13,123) | (2,947,881) |
| 外币报表折算影响 | (30,270) | 7,838 | 1,547 | (20,885) |
| 2025 年 6 月 30 日 | 33,439,288 | 174,351 | 64,868 | 33,678,507 |
| 累计折旧： | | | | |
| 2024 年 12 月 31 日 | 17,684,715 | 126,025 | 38,313 | 17,849,053 |
| 本期计提 | 3,197,926 | 26,294 | 8,038 | 3,232,258 |
| 本期减少 | (2,408,836) | (45,400) | (9,478) | (2,463,714) |
| 外币报表折算影响 | (9,962) | 4,877 | 992 | (4,093) |
| 2025 年 6 月 30 日 | 18,463,843 | 111,796 | 37,865 | 18,613,504 |
| 减值准备： | | | | |
| 2024 年 12 月 31 日 | - | 21,180 | - | 21,180 |
| 本期计提 | - | - | - | - |
| 本期减少 | - | (21,466) | - | (21,466) |
| 外币报表折算影响 | - | 286 | - | 286 |
| 2025 年 6 月 30 日 | - | - | - | - |
| 账面价值： | | | | |
| 2025 年 6 月 30 日 | 14,975,445 | 62,555 | 27,003 | 15,065,003 |
| 2024 年 12 月 31 日 | 12,730,196 | 81,877 | 30,028 | 12,842,101 |

于 2025 年 6 月 30 日，本集团经评估后认为无需对使用权资产计提减值准备(2024 年 12 月 31 日：本集团经评估后，对部分运输工具计提减值准备人民币 20,305 千元)。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (14)　无形资产

| | 土地使用权 | 外购软件 | 自行开发软件 | 商标 | 客户关系 | 其他 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 原价 | | | | | | | |
| 2024 年 12 月 31 日 | 7,838,699 | 860,798 | 7,730,391 | 5,152,893 | 6,162,481 | 363,723 | 28,108,985 |
| 本期从其他长期资产转入(附注四(10)、附注四(15)) | 60,924 | - | 251,128 | - | - | - | 312,052 |
| 本期购置 | 10,485 | 5,521 | - | 4 | - | 11,101 | 27,111 |
| 本期转出至其他长期资产(附注四(10)) | (155,814) | - | - | - | - | - | (155,814) |
| 本期处置子公司减少 | (367,928) | - | - | - | - | - | (367,928) |
| 本期其他处置 | (2) | (28,244) | (26,773) | - | - | (646) | (55,665) |
| 外币报表折算影响 | 36,872 | 1,357 | - | (140,292) | (127,125) | (3,171) | (232,359) |
| 2025 年 6 月 30 日 | 7,423,236 | 839,432 | 7,954,746 | 5,012,605 | 6,035,356 | 371,007 | 27,636,382 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (14)　无形资产(续)

| | 土地使用权 | 外购软件 | 自行开发软件 | 商标 | 客户关系 | 其他 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 累计摊销 | | | | | | | |
| 2024 年 12 月 31 日 | 1,055,171 | 720,625 | 6,423,733 | 1,318,229 | 1,518,028 | 239,089 | 11,274,875 |
| 本期从其他长期资产转入(附注四(10)) | 10,007 | - | - | - | - | - | 10,007 |
| 本期计提 | 104,903 | 48,202 | 468,222 | 114,058 | 174,093 | 12,530 | 922,008 |
| 本期转出至其他长期资产(附注四(10)) | (9,663) | - | - | - | - | - | (9,663) |
| 本期处置公司减少 | (50,648) | - | - | - | - | - | (50,648) |
| 本期其他处置 | - | - | (34,312) | - | - | (1,539) | (35,851) |
| 外币报表折算影响 | 1,561 | 1,143 | - | (36,054) | (21,801) | 1,105 | (54,046) |
| 2025 年 6 月 30 日 | 1,111,331 | 769,970 | 6,857,643 | 1,396,233 | 1,670,320 | 251,185 | 12,056,682 |
| 减值准备 | | | | | | | |
| 2024 年 12 月 31 日 | - | 5,778 | 80,056 | - | 15,403 | 6 | 101,243 |
| 本期增加 | - | 184 | - | - | 8,859 | - | 9,043 |
| 本期减少 | - | - | (17,445) | - | - | - | (17,445) |
| 外币报表折算影响 | - | - | - | - | (383) | - | (383) |
| 2025 年 6 月 30 日 | - | 5,962 | 62,611 | - | 23,879 | 6 | 92,458 |
| 2025 年 6 月 30 日 | 6,311,905 | 63,500 | 1,034,492 | 3,616,372 | 4,341,157 | 119,816 | 15,487,242 |
| 2024 年 12 月 31 日 | 6,783,528 | 134,395 | 1,226,602 | 3,834,664 | 4,629,050 | 124,628 | 16,732,867 |

四　合并财务报表项目附注(续)

(14)　无形资产(续)

(a)　截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为 805,164 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：1,286,487 千元)。

(b)　于 2025 年 6 月 30 日，账面价值为 173,923 千元的无形资产(2024 年 12 月 31 日：203,922 千元)被作为长短期借款的抵押物 (附注四(19)(b))及附注四(26)(b))。

(c)　于 2025 年 6 月 30 日，账面价值 471,982 千元(原价：528,265 千元)的土地使用权(2024 年 12 月 31 日：账面价值：278,851 千元、原价：300,245 千元)目前正在办理申报土地使用权证。

(d)　于 2025 年 6 月 30 日，通过本集团内部研发形成的无形资产余额占无形资产账面价值的比例为 6.68%(2024 年 12 月 31 日：7.33%)。

(15)　研究开发支出

本集团截至2025年6月30日止六个月期间研究开发活动的总支出按性质列示如下：

| | 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间 | | |
|---|---|---|---|
| | 研发费用 | 开发支出 | 合计 |
| 职工薪酬 | 633,564 | 249,715 | 883,279 |
| 折旧及摊销 | 405,938 | 29,461 | 435,399 |
| 其他 | 113,809 | 50,144 | 163,953 |
| | 1,153,311 | 329,320 | 1,482,631 |

| | 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间 | | |
|---|---|---|---|
| | 研发费用 | 开发支出 | 合计 |
| 职工薪酬 | 664,346 | 236,486 | 900,832 |
| 折旧及摊销 | 531,917 | 34,140 | 566,057 |
| 其他 | 105,192 | 29,385 | 134,577 |
| | 1,301,455 | 300,011 | 1,601,466 |

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (15) 研究开发支出(续)

本集团截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间符合资本化条件的开发支出的变动分析如下：

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期转为无形资产 (附注四(14)) | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 系统开发 | 82,489 | 329,320 | (251,128) | 160,681 |

(a) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对开发支出计提减值准备。

(b) 本集团考虑单个研发项目的期初余额或期末余额占总资产的比例，确定是否存在重要的研发项目。于 2025 年 6 月 30 日，本集团不存在单个金额重要的研发项目。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (16)　商誉

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期新增 | 外币折算影响 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 成本： | | | | |
| 供应链及国际分部 | | | | |
| KLN 业务 | 6,138,923 | - | (137,010) | 6,001,913 |
| 丰豪供应链业务 | 3,184,723 | - | (88,610) | 3,096,113 |
| 顺新晖冷链及供应链业务 | 380,138 | - | (10,572) | 369,566 |
| KEX 业务 | 64,508 | - | (1,795) | 62,713 |
| 其他 | 86,486 | 2,204 | (528) | 88,162 |
| 速运及大件分部 | | | | |
| 顺心快运业务 | 149,587 | - | - | 149,587 |
| 其他 | 2,435 | - | - | 2,435 |
| | 10,006,800 | 2,204 | (238,515) | 9,770,489 |
| 减：减值准备(附注四(18)) | | | | |
| 速运及大件分部 | | | | |
| 其他 | (2,435) | - | - | (2,435) |
| | 10,004,365 | 2,204 | (238,515) | 9,768,054 |

(a)　本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合。截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间商誉分摊未发生变化。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (16)　商誉(续)

(b)　在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

### (17)　长期待摊费用

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期摊销 | 其他减少 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|---|
| 使用权资产改良 | 2,130,502 | 354,138 | (534,409) | (11,398) | 1,938,833 |
| 飞行员安家费及引进费 | 740,683 | 25,620 | (52,098) | (3,168) | 711,037 |
| 其他 | 243,857 | 58,143 | (34,188) | (5) | 267,807 |
| | 3,115,042 | 437,901 | (620,695) | (14,571) | 2,917,677 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (18)　信用/资产减值及损失准备

| | 2024 年 12 月 31 日 | 计提/(转回) | 核销/处置减少 | 外币报表折算差异及其他 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|---|
| 坏账准备 | | | | | |
| 其中：应收账款坏账准备(附注四(3)) | 1,113,949 | (124,655) | (72,904) | 1,984 | 918,374 |
| 应收票据坏账准备 | 82 | (81) | - | - | 1 |
| 其他应收款坏账准备(附注四(5)) | 205,684 | 11,747 | (4,574) | 39 | 212,896 |
| 长期应收款坏账准备(附注四(7)) | 22,746 | (2,282) | - | 2,161 | 22,625 |
| 应收保理款坏账准备 | 123,815 | - | - | - | 123,815 |
| 发放贷款及垫款坏账准备 | 5,147 | (2,137) | - | (299) | 2,711 |
| | 1,471,423 | (117,408) | (77,478) | 3,885 | 1,280,422 |
| 长期股权投资减值准备(附注四(8)) | 472,716 | - | (93,694) | (189) | 378,833 |
| 固定资产减值准备(附注四(11)) | 94,212 | 34,580 | (43,823) | 3,796 | 88,765 |
| 使用权资产减值准备(附注四(13)) | 21,180 | - | (21,466) | 286 | - |
| 无形资产减值准备(附注四(14)) | 101,243 | 9,043 | (17,445) | (383) | 92,458 |
| 长期待摊费用减值准备(附注四(17)) | 127 | - | - | - | 127 |
| 存货跌价准备 | 2,385 | 21 | - | (134) | 2,272 |
| 合同资产减值准备 | 4,989 | 304 | - | (190) | 5,103 |
| 商誉减值准备(附注四(16)) | 2,435 | - | - | - | 2,435 |
| | 699,287 | 43,948 | (176,428) | 3,186 | 569,993 |
| | 2,170,710 | (73,460) | (253,906) | 7,071 | 1,850,415 |

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (19) 短期借款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 信用借款 | 11,034,002 | 14,132,315 |
| 保证借款(a) | 1,038,566 | 753,673 |
| 质押、抵押借款(b) | 115,040 | 117,348 |
| | 12,187,608 | 15,003,336 |

(a) 于 2025 年 6 月 30 日，保证借款 1,038,566 千元(2024 年 12 月 31 日：753,673 千元)系由本集团内子公司提供保证。

(b) 于 2025 年 6 月 30 日，质押、抵押借款 115,040 千元分别以如下资产作为质押及抵押：

| | 质押及抵押资产账面价值 | 其中：同时用作长期借款质押及抵押资产 |
|---|---|---|
| 固定资产 | 500,204 | 500,204 |
| 无形资产 | 101,254 | 101,254 |
| 应收账款 | 50,259 | 50,259 |
| | 651,717 | 651,717 |

于 2024 年 12 月 31 日，抵押借款 116,700 千元分别以如下资产作为抵押：

| | 抵押资产账面价值 | 其中：同时用作长期借款抵押资产 |
|---|---|---|
| 固定资产 | 490,886 | 490,886 |
| 无形资产 | 130,314 | 130,314 |
| | 621,200 | 621,200 |

(c) 于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期的短期借款。

(d) 于 2025 年 6 月 30 日，短期借款的主要年利率区间为 0.83%-8.70%(2024 年 12 月 31 日：2.27%至 6.77%)。

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (20) 应付账款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 应付关联方款项(附注八(4)(h)) | 360,787 | 332,322 |
| 应付服务及采购款 | 28,696,778 | 27,053,715 |
| | 29,057,565 | 27,386,037 |

于 2025 年 6 月 30 日，账龄超过一年的应付账款为 261,786 千元(2024 年 12 月 31 日：267,291 千元)，主要为外包成本和运输成本，由于未收到供应商发票，款项尚未进行最后结算。

### (21) 应付职工薪酬

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 应付短期薪酬(a) | 4,246,030 | 6,036,300 |
| 应付设定提存计划(b) | 109,206 | 114,872 |
| | 4,355,236 | 6,151,172 |

(a) 短期薪酬

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 工资、奖金、津贴和补贴 | 5,365,781 | 14,296,574 | (15,855,732) | 3,806,623 |
| 职工福利费 | 197,160 | 915,809 | (909,336) | 203,633 |
| 社会保险费 | 26,047 | 407,069 | (407,957) | 25,159 |
| 其中：医疗保险费 | 23,409 | 353,865 | (354,538) | 22,736 |
| 工伤保险费 | 1,799 | 43,744 | (43,744) | 1,799 |
| 生育保险费 | 839 | 9,460 | (9,675) | 624 |
| 住房公积金 | 11,843 | 230,543 | (233,574) | 8,812 |
| 工会经费和职工教育经费 | 202,509 | 121,292 | (145,512) | 178,289 |
| 其他 | 232,960 | 164,062 | (373,508) | 23,514 |
| | 6,036,300 | 16,135,349 | (17,925,619) | 4,246,030 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (21)　应付职工薪酬(续)

(b)　设定提存计划

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 基本养老保险 | 113,469 | 794,267 | (799,987) | 107,749 |
| 失业保险费 | 1,403 | 24,974 | (24,920) | 1,457 |
| | 114,872 | 819,241 | (824,907) | 109,206 |

### (22)　应交税费

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 应交企业所得税 | 1,270,321 | 1,679,132 |
| 未交增值税 | 631,821 | 613,469 |
| 其他 | 212,656 | 233,697 |
| | 2,114,798 | 2,526,298 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (23)　其他应付款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 应付关联方往来款项(附注八(4)(k)) | 86,220 | 119,615 |
| 应付工程设备款 | 2,860,725 | 3,292,799 |
| 应付押金款项 | 2,401,939 | 2,145,882 |
| 应付股利 | 2,238,799 | 187,401 |
| 应付代收货款 | 1,519,304 | 1,423,502 |
| 应付充值款 | 1,375,428 | 1,149,955 |
| 应付质保金款项 | 370,919 | 420,163 |
| 应付管理费 | 279,207 | 196,075 |
| 应付专业服务费 | 121,389 | 127,696 |
| 应付银行供应链金融产品/再保理款项 | 247,936 | 115,198 |
| 应付股权收购款 | 10,531 | 13,213 |
| 其他 | 1,079,183 | 986,583 |
| | 12,591,580 | 10,178,082 |

于 2025 年 6 月 30 日，账龄超过一年的其他应付款为 2,155,845 千元(2024 年 12 月 31 日：2,690,621 千元)，主要是与持续性业务相关的未到期押金款项以及尚未结算的工程设备款等。

### (24)　一年内到期的非流动负债

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 一年内到期的租赁负债(附注四(28)) | 5,442,703 | 5,501,314 |
| 一年内到期的长期借款(附注四(26)) | 1,136,014 | 1,677,715 |
| 一年内到期的应付债券(a) | 620,144 | 627,779 |
| 一年内到期的长期应付款 | - | 21,831 |
| | 7,198,861 | 7,828,639 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (24)　一年内到期的非流动负债(续)

#### (a)　一年内到期的应付债券

| | 2024 年 12 月 31 日 | 计提利息 | 溢折价摊销 | 本期应付债券重分类转入 (附注四(27)) | 本期偿还 | 外币报表折算差额 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2022 年畅通货运物流(第一期) | 503,741 | 6,918 | 82 | - | - | - | 510,741 |
| 海外美元债 | 95,123 | - | - | 247,939 | (259,011) | (1,475) | 82,576 |
| 其他 | 28,915 | - | - | 23,662 | (25,750) | - | 26,827 |
| | 627,779 | 6,918 | 82 | 271,601 | (284,761) | (1,475) | 620,144 |

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (25) 其他流动负债

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 超短期融资券(a) | 2,507,973 | 807,787 |
| 合同负债形成的待转销项税额 | 72,177 | 92,021 |
| 其他 | 2,776 | 18,621 |
| | 2,582,926 | 918,429 |

(a) 超短期融资券的具体信息如下：

| | 面值(千元) | 发行日 | 债券期限 | 利率 | 是否违约 |
|---|---|---|---|---|---|
| 2025 年第一期 | 500,000 | 2025 年 1 月 6 日 | 180 天 | 1.55% | 否 |
| 2025 年第二期 | 1,000,000 | 2025 年 4 月 25 日 | 180 天 | 1.73% | 否 |
| 2025 年第三期 | 1,000,000 | 2025 年 5 月 30 日 | 180 天 | 1.60% | 否 |

### (26) 长期借款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 保证借款(a) | 6,761,118 | 5,546,498 |
| 信用借款 | 300,810 | 2,278,401 |
| 质押、抵押借款(b) | 25,656 | 39,202 |
| | 7,087,584 | 7,864,101 |
| 减：一年内到期的长期借款 (附注四(24)) | | |
| 保证借款 | (1,106,245) | (270,696) |
| 信用借款 | (10,709) | (1,376,117) |
| 质押、抵押借款 | (19,060) | (30,902) |
| | (1,136,014) | (1,677,715) |
| | 5,951,570 | 6,186,386 |

四　合并财务报表项目附注(续)

(26)　长期借款(续)

(a)　于 2025 年 6 月 30 日，本集团的保证借款 6,761,118 千元(2024 年 12 月 31 日：5,546,498 千元)由本集团内子公司提供担保。

(b)　于 2025 年 6 月 30 日，质押、抵押借款 25,656 千元分别以如下资产作为质押及抵押：

| | 质押及抵押资产账面价值 | 其中：同时用作短期借款质押及抵押资产 |
|---|---|---|
| 应收账款 | 50,259 | 50,259 |
| 固定资产 | 500,204 | 500,204 |
| 无形资产 | 173,923 | 101,254 |
| 投资性房地产 | 117,759 | - |
| | 842,145 | 651,717 |

于 2024 年 12 月 31 日，抵押借款 39,202 千元分别以以下资产作为抵押：

| | 抵押资产账面价值 | 其中：同时用作短期借款抵押资产 |
|---|---|---|
| 固定资产 | 490,886 | 490,886 |
| 无形资产 | 203,922 | 130,314 |
| 投资性房地产 | 111,847 | - |
| | 806,655 | 621,200 |

(c)　于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款。

(d)　于 2025 年 6 月 30 日，主要借款的年利率区间为 1.07%至 4.70%(2024 年 12 月 31 日：2.34%至 5.33%)。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (27)　应付债券

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期回购 | 计提利息 | 溢折价摊销 | 外币报表折算差额 | 重分类到一年内到期的应付负债 (附注四(24)(a)) | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020 年海外美元债 | 4,753,052 | (746,637) | 65,783 | 9,314 | (81,001) | (65,783) | 3,934,728 |
| 2021 年海外美元债 | 8,354,388 | (359,765) | 117,466 | 8,347 | (144,411) | (117,466) | 7,858,559 |
| 2022 年海外美元债 | 4,836,514 | (215,859) | 64,690 | 12,138 | (83,656) | (64,690) | 4,549,137 |
| 2024 第一期债券 | 499,826 | - | 6,375 | 39 | - | (6,375) | 499,865 |
| 2024 第二期债券 | 499,785 | - | 5,703 | 22 | - | (5,703) | 499,807 |
| 2024 年中期票据 | 498,976 | - | 6,253 | 111 | - | (6,253) | 499,087 |
| 2024 年第二期中期票据 | 499,394 | - | 5,331 | 114 | - | (5,331) | 499,508 |
| | 19,941,935 | (1,322,261) | 271,601 | 30,085 | (309,068) | (271,601) | 18,340,691 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (27)　应付债券(续)

| | 发行主体 | 币种 | 面值 (千元) | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 (折合人民币) | 票面利率 | 是否违约 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020 年海外美元债 | SF Holding Investment Limited | 美元 | 700,000 | 2020 年 2 月 20 日 | 10 年 | 5,020,785 | 2.88% | 否 |
| 2021 年海外美元债 | SF Holding Investment 2021 Limited | 美元 | 400,000 | 2021 年 11 月 17 日 | 5 年 | 2,869,020 | 2.38% | 否 |
| 2021 年海外美元债 | SF Holding Investment 2021 Limited | 美元 | 300,000 | 2021 年 11 月 17 日 | 7 年 | 2,151,765 | 3.00% | 否 |
| 2021 年海外美元债 | SF Holding Investment 2021 Limited | 美元 | 500,000 | 2021 年 11 月 17 日 | 10 年 | 3,586,275 | 3.13% | 否 |
| 2022 年海外美元债 | SF Holding Investment 2021 Limited | 美元 | 400,000 | 2022 年 1 月 28 日 | 5 年 | 2,869,020 | 2.38% | 否 |
| 2022 年海外美元债 | SF Holding Investment 2021 Limited | 美元 | 300,000 | 2022 年 1 月 28 日 | 10 年 | 2,151,765 | 3.13% | 否 |
| 2024 第一期债券 | 泰森控股 | 人民币 | 500,000 | 2024 年 3 月 13 日 | 3 年 | 500,000 | 2.60% | 否 |
| 2024 年中期票据 | 泰森控股 | 人民币 | 500,000 | 2024 年 4 月 23 日 | 5 年 | 500,000 | 2.55% | 否 |
| 2024 第二期债券 | 泰森控股 | 人民币 | 500,000 | 2024 年 7 月 18 日 | 5 年 | 500,000 | 2.30% | 否 |
| 2024 年第二期中期票据 | 泰森控股 | 人民币 | 500,000 | 2024 年 7 月 22 日 | 3 年 | 500,000 | 2.15% | 否 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (28)　租赁负债

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 租赁负债 | 15,034,295 | 12,595,797 |
| 减：一年内到期的租赁负债(附注四(24)) | (5,442,703) | (5,501,314) |
| | 9,591,592 | 7,094,483 |

于 2025 年 6 月 30 日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为 2,018,033 千元(2024 年 12 月 31 日：4,645,429 千元)(附注十五(3)(b))。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (29)　递延收益

| 政府补助项目 | 2024 年 12 月 31 日 | 本期新增 | 本期计入其他收益 (附注四(43)) | 本期处置子公司及其他减少 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|---|
| 产业园政府扶持资金 | 711,419 | - | (7,494) | (12,425) | 691,500 |
| 黄冈白潭湖筹建委项目 | 449,947 | - | (3,952) | - | 445,995 |
| 其他 | 104,993 | 31,071 | (21,598) | - | 114,466 |
| | 1,266,359 | 31,071 | (33,044) | (12,425) | 1,251,961 |

以上政府补助均为与资产相关的政府补助。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (30)　递延所得税资产和递延所得税负债

(a)　未经抵销的递延所得税资产

| | 2025 年 6 月 30 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|---|---|---|---|---|
| | 可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损 | 递延所得税资产 |
| 折旧摊销差异 | 4,532,297 | 1,089,729 | 4,402,668 | 1,041,832 |
| 可抵扣亏损 | 3,379,802 | 782,883 | 3,936,914 | 864,406 |
| 预提费用 | 1,354,057 | 313,728 | 1,307,825 | 302,495 |
| 资产减值准备 | 1,045,749 | 246,970 | 1,038,144 | 244,416 |
| 租赁负债 | 12,135,168 | 2,962,633 | 11,163,522 | 2,640,633 |
| 未实现内部交易利润 | 347,369 | 86,842 | 336,891 | 84,223 |
| 其他 | 357,460 | 83,963 | 311,168 | 73,647 |
| | 23,151,902 | 5,566,748 | 22,497,132 | 5,251,652 |
| 其中： | | | | |
| 预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额 | | 1,703,896 | | 1,806,696 |
| 预计于 1 年后转回的金额 | | 3,862,852 | | 3,444,956 |
| | | 5,566,748 | | 5,251,652 |

(b)　本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 可抵扣亏损(c) | 19,664,083 | 18,994,127 |
| 可抵扣暂时性差异 | 1,253,490 | 1,334,659 |
| | 20,917,573 | 20,328,786 |

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 2025 年 | 2,015,344 | 2,451,413 |
| 2026 年 | 3,175,921 | 3,192,356 |
| 2027 年 | 2,791,007 | 2,855,219 |
| 2028 年 | 4,344,461 | 4,421,109 |
| 2029 年 | 2,612,309 | 2,639,363 |
| 2030 年及以上 | 4,725,041 | 3,434,667 |
| | 19,664,083 | 18,994,127 |

(d) 未经抵销的递延所得税负债

| | 2025 年 6 月 30 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|---|---|---|---|---|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 非同一控制下企业合并引起的资产增值 | 11,244,967 | 2,695,771 | 11,888,249 | 2,850,490 |
| 折旧摊销差异 | 7,260,760 | 1,710,093 | 6,420,800 | 1,515,595 |
| 使用权资产 | 11,441,918 | 2,766,754 | 10,503,734 | 2,495,706 |
| 金融资产公允价值变动 | 1,388,135 | 347,248 | 1,412,477 | 353,037 |
| 其他 | 366,390 | 74,181 | 716,097 | 159,315 |
| | 31,702,170 | 7,594,047 | 30,941,357 | 7,374,143 |
| 其中： | | | | |
| 预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额 | | 1,626,746 | | 1,757,771 |
| 预计于 1 年后转回的金额 | | 5,967,301 | | 5,616,372 |
| | | 7,594,047 | | 7,374,143 |

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 递延所得税资产净额 | 2,213,586 | 2,291,994 |
| 递延所得税负债净额 | 4,240,885 | 4,414,485 |

### (31) 股本

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 人民币普通股(i) | 4,816,187 | 6,505 | - | 4,822,692 |
| 境外上市外资股 | 170,000 | - | - | 170,000 |
| | 4,986,187 | 6,505 | - | 4,992,692 |

| | 2023 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2024 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 人民币普通股 | 4,895,202 | - | (79,291) | 4,815,911 |

(i) 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司之人民币普通股增加系由于员工股票期权自主行权 (附注九(2))。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (32)　资本公积

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 股本溢价 | | | | |
| -股东投入/(减少)股本 | 36,569,718 | 802 | - | 36,570,520 |
| -可转换公司债券转股 | 5,758,688 | - | - | 5,758,688 |
| -子公司发行可转换债券转股 | 1,980,870 | - | - | 1,980,870 |
| -与少数股东交易产生的资本公积(i) | (4,726,561) | - | (205,554) | (4,932,115) |
| -同一控制下企业合并 | (76,633) | - | - | (76,633) |
| -股份支付行权 | 43,898 | 254,993 | - | 298,891 |
| 其他资本公积 | | | | |
| -股份支付计入资本公积的金额 | 922,866 | 33,635 | - | 956,501 |
| -其他 | 452,086 | - | (13,619) | 438,467 |
| | 40,924,932 | 289,430 | (219,173) | 40,995,189 |

| | 2023 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2024 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 股本溢价 | | | | |
| -股东投入股本 | 34,978,720 | 127 | (3,496,254) | 31,482,593 |
| -可转换公司债券转股 | 5,758,688 | - | - | 5,758,688 |
| -与少数股东交易产生的资本公积 | (810,357) | - | (3,760,142) | (4,570,499) |
| -子公司发行可转换债券转股 | 1,980,870 | - | - | 1,980,870 |
| -同一控制下企业合并 | (76,633) | - | - | (76,633) |
| -股份支付行权 | 43,898 | - | - | 43,898 |
| 其他资本公积 | | | | |
| -股份支付计入资本公积的金额 | 833,189 | 62,186 | - | 895,375 |
| -其他 | 455,710 | - | - | 455,710 |
| | 43,164,085 | 62,313 | (7,256,396) | 35,970,002 |

(i)　截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，与少数股东交易产生的资本公积主要是收购少数股东权益导致的。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (33)　库存股

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 (i) | 本期减少 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 库存股 | 758,081 | 100,984 | - | 859,065 |

| | 2023 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2024 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 库存股 | 2,575,532 | 1,378,503 | (3,575,545) | 378,490 |

(i)　根据 2024 年 4 月 29 日第六届董事会第十三次会议审议通过的《关于 2024 年第 2 期回购股份方案的议案》，本公司使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份，用于员工持股计划或股权激励。截至 2025 年 4 月 28 日，公司本次 A 股股份回购期限已届满，回购方案已实施完毕。本次回购实际回购时间为 2024 年 4 月 30 日至 2025 年 4 月 7 日，公司通过集中竞价交易方式累计回购 A 股股份 23,270,358 股。其中，截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司合计回购 2,499,000 股，确认库存股 100,984 千元。

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (34) 专项储备

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期提取 | 本期减少 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 安全生产费 | - | 207,453 | (207,453) | - |

| | 2023 年 12 月 31 日 | 本期提取 | 本期减少 | 2024 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 安全生产费 | - | 272,081 | (272,081) | - |

根据财政部、国家安全监管总局 2022 年 11 月 21 日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资[2022]136 号)规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的 1%计提安全生产费用。安全生产费用计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。

### (35) 盈余公积

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期提取 | 本期减少 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 法定盈余公积金 | 2,646,138 | 3,253 | - | 2,649,391 |

| | 2023 年 12 月 31 日 | 本期提取 | 本期减少 | 2024 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 法定盈余公积金 | 2,413,786 | - | - | 2,413,786 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (36)　未分配利润

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 期初未分配利润 | 39,140,246 | 38,835,999 |
| 加：本期归属于母公司股东的净利润 | 5,737,699 | 4,806,714 |
| 其他综合收益结转留存收益 | 19,113 | (5,060) |
| 减：提取法定盈余公积 | (3,253) | - |
| 应付普通股股利(a) | (2,186,424) | (2,889,210) |
| 期末未分配利润 | 42,707,381 | 40,748,443 |

(a)　于 2025 年 6 月 13 日，本公司召开股东大会，以实施 2024 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.40 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 2,186,424 千元。

### (37)　营业收入和营业成本

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 主营业务收入(a) | 146,596,954 | 134,220,484 |
| 其他业务收入(a) | 261,220 | 189,236 |
| 营业收入合计 | 146,858,174 | 134,409,720 |
| 主营业务成本 | 127,325,444 | 115,695,398 |
| 其他业务成本 | 122,530 | 89,374 |
| 营业成本合计 | 127,447,974 | 115,784,772 |

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (37) 营业收入和营业成本(续)

(a) 本集团营业收入分解如下：

| | 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 物流及货运代理服务收入 | 商品销售收入 | 其他 | 合计 |
| 主营业务收入 | | | | |
| 其中：在某一时点确认 | - | 2,361,627 | 259,362 | 2,620,989 |
| 在某一时段内确认 | 143,530,874 | - | 255,439 | 143,786,313 |
| 租赁收入 | - | - | 189,652 | 189,652 |
| | 143,530,874 | 2,361,627 | 704,453 | 146,596,954 |
| 其他业务收入 | | | | |
| 其中：在某一时点确认 | - | - | 93,667 | 93,667 |
| 在某一时段内确认 | - | - | 38,527 | 38,527 |
| 租赁收入 | - | - | 129,026 | 129,026 |
| | - | - | 261,220 | 261,220 |
| 合计 | 143,530,874 | 2,361,627 | 965,673 | 146,858,174 |

| | 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 物流及货运代理服务收入 | 商品销售收入 | 其他 | 合计 |
| 主营业务收入 | | | | |
| 其中：在某一时点确认 | - | 3,216,236 | 208,598 | 3,424,834 |
| 在某一时段内确认 | 130,207,965 | - | 413,658 | 130,621,623 |
| 租赁收入 | - | - | 174,027 | 174,027 |
| | 130,207,965 | 3,216,236 | 796,283 | 134,220,484 |
| 其他业务收入 | | | | |
| 其中：在某一时点确认 | - | - | 34,616 | 34,616 |
| 在某一时段内确认 | - | - | 72,947 | 72,947 |
| 租赁收入 | - | - | 81,673 | 81,673 |
| | - | - | 189,236 | 189,236 |
| 合计 | 130,207,965 | 3,216,236 | 985,519 | 134,409,720 |

于 2025 年 6 月 30 日，本集团已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务均属于合同预计期限不超过一年的合同中的一部分。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (38)　销售费用

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 人力外包 | 559,797 | 498,454 |
| 职工薪酬 | 568,107 | 383,303 |
| 折旧及摊销费用 | 177,565 | 195,380 |
| 其他 | 456,667 | 393,755 |
| | 1,762,136 | 1,470,892 |

### (39)　管理费用

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 职工薪酬 | 7,345,841 | 7,289,904 |
| 折旧及摊销费用 | 279,597 | 301,638 |
| 人力外包 | 207,347 | 222,013 |
| 其他 | 1,192,683 | 1,152,886 |
| | 9,025,468 | 8,966,441 |

### (40)　研发费用

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 职工薪酬 | 633,564 | 664,346 |
| 折旧及摊销 | 405,938 | 531,917 |
| 其他 | 113,809 | 105,192 |
| | 1,153,311 | 1,301,455 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (41)　财务费用

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 借款利息 | 695,519 | 997,654 |
| 加：租赁负债利息支出 | 243,551 | 262,301 |
| 减：资本化利息(附注四(12)) | (10,709) | (29,037) |
| 利息费用 | 928,361 | 1,230,918 |
| 减：利息收入 | (155,037) | (415,064) |
| 汇兑净损益 | 125,935 | (4,703) |
| 手续费支出及其他 | 94,676 | 82,831 |
| | 993,935 | 893,982 |

### (42)　费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 人力外包 | 54,280,302 | 46,426,202 |
| 运输成本 | 26,171,863 | 24,040,343 |
| 其中：飞机保养成本 | 305,562 | 248,687 |
| 运力外包 | 20,602,909 | 18,725,511 |
| 职工薪酬 | 16,751,576 | 16,170,240 |
| 折旧及摊销费用 | 4,965,049 | 5,457,884 |
| 使用权资产折旧费 | 3,232,258 | 3,331,766 |
| 场地使用费(ii) | 3,816,529 | 3,599,946 |
| 其他 | 9,568,403 | 9,771,668 |
| | 139,388,889 | 127,523,560 |

(i)　截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团冲减成本费用的政府补助金额为 612,658 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：511,053 千元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为 38,121 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：62,237 千元)。

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (42) 费用按性质分类(续)

(ii) 本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间金额为 2,108,487 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：1,885,251 千元)。

### (43) 其他收益

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 财政拨款及补贴款 | 251,105 | 133,009 |
| 递延收益摊销(附注四(29)) | 33,044 | 20,416 |
| 税收优惠 | 30,058 | 249,934 |
| | 314,207 | 403,359 |

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，计入当期非经常性损益的其他收益为 313,464 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：262,460 千元)。

### (44) 投资收益

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 处置以公允价值计量且其变动记入当期损益的金融资产产生的投资收益 | 238,398 | 227,783 |
| 处置子公司的投资收益 | 777,717 | 91,950 |
| 美元债回购投资收益 | 65,199 | 55,982 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | 11,712 | 45,307 |
| 非交易性金融资产分红投资收益 | 1,360 | 426 |
| 按权益法分担的被投资公司净损益的份额(附注四(8)) | (36,297) | (62,580) |
| | 1,058,089 | 358,868 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (45)　营业外收入及营业外支出

#### (a)　营业外收入

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2025 年 | 计入非经常性损益的金额 | 2024 年 | 计入非经常性损益的金额 |
| 赔偿收入 | 37,686 | 37,686 | 32,008 | 32,008 |
| 政府补助 | 3,481 | 3,481 | 1,552 | 1,552 |
| 其他 | 128,694 | 128,694 | 135,405 | 135,405 |
| | 169,861 | 169,861 | 168,965 | 168,965 |

#### (b)　营业外支出

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2025 年 | 计入非经常性损益的金额 | 2024 年 | 计入非经常性损益的金额 |
| 赔偿支出 | 56,331 | 56,331 | 48,787 | 48,787 |
| 长期资产报废损失 | 11,337 | 11,337 | 26,810 | 26,810 |
| 其他 | 44,825 | 44,825 | 131,837 | 131,837 |
| | 112,493 | 112,493 | 207,434 | 207,434 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (46)　所得税费用

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 当期所得税 | 1,659,277 | 1,421,021 |
| 递延所得税 | (31,952) | 138,114 |
| | 1,627,325 | 1,559,135 |

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 利润总额 | 7,639,728 | 6,320,057 |
| 按标准税率 25%计算的所得税 | 1,909,932 | 1,580,014 |
| 非应纳税收入 | (36,382) | (42,290) |
| 不得扣除的成本、费用和损失 | 78,781 | 136,854 |
| 汇算清缴的影响 | (56,142) | (19,336) |
| 子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响 | (128,644) | (83,097) |
| 税收优惠的影响 | (137,085) | (77,079) |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异 | 284,032 | 348,380 |
| 冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损 | 132,189 | 27,527 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异 | (289,923) | (213,421) |
| 确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异 | (129,433) | (98,417) |
| 所得税费用 | 1,627,325 | 1,559,135 |

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (47) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 归属于母公司普通股股东的合并净利润 | 5,737,699 | 4,806,714 |
| 当期本公司发行在外普通股的加权平均股数(千股) | 4,966,228 | 4,829,673 |
| 基本每股收益(元/股) | 1.16 | 1.00 |
| 其中： | | |
| —持续经营基本每股收益(元/股) | 1.16 | 1.00 |

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司由于实施了股票期权激励计划而存在具有稀释性的潜在普通股 (截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：不存在具有稀释性的潜在普通股)。

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 归属于母公司普通股股东的合并净利润 | 5,737,699 | 4,806,714 |
| 计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润 | 5,737,699 | 4,806,714 |
| 当期本公司发行在外普通股的加权平均股数(千股) | 4,966,228 | 4,829,673 |
| 加：股份支付计划的影响 | 1,252 | - |
| 稀释后发行在外的普通股加权平均数 | 4,967,480 | 4,829,673 |
| 稀释每股收益(元/每股) | 1.16 | 1.00 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (48)　其他综合收益

截至 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 6 月 30 日止六个月期间其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

| | 资产负债表中其他综合收益 | | | | 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期税后归属于母公司 | 其他综合收益转留存收益 | 2025 年 6 月 30 日 | 本期所得税前发生额 | 减：所得税(费用)/贷项 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 |
| 不能重分类至损益的其他综合收益： | | | | | | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 2,132,873 | 164,861 | (19,113) | 2,278,621 | 168,278 | (11,297) | 164,861 | (7,880) |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益 | (3,093) | - | - | (3,093) | - | - | - | - |
| 将重分类至损益的其他综合收益： | | | | | | | | |
| 现金流量套期储备 | 8,644 | (70,072) | - | (61,428) | (70,072) | - | (70,072) | - |
| 权益法下可转损益的其他综合收益 | (25,071) | (6,390) | - | (31,461) | (6,390) | - | (6,390) | - |
| 外币报表折算差额 | 2,416,135 | (209,008) | - | 2,207,127 | 274,856 | - | (209,008) | 483,864 |
| | 4,529,488 | (120,609) | (19,113) | 4,389,766 | 366,672 | (11,297) | (120,609) | 475,984 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (48)　其他综合收益(续)

| | 资产负债表中其他综合收益 | | | | 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 年 12 月 31 日 | 本期税后归属于母公司 | 其他综合收益转留存收益 | 2024 年 6 月 30 日 | 本期所得税前发生额 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 |
| 不能重分类至损益的其他综合收益： | | | | | | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 3,573,383 | (1,296,131) | 5,060 | 2,282,312 | (1,362,163) | 2,467 | (1,296,131) | (63,565) |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益 | (3,093) | - | - | (3,093) | - | - | - | - |
| 将重分类至损益的其他综合收益： | | | | | | | | |
| 现金流量套期储备 | - | (1,012) | - | (1,012) | (1,012) | - | (1,012) | - |
| 权益法下可转损益的其他综合收益 | (23,994) | (10,370) | - | (34,364) | (10,370) | - | (10,370) | - |
| 外币报表折算差额 | 1,986,132 | 247,194 | - | 2,233,326 | (88,599) | - | 247,194 | (335,793) |
| | 5,532,428 | (1,060,319) | 5,060 | 4,477,169 | (1,462,144) | 2,467 | (1,060,319) | (399,358) |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (49)　现金流量表项目注释

本集团不存在以净额列报现金流量的情况，重大的现金流量项目列示如下：

(a)　收到其他与经营活动有关的现金

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 代收货款流入 | 48,063,843 | 45,441,709 |
| 其他 | 3,128,573 | 2,074,746 |
| | 51,192,416 | 47,516,455 |

(b)　支付其他与经营活动有关的现金

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 代收货款流出 | 47,009,186 | 45,234,587 |
| 其他 | 10,401,414 | 8,630,920 |
| | 57,410,600 | 53,865,507 |

(c)　收回投资收到的现金

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 处置金融资产收回的现金 | 167,528 | 9,325 |
| 处置联合营企业收到的现金 | 4,279 | 341,706 |
| | 171,807 | 351,031 |

四　合并财务报表项目附注(续)

(49)　现金流量表项目注释(续)

(d)　投资支付的现金

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 取得联合营企业支付的现金 | 1,146,005 | 14,141 |
| 购买金融资产支付的现金 | 33,844 | 56,655 |
| | 1,179,849 | 70,796 |

(e)　处置子公司收到的现金净额

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 处置子公司的对价 | 2,084,410 | 273,345 |
| 加：以前年度处置子公司于本期收到的现金 | 10,000 | - |
| 减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物 | (188,303) | (1,749) |
| 减：处置子公司将于以后期间收到的现金及现金等价物 | - | (118,000) |
| | 1,906,107 | 153,596 |

四　合并财务报表项目附注(续)

(49)　现金流量表项目注释(续)

(f)　取得子公司支付的现金净额

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 以企业合并方式取得子公司的对价 | 18,013 | 104,706 |
| 加：前期取得子公司于本期支付的现金 | 3,852 | 40,894 |
| 减：将于以后年度支付的对价 | - | (10,271) |
| 购买日子公司持有的现金及现金等价物 | (734) | (19,744) |
| 以企业合并方式取得子公司支付的现金净额 | 21,131 | 115,585 |
| 作为资产收购的对价 | - | 559,289 |
| 减：将于以后期间支付的对价 | - | (3,846) |
| 减：购买日子公司持有的现金及现金等价物 | - | (56,644) |
| 作为资产收购支付的现金净额 | - | 498,799 |
| 取得子公司支付的现金净额合计 | 21,131 | 614,384 |

(g)　收到/支付其他与投资活动有关的现金

本集团收到/支付其他与投资活动有关的现金主要为赎回/购买银行理财产品及结构性存款的现金流入和现金流出。

四　合并财务报表项目附注(续)

(49)　现金流量表项目注释(续)

(h)　支付其他与筹资活动有关的现金

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 偿还租赁负债支付的金额(i) | 3,553,854 | 3,704,784 |
| 购买少数股东股权 | 399,941 | 3,353,487 |
| 回购股份 | 100,984 | 1,378,503 |
| 以银行供应链金融产品/再保理支付的长期资产采购款 | 61,532 | 409,201 |
| 其他 | 17,869 | 3,890 |
| | 4,134,180 | 8,849,865 |

(i)　截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 5,788,850 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：5,703,150 千元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (50)　现金流量表补充资料

(a)　将净利润调节为经营活动现金流量

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 净利润 | 6,012,403 | 4,760,922 |
| 加：资产减值损失 | 43,948 | 1,624 |
| 信用减值(转回)/损失 | (117,408) | 159,557 |
| 使用权资产折旧 | 3,232,258 | 3,331,766 |
| 折旧与摊销费用 | 4,965,049 | 5,457,884 |
| 处置长期资产损失/(收益) | 55,366 | (39,097) |
| 公允价值变动收益 | (54,941) | (10,904) |
| 利息费用 | 928,361 | 1,230,918 |
| 投资收益 | (1,058,089) | (358,868) |
| 权益结算股份支付确认费用 | 43,193 | 69,940 |
| 递延所得税资产减少 | 78,408 | 210,300 |
| 递延所得税负债减少 | (110,360) | (72,186) |
| 递延收益摊销 | (33,044) | (20,416) |
| 存货减少/(增加) | 106,309 | (119,277) |
| 经营性应收项目(增加)/减少 | (2,057,725) | 896,436 |
| 经营性应付项目增加/(减少) | 902,962 | (1,776,330) |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 12,936,690 | 13,722,269 |

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (50) 现金流量表补充资料(续)

(b) 现金及现金等价物

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 库存现金 | 14,394 | 18,402 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 20,617,367 | 32,379,086 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 13,377 | 172,102 |
| 可随时用于支付的其他款项 | 97,523 | 76,465 |
| | 20,742,661 | 32,646,055 |

(c) 不涉及现金收支的重大经营、投资和筹资活动

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 本期新增的使用权资产 | 5,934,939 | 2,814,232 |
| 以银行供应链金融产品/再保理支付的长期资产采购款 | 194,270 | 57,753 |
| | 6,129,209 | 2,871,985 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (50)　现金流量表补充资料(续)

(d)　筹资活动产生的各项负债的变动情况

| | 银行借款(含一年内到期) | 公司债券及超短期融资券(含一年内到期) | 租赁负债(含一年内到期) | 应付银行供应链金融产品/再保理款项 | 其他 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2024 年 12 月 31 日 | 22,867,437 | 21,377,501 | 12,595,797 | 115,198 | 324,246 | 57,280,179 |
| 筹资活动产生的现金净(流出)/流入 | (3,509,737) | 155,099 | (3,553,854) | (64,341) | 222,920 | (6,749,913) |
| 本期计提的利息(附注四(41)) | 373,510 | 319,819 | 243,551 | 1,864 | 326 | 939,070 |
| 不涉及现金收支的变动 | (456,018) | (383,611) | 5,748,801 | 195,215 | (6,352) | 5,098,035 |
| 2025 年 6 月 30 日 | 19,275,192 | 21,468,808 | 15,034,295 | 247,936 | 541,140 | 56,567,371 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (51)　外币货币性项目

(a)　于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、港币及欧元)，不包含集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | | |
|---|---|---|---|
| | 原币金额 | 折算人民币汇率 | 折合人民币 |
| 货币资金— | | | |
| 美元 | 43,390 | 7.1726 | 311,219 |
| 港币 | 26,089 | 0.9137 | 23,838 |
| 欧元 | 446 | 8.4058 | 3,749 |
| 应收款项— | | | |
| 美元 | 90,077 | 7.1726 | 646,086 |
| 港币 | 24,272 | 0.9137 | 22,177 |
| 欧元 | 3,452 | 8.4058 | 29,017 |
| 应付款项— | | | |
| 美元 | 67,187 | 7.1726 | 481,905 |
| 港币 | 18,677 | 0.9137 | 17,065 |
| 欧元 | 7,055 | 8.4058 | 59,303 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (51)　外币货币性项目(续)

#### (a)　(续)

| | 2024 年 12 月 31 日 | | |
|---|---|---|---|
| | 原币金额 | 折算人民币汇率 | 折合人民币 |
| 货币资金— | | | |
| 美元 | 53,223 | 7.1884 | 382,588 |
| 港币 | 35,273 | 0.9260 | 32,664 |
| 欧元 | 287 | 7.5257 | 2,160 |
| 应收款项— | | | |
| 美元 | 75,318 | 7.1884 | 541,416 |
| 港币 | 24,772 | 0.9260 | 22,940 |
| 欧元 | 6,365 | 7.5257 | 47,901 |
| 应付款项— | | | |
| 美元 | 51,368 | 7.1884 | 369,254 |
| 港币 | 27,129 | 0.9260 | 25,123 |
| 欧元 | 7,422 | 7.5257 | 55,856 |
| 新元 | 842 | 5.3214 | 4,481 |

四　合并财务报表项目附注(续)

(51)　外币货币性项目(续)

(b)　于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团内除香港地区公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、人民币及欧元)，不包含本集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 原币金额 | 折算港币汇率 | 折算成港币 | 折合人民币 |
| 货币资金— | | | | |
| 人民币 | 29,837 | 1.0944 | 32,654 | 29,836 |
| 美元 | 41,492 | 7.8499 | 325,708 | 297,599 |
| 欧元 | 11,884 | 9.2001 | 109,334 | 99,898 |
| 应收账款— | | | | |
| 人民币 | 47,759 | 1.0944 | 52,267 | 47,756 |
| 美元 | 20,785 | 7.8499 | 163,160 | 149,079 |
| 应付账款— | | | | |
| 人民币 | 14,967 | 1.0944 | 16,380 | 14,966 |
| 美元 | 18,977 | 7.8499 | 148,968 | 136,112 |
| 欧元 | 12,487 | 9.2001 | 114,882 | 104,968 |

## 四　合并财务报表项目附注(续)

### (51)　外币货币性项目(续)

(b)　(续)

| | 2024 年 12 月 31 日 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 原币金额 | 折算港币汇率 | 折算成港币 | 折合人民币 |
| 货币资金— | | | | |
| 人民币 | 17,857 | 1.0799 | 19,283 | 17,857 |
| 美元 | 30,303 | 7.7625 | 235,228 | 217,831 |
| 欧元 | 22 | 8.1268 | 179 | 166 |
| 应收账款— | | | | |
| 人民币 | 17,723 | 1.0799 | 19,138 | 17,723 |
| 美元 | 3,996 | 7.7625 | 31,019 | 28,725 |
| 应付账款— | | | | |
| 人民币 | 36,590 | 1.0799 | 39,512 | 36,590 |
| 美元 | 600 | 7.7625 | 4,658 | 4,313 |
| 欧元 | 96 | 8.1268 | 780 | 722 |

## 五　合并范围的变更

### (1)　处置子公司

(a)　本报告期内处置主要的子公司的相关信息汇总如下：

| 子公司名称 | 股权价款 | 处置比例 | 处置方式 | 丧失控制权时点 | 丧失控制权时点的判断依据 | 处置价款扣除处置费用后与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 基础设施项目公司 | 2,083,358 | 100.00% | 出售股权 | 2025 年 4 月 3 日 | 控制权移交 | 777,266 |

本报告期内，本公司之子公司深圳嘉丰产业园管理有限公司和深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司向顺丰南方物流 REIT 处置深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、合肥市丰泰电商产业园管理有限公司及武汉丰泰电商产业园管理有限公司(上述三家公司统称“基础设施项目公司”)。本集团因此丧失了上述三家公司的控制权，不再将其纳入合并报表范围。本次股权转让的交易对价约为 2,083,358 千元，产生投资收益约为 777,266 千元。

## 五 合并范围的变更(续)

### (1) 处置子公司(续)

处置损益信息如下：

| | 金额 |
|---|---|
| 处置价格 | 2,083,358 |
| 减：合并财务报表层面享有的净资产份额 | (1,198,543) |
| 减：售后回租的影响 | (107,549) |
| 处置产生的投资收益 | 777,266 |

## 六 在其他主体中的权益

### (1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

| | 注册地 | 主要经营地 | 注册资本 | 业务性质 | 持股比例 直接 | 持股比例 间接 | 取得方式 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 泰森控股 | 深圳市 | 深圳市 | 5,010,000 | 投资控股 | 100.00% | - | 反向购买 |
| 深圳顺路物流有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 160,000 | 货物运输、货代 | - | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 顺丰控股(香港)有限公司 | 中国香港 | 中国香港 | 港币 9,591,284 | 投资控股 | - | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 顺丰航空有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 1,510,000 | 航空货邮运输服务 | - | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 顺丰科技有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 60,000 | 技术维护及开发服务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳誉惠管理咨询有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 250,000 | 咨询服务 | - | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 安徽顺丰通讯服务有限公司 | 安徽省 | 安徽省 | 50,000 | 增值电信服务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 9,530,010 | 电子商务产业园管理 | - | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 顺丰速运有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 1,000,000 | 国际货运代理、国内及国际快递服务等 | - | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 深圳市恒益物流供应链有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 100,000 | 货运代理服务 | - | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 深圳市顺丰供应链有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 1,500,000 | 供应链管理等服务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳市顺丰投资有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 1,100,000 | 投资控股 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳市丰泰产业园管理服务有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 58,000 | 管理咨询 | - | 100.00% | 出资设立 |

## 六 在其他主体中的权益(续)

### (1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续)：

| | 注册地 | 主要经营地 | 注册资本 | 业务性质 | 持股比例 | | 取得方式 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 深圳市顺诚乐丰商业有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 92,500 | 保理业务 | - | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 深圳市顺丰机场投资有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 100,000 | 投资实业 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳市顺丰创兴投资有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 330,000 | 投资实业 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 顺丰控股集团财务有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 2,500,000 | 融资、理财、咨询服务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 260,000 | 咨询服务 | - | 100.00% | 同一控制下企业合并取得 |
| 顺丰冷链物流有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 100,000 | 货物运输、货运代理 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳市丰农科技有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 145,000 | 零售业 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳丰朗供应链有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 50,000 | 供应链管理等服务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 顺元融资租赁(天津)有限公司 | 天津市 | 天津市 | 1,500,000 | 租赁业务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 顺丰多式联运有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 242,000 | 货物配送等服务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 顺丰创新技术有限公司 | 东莞市 | 东莞市 | 450,000 | 信息技术服务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 广东顺合供应链管理有限公司 | 东莞市 | 东莞市 | 150,000 | 技术开发 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 东莞顺丰泰森物流管理有限公司 | 东莞市 | 东莞市 | 30,010 | 物业管理 | - | 100.00% | 出资设立 |

六　在其他主体中的权益(续)

(1)　在子公司中的权益(续)

(a)　本集团之一级子公司和二级子公司如下(续)：

| | 注册地 | 主要经营地 | 注册资本 | 业务性质 | 持股比例 直接 | 持股比例 间接 | 取得方式 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 7,000 | 信息技术服务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 上海顺如丰来技术有限公司 | 上海市 | 上海市 | 72,873 | 科学研究和技术服务业 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 杭州双捷供应链有限公司 | 杭州市 | 杭州市 | 50,000 | 供应链管理等服务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 杭州顺丰同城实业股份有限公司 | 杭州市 | 杭州市 | 917,376 | 供应链管理等服务 | - | 57.86% | 出资设立 |
| 黄冈市秀丰教育投资有限公司 | 黄冈市 | 黄冈市 | 90,000 | 商务信息咨询、企业管理咨询 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 君和信息服务科技(深圳)有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 10,000 | 信息技术与开发服务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 浙江双捷供应链科技有限公司 | 杭州市 | 杭州市 | 192,444 | 科学研究和技术服务业 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳顺丰快运股份有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 1,230,000 | 企业管理、供应链管理 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 顺丰数科(深圳)技术服务有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 250,000 | 技术服务、咨询服务 | - | 100.00% | 出资设立 |
| 深圳顺丰国际实业有限公司 | 深圳市 | 深圳市 | 15,010 | 信息技术服务、咨询服务 | - | 100.00% | 出资设立 |

六　在其他主体中的权益(续)

(1)　在子公司中的权益(续)

(b)　存在重要少数股东权益的子公司

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并净利润的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

| | 少数股东的持股比例 | 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间归属于少数股东的损益 | 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间向少数股东分派的股利 | 2025 年 6 月 30 日少数股东权益 |
|---|---|---|---|---|
| KLN 及其子公司 | 48.48% | 355,933 | (158,771) | 10,051,852 |

KLN 自身财务状况、经营成果和现金流量详见其于香港联交所发布的业绩公告，如下财务数据已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整：

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 流动资产 | 20,254,802 | 21,013,025 |
| 非流动资产 | 24,053,807 | 24,476,527 |
| 资产合计 | 44,308,609 | 45,489,552 |
| | | |
| 流动负债 | 13,952,887 | 14,653,958 |
| 非流动负债 | 9,667,589 | 9,650,482 |
| 负债合计 | 23,620,476 | 24,304,440 |

| | 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间 | 截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间 |
|---|---|---|
| 营业收入 | 25,316,546 | 23,988,254 |
| 净利润 | 639,240 | 103,294 |
| 其中：归属于母公司股东的净利润 | 283,307 | 25,482 |
| 经营活动现金流量 | 1,707,819 | 1,157,855 |

## 六 在其他主体中的权益(续)

### (1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

除嘉里物流以外，截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团之其他子公司的少数股东权益对本集团的影响均不重大。

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

本集团综合考虑合营企业和联营企业是否为上市公司、其账面价值占本集团合并总资产的比例、权益法核算的长期股权投资收益占本集团合并净利润的比例等因素，确定重要的合营企业和联营企业。

于截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团之合营企业及联营企业对本集团影响均不重大，于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团主要的长期股权投资详见附注四(8)。

## 七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同物流及货运代理服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团独立管理报告分部的生产经营活动，并评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团于截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间主要有三个报告分部，分别为：

- 速运及大件分部，提供时效快递、经济快递、冷运及医药物流服务，以及快运服务；
- 同城即时配送分部，向商家及消费者提供同城即时配送服务以及最后一公里配送服务；
- 供应链及国际分部，提供国际快递服务、国际货运及代理服务、供应链服务。

分部间转移价格参照关联交易定价政策采用的价格确定。

## 七　分部信息(续)

(a)　截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间及 2025 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

| | 速运及大件分部 | 供应链及国际分部 | 同城即时配送分部 | 未分配部分 | 分部间抵销 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 对外交易收入 | 104,772,845 | 35,768,179 | 5,582,531 | 734,619 | - | 146,858,174 |
| 分部间交易收入 | 4,205,446 | 961,448 | 4,653,419 | 2,427,769 | (12,248,082) | - |
| 营业成本 | 92,774,348 | 33,651,630 | 9,555,153 | 2,560,867 | (11,094,024) | 127,447,974 |
| 利润总额 | 6,349,245 | 114,196 | 157,843 | 1,083,888 | (65,444) | 7,639,728 |
| 所得税费用 | 964,567 | 410,103 | 20,794 | 240,775 | (8,914) | 1,627,325 |
| 净利润/(亏损) | 5,384,678 | (295,907) | 137,049 | 843,113 | (56,530) | 6,012,403 |
| 资产总额 | 105,853,049 | 64,227,110 | 4,952,282 | 154,729,917 | (111,525,855) | 218,236,503 |
| 负债总额 | 75,830,311 | 57,692,288 | 1,970,058 | 69,497,472 | (92,918,863) | 112,071,266 |
| 使用权资产折旧费 | 2,729,313 | 789,829 | 6,681 | 38,609 | (332,174) | 3,232,258 |
| 折旧及摊销费用 | 3,657,347 | 763,324 | 25,470 | 528,850 | (9,942) | 4,965,049 |
| 信用减值(转回)/损失 | (6,704) | (113,195) | 1,699 | (29,879) | 30,671 | (117,408) |

于截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

## 七　分部信息(续)

(b)　截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间及 2024 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

| | 速运及大件分部 | 供应链及国际分部 | 同城即时配送分部 | 未分配部分 | 分部间抵销 | 合计 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 对外交易收入 | 96,820,175 | 32,914,104 | 4,022,952 | 652,489 | - | 134,409,720 |
| 分部间交易收入 | 6,340,531 | 447,518 | 2,855,518 | 2,545,639 | (12,189,206) | - |
| 营业成本 | 87,580,849 | 30,588,004 | 6,405,187 | 2,323,885 | (11,113,153) | 115,784,772 |
| 利润/(亏损)总额 | 5,842,143 | (236,145) | 80,572 | 606,498 | 26,989 | 6,320,057 |
| 所得税费用 | 1,046,410 | 338,068 | 18,398 | 156,427 | (168) | 1,559,135 |
| 净利润/(亏损) | 4,795,733 | (574,213) | 62,174 | 450,071 | 27,157 | 4,760,922 |
| 资产总额 | 106,075,703 | 64,294,283 | 4,117,315 | 162,056,001 | (116,677,371) | 219,865,931 |
| 负债总额 | 71,306,112 | 56,051,461 | 1,355,096 | 91,319,878 | (99,077,966) | 120,954,581 |
| 使用权资产折旧费 | 2,885,910 | 836,623 | 8,252 | 44,247 | (443,266) | 3,331,766 |
| 折旧及摊销费用 | 3,279,143 | 808,175 | 24,862 | 1,347,872 | (2,168) | 5,457,884 |
| 信用减值损失 | 41,533 | 122,046 | 3,835 | 19,289 | (27,146) | 159,557 |

于截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

## 八 关联方关系及其交易

### (1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(a) 控股股东基本情况

| | 注册地 | 业务性质 |
|---|---|---|
| 明德控股 | 深圳 | 投资类 |

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

(b) 控股股东注册资本及其变化

| | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025 年 6 月 30 日 |
|---|---|---|---|---|
| 明德控股 | 113,406 | - | - | 113,406 |

(c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

| | 2025 年 6 月 30 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|---|---|---|---|---|
| | 持股比例 | 表决权比例 | 持股比例 | 表决权比例 |
| 明德控股 | 53.32% | 53.32% | 53.39% | 53.39% |

## 八　关联方关系及其交易(续)

### (2)　不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

| | 关联关系 |
|---|---|
| 丰巢科技及其子公司 | 同受最终控制人控制 |
| 深圳丰享信息技术有限公司及其子公司 | 同受最终控制人控制 |
| 杭州丰泰电商产业园管理有限公司及其子公司 | 同受最终控制人控制 |
| 广东丰行智图科技有限公司及其子公司 | 同受最终控制人控制 |
| 深圳玮泰企业发展有限公司及其子公司 | 同受最终控制人控制 |
| 深圳市中旺财税供应链有限责任公司 | 本集团之联营公司 |
| 四川物联亿达科技有限公司及其子公司 | 本集团之联营公司 |
| 顺丰房地产投资信托基金及其子公司 | 本集团之联营公司 |
| 深圳丰链科技有限公司 | 本集团之联营公司 |
| 浙江凯乐士科技集团股份有限公司及其子公司 | 本集团之联营公司 |
| GIAO HANG TIET KIEM JOINT STOCK COMPANY | 本集团之联营公司 |
| 科捷智能科技股份有限公司及其子公司 | 本集团之联营公司 |
| 大账房网络科技股份有限公司及其子公司 | 本集团之联营公司 |
| 港威(香港)国际有限公司及其子公司 | 本集团之联营公司 |
| 深圳市丰翊智能科技有限公司 | 本集团之联营公司 |
| 益海顺丰(上海)供应链科技有限公司 | 本集团之联营公司 |
| 南方顺丰物流 REIT | 本集团之联营公司 |
| 湖北顺科航空飞机维修有限公司 | 本集团之联营公司 |
| 国网电商云丰物流科技(天津)有限公司 | 2025 年 1 月前为本集团之联营公司 |
| 鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司 | 本集团之合营公司 |
| 湖北国际物流机场有限公司 | 本集团之合营公司 |
| 中保华安集团有限公司 | 本集团之合营公司 |

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

主要的关联方列示如下(续)：

| | 关联关系 |
|---|---|
| 丰速易通(苏州)科技有限公司 | 本集团之合营公司 |
| 深圳市一站换新服务科技有限公司及其子公司 | 本集团之合营公司 |
| 深圳市盛海信息服务有限公司 | 本集团之合营公司 |
| 智循(珠海)品牌管理有限公司 | 本集团之合营公司 |
| Global Connect Holding Limited | 本集团之合营公司 |
| 北京物联顺通科技有限公司及其子公司 | 本集团之合营公司 |
| 中铁顺丰国际快运有限公司 | 本集团之合营公司 |
| 顺丰公益基金会 | 控股股东以及本公司子公司发起设立，且公司高管担任理事会理事的组织 |

### (3) 关联交易

(a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

(b) 提供服务

| | | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|---|
| | 交易内容 | 2025 年 | 2024 年 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 提供服务 | 806,235 | 756,113 |
| 本集团的联营公司 | 提供服务 | 18,192 | 49,066 |
| 本集团的合营公司 | 提供服务 | 13,668 | 14,030 |
| 本公司关键管理人员施加重要影响的实体 | 提供服务 | 429 | 646 |
| 控股股东 | 提供服务 | 282 | 255 |
| 控股股东的联营公司 | 提供服务 | - | 7,157 |
| | | 838,806 | 827,267 |

八　关联方关系及其交易(续)

(3)　关联交易(续)

(c)　接受服务/采购物资

| | | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|---|
| | 交易内容 | 2025 年 | 2024 年 |
| 本集团的合营公司 | 接受服务 | 581,579 | 535,304 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 接受服务 | 264,239 | 257,627 |
| 本集团的联营公司 | 接受服务 | 235,482 | 273,310 |
| 控股股东的联营公司 | 接受服务 | - | 187 |
| 控股股东 | 接受服务 | - | 7 |
| | | 1,081,300 | 1,066,435 |

| | | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|---|
| | 交易内容 | 2025 年 | 2024 年 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 采购物资 | 129,696 | 127,564 |
| 本集团的联营公司 | 采购物资 | 26,100 | 70,499 |
| 本集团的合营公司 | 采购物资 | 1,059 | 1,946 |
| 控股股东的联营公司 | 采购物资 | - | 3 |
| | | 156,855 | 200,012 |

八　关联方关系及其交易(续)

(3)　关联交易(续)

(d)　利息收入/利息支出

| | | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|---|
| | 交易内容 | 2025 年 | 2024 年 |
| 本集团的联营公司 | 利息收入 | 106 | 62 |
| 本集团的联营公司 | 利息支出 | 4 | 3 |

(e)　租赁

(i)　本集团作为承租方当年新增的使用权资产

| | | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|---|
| | 租赁资产种类 | 2025 年 | 2024 年 |
| 本集团的联营公司 | 房屋建筑物 | 311,283 | 265 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 房屋建筑物 | 838 | 2,058 |
| | | 312,121 | 2,323 |

(ii)　本集团作为承租方当年承担的折旧费用及利息费用

| | | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|---|
| | 租赁资产种类 | 2025 年 | 2024 年 |
| 本集团的联营公司 | 房屋建筑物 | 167,665 | 116,707 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 房屋建筑物 | 3,781 | 6,026 |
| | | 171,446 | 122,733 |

八　关联方关系及其交易(续)

(3)　关联交易(续)

(e)　租赁 (续)

(iii)　本集团作为出租方当年确认的租赁收入

| | | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|---|
| | 租赁资产种类 | 2025 年 | 2024 年 |
| 本集团的联营公司 | 房屋建筑物 | 42,201 | 911 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 房屋建筑物 | 3,185 | 1,545 |
| 控股股东 | 房屋建筑物 | 343 | 341 |
| 本集团的合营公司 | 房屋建筑物 | 305 | 408 |
| 控股股东的联营公司 | 房屋建筑物 | - | 1,391 |
| | | 46,034 | 4,596 |

(f)　本集团作为担保方

| 被担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|---|---|---|---|---|
| 本集团的合营公司 | 782,000 | 2021 年 9 月 29 日 | 2055 年 4 月 29 日 | 否 |

(g)　购买股权

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 本集团的合营公司 | - | 559,289 |

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(h) 出售股权

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 本集团的联营公司(附注五(1)) | 2,083,358 | - |

(i) 捐赠支出

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 本公司关键管理人员施加重要影响的实体 | 2,500 | 60,026 |

(j) 关键管理人员薪酬

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 关键管理人员薪酬 | 22,579 | 21,359 |

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (4) 关联方应收、应付款项余额

#### (a) 应收账款

| | 2025 年 6 月 30 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|---|---|---|---|---|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 370,980 | (2,301) | 467,391 | - |
| 本集团的联营公司 | 60,237 | (40,077) | 69,019 | (50,401) |
| 本集团的合营公司 | 5,893 | (248) | 4,487 | - |
| 本公司关键管理人员施加重要影响的实体 | 88 | (29) | 170 | - |
| 控股股东 | 122 | (1) | 59 | - |
| | 437,320 | (42,656) | 541,126 | (50,401) |

#### (b) 合同资产

| | 2025 年 6 月 30 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|---|---|---|---|---|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 7,235 | - | 7,538 | - |
| 本集团的联营公司 | 950 | - | 958 | - |
| 本集团的合营公司 | 11 | - | 21 | - |
| 本公司关键管理人员施加重要影响的实体 | 5 | - | 14 | - |
| | 8,201 | - | 8,531 | - |

#### (c) 预付款项

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 6,068 | 4,000 |
| 本集团的联营公司 | 5,821 | 16,041 |
| 本集团的合营公司 | 116 | 139 |
| 本公司关键管理人员施加重要影响的实体 | - | 2,500 |
| | 12,005 | 22,680 |

八　关联方关系及其交易(续)

(4)　关联方应收、应付款项余额(续)

(d)　其他应收款

| | 2025 年 6 月 30 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|---|---|---|---|---|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 213,927 | - | 183,173 | - |
| 本集团的联营公司 | 100,668 | - | 101,248 | - |
| 本集团的合营公司 | 518 | - | 1,070 | - |
| 控股股东 | - | - | 306 | - |
| | 315,113 | - | 285,797 | - |

(e)　其他非流动资产——预付设备及工程款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 本集团的联营公司 | 44,365 | 1,164 |

(f)　长期应收款(包括一年内到期的长期应收款)

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 17 | 17 |

(g)　吸收存款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 本集团的联营公司 | 174 | 872 |

八　关联方关系及其交易(续)

(4)　关联方应收、应付款项余额(续)

(h)　应付账款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 本集团的合营公司 | 173,426 | 169,697 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 126,678 | 109,013 |
| 本集团的联营公司 | 60,683 | 53,612 |
| | 360,787 | 332,322 |

(i)　合同负债

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 本集团的合营公司 | 21,665 | 21,766 |
| 本集团的联营公司 | 5,724 | 290 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 2,151 | 2,838 |
| 控股股东 | - | 191 |
| | 29,540 | 25,085 |

(j)　预收账款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 本集团的联营公司 | 5,876 | - |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 150 | 110 |
| 本集团的合营公司 | 15 | 24 |
| 控股股东 | 2 | 1 |
| | 6,043 | 135 |

八　关联方关系及其交易(续)

(4)　关联方应收、应付款项余额(续)

(k)　其他应付款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 本集团的联营公司 | 80,907 | 115,748 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 2,997 | 1,438 |
| 本集团的合营公司 | 2,187 | 2,300 |
| 控股股东 | 129 | 129 |
| | 86,220 | 119,615 |

(l)　租赁负债(包括一年内到期的租赁负债)

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 本集团的联营公司 | 617,789 | 360,194 |
| 受本公司最终控制人控制的实体 | 30,505 | 86,838 |
| | 648,294 | 447,032 |

(5)　关联方承诺

(a)　提供担保

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 本集团的合营公司 | 2,384,180 | 2,384,180 |

上述关联方担保承诺为已承诺但尚未向关联方提供担保的余额。

## 九 股份支付

### (1) 股份支付总体情况

本期发生的股份支付费用如下：

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 以权益结算的股份支付 | 43,193 | 69,940 |
| 以现金结算的股份支付 | - | (10,903) |
| | 43,193 | 59,037 |

### (2) 以权益结算的股份支付情况

(a) 本公司股份支付情况

(i) 概要

根据 2022 年 5 月召开的第五届董事会第二十五次会议审议通过的 2022 年股票期权激励计划(“2022 年股票期权激励计划”)，本公司向符合条件的激励对象授予不超过 6,000 万份人民币普通股股票期权。在本公司达到预定业绩条件及被激励对象达到绩效考核指标的情况下，被授予人所获股票期权总额的 25%、25%、25%、25%将分别于自 2022 年 5 月 30 日起满 12 个月、24 个月、36 个月及 48 个月后生效。

(ii) 股票期权行权及条件达成

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，部分在 2024 年因为满足 2022 年股票期权激励计划条件而获得本公司股票期权的激励对象完成了自主行权，本公司收到出资款合计人民币 261,498 千元，其中计入人民币普通股股本 6,505 千元，计入资本公积 254,993 千元。

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，因为 2022 年股票期权激励计划行权条件已经成就，首次授予第三个行权期可行权股票期权数为 8,064,621 份人民币普通股。于 2025 年 6 月 30 日，该等股票期权尚未开始行权。

于 2025 年 6 月 30 日，2022 年股票期权激励计划下尚未行权的人民币普通股期权数量为 17,650,521 份。

九　股份支付(续)

(2)　以权益结算的股份支付情况(续)

(a)　本公司股份支付情况(续)

(ii)　股票期权行权及条件达成(续)

本公司将在本激励计划等待期内的每个资产负债表日，根据可行权人数变动、行权条件完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量，并按照股票期权在授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本费用和资本公积。

于 2025 年 6 月 30 日，本公司确认的以权益结算的股份支付的累计金额为 565,272 千元 (2024 年 12 月 31 日：545,105 千元)。其中，归属于母公司股东权益的累计金额为 563,860 千元（2024 年 12 月 31 日：543,695 千元）。截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司以权益结算的股份支付确认的费用金额为 20,167 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：51,896 千元)。

(b)　本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予该等公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于 2025 年 6 月 30 日，本集团确认的该等子公司以权益结算的股份支付的累计金额为 631,225 千元 (2024 年 12 月 31 日：608,199 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 506,151 千元(2024 年 12 月 31 日：492,681 千元)。截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，以权益结算的股份支付确认的费用为 23,026 千元(截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：18,044 千元)。授予日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

## 十 承诺事项

### (1) 资本性支出承诺事项

(a) 以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 房屋、建筑物及机器设备 | 3,738,668 | 1,515,674 |
| 已签订尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同 | 76,244 | 121,043 |
| | 3,814,912 | 1,636,717 |

## 十一 或有事项

如附注八(3)(f)所述，本集团的子公司为关联方提供贷款担保。于 2025 年 6 月 30 日，合计担保金额为 782,000 千元(2024 年 12 月 31 日：782,000 千元)。

## 十二 资产负债表日后事项

### (1) 配售 H 股

于 2025 年 7 月 4 日，本公司成功按每股 H 股 42.15 港元的配售价配发及发行合计 70,000,000 股新 H 股，配售所得款项总额为港币 2,950,500 千元。

### (2) 发行可转换债券

于 2025 年 7 月 10 日，本公司之子公司 SF Holding Investment 2023 Limited 发行了于 2026 年到期之零息并由本公司提供担保的可转换为本公司 H 股股份的公司债券 (“可转换债券”)，募得资金总额为港币 2,950,000 千元。可转债的初始转股价为每股 48.47 港元。可转换债券于 2024 年 7 月 11 日获准在香港联交所上市及交易。

## 十二 资产负债表日后事项(续)

(3) 注销 A 股回购股份

根据本公司董事会审议通过的《关于 2024 年第 2 期回购股份方案的议案》和《关于变更 A 股回购股份用途并注销的议案》，本公司于 2025 年 8 月 7 日完成了 23,270,358 股 A 股回购股份的注销手续。

(4) 资产负债表日后利润分配

于 2025 年 8 月 28 日，本公司董事会同意公司以未来实施 2025 半年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.6 元(含税)。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次不进行公积金转增股本、不送红股。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

## 十三 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 一年以内(含一年) | 604,318 | 418,210 |
| 一到二年(含二年) | 386,760 | 314,925 |
| 二到三年(含三年) | 279,440 | 223,282 |
| 三到四年(含四年) | 64,992 | 148,307 |
| 四到五年(含五年) | 27,361 | 113,522 |
| 五年以上 | 143,792 | 262,618 |
| | 1,506,663 | 1,480,864 |

## 十四 企业合并

详见附注五(1)。

## 十五 金融工具及相关风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

## 十五 金融工具及相关风险(续)

### (1) 市场风险

#### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、美国、欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、欧元等进行结算。本集团已确认的非本位币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团非本位币交易和非本位币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口如附注四(51)(a)所示，主要来源于美元、港币和欧元。

于 2025 年 6 月 30 日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约 23,770 千元(2024 年 12 月 31 日：27,738 千元)。

其他外币对人民币的汇率变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

十五 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

(ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，位于香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口主要来源于美元。因为港币和美元为联系汇率，上述以港币作为记账本位币的公司所面临的外汇风险不重大。

(iii) 于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团内除位于香港地区的子公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。

(iv) 鉴于本集团内子公司存在不同的功能货币，故即使本集团内的交易及结余被抵消，但仍存在由此产生的外汇风险。于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，该等外汇风险不重大。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为浮动利率借款以及固定利率应付债券，其中，浮动利率长期借款合计为 5,951,570 千元(2024 年 12 月 31 日：6,186,386 千元)；以人民币计价的固定利率应付债券金额合计为 1,998,267 千元(2024 年 12 月 31 日：1,997,981 千元)，以美元计价的固定利率应付债券金额合计为美元 2,289,986 千元，折合人民币为 16,342,424 千元(2024 年 12 月 31 日：美元 2,496,238 千元，折合人民币为 17,943,954 千元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2025 年 6 月 30 日，如果借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 29,758 千元(2024 年 12 月 31 日：30,932 千元)。

十五　金融工具及相关风险(续)

(1)　市场风险(续)

(c)　其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的权益工具投资，存在价格变动的风险。

于 2025 年 6 月 30 日，如果本集团上述各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 50,501 千元(2024 年 12 月 31 日：约 47,742 千元)，增加或减少税前其他综合收益约 815,231 千元(2024 年 12 月 31 日：约 823,199 千元)。

(2)　信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产以及长期应收款，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量之和外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团的货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低。对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。应收账款的信用期一般在 30 天到 90 天。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

## 十五 金融工具及相关风险(续)

### (2) 信用风险(续)

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资以及合同资产主要是提供物流及货运代理服务及其他相关服务或销售商品形成，其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款主要来源于提供物流及货运代理服务过程中产生的各种代垫款、代收货款、押金及保证金、为员工提供的贷款、以及应收融资租赁款等，管理层对债务人的财务状况保持持续的信贷评估，但一般不要求债务人就未偿还金额提供抵押物。本集团会定期监控并复核未偿还金额的预期信用损失，评估与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。基于上述评估，管理层对其计提相应的坏账准备。当本集团不能合理预期可收回的款项时，则相应核销相关的未偿还金额。表明无法合理预期能够收回款项的迹象包括债务人无法按计划偿付或逾期无法支付合同款项、出现重大财务困难以及破产清算等。

对于发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。

此外，财务担保承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 6 月 30 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024 年 12 月 31 日：无)。

## 十五 金融工具及相关风险(续)

### (3) 流动风险

(a) 本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 一年以内 | 一到二年 | 二到五年 | 五年以上 | 合计 |
| 交易性金融负债 | 102,683 | - | - | - | 102,683 |
| 吸收存款 | 174 | - | - | - | 174 |
| 应付账款 | 29,057,565 | - | - | - | 29,057,565 |
| 其他应付款 | 12,591,580 | - | - | - | 12,591,580 |
| 短期借款 | 12,301,681 | - | - | - | 12,301,681 |
| 应付票据 | 19,529 | - | - | - | 19,529 |
| 其他流动负债 | 2,520,542 | - | - | - | 2,520,542 |
| 长期借款 | 1,277,040 | 1,974,462 | 4,134,823 | 94,737 | 7,481,062 |
| 应付债券 | 915,600 | 6,624,245 | 8,511,655 | 4,775,738 | 20,827,238 |
| 长期应付款 | - | 245,419 | - | - | 245,419 |
| 租赁负债 | 6,167,966 | 4,685,877 | 3,902,205 | 4,595,263 | 19,351,311 |
| | 64,954,360 | 13,530,003 | 16,548,683 | 9,465,738 | 104,498,784 |

十五　金融工具及相关风险(续)

(3)　流动风险(续)

(a)　于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下(续)：

| | 2024 年 12 月 31 日 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 一年以内 | 一到二年 | 二到五年 | 五年以上 | 合计 |
| 交易性金融负债 | 105,464 | - | - | - | 105,464 |
| 吸收存款 | 943 | - | - | - | 943 |
| 应付账款 | 27,386,037 | - | - | - | 27,386,037 |
| 其他应付款 | 10,178,082 | - | - | - | 10,178,082 |
| 短期借款 | 15,355,544 | - | - | - | 15,355,544 |
| 应付票据 | 9,487 | - | - | - | 9,487 |
| 其他流动负债 | 810,952 | - | - | - | 810,952 |
| 长期借款 | 1,965,353 | 2,361,861 | 4,359,706 | 104,467 | 8,791,387 |
| 应付债券 | 1,064,964 | 6,377,598 | 5,288,209 | 10,391,548 | 23,122,319 |
| 长期应付款 | 23,571 | 247,452 | - | - | 271,023 |
| 租赁负债 | 6,102,698 | 4,374,621 | 2,913,796 | 1,595,481 | 14,986,596 |
| | 63,003,095 | 13,361,532 | 12,561,711 | 12,091,496 | 101,017,834 |

(b)　于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 一年以内(含一年) | 973,551 | 893,228 |
| 一到二年(含二年) | 418,015 | 529,230 |
| 二到三年(含三年) | 400,548 | 489,211 |
| 三年以上 | 225,919 | 2,733,760 |
| | 2,018,033 | 4,645,429 |

## 十六 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于2025年6月30日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

| | 第一层次 | 第二层次 | 第三层次 | 合计 |
|---|---|---|---|---|
| 交易性金融资产： | | | | |
| 结构性存款 | - | - | 26,928,678 | 26,928,678 |
| 基金投资及其他 | 79 | 15,461 | 82,702 | 98,242 |
| 应收款项融资： | | | | |
| 应收票据 | - | 165,187 | - | 165,187 |
| 其他非流动金融资产： | | | | |
| 产业基金类投资 | - | - | 304,554 | 304,554 |
| 其他 | - | - | 200,455 | 200,455 |
| 其他权益工具投资： | | | | |
| 股权投资 | 1,100,088 | - | 7,052,225 | 8,152,313 |
| 金融资产合计 | 1,100,167 | 180,648 | 34,568,614 | 35,849,429 |

## 十六 公允价值估计(续)

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

| | 第一层次 | 第二层次 | 第三层次 | 合计 |
|---|---|---|---|---|
| 交易性金融资产： | | | | |
| 结构性存款 | - | - | 11,015,904 | 11,015,904 |
| 基金投资 | 78 | 2,797 | 227,377 | 230,252 |
| 应收款项融资： | | | | |
| 应收票据 | - | 170,913 | - | 170,913 |
| 其他非流动金融资产： | | | | |
| 产业基金类投资 | - | - | 331,815 | 331,815 |
| 其他 | - | - | 145,601 | 145,601 |
| 其他权益工具投资： | | | | |
| 股权投资 | 1,033,218 | - | 7,198,776 | 8,231,994 |
| 金融资产合计 | 1,033,296 | 173,710 | 18,919,473 | 20,126,479 |

于2025年6月30日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

| | 第一层次 | 第二层次 | 第三层次 | 合计 |
|---|---|---|---|---|
| 衍生金融负债： | | | | |
| 其他 | - | 102,683 | - | 102,683 |

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

| | 第一层次 | 第二层次 | 第三层次 | 合计 |
|---|---|---|---|---|
| 衍生金融负债： | | | | |
| 其他 | - | 105,464 | - | 105,464 |

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本期间本集团存在第一层次与第三层次间的转换。

## 十六 公允价值估计(续)

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、税息折旧及摊销前利润乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

| | 交易性金融资产<br>-结构性存款 | 交易性金融资产<br>-基金投资及其他 | 其他非流动金融资产<br>-产业基金投资 | 其他非流动金融资产<br>-其他 | 其他权益工具<br>-非上市公司股权 |
|---|---|---|---|---|---|
| 2024 年 12 月 31 日 | 11,015,904 | 227,377 | 331,815 | 145,601 | 7,198,776 |
| 本期新增 | 66,319,000 | - | - | 31,340 | - |
| 本期自第一层级转入 | - | - | - | - | 131 |
| 本期重分类 | - | (30,000) | - | 30,000 | - |
| 本期减少 | (50,607,362) | (123,340) | (43,751) | (11,289) | (1,481) |
| 计入当期损益的利得/(损失) | 201,137 | 11,882 | 19,215 | 5,938 | - |
| 计入其他综合收益的损失 | - | - | - | - | 47,328 |
| 外币报表折算差额 | (1) | (3,217) | (2,725) | (1,135) | (192,529) |
| 2025 年 6 月 30 日 | 26,928,678 | 82,702 | 304,554 | 200,455 | 7,052,225 |

## 十六 公允价值估计(续)

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

上述第三层次资产变动如下(续)：

| | 交易性金融资产-结构性存款 | 交易性金融资产-基金投资及其他 | 其他非流动金融资产-产业基金投资 | 其他非流动金融资产-其他 | 其他权益工具-可供出售权益工具 |
|---|---|---|---|---|---|
| 2023 年 12 月 31 日 | 6,542,881 | 266,429 | 499,320 | 90,676 | 7,070,693 |
| 本期新增 | 41,850,000 | - | 5,977 | - | 49,785 |
| 本期重分类 | - | 113,760 | (85,348) | 38,343 | - |
| 本期减少 | (30,809,234) | (112,086) | (4,951) | - | (2,741) |
| 计入当期损益的利得/(损失) | 187,346 | 2,943 | (39,842) | - | - |
| 计入其他综合收益的损失 | - | - | - | - | (53,867) |
| 外币报表折算差额 | - | 4,844 | 3,498 | 640 | 160,114 |
| 2024 年 6 月 30 日 | 17,770,993 | 275,890 | 378,654 | 129,659 | 7,223,984 |

## 十六 公允价值估计(续)

### (2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。一年以上的金融资产及金融负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

## 十七 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以降低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 总资产 | 218,236,503 | 213,824,213 |
| 总负债 | 112,071,266 | 111,488,992 |
| 资产负债率 | 51.35% | 52.14% |

## 十八 公司财务报表主要项目附注

### (1) 货币资金

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 银行存款 | 50,931 | 4,077,604 |

### (2) 其他应收款

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 下拨子公司资金 | 17,574,621 | 13,808,743 |
| 其他 | 34 | 22 |
| | 17,574,655 | 13,808,765 |
| 减：坏账准备 | - | - |
| | 17,574,655 | 13,808,765 |

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

其他应收款账龄分析如下：

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 一年以内(含一年) | 5,967,375 | 9,438,283 |
| 一到二年(含二年) | 8,752,820 | 1,174,433 |
| 二年以上 | 2,854,460 | 3,196,049 |
| | 17,574,655 | 13,808,765 |

## 十八 公司财务报表主要项目附注(续)

### (3) 长期股权投资

| | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---|---|---|
| 子公司(a) | 70,014,323 | 69,994,648 |
| 减：长期股权投资减值准备 | - | - |
| | 70,014,323 | 69,994,648 |

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

## 十八　公司财务报表主要项目附注(续)

### (3)　长期股权投资(续)

#### (a)　子公司

| | | | 本期增减变动 | | | | | 减值准备 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 核算方法 | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增减 | 2025 年 6 月 30 日 | 持股比例 | 表决权比例 | 持股比例与表决权比例不一致的说明 | 2025 年 6 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 | 本期宣告分派的现金股利 |
| 泰森控股 | 成本法 | 69,994,648 | 19,675 | 70,014,323 | 100.00% | 100.00% | 不适用 | - | - | - |

十八　公司财务报表主要项目附注(续)

(4)　投资收益

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 其他 | (68) | (117) |
| | (68) | (117) |

顺丰控股股份有限公司

财务报表补充资料
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 一 非经常性损益明细表

| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
|---|---|---|
| | 2025 年 | 2024 年 |
| 处置子公司的投资收益 | 777,717 | 91,950 |
| 处置其他非流动资产(损失)/收益 | (32,318) | 111,217 |
| 除与正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响外，计入当期损益的政府补助 | 355,066 | 326,249 |
| 除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 358,539 | 295,092 |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 34,124 | 30,084 |
| 其他营业外收支净额 | 53,887 | (40,021) |
| 小计 | 1,547,015 | 814,571 |
| 减：所得税影响数 | (326,856) | (138,875) |
| 减：归属于少数股东的非经常性损益 | (33,447) | (16,952) |
| 归属于母公司股东的非经常性损益 | 1,186,712 | 658,744 |
| 其中：持续经营业务产生的非经常性损益 | 1,186,712 | 658,744 |

(1) 非经常性损益明细表编制基础

根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 年修订)》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

顺丰控股股份有限公司

财务报表补充资料
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

## 二 净资产收益率及每股收益

| | 加权平均净资产收益率(%) | | 每股收益 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 基本每股收益(元/股) | | 稀释每股收益(元/股) | |
| | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | | 截至 6 月 30 日止六个月期间 | |
| | 2025 年 | 2024 年 | 2025 年 | 2024 年 | 2025 年 | 2024 年 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 6.07% | 5.23% | 1.16 | 1.00 | 1.16 | 1.00 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 4.81% | 4.51% | 0.92 | 0.86 | 0.92 | 0.86 |
| 其中： | | | | | | |
| —持续经营业务 | | | | | | |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 6.07% | 5.23% | 1.16 | 1.00 | 1.16 | 1.00 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 4.81% | 4.51% | 0.92 | 0.86 | 0.92 | 0.86 |