

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



招商局港口控股有限公司

CHINA MERCHANTS PORT HOLDINGS COMPANY LIMITED

(根據公司條例於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：00144)

- 完成集裝箱吞吐量7,485萬TEU，同比增加4.3% (2024年：7,177萬TEU)
- 完成散雜貨吞吐量2.63億噸，同比減少4.2% (2024年：2.74億噸)
- 歸屬於本公司權益持有者之利潤為港幣35.84億元，同比減少19.5% (2024年：港幣44.52億元)
- 歸屬於本公司權益持有者之經常性利潤
 - √ 港幣36.44億元，同比減少12.3% (2024年：港幣41.54億元)
 - √ 來自港口業務為港幣42.18億元，同比減少12.0% (2024年：港幣47.91億元)
- 每股基本盈利港幣0.854元，同比減少19.5% (2024年：港幣1.061元)
- 中期股息每股港幣0.25元 (2024年：每股港幣0.25元)

2025年中期業績公佈

董事會欣然公佈本集團於截至2025年6月30日止6個月未經審核綜合中期業績連同2024年同期之比較數字如下：

簡明綜合損益表

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 個月

		未經審核	
	附註	2025 年 港幣百萬元	2024 年 港幣百萬元
收入	2	6,457	5,795
銷售成本		<u>(3,167)</u>	<u>(3,013)</u>
毛利		3,290	2,782
其他收入及其他收益淨額	4	115	867
行政開支		(671)	(649)
融資收入	5	175	208
融資成本	5	<u>(806)</u>	<u>(899)</u>
融資成本淨額	5	<u>(631)</u>	<u>(691)</u>
分佔以下各項之利潤減虧損			
聯營公司		2,629	3,142
合營企業		<u>151</u>	<u>193</u>
		<u>2,780</u>	<u>3,335</u>
除稅前利潤		4,883	5,644
稅項	6	<u>(669)</u>	<u>(730)</u>
期內利潤	7	<u>4,214</u>	<u>4,914</u>
歸屬於：			
本公司權益持有者		3,584	4,452
永續資本債券持有者		30	31
非控制性權益		<u>600</u>	<u>431</u>
期內利潤		<u>4,214</u>	<u>4,914</u>
股息	8	<u>1,050</u>	<u>1,050</u>
歸屬於本公司權益持有者之每股盈利	9		
基本(港元)		<u>0.854</u>	<u>1.061</u>

簡明綜合損益及其他綜合收益表
截至2025年6月30日止6個月

	未經審核	
	2025年	2024年
	港幣百萬元	港幣百萬元
期內利潤	4,214	4,914
其他綜合收益／(開支)		
可能於其後重分類至損益之項目：		
附屬公司、聯營公司及合營企業投資		
之外幣折算差額	3,441	(1,617)
將不會於其後重分類至損益之項目：		
分佔聯營公司之其他儲備	(19)	186
期內其他稅後綜合收益／(開支)總額	3,422	(1,431)
期內綜合收益總額	7,636	3,483
綜合收益總額歸屬於：		
本公司權益持有者	6,471	3,290
永續資本債券持有者	30	31
非控制性權益	1,135	162
	7,636	3,483

簡明綜合財務狀況表
於 2025 年 6 月 30 日

		未經審核 2025 年 6 月 30 日 港幣百萬元	經審核 2024 年 12 月 31 日 港幣百萬元
	附註		
資產			
非流動資產			
商譽		5,302	4,908
無形資產		8,635	7,964
物業、廠房及設備		22,583	22,467
使用權資產		15,398	15,464
投資物業		5,887	5,818
聯營公司權益		84,017	81,527
合營企業權益		8,836	8,514
其他金融資產		5,876	5,785
其他非流動資產		158	147
遞延稅項資產		328	315
		<u>157,020</u>	<u>152,909</u>
流動資產			
存貨		290	234
其他金融資產		3,228	2,772
應收款項、按金及預付款項	10	3,937	2,142
可收回稅項		10	7
現金及銀行存款		<u>12,236</u>	<u>11,410</u>
		<u>19,701</u>	<u>16,565</u>
總資產		<u><u>176,721</u></u>	<u><u>169,474</u></u>

		未經審核 2025年 6月30日 港幣百萬元	經審核 2024年 12月31日 港幣百萬元
權益			
本公司權益持有者應佔股本及儲備			
股本		48,731	48,731
儲備		57,865	52,424
擬派股息	8	1,050	2,670
		107,646	103,825
永續資本債券		1,523	1,523
非控制性權益		16,836	16,084
總權益		126,005	121,432
負債			
非流動負債			
銀行及其他貸款		14,198	13,406
租賃負債		1,497	1,494
其他非流動負債		4,881	4,471
遞延稅項負債		4,829	4,610
		25,405	23,981
流動負債			
應付款項及應計費用	11	3,927	3,826
應付本公司股東之股息		2,670	—
銀行及其他貸款		17,944	19,542
租賃負債		99	106
應付稅項		671	587
		25,311	24,061
總負債		50,716	48,042
總權益及負債		176,721	169,474
淨流動負債		(5,610)	(7,496)
總資產減流動負債		151,410	145,413

附註：

1 編製基準

截至2025年6月30日止6個月的簡明綜合中期財務資料是根據HKICPA頒佈之HKAS 34中期財務報告及上市規則附錄D2所適用之披露規定編製，並應與截至2024年12月31日止年度綜合財務報表一併閱讀，而年度綜合財務報表乃按照HKFRS會計準則編製。

簡明綜合中期財務資料所載有關截至2024年12月31日止財政年度之財務資料(為可比較資料)並不構成本公司於該財政年度之法定年度綜合財務報表，惟該等資料乃摘錄自該等綜合財務報表。有關該等法定年度綜合財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至2024年12月31日止年度綜合財務報表予公司註冊處處長。本公司之核數師已就該等綜合財務報表出具報告。該核數師報告為無保留；並無提述核數師在不作保留意見下通過強調事項提請注意之任何事項，及並未載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指聲明。

應用經修訂HKFRS會計準則

本集團已於本會計期間簡明綜合中期財務資料中應用HKICPA頒佈之經修訂HKAS 21匯率變動的影響－缺乏可兌換性。由於本集團並無涉及任何外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易，該等修訂對本簡明綜合中期財務資料並無重大影響。

2 收入

本集團主要從事港口業務、保稅物流業務及物業投資。以下為本集團於期內來自其主要服務之收入之分析。

	截至6月30日止6個月	
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元
碼頭操作費，即船舶於本集團港口碼頭作貨物及 集裝箱裝卸及配套服務	6,034	5,402
倉儲服務收入，即貨物及集裝箱的暫儲、 清關服務及配套服務	329	292
來自與客戶之合約的收入	6,363	5,694
投資物業租金總收入	94	101
	<u>6,457</u>	<u>5,795</u>

3 分部資料

本公司之核心管理隊伍被確定為主要營運決策者，其審閱本集團之內部報告以評估業績、分配資源及釐定經營分部。主要營運決策者按業務性質及地區劃分不同分部以管理本集團之業務經營。

提供獨立財務資料的個別經營分部由主要營運決策者鑒定並由其各自的管理團隊經營。該等個別經營分部合計總額達致本集團可呈報分部。

就業務及財務而言，管理層評估本集團業務經營之業績，包括港口業務、保稅物流業務及其他業務。

- (i) 港口業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之集裝箱碼頭業務及散雜貨碼頭業務。

本集團港口業務呈報如下：

- (a) 中國內地、香港及台灣
- 珠三角
 - 長三角
 - 環渤海
 - 其他
- (b) 中國內地、香港及台灣以外之其他地區
- (ii) 保稅物流業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之物流園業務、港口運輸及機場貨物處理業務。
- (iii) 其他業務主要包括由本集團的聯營公司經營之物業開發及投資及物流業務及本集團經營之物業投資及總部職能。

港口業務之各分部包括於不同地理位置內多個地點若干港口之營運。就分部報告而言，由於此等獨立經營分部具有類似經濟特徵，此等獨立經營分部已按地理基準結集為可呈報分部，以呈列更有系統及結構之分部資料。董事認為，提供各經營分部之詳情將導致篇幅過於冗長。

保稅物流業務及其他業務包括多項不同業務，其各自被主要營運決策者視為獨立但不重大的經營分部。就分部報告而言，此等獨立經營分部已根據其業務性質結集，以令呈列更有意義。

業務分部之間並無重大銷售或其他交易。

本集團按業務地理區域劃分的收入及其根據資產位處的地理區域呈列的非流動資產(不包括其他金融資產及遞延稅項資產)資料如下：

	收入		非流動資產	
	截至6月30日止6個月		2025年	2024年
	2025年	2024年	6月30日	12月31日
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
中國內地、香港及台灣	3,234	2,964	105,395	102,995
巴西	1,153	1,130	8,331	7,351
其他地區	2,070	1,701	37,090	36,463
	<u>6,457</u>	<u>5,795</u>	<u>150,816</u>	<u>146,809</u>

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：

截至2025年6月30日止6個月										
	港口業務						保稅物流 業務	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計				
	珠三角 港幣百萬元	長三角 港幣百萬元	環渤海 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元				
收入	2,303	—	15	527	3,189	6,034	329	94	—	6,457
計入融資成本淨額、稅項 及分佔聯營公司及合營 企業之利潤減虧損前之 利潤／(虧損)	1,095	(2)	2	25	1,715	2,835	99	46	(246)	2,734
分佔以下各項之利潤減虧損										
— 聯營公司	62	1,985	127	(3)	361	2,532	10	87	—	2,629
— 合營企業	1	—	29	—	100	130	23	(2)	—	151
融資成本淨額	1,158	1,983	158	22	2,176	5,497	132	131	(246)	5,514
稅項	(5)	—	—	(9)	(102)	(116)	(19)	(4)	(492)	(631)
期內利潤／(虧損)	(216)	(109)	(14)	(5)	(295)	(639)	(16)	(13)	(1)	(669)
永續資本債券持有者	937	1,874	144	8	1,779	4,742	97	114	(739)	4,214
非控制性權益	—	—	—	—	—	—	—	—	(30)	(30)
歸屬於本公司權益持有者之 利潤／(虧損)	(209)	—	—	(8)	(368)	(585)	(15)	—	—	(600)
其他資料：										
折舊及攤銷	728	1,874	144	—	1,411	4,157	82	114	(769)	3,584
資本開支	326	—	1	151	537	1,015	51	10	44	1,120
	42	—	—	19	172	233	25	1	—	259

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／（虧損）、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：（續）

截至2024年6月30日止6個月										
	港口業務						保稅物流	其他投資	總部職能	合計
						業務				
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計				
	珠三角	長三角	環渤海	其他						
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收入	2,091	—	43	460	2,808	5,402	292	101	—	5,795
計入融資成本淨額、稅項 及分佔聯營公司及合營 企業之利潤減虧損前之 利潤／(虧損)	883	(42)	538	(4)	1,626	3,001	99	49	(149)	3,000
分佔以下各項之利潤減虧損										
—聯營公司	76	2,687	70	25	254	3,112	(8)	38	—	3,142
—合營企業	1	—	99	2	80	182	13	(2)	—	193
融資成本淨額	960	2,645	707	23	1,960	6,295	104	85	(149)	6,335
稅項	(14)	—	—	(8)	(67)	(89)	(1)	(7)	(594)	(691)
期內利潤／(虧損)	(197)	(113)	(127)	(10)	(257)	(704)	(18)	(8)	—	(730)
永續資本債券持有者	749	2,532	580	5	1,636	5,502	85	70	(743)	4,914
非控制性權益	—	—	—	—	—	—	—	—	(31)	(31)
歸屬於本公司權益持有者之 利潤／(虧損)	(162)	—	—	3	(249)	(408)	(23)	—	—	(431)
其他資料：										
折舊及攤銷	587	2,532	580	8	1,387	5,094	62	70	(774)	4,452
資本開支	330	—	—	139	497	966	52	6	12	1,036
	305	—	—	18	240	563	38	2	1	604

為監察分部表現及在分部間分配資源，惟可收回稅項及遞延稅項資產除外所有資產均被分配至可呈報分部；惟應付稅項及遞延稅項負債除外所有負債均被分配至可呈報分部。

本集團資產及負債按分部分析如下：

	於2025年6月30日									
	港口業務						保稅物流 業務	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計				
	珠三角 港幣百萬元	長三角 港幣百萬元	環渤海 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
資產										
分部資產(不包括聯營 公司及合營企業權益)	18,885	2,881	137	9,284	33,382	64,569	2,854	8,301	7,806	83,530
聯營公司權益	4,266	45,844	5,006	2,722	9,341	67,179	596	16,242	—	84,017
合營企業權益	9	—	2,964	327	4,884	8,184	277	375	—	8,836
分部資產總額	<u>23,160</u>	<u>48,725</u>	<u>8,107</u>	<u>12,333</u>	<u>47,607</u>	<u>139,932</u>	<u>3,727</u>	<u>24,918</u>	<u>7,806</u>	<u>176,383</u>
可收回稅項										10
遞延稅項資產										<u>328</u>
總資產										<u><u>176,721</u></u>
負債										
分部負債	<u>2,732</u>	<u>—</u>	<u>22</u>	<u>1,779</u>	<u>6,298</u>	<u>10,831</u>	<u>552</u>	<u>258</u>	<u>33,575</u>	<u>45,216</u>
應付稅項										671
遞延稅項負債										<u>4,829</u>
總負債										<u><u>50,716</u></u>

本集團資產及負債按分部分析如下：(續)

於2024年12月31日									
	港口業務					保稅物流 業務	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計			
	珠三角 港幣百萬元	長三角 港幣百萬元	環渤海 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
資產									
分部資產(不包括聯營 公司及合營企業權益)	17,544	2,257	59	10,004	31,226	61,090	3,173	8,180	79,111
聯營公司權益	4,292	44,227	4,895	2,719	8,864	64,997	584	15,946	81,527
合營企業權益	8	—	2,891	292	4,650	7,841	301	372	8,514
分部資產總額	21,844	46,484	7,845	13,015	44,740	133,928	4,058	24,498	169,152
可收回稅項									7
遞延稅項資產									315
總資產									169,474
負債									
分部負債	2,308	—	20	1,576	6,246	10,150	562	339	42,845
應付稅項									587
遞延稅項負債									4,610
總負債									48,042

4 其他收入及其他收益淨額

	截至6月30日止6個月	
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
公允價值之變動淨額		
— 權益投資	(61)	406
— 結構性存款	19	21
投資物業公允價值之變動淨額	(13)	(5)
匯兌虧損淨額	(4)	(99)
權益投資之股息收入	48	90
政府補助	82	74
應收貿易賬款及其他應收款項信用虧損轉回淨額	6	349
其他	38	31
	<u>115</u>	<u>867</u>

5 融資收入及成本

	截至6月30日止6個月	
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元
融資收入來自：		
銀行及其他存款利息收入	126	162
向聯營公司貸款之利息收入	7	8
向一間合營企業貸款之利息收入	42	38
	<u>175</u>	<u>208</u>
利息開支：		
銀行貸款	(281)	(430)
應付票據	(304)	(294)
貸款來自於一間同系附屬公司	(2)	(4)
租賃負債	(60)	(26)
其他	(159)	(145)
融資成本	<u>(806)</u>	<u>(899)</u>
融資成本淨額	<u>(631)</u>	<u>(691)</u>

6 稅項

香港利得稅乃按期內估計應課稅利潤以稅率16.5% (2024年：16.5%)計算。

本集團於中國內地之業務須繳納中國企業所得稅。中國企業所得稅的標準稅率為25%。本集團若干附屬公司於滿足中國稅法之條件後享有15%之優惠稅率。此外，中國企業所得稅對境外投資者獲分派2008年及之後賺取的利潤的股息一般徵收10%預提所得稅，而就若干地區(包括香港及新加坡)註冊成立之公司所持有的中國實體而言，倘該等公司持有該等中國實體超過25%權益之實益擁有人，根據中國之稅務條例則享有5%的優惠稅率。

香港及中國內地以外之稅項乃根據期內估計應課稅利潤按本集團經營所在國家適用之稅率計算。本集團若干海外附屬公司於相關國家獲豁免企業所得稅。

於簡明綜合損益表扣除之稅項包括：

	截至6月30日止6個月	
	2025年	2024年
	港幣百萬元	港幣百萬元
當期稅項		
香港利得稅	2	1
中國企業所得稅	242	169
海外利得稅	275	173
預提所得稅	102	149
遞延稅項		
暫時性差異之起始及轉回	48	238
	<u>669</u>	<u>730</u>

支柱二所得稅

本公司所屬跨國企業集團，須遵守經濟合作暨發展組織頒佈的《全球反基礎侵蝕示範規則》(「支柱二示範規則」)。

自2025年1月1日起，根據香港《2025年稅務(修訂)(跨國企業集團的最低稅)條例》，本集團須就其於香港特別行政區及若干尚未實施國內最低補足稅之其他司法轄區(包括中國)之盈利繳納支柱二所得稅。

本集團已應用有關遞延稅項會計處理的臨時強制性豁免，並於產生補足稅時將其列作當期稅項入賬。

7 期內利潤

	截至6月30日止6個月	
	2025年	2024年
	港幣百萬元	港幣百萬元
期內利潤已扣除：		
員工成本(含董事酬金)	1,141	1,051
物業、廠房及設備之折舊	702	644
使用權資產之折舊	250	241
無形資產之攤銷	<u>168</u>	<u>151</u>

8 股息

	截至6月30日止6個月	
	2025年	2024年
	港幣百萬元	港幣百萬元
中期股息每股普通股港幣0.25元(2024年：港幣0.25元)	<u>1,050</u>	<u>1,050</u>

於2025年8月29日舉行之會議上，董事會宣佈派發中期現金股息每股普通股港幣0.25元。該股息並無於本簡明綜合中期財務資料內作為應付股息反映，但將作為截至2025年12月31日止年度的保留盈利分配予以反映。

2025年中期股息之金額乃根據於2025年8月29日已發行股份4,198,009,186股(2024年：4,198,009,186股)計算。

根據股東於2025年股東週年大會上之批准，截至2024年12月31日止年度之每股普通股港幣0.636元的末期現金股息，合共港幣26.70億元已獲宣派。

9 每股盈利

歸屬於本公司權益持有者的每股基本盈利乃按以下數據計算：

	截至6月30日止6個月	
	2025年	2024年
基本		
歸屬於本公司權益持有者之利潤(港幣百萬元)	<u>3,584</u>	<u>4,452</u>
已發行普通股之加權平均數	<u>4,198,009,186</u>	<u>4,198,009,186</u>

由於本公司於2025年及2024年6月30日止6個月並無任何潛在攤薄普通股，故於兩個期間均無呈列每股攤薄盈利。

10 應收款項、按金及預付款項

應收款項、按金及預付款項結餘包括應收貿易賬款港幣18.07億元(2024年12月31日：港幣8.64億元)。

本集團之信貸政策容許其貿易客戶享有平均90天之信貸期(2024年12月31日：90天)。應收貿易賬款(扣除應收貿易賬款信用虧損撥備)基於發票日期之賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元
0 - 90日	1,391	816
91 - 180日	389	27
181 - 365日	15	11
超過365日	12	10
	<u>1,807</u>	<u>864</u>

11 應付款項及應計費用

應付款項及應計費用結餘包括應付貿易賬款港幣4.23億元(2024年12月31日：港幣3.70億元)。應付貿易賬款基於發票日期之賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元
0 - 90日	382	308
91 - 180日	27	33
181 - 365日	9	6
超過365日	5	23
	<u>423</u>	<u>370</u>

中期股息

為回饋投資者對本集團不斷支持，董事會議決於2025年11月19日或前後，向於2025年10月6日名列股東名冊之股東派付截至2025年6月30日止6個月之中期股息每股港幣0.25元，合共港幣10.50億元(2024年：以港幣現金支付每股港幣0.25元之中期股息)。中期股息將以港幣現金支付。

暫停辦理股份過戶登記手續

股東名冊將於2025年9月30日至2025年10月6日(首尾兩天包括在內)暫停辦理本公司的股份過戶登記手續。為符合享有中期股息之資格，所有股份過戶文件及有關股票，最遲須於2025年9月29日下午4時30分前送交本公司之股份過戶登記處－香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，其地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號鋪。

管理層討論與分析

整體概覽

2025年上半年，全球經濟增長總體保持一定韌性，但貿易摩擦升級，政策不確定性加劇，金融市場經歷調整，下行風險積聚影響經濟前景。發達經濟體增長承壓，在美國加徵關稅政策的不確定性下歐盟經濟增長面臨著複雜的挑戰，同時拖累美國自身經濟增長。歐盟統計局數據顯示，2025年第一季度歐盟GDP同比增長1.6%，環比增長0.6%；美國商務部最新數據顯示，預計2025年第一季度美國GDP環比萎縮0.5%。新興經濟體增長韌性顯現，其中東南亞市場增長較為突出。2025年第一季度，越南GDP同比增長6.9%，創近6年新高，印尼GDP同比增長4.9%，馬來西亞GDP同比增長4.4%。但貿易戰升級和貿易政策不確定性加劇，將阻礙經濟增長前景，國際合作縮減可能導致全球韌性降低。貿易方面，美國關稅措施大幅擾亂全球供應鏈、破壞經貿環境，延緩全球經濟復蘇進程。IMF預計2025年全球貿易量(貨物和服務)增速2.6%，同比降低0.9個百分點。

2025年上半年，中國面對全球貿易政策不確定性加劇、地緣衝突持續等複雜國際環境，堅持穩中求進工作總基調，加緊實施更積極有為的宏觀政策，著力穩就業、穩企業、穩市場、穩預期，國民經濟頂壓前行、穩定運行，高質量發展紮實推進，經濟保持了穩中有進、穩中向好的發展態勢。根據中國國家統計局數據，2025年上半年中國GDP同比增長5.3%，經濟穩中有升。貿易方面，中國外貿頂住壓力、保持動力、展現活力，規模穩中有增，出口保持較強韌性，進口增速受貿易政策不確定性、國際大宗商品價格波動等多種因素影響。據中國國家統計局的數據，2025年上半年，貨物進出口總額為人民幣21.79萬億元，同比增長2.9%，規模創歷史同期新高。其中，出口總額為人民幣13.00萬億元，同比增長7.2%；進口總額為人民幣8.79萬億元，同比下降2.7%；對共建「一帶一路」國家的進出口總額為人民幣11.29萬億元，同比增長4.7%，佔外貿整體比重達到51.8%。

2025年上半年，集裝箱運輸市場不確定性增加，供大於求局面未有改變，國際航運價格持續下探後階段性反彈。供給端方面，航運諮詢機構Alphaliner數據顯示，截至2025年上半年，全球正在運營的集裝箱船總運力為3,270萬TEU，上半年集裝箱船舶運力淨增長118萬TEU，約佔集裝箱總運力的3.6%，預計2025年集裝箱船舶運力增速為6.3%。需求端方面，2025年全球港口集裝箱吞吐量增速預計為2.0%。根據供需結構判斷，2025年集運市場總體仍供過於求。在運價方面，2025年初因供給過剩與需求萎縮導致運價持續下跌，5月以後隨中美關稅談判超出市場預期並留出搶運窗口觸發階段性反彈。2025年下半年在貿易摩擦反復、供給結構性矛盾仍然突出的背景下，運價仍將持續承壓，預計2025年集運市場運價整體走低，貿易政策等不確定因素仍將對運價造成較大擾動。另外，主流班輪公司為順應客戶日益多元化的服務需求，積極改變經營策略，並在物流供應鏈延伸、航運金融及數智化、綠色低碳等重點領域持續發力，提升航運服務能級。

受全球貿易格局中市場不確定因素影響，貨主加速出貨節奏以規避潛在風險，這一「提前出貨」現象顯著推升了集裝箱運輸需求，在此背景下，全球主要區域樞紐港的集裝箱業務量普遍呈現積極增長態勢。根據Drewry的預計，2025年上半年，全球各主要區域港口均有不同程度增長。亞洲港口完成吞吐量2.61億TEU，同比增長3.9%；其中，大中華區港口完成吞吐量1.59億TEU，同比增長4.1%；東南亞地區港口完成吞吐量6,695萬TEU，同比增長5.0%。中東港口完成吞吐量2,191萬TEU，同比增長7.6%；歐洲和北美地區港口分別完成吞吐量7,213萬TEU和4,113萬TEU，同比增長2.9%和10.5%。非洲和拉美港口分別完成吞吐量2,165萬TEU和2,912萬TEU，同比增長5.9%和1.3%。得益於中國外貿規模穩定增長，中國港口集裝箱吞吐量維持較高增速，根據中國交通運輸部數據顯示，2025年上半年，中國內地港口累計完成集裝箱吞吐量17,298萬TEU，同比增長6.9%。其中，沿海港口累計完成集裝箱吞吐量15,277萬TEU，同比增長7.1%。

業務戰略部署

2025年上半年，本集團錨定實現「高質量的世界一流港口綜合服務商」的戰略目標，堅實推進「全球佈局」、「精益運營」、「創新升級」，在母港建設、海外拓展、運營管理、科技創新及ESG建設等方面取得較好成績，主要經營效益指標實現穩定增長。

母港建設方面，保持區位優勢，提升競爭能力。深圳西部港區的集裝箱業務保持增長態勢。海外母港方面，在斯里蘭卡的CICT積極應對區域競爭，持續優化航線結構，大力拓展客戶，緊抓市場機遇，穩住基本盤。HIPG持續推進業務結構優化，集裝箱及滾裝等業務板塊協同發力，集裝箱業務取得突破性進展，實現了增量創效的成果，同時加強與船公司合作，積極爭取鎖定航線，加強基礎設施建設，通航能力持續提升。

海外拓展方面，拓展優質項目，深挖存量潛能。本集團積極推進海外戰略，堅持增量拓展與存量挖潛並重，持續優化全球佈局。2025年2月28日，本集團簽約擬收購巴西原油碼頭Vast項目股權，該收購有利於本集團繼續拓展拉美地區市場。同時，本集團推動斯里蘭卡海外母港一體化運營，加強港口能力建設，實現資源高效共享與優勢互補；在巴西的TCP通過提升通航能力、運營效率，優化箱量結構，集裝箱班輪平均等泊時間等效率指標排名穩居區域前列；在多哥的LCT通過推動碼頭產能和作業效率提升，持續提高核心客戶服務滿意度，2025年上半年成功為全球最大24,000 TEU船舶在港作業，實現經濟效益增長；在印尼的NPH平穩交接，管控體系逐步並軌，經營業績穩步提升。

運營管理方面，深化精益運營，提升運營效率。本集團持續深化COE機制，貫徹成本領先理念，以成本拆解為切入點，對附屬公司運營開展系統性診斷，制定經營優化方案，促進資源優化配置，改進生產組織流程，推動運營指標提升，跟蹤優化措施落實情況，形成閉環管理，持續提升整體運營效率。

科技創新方面，建設智慧港口，推動綠色轉型。本集團持續推動科技引領，探索人工智能等技術應用，持續推進科技賦能產業升級。2025年上半年，在巴西的TCP已成功上線本集團自主研發的CTOS系統，在土耳其的Kumport已成功交付CTOS系統的測試版本，實現對國外系統的替代，基於新一代架構研發的CTOS產品在汕頭港上線。本集團大力推動人工智能創新應用，在智能堆場、多模態大模型等多項場景應用中取得顯著成果，並發佈「招揆」人工智能大模型與智能體品牌。同時，本集團積極推進綠色港口建設，2025年上半年，深圳西部港區新投產兩座換電站，新增185台電動拖車投入運營。創新機制方面，本集團通過搭建平台，健全體制機制，促進科技創新和產業升級深度融合，助力發展新質生產力。

ESG 建設方面，踐行可持續發展理念，ESG 評級領先。本集團持續推進 ESG 理念融入日常運營管理，積極跟蹤 ESG 管理新規，加強與優秀企業交流，不斷完善 ESG 管理體系，優化管理實踐。公司治理方面，加強派出董事的管理和評價，進一步發揮董事會在附屬公司管理中的作用。人才培養方面，推行新型經營責任制提質擴面，推動幹部年輕化，持續開展國際港航人才培養，以激發企業活力。推進海外項目落實具有港口特色的公益項目，以屬地化和責任化塑造 ESG 品牌認同。本集團的 ESG 表現獲得評級機構認可，明晟 (MSCI) 維持對本集團的 BBB 級，居於行業領先地位。

業務回顧

港口業務

2025 年上半年，本集團的集裝箱業務呈現增長態勢，海外地區港口的集裝箱業務整體取得穩步增長。本集團港口項目共完成集裝箱吞吐量 7,485 萬 TEU，同比增長 4.3%。其中，中國內地、香港及台灣港口項目合共完成集裝箱吞吐量 5,564 萬 TEU，同比增長 4.0%，主要受到珠三角地區、長三角地區的帶動。海外地區港口項目共完成集裝箱吞吐量 1,921 萬 TEU，同比增長 5.0%。港口散雜貨業務吞吐量達 2.63 億噸，同比下跌 4.2%，其中，中國內地港口項目共完成散雜貨吞吐量 2.58 億噸，同比下跌 4.4%。

本集團集裝箱碼頭截至2025年6月30日止6個月總吞吐量表現如下：

集裝箱碼頭	截至6月30日止6個月		
	2025年 千標準箱	2024年 千標準箱	同比變化
中國內地、香港及台灣	55,638	53,481	4.0%
珠三角地區	10,152	9,415	7.8%
深圳西部港區	7,666	6,938	10.5%
招商貨櫃和MTL	2,095	2,080	0.7%
珠江內河碼頭	391	397	(1.5%)
長三角地區	27,013	25,510	5.9%
上港集團	27,013	25,510	5.9%
渤海灣地區	16,131	16,109	0.1%
遼港股份	5,475	6,028	(9.2%)
QQCTU	6,351	5,815	9.2%
天津港集裝箱碼頭	4,305	4,266	0.9%
其他	2,342	2,447	(4.3%)
汕頭港	845	784	7.8%
漳州碼頭	207	194	6.7%
湛江港	576	625	(7.8%)
高明碼頭	714	844	(15.4%)
其他地區	19,209	18,289	5.0%
CICT	1,677	1,725	(2.8%)
HIPG	180	28	542.9%
TCP	803	780	2.9%
LCT	957	802	19.3%
NPH	387	0	—
TICT	172	138	24.6%
PDSA	573	648	(11.6%)
Kumport	725	620	16.9%
Terminal Link	13,735	13,548	1.4%
合共	<u>74,847</u>	<u>71,770</u>	<u>4.3%</u>

珠三角地區

深圳西部港區共完成集裝箱吞吐量767萬TEU，同比增長10.5%，主要受益於業務結構優化和新增航線；散雜貨業務完成吞吐量368萬噸，同比下跌15.0%，主要是進口糧食下降。在香港的招商貨櫃及MTL共完成集裝箱吞吐量210萬TEU，同比增長0.7%。珠江內河碼頭共完成集裝箱吞吐量39萬TEU，同比下跌1.5%；完成散雜貨吞吐量218萬噸，同比下跌23.0%，主要是建材需求量下降。

長三角地區

上港集團完成集裝箱吞吐量2,701萬TEU，同比增長5.9%，主要受益於外貿箱量的增長；完成散雜貨吞吐量3,957萬噸，同比下跌7.7%。

環渤海地區

遼港股份完成集裝箱吞吐量548萬TEU，同比下跌9.2%；完成散雜貨吞吐量11,661萬噸，同比下跌2.5%。QQCTU完成集裝箱吞吐量635萬TEU，同比增長9.2%，主要受益於外貿箱量增長；QQTU完成散雜貨吞吐量641萬噸，同比下跌11.1%，主要是區域業務結構變化影響。青島董家口完成散雜貨吞吐量4,139萬噸，同比增長3.9%。天津港集裝箱碼頭完成集裝箱吞吐量431萬TEU，同比增長0.9%。

中國內地東南地區

汕頭港完成集裝箱吞吐量85萬TEU，同比增長7.8%，主要受益於外貿箱量的增長；完成散雜貨吞吐量208萬噸，同比增長4.6%。漳州碼頭完成集裝箱吞吐量21萬TEU，同比增長6.7%；完成散雜貨吞吐量561萬噸，同比增長37.8%。廈門灣港務完成散雜貨吞吐量265萬噸，同比增長10.3%，主要受益於廈漳地區業務結構優化。

中國內地西南地區

湛江港完成集裝箱吞吐量58萬TEU，同比下跌7.8%；完成散雜貨吞吐量3,758萬噸，同比下跌15.4%，主要是石化業務量減少。

台灣地區

高雄的高明碼頭共完成集裝箱吞吐量71萬TEU，同比下跌15.4%，主要是關稅政策影響。

海外地區

2025年上半年，在斯里蘭卡的CICT完成集裝箱吞吐量168萬TEU，同比下跌2.8%。在斯里蘭卡的HIPG自2024年上半年啟動集裝箱業務，期內累計完成集裝箱吞吐量18萬TEU，同比增長542.9%；完成散雜貨吞吐量122萬噸，同比下跌6.0%。在巴西的TCP完成集裝箱吞吐量80萬TEU，同比增長2.9%。在多哥的LCT完成集裝箱吞吐量96萬TEU，同比增長19.3%，主要受益於航線結構的優化。在印尼的NPH於2024年7月納入業務量統計，期內貢獻箱量39萬TEU。在尼日利亞的TICT完成集裝箱吞吐量17萬TEU，同比增長24.6%，主要受益於經營策略優化。在吉布提的PDSA完成集裝箱吞吐量57萬TEU，同比下跌11.6%，主要是中轉箱量下降；完成散雜貨吞吐量245萬噸，同比增長8.6%，主要受益於糧食、化肥類貨量增長。在土耳其的Kumport完成集裝箱吞吐量73萬TEU，同比增長16.9%，主要受益於航線優化。Terminal Link完成集裝箱吞吐量1,374萬TEU，同比增長1.4%；完成散雜貨吞吐量99萬噸，同比增長4.1%。

保稅物流業務

2025年上半年，本集團的保稅物流業務堅持「港口物流+保稅物流」雙輪驅動，強化港區協同。在深圳的招商保稅，平均倉庫利用率達96%。招商青島碼頭，平均倉庫利用率達95%。本集團的聯營公司天津海天，平均倉庫利用率為94%。在吉布提自貿區，本集團全資擁有的保稅倉庫的平均倉庫利用率為81%。

2025年上半年，香港三大航空貨運站貨物處理總量為209萬噸，同比增長4.5%。本集團合營企業AAT共完成貨物處理量41萬噸，同比增長5.1%，市場份額為19.4%，較上年同期下跌0.3個百分點。

財務回顧

截至2025年6月30日止6個月，本集團收入為港幣64.57億元，同比上升11.4%，主要來自業務量增長帶動。然而，因分佔聯營公司之利潤同比減少港幣5.13億元、公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值同比減少港幣4.69億元及應收款項減值轉回同比減少港幣3.43億元的影響，抵消了收入增長，歸屬於本公司權益持有者之利潤及經常性利潤分別為港幣35.84億元及36.44億元，相當於同比下降19.5%及12.3%。

本集團於2025年6月30日的總資產為港幣1,767.21億元，較年初上升4.3%。本集團總負債由2024年12月31日的港幣480.42億元，上升5.6%至2025年6月30日的港幣507.16億元。於2025年6月30日，歸屬於本公司權益持有者之淨資產為港幣1,076.46億元，較2024年12月31日上升3.7%。

本集團境外投資的財務報表以人民幣、歐元、美元、巴西雷亞爾、印尼盾或其他幣種列示，該等財務報表因折算而產生的任何匯兌差額已於本集團的儲備中確認。本集團通過建立健全匯率風險管理機制防範匯率波動對本集團的影響，並維持匯率風險於可控制水平。

總體而言，港口業務仍然持續為本集團帶來穩定現金收益，截至2025年6月30日止6個月，本集團經營活動之現金淨流入為港幣35.39億元，同比下降16.7%。由於個別聯營公司分紅受時間差因素影響，本集團收到聯營公司及合營企業現金股息為港幣10.87億元，同比下降41.6%。投放於業務收購活動的資本支出雖較去年同期減少，但同時用於存放結構性存款的資金同比增加，本集團投資活動之現金淨流出由去年同期的港幣2.64億元增加至本期的港幣6.34億元。與此同時，本集團獲得新貸款及償還貸款之淨流出較去年同期減少，融資活動之現金淨流出由去年同期的港幣59.22億元減少至本期的港幣22.43億元。

流動資金及庫務政策

本集團於2025年6月30日擁有現金及銀行存款約港幣122.36億元，其中港幣佔1.7%、美元佔32.7%、人民幣佔60.7%、歐元佔0.4%、巴西雷亞爾佔0.5%及其他貨幣佔4.0%。

本集團之資金主要來源於港口業務、保税物流業務及物業投資之經營運作及收取聯營公司及合營企業之投資回報，合計貢獻達港幣35.39億元。

期內，本集團資本開支達港幣2.59億元，而本集團採取穩健財政政策，目前財務狀況良好，加上本集團現時銀行借貸以中長期為主，並且本集團擁有充足的未提取雙邊銀行貸款額度港幣271.23億元支持，就短期貸款重新融資並無任何困難，而償還短期貸款之壓力不大。

股本及財政資源

於2025年6月30日，本公司已發行4,198,009,186股股份。

於2025年6月30日，本集團淨負債與淨資產之比率約為17.1%。

於2025年6月30日，本集團擁有載有一般交叉失責條文的銀行貸款、應付票據及永續資本債券合共港幣246.02億元。

於2025年6月30日，本集團未償還之銀行及其他貸款為港幣321.42億元(於2024年12月31日：港幣329.48億元)，分析如下：

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元
浮息銀行貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	13,978	14,041
1至2年	1,504	364
2至5年	733	1,718
超過5年	895	1,123
	<u>17,110</u>	<u>17,246</u>
定息銀行貸款之償還期限如下：		
1年以內	—	1,612
1至2年	—	725
2至5年	—	826
	<u>—</u>	<u>3,163</u>
應付票據之償還期限如下：		
於2025年	3,925	3,879
於2027年	3,919	3,874
於2028年	6,877	4,631
	<u>14,721</u>	<u>12,384</u>
來自同系附屬公司之貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	41	10
1至2年	31	—
2至5年	97	—
超過5年	142	145
	<u>311</u>	<u>155</u>

註：除港幣14.61億元(2024年12月31日：港幣13.42億元)來自銀行及一間同系附屬公司之貸款為有抵押貸款外，其餘為無抵押貸款。

銀行及其他貸款之幣種分佈如下：

	來自 同系附屬			
	銀行貸款	應付票據	公司之貸款	合計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2025年6月30日				
港幣及美元	10,470	12,530	159	23,159
人民幣	6,592	2,191	152	8,935
印尼盾	48	—	—	48
	<u>17,110</u>	<u>14,721</u>	<u>311</u>	<u>32,142</u>
於2024年12月31日				
港幣及美元	10,470	12,384	—	22,854
人民幣	9,878	—	155	10,033
印尼盾	61	—	—	61
	<u>20,409</u>	<u>12,384</u>	<u>155</u>	<u>32,948</u>

資產抵押

於2025年6月30日，本公司之附屬公司向銀行及一間同系附屬公司貸款港幣14.61億元(2024年12月31日：港幣13.42億元)，以其賬面值為港幣1.68億元(2024年12月31日：港幣1.73億元)之使用權資產及賬面值為港幣3.51億元(2024年12月31日：港幣1.67億元)之物業、廠房及設備及作抵押。

僱員及酬金

於2025年6月30日，本集團聘有8,792名全職員工，其中150名在香港工作，4,442名在中國內地工作，其餘4,200名在外地工作。期內，本集團之已付薪酬達港幣11.41億元，佔本集團之營運開支總額29.7%。

2025年上半年，本集團堅持「全球佈局」、「精益運營」、「創新升級」三輪驅動，圍繞建設「高質量的世界一流港口綜合服務商」的戰略目標，全面推進人才高地建設，在人才體系國際化、梯隊建設、人才培養與發展方面取得顯著成效。本集團開展人才發展規劃體系化研究，深度剖析人才隊伍發展趨勢與需求，重點聚焦海外人才群體，為國際化人才佈局提供科學決策支撐。本集團通過創新推出「國際精英人才招聘計劃」重點引進關鍵崗位頂尖人才，實施「活水計劃」建立人才雙向流動機制，並深化「百苗計劃」校招品牌建設，形成從高端引進到梯隊儲備的完整人才鏈，實現人才梯隊厚度與業務發展速度的動態匹配。

本集團深化校企合作模式，定向培養卓越工程師，持續強化科技人才培育；深入推進內部人才交流輪崗，系統加強青年人才培養開發，為業務拓展築牢堅實人才根基。跨文化人才交流培養成效顯著，本集團圍繞江海聯動主題，舉辦第十五屆招商局C Blue優才計劃(啟航班)，吸引全球19個國家25名青年英才參與其中，進一步深化跨文化人才交流培養模式的內涵。

本集團持續優化收入分配機制，推行業績薪酬雙對標，激勵與約束相結合，適時優化薪酬策略，不斷提升資源配置效率。通過分層分類施策，聚焦核心骨幹與重點人群，推動薪酬資源向價值創造者、科技創新人才、一線崗位傾斜。實施海外人才薪酬差異化管理，遵循國際化、屬地化、市場化原則，持續優化薪酬體系和福利保障機制，精準激勵海外人才幹事創業熱情。

可持續發展

本集團視可持續發展為長期價值創造的基石，始終將可持續發展理念深度融入投資、運營和管理中，積極響應國家戰略，以「成為世界一流綠色智慧的港口綜合服務商」為願景，持續完善ESG治理體系，深化管理機制和信息系統建設，積極回應各持份者關切，推動高質量可持續發展。

本集團嚴格遵守生態環境保護相關法律法規，踐行綠色低碳理念，致力於打造與自然和諧共生的綠色生態港口。本集團不斷提升環境管理水平，完善環保與能碳管理制度，持續推動附屬公司完成ISO 14001環境管理體系認證和ISO 50001能源管理體系認證，實施《節能環保績效考核管理辦法》，將重要指標納入各主要負責人崗位業績責任書中。應對氣候變化方面，本集團積極響應《巴黎協定》和中國雙碳目標，大力發展清潔技術，推動分佈式光伏發電項目落地，加大「油改電」項目實施力度，完善數智化能源管理系統，多措並舉提高能源利用效率，降低溫室氣體排放。廢棄物管理方面，本集團設立廢棄物減排目標，從源頭減少廢棄物產生，並採用更循環的方法來優化資源利用。生態保護方面，本集團對作業活動進行負責任的管理，採取避免、減緩、補償和保護等措施，力求減少並消除業務活動對生態環境的干擾，實現港口與自然和諧共處的美好願景。

本集團秉承「以人為本、安全發展」理念，嚴格執行高標準的安全生產管理，持續完善安全管理體系，堅持問題導向、目標導向和結果導向、定期評估安全措施適用性與有效性，將數字技術融入安全生產管理，利用科技力量最大程度消除、避免和防範安全風險，強化安全文化與防範意識，致力於為員工提供安全、健康的工作環境。本集團尊重並保護員工的合法權益，營造一個多元共融的工作環境，持續優化員工福利體系，暢通員工多元溝通管道，完善人才培養體系，激發員工創造力和潛能，全方位支持員工的個人成長和職業發展。

本集團深知業務活動與社區和環境緊密相連，致力於最大限度發揮對周邊社區的正面影響。依託「全球關愛行」公益項目體系，本集團積極與社區開展溝通，提供有重點、有長期影響力的社區服務，持續推進「鄉村教育公益項目」、「C Blue 優才計劃」、「招商絲路愛心村」以及「拯救小象」、「珊瑚花園養育」等項目，推動社會價值的持續創造。本集團積極組織志願者活動，鼓勵員工參與到公益志願服務中，增強社區互動與交流，激發社區活力。

未來，本集團將持續深化可持續發展理念，積極應對氣候變化，推動綠色低碳轉型，以科技創新驅動資源高效利用，致力於為持份者及社會創造長期價值，為建設更加綠色、智慧、和諧的港口貢獻力量。

前景展望

展望2025年下半年，關稅潛在上調的不確定性以及地緣政治緊張局勢帶來的下行風險持續存在，全球貨物貿易增長受限，全球經濟體增長預計將放緩。IMF預計2025年的全球經濟增速為3.0%。其中，發達經濟體2025年的增速有所降低，從2024年的1.8%降至2025年的1.5%，美國增速從2024年的2.8%降至2025年的1.9%，但歐元區增速從2024年的0.9%增至2025年的1.0%；2025年新興市場和發展中經濟體的經濟增速預計4.1%，同比降低0.2個百分點，亞洲新興市場和發展中經濟體增速為5.1%，同比降低0.2個百分點。

2025年下半年，中國宏觀政策協同發力為經濟穩定運行發揮關鍵支撐作用，消費對經濟增長的「壓艙石」作用會繼續顯現，持續推動多元化對外開放，新產業、新業態、新模式繼續保持較快增長速度，中國經濟繼續保持穩中有進、穩中向好的發展態勢。但當前外部環境仍然複雜多變，內部結構性矛盾還沒有根本緩解，經濟運行的基礎還需要加固。下階段，中國將做大做強國內大循環，堅定信心、保持定力，堅定不移推動經濟高質量發展，以中國經濟高質量發展的確定性應對外部不確定性，持續推動中國經濟行穩致遠。

基於以上分析與判斷，本集團將於2025年下半年繼續堅持穩中求進的總基調，深化精益運營，聚焦效益提升，加強協同合作，聚焦改革創新，持續推進全球網路佈局，加速推動建設高質量的世界一流港口綜合服務商。

保持戰略定力，三輪驅動發展。本集團繼續推進「海外戰略」、「母港戰略」、「精益運營戰略」、「創新戰略」、「數智化戰略」及「綠色戰略」六大戰略落地落實，以「全球佈局」、「精益運營」、「創新升級」為驅動促進長遠發展。落實「十四五」規劃內容，實現2025年度順利收官；繼續紮實做好「十五五」規劃編製工作。

完善全球佈局，激發增長動能。本集團將進一步完善海外佈局，持續優化資源整合能力，激發增長新動能。一是推進「紮根香港」。持續研究招商貨櫃與招商保稅等形成業務模式創新及轉型升級的實施方案，並關注香港區域港口及物流相關資產的合作機會。二是著力「深耕東南亞」。基於印尼的NPH，跟進東南亞地區的港口項目投資機會。三是推進「精耕歐洲」。借助Terminal Link平台，尋找投資機會。四是持續著力推進「細耕中東、拉美並延伸非洲」，根據市場變化情況，持續更新區域投資策略，深入跟進潛在項目信息。以巴西的原油碼頭Vast為拉美地區重要的海運基礎設施節點，進一步拓展本集團的全球綜合港口服務網絡。

堅持科技引領，推動數智賦能。本集團將堅持創新驅動，重點打造「招商芯」、「招商ePort」、「SMP」三大行業領先的產品，促進人工智能、工業物聯網等數智科技與本集團產業的深度融合，持續以科技賦能產業轉型升級。同時，本集團加快培育戰略新興產業，建設科技創新平台，挖掘合作商機，推動本集團科技產業運營與核心數智產品的全球市場拓展。

改革創新突破，質效全面提升。本集團堅持守正創新，深化改革推動質效提升。一是提升市場化治理水平，推進內部機制建設，明確權責劃分。二是優化創新管理機制，鼓勵基層創新，推進重點科技項目研發和推廣，促進科技創新和產業升級加速融合。三是深化選人用人機制改革，推行市場化人才選拔與激勵制度，全面激發組織活力。四是營造改革宣傳氛圍，鼓勵宣傳並推廣基層改革創新優秀典型案例。

積極踐行ESG理念，深化精益運營。本集團將持續把ESG理念融入日常運營，不斷完善企業治理體系，並以精益運營為抓手，促進戰略落地和管理效能提升，持續內部挖掘潛力，推動環境友好、資源節約化發展與業績增長相互促進，助力本集團實現可持續發展。

2025年下半年，新一輪大國博弈和地緣政治緊張格局初現，全球經濟增速放緩，關稅政策不確定性將成為影響全球經貿格局的關鍵變數，對全球經濟增長和商品貿易市場造成影響，帶來更多挑戰。本集團將以高質量發展為目標，全面、準確地貫徹新發展理念。本集團通過六大戰略，完善全球網路佈局，拓點增效，精益運營走深走實，用數智化賦能新模式、培育新產業、推動新發展，提供一流的港口綜合服務專業解決方案，全力落實各項發展舉措，繼續向建設「高質量的世界一流港口綜合服務商」邁進。

財務報表審閱

審核委員會現由全體四名獨立非執行董事*組成。審核委員會聯同管理層根據本集團採納的會計原則及慣例進行審閱，並已審議審核程序、內部監控及風險管理及財務報告上事宜(包括審閱截至2025年6月30日止6個月之未經審核中期業績)。

* 李家暉先生已於2025年7月1日辭任本公司獨立非執行董事及不再擔任本公司審核委員會主席及薪酬委員會成員。

企業管治

董事會致力維持高水平的企業管治常規及商業道德，堅信此對維持及提高投資者信心及盡量提高股東回報至為重要。董事會不時檢討其企業管治常規，以迎合股東不斷提升的期望及遵守愈趨嚴謹的法規要求，以及實踐其對達致卓越企業管治的承諾。

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認各董事於期內已遵守標準守則所規定的標準。

董事會認為，本公司於截至2025年6月30日止6個月期間已一直遵守企業管治守則（當中載列預期上市發行人須跟從及遵守之企業管治原則及守則條文）第二部分中載列適用的守則條文。

為確保與股東有效溝通，董事會主席馮波鳴先生，審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及ESG委員會各自的主席及／或成員，及其他董事會成員以及外聘核數師均出席本公司於2025年股東週年大會以回答股東提問，以遵守企業管治守則的前守則條文F.2.2條（於2025年7月1日起重新編號為守則條文第F.1.3條）。

本公司將定期審閱及更新現行常規，以盡量反映企業管治之最新最佳常規。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司於期內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

於港交所網頁公佈中期報告

本公司將在適當時間將2025年中期報告寄送各股東及在港交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.cmport.com.hk)登載。

釋義

於本公告內，除文義另有所指者外，下列詞彙具有下列涵義：

「2025年股東週年大會」	指	本公司於2025年6月3日舉行之股東週年大會
「AAT」	指	亞洲空運中心有限公司
「Alphaliner」	指	一家航運諮詢機構
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「巴西雷亞爾」	指	巴西雷亞爾，巴西法定貨幣
「企業管治守則」	指	載於上市規則附錄C1之企業管治守則
「CICT」	指	Colombo International Container Terminals Limited
「珠江內河碼頭」	指	珠江內河貨運碼頭有限公司
「招商保稅」	指	招商局保稅物流有限公司
「招商貨櫃」	指	招商局貨櫃服務有限公司
「招商青島碼頭」	指	招商局國際碼頭(青島)有限公司
「COE」	指	Center of Excellence

「主要營運決策者」	指	主要營運決策者
「公司條例」	指	公司條例(香港法例第622章)
「CTOS」	指	集裝箱碼頭操作系統
「吉布提自貿區」	指	吉布提國際自由貿易區
「董事」	指	本公司董事
「ESG」	指	環境、社會及管治
「ESG委員會」	指	本公司ESG委員會
「歐盟」	指	歐洲聯盟
「歐元」	指	歐元，歐洲聯盟成員國法定貨幣
「按公允價值計量且其變動計入損益」	指	按公允價值計量且其變動計入損益
「GDP」	指	國內生產總值
「HKAS」	指	香港會計準則
「HKFRS會計準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋
「HKICPA」	指	香港會計師公會
「HIPG」	指	Hambantota International Port Group (Private) Limited
「港交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「香港」	指	中國香港特別行政區
「港幣／港元」	指	港幣，香港法定貨幣
「IMF」	指	國際貨幣基金組織
「印尼盾」	指	印尼盾，印尼法定貨幣
「高明碼頭」	指	高明貨櫃碼頭股份有限公司
「Kumport」	指	Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
「LCT」	指	Lomé Container Terminal S.A.
「遼港股份」	指	遼寧港口股份有限公司，其股份分別於上海證券交易所(股份代號：601880)及港交所(股份代號：2880)上市
「上市規則」	指	港交所證券上市規則
「標準守則」	指	載於上市規則附錄C3之上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「MTL」	指	現代貨箱碼頭有限公司
「淨負債與淨資產之比率」	指	有息負債及租賃負債淨額除以總權益
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「NPH」	指	PT Nusantara Pelabuhan Handal Tbk，其股份於印尼證券交易所上市(股份代號：PORT)
「PDSA」	指	Port de Djibouti S.A.
「中國」	指	中華人民共和國

「青島董家口」	指	青島港董家口礦石碼頭有限公司
「QQCTU」	指	青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司
「QQTU」	指	青島前灣西港聯合碼頭有限責任公司
「經常性利潤」	指	剔除非經常性稅後收益的歸屬於本公司權益持有者之利潤。非經常性收益包括按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(權益投資)公允價值之變動淨額及投資物業公允價值之變動淨額
「股東名冊」	指	本公司股東名冊
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「滾裝」	指	以滾裝船的運輸
「汕頭港」	指	汕頭招商局港口集團有限公司
「股東」	指	本公司普通股股份的持有人
「上港集團」	指	上海國際港務(集團)股份有限公司，其股份於上海證券交易所上市(股份代號：600018)
「SMP」	指	智慧管理平台
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「TCP」	指	TCP Participações S.A.
「Terminal Link」	指	Terminal Link SAS
「TEU」	指	標準箱
「本公司」	指	招商局港口控股有限公司，其股份於港交所上市(股份代號：00144)

「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「天津海天」	指	天津海天保稅物流有限公司
「天津港集裝箱碼頭」	指	天津港集裝箱碼頭有限公司
「TICT」	指	Tin-Can Island Container Terminal Ltd.
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「Vast」	指	Vast Infraestrutura S.A.
「深圳西部港區」	指	Mega Shekou Container Terminals Limited、赤灣集裝箱碼頭有限公司、深圳媽港倉碼有限公司、深圳媽灣港航有限公司、深圳海星港口發展有限公司及招商港務(深圳)有限公司
「廈門灣港務」	指	漳州招商局廈門灣港務有限公司
「漳州碼頭」	指	漳州招商局碼頭有限公司
「湛江港」	指	湛江港(集團)股份有限公司
「%」	指	百分比

承董事會命
招商局港口控股有限公司
主席
馮波鳴

香港，2025年8月29日

於本公告日期，董事會成員包括非執行董事馮波鳴先生(主席)及嚴剛先生；執行董事徐頌先生、陸永新先生及涂曉平先生；獨立非執行董事陳曉峰先生、陳遠秀女士、王志榮先生及黃珮華女士。