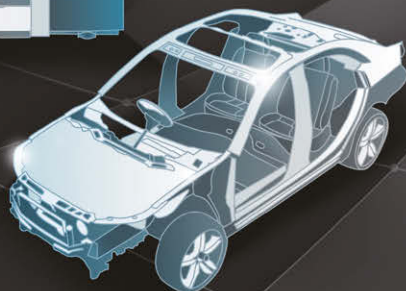




EVA Precision Industrial Holdings Limited 億和精密工業控股有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(Stock Code 股份代號: 838)



2025 中期報告 INTERIM REPORT

執行董事

張傑先生（主席）
張耀華先生（行政總裁）
張欣怡女士

獨立非執行董事

林曉露先生
查毅超博士
凌潔心女士

審核委員會

凌潔心女士（主席）
林曉露先生
查毅超博士

提名委員會

張傑先生（主席）
林曉露先生
查毅超博士
凌潔心女士（於二零二五年三月二十八日獲委任）

薪酬委員會

林曉露先生（主席）
張傑先生
查毅超博士

總辦事處

香港九龍科學館道1號
康宏廣場南座6樓8室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

公司秘書

李曉嵐女士

授權代表

張傑先生
李曉嵐女士

股份代號

838

公司資料



主要往來銀行

香港

香港上海滙豐銀行有限公司
中國銀行（香港）有限公司
恒生銀行有限公司
星展銀行（香港）有限公司
大華銀行有限公司
大新銀行有限公司
中國建設銀行股份有限公司香港分行
上海銀行（香港）有限公司
澳門國際銀行股份有限公司

法律顧問

銘德有限法律責任合夥律師事務所

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號合和中心
17樓1712-1716號舖

網站

www.eva-group.com
www.irasia.com/listco/hk/evaholdings

簡明合併中期綜合收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		未經審核	
		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
收入	6	3,055,327	2,999,779
銷售成本		(2,435,501)	(2,397,115)
毛利		619,826	602,664
其他收益	20	19,869	21,938
其他收益／(虧損)－淨額	20	11,778	(7,161)
分銷成本		(115,201)	(117,011)
一般及行政費用		(328,382)	(304,448)
經營利潤	21	207,890	195,982
財務收益	22	15,207	17,071
財務費用	22	(57,477)	(64,582)
於聯營公司投資之減值虧損	9	–	(7,200)
應佔聯營公司之溢利／(虧損)	9	257	(220)
扣除所得稅前利潤		165,877	141,051
所得稅費用	23	(30,949)	(13,238)
期內利潤		134,928	127,813
期內其他綜合收益，扣除稅項			
期後可重新分類至損益之項目			
－貨幣折算差額		26,177	33,619
期後不可重新分類至損益之項目			
－按公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產重估收益		–	711
期內總綜合收益		161,105	162,143

簡明合併中期綜合收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月



未經審核 截至六月三十日止六個月

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
本公司所有者應佔期內利潤		134,928	127,813
本公司所有者應佔期內總綜合收益		161,105	162,143
期內每股盈利歸屬於本公司所有者 (每股港仙)			
— 基本	24	7.8	7.3
— 稀釋	24	7.8	7.3

附註為此等簡明合併中期財務資料的整體部份。

簡明合併中期財務狀況報表

於二零二五年六月三十日

	附註	未經審核 二零二五年 六月三十日 港幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	7	2,756,835	2,680,862
使用權資產	8	322,613	334,567
無形資產	7	2,944	3,088
對聯營公司之投資	9	22,532	21,051
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產	11	15,132	15,132
預付款項、按金及其他應收款	10	83,782	103,685
遞延所得稅資產	16	4,298	4,271
		3,208,136	3,162,656
流動資產			
存貨		639,235	639,885
應收賬款	12	1,785,814	1,794,336
預付款項、按金及其他應收款	10	89,288	65,339
受限制銀行存款		61,513	73,534
短期銀行存款		8,426	—
現金及現金等價物		1,753,284	1,738,949
		4,337,560	4,312,043
負債			
流動負債			
應付賬款	13	1,461,897	1,509,715
合約負債		159,290	132,241
應計費用及其他應付款	14	271,980	271,245
銀行借款	15	934,874	847,599
租賃負債	8	19,764	20,741
當期所得稅負債		43,771	30,097
		2,891,576	2,811,638

簡明合併中期財務狀況報表

於二零二五年六月三十日



	附註	未經審核 二零二五年 六月三十日 港幣千元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
流動資產淨值		1,445,984	1,500,405
資產總值減流動負債		4,654,120	4,663,061
非流動負債			
銀行借款	15	1,318,400	1,436,900
租賃負債	8	54,487	63,014
遞延所得稅負債	16	20,780	21,226
		1,393,667	1,521,140
資產淨值		3,260,453	3,141,921
權益			
股本及儲備			
股本	17	173,044	174,092
儲備	19	3,087,409	2,967,829
總權益		3,260,453	3,141,921

附註為此等簡明合併中期財務資料的整體部分。

簡明合併中期權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	未經審核		
	歸屬於本公司所有者		
	股本 港幣千元 (附註17)	儲備 港幣千元 (附註19)	總計 港幣千元
於二零二五年一月一日之結餘	174,092	2,967,829	3,141,921
綜合收益			
期內利潤	-	134,928	134,928
其他綜合收益			
貨幣折算差額	-	26,177	26,177
期內總綜合收益	-	161,105	161,105
與所有者之交易			
已付股息	-	(34,608)	(34,608)
購回股份	(1,048)	(6,917)	(7,965)
	(1,048)	(41,525)	(42,573)
於二零二五年六月三十日之結餘	173,044	3,087,409	3,260,453

附註為此等簡明合併中期財務資料的整體部份。



簡明合併中期權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	未經審核		
	歸屬於本公司所有者		總計 港幣千元
	股本 港幣千元 (附註17)	儲備 港幣千元 (附註19)	
於二零二四年一月一日之結餘	174,092	2,823,622	2,997,714
綜合收益			
期內利潤	–	127,813	127,813
其他綜合收益			
貨幣折算差額	–	33,619	33,619
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產重估收益	–	711	711
期內總綜合收益	–	162,143	162,143
與所有者之交易			
已付股息	–	(34,645)	(34,645)
	–	(34,645)	(34,645)
於二零二四年六月三十日之結餘	174,092	2,951,120	3,125,212

附註為此等簡明合併中期財務資料的整體部份。

簡明合併中期現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

未經審核		
截至六月三十日止六個月		
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
經營活動之現金流量		
經營產生之現金	337,163	361,709
已收利息	15,207	17,071
已付利息	(57,590)	(81,265)
已付所得稅	(17,748)	(21,913)
經營活動現金流入淨額	277,032	275,602
投資活動之現金流量		
購買不動產、工廠及設備	(185,831)	(147,975)
贖回投資	-	2,766
按權益法入賬之投資增加	(802)	-
出售不動產、工廠及設備之所得款項	3,983	1,896
短期銀行存款增加	(8,426)	(47,409)
受限制銀行存款減少	12,021	29,766
投資活動現金流出淨額	(179,055)	(160,956)

簡明合併中期現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月



未經審核 截至六月三十日止六個月

融資活動之現金流量

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
借款所得款項	520,657	604,861
償還借款	(556,920)	(654,120)
償還租賃付款之本金項目	(10,261)	(8,804)
償還租賃付款之利息項目	(1,970)	(1,806)
已付股息	(34,608)	(34,645)
購回股份	(7,965)	—
融資活動現金流出淨額	(91,067)	(94,514)
現金及現金等價物增加淨額	6,910	20,132
期初之現金及現金等價物	1,738,949	1,610,592
現金及現金等價物產生之匯兌收益	7,425	35,575
期末之現金及現金等價物	1,753,284	1,666,299

附註為此等簡明合併中期財務資料的整體部份。

1 一般資料

億和精密工業控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事高精密生產服務，專注於生產高質素及尺寸準確的模具及零部件。

本公司於二零零四年七月十二日依據開曼群島公司法第22章(一九六一年法例3，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份自二零零五年五月十一日開始在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除文義另有指明者外，本簡明合併中期財務資料乃以港幣呈列。本簡明合併中期財務資料於二零二五年八月二十七日獲批准刊發。

本簡明合併中期財務資料未經審核。

2 編製基準

截至二零二五年六月三十日止六個月之本簡明合併中期財務資料乃根據香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。簡明合併中期財務資料應與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀，其已根據香港財務報告準則會計準則編製。

3 會計政策

本簡明合併中期財務資料所採納之會計政策與截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度財務報表所採納的會計政策(見該等年度財務報表所述)貫徹一致。

中期所得稅乃按適用於預期年度盈利總額之稅率累計。



3 會計政策(續)

(a) 於二零二五年一月一日開始之財政年度生效之相關對現有準則之修訂

香港會計準則21及香港財務報告準則1之修訂 缺乏可兌換性(修訂本)

採納上述對準則之修訂並無對本集團之業績及財務狀況造成任何重大影響。

(b) 下列新訂準則、對準則之修訂及詮釋已頒佈但於二零二五年一月一日開始之財政年度尚未生效，且並無提早採納

		於下列日期或其後開始之年度期間生效
香港財務報告準則9及香港財務報告準則7之修訂	金融工具分類及計量的修改(修訂)	二零二六年一月一日
香港財務報告準則1、香港財務報告準則7、香港財務報告準則9、香港財務報告準則10及香港會計準則7之修訂	香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷	二零二六年一月一日
香港財務報告準則18	於財務報表內的呈報及披露(新訂準則)	二零二七年一月一日
香港財務報告準則19	非公共受託責任之附屬公司：披露(新訂準則)	二零二七年一月一日
香港詮釋5之修訂	香港詮釋5財務報表之呈列—借款人對包含按 要求償還條款之定期貸款之分類(修訂)	二零二七年一月一日
香港財務報告準則10及 香港會計準則28之修訂	投資者與其聯營公司或合資企業的資產出售或 注資	待定

3 會計政策(續)

(b) 下列新訂準則、對現有準則之修訂及詮釋已頒佈但於二零二五年一月一日開始之財政年度尚未生效，且並無提早採納(續)

本集團董事將於準則之新修訂本生效時予以採納。本集團董事正在評估採納上述準則之新修訂本之財務影響，預期不會對本集團之綜合財務報表產生重大影響，惟香港財務報告準則18將影響損益的呈列除外。本集團現仍在評估採納香港財務報告準則18的影響。

4 估計

管理層在編製簡明合併中期財務資料時需要作出判斷、估計及假設，而此等判斷、估計及假設對會計政策的應用及資產及負債、收益及開支之呈報金額造成影響。實際業績可能有別於此等估計。

於編製該等簡明合併中期財務資料時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與該等截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度財務報表內所應用的相同。

5 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團之活動承受各種不同之財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險)、信用風險及流動性風險。

簡明合併中期財務資料並不包括年度財務報表所要求之所有財務風險管理資料及披露，此中期財務報表應連同本集團截至二零二四年十二月三十一日之年度合併財務報表一併閱讀。

自二零二四年十二月三十一日以來，本集團之任何風險管理政策並無改變。



5 財務風險管理(續)

(b) 流動性風險

下表列示本集團之金融負債根據由財務狀況報表日至合約到期日的剩餘期間按照相關到期組別進行之分析。在表內披露之金額為合約未貼現的現金流量。具按要求償還條款的銀行借款分至十二個月內到期的結餘組別，當中假設有關銀行將行使其酌情權要求即時還款。由於貼現之影響不大，故此在十二個月內到期的結餘相等於其賬面結餘。

	一年以內 港幣千元	一年至兩年 港幣千元	兩年至五年 港幣千元	五年以上 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二五年六月三十日					
銀行借款	928,336	518,700	799,700	-	2,246,736
租賃負債	19,764	12,942	23,905	17,640	74,251
應付利息	79,553	48,970	32,428	-	160,951
應付賬款	1,461,897	-	-	-	1,461,897
其他應付款	104,781	-	-	-	104,781
	<u>1,533,226</u>	<u>531,642</u>	<u>832,128</u>	<u>17,640</u>	<u>2,894,636</u>
於二零二四年十二月三十一日					
銀行借款	846,099	1,058,800	378,100	-	2,282,999
租賃負債	20,741	16,438	25,092	21,484	83,755
應付利息	104,680	55,381	21,276	1,403	182,740
應付賬款	1,509,715	-	-	-	1,509,715
其他應付款	93,094	-	-	-	93,094
	<u>2,573,329</u>	<u>1,124,619</u>	<u>403,468</u>	<u>1,403</u>	<u>4,099,819</u>

5 財務風險管理(續)

(b) 流動性風險(續)

下表為附帶按要求還款條款定期貸款按貸款協議所載協定還款時間表的到期情況分析。有關金額包括採用合約利率計算的利息付款。

	一年以內 港幣千元	一年至兩年 港幣千元	兩年至五年 港幣千元	五年以上 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二五年六月三十日					
銀行借款	928,336	518,700	799,700	–	2,246,736
租賃負債	19,764	12,942	23,905	17,640	74,251
應付利息	79,553	48,970	32,428	–	160,951
應付賬款	1,461,897	–	–	–	1,461,897
其他應付款	104,781	–	–	–	104,781
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
於二零二四年十二月三十一日					
銀行借款	838,145	1,066,754	378,100	–	2,282,999
租賃負債	20,741	16,438	25,092	21,484	83,755
應付利息	104,680	55,381	21,276	1,403	182,740
應付賬款	1,509,715	–	–	–	1,509,715
其他應付款	93,094	–	–	–	93,094
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>



6 收入及分部資料

(a) 收入

截至六月三十日止六個月

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
銷售模具及零部件	2,990,305	2,935,017
其他(附註)	65,022	64,762
	3,055,327	2,999,779

本集團所有收入均來自於某一時間點銷售貨品。

附註： 其他主要指廢料之銷售所得款項。

(b) 分部資料

經營分部之報告應與提供予最高營運決策者之內部報告一致。最高營運決策者已被統一認為執行董事及高級管理層。彼等檢討本集團之內部申報以評估業績及分配資源。

本集團共分為兩大業務分部，即(i)辦公室自動化設備及(ii)汽車零部件。此外，於聯營公司之投資及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產在提供予最高營運決策者之資料中作為未分配資產呈報，蓋因彼等與分部表現並無直接關係。

最高營運決策者根據計量收入及除利息及稅項前盈利評估經營分部之表現。

提供予最高營運決策者之資料乃按與用於簡明合併中期財務資料一致之方式計算。

6 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

分部業績及其他分部項目如下：

	截至二零二五年六月三十日止六個月				截至二零二四年六月三十日止六個月			
	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	分部間對銷 港幣千元	總計 港幣千元	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	分部間對銷 港幣千元	總計 港幣千元
對外部客戶銷售	2,016,535	1,038,792	-	3,055,327	2,056,701	943,078	-	2,999,779
分部間銷售	19,766	57,009	(76,775)	-	5,333	46,639	(51,972)	-
總計	2,036,301	1,095,801	(76,775)	3,055,327	2,062,034	989,717	(51,972)	2,999,779
分部業績	138,962	85,406		224,368	164,533	51,806		216,339
未分配開支				(16,478)				(20,357)
財務收益				15,207				17,071
財務費用				(57,477)				(64,582)
於聯營公司投資之 減值虧損				-				(7,200)
應佔聯營公司溢利/ (虧損)				257				(220)
扣除所得稅前利潤				165,877				141,051
所得稅費用				(30,949)				(13,238)
期內利潤				134,928				127,813
折舊	71,090	99,849		170,939	62,124	86,474		148,598
攤銷	144	-		144	822	-		822

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，未分配開支指企業開支。



6 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

分部資產及負債如下：

	於二零二五年六月三十日				於二零二四年十二月三十一日			
	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	未分配 港幣千元	總計 港幣千元	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	未分配 港幣千元	總計 港幣千元
資產	<u>4,335,432</u>	<u>3,166,194</u>	<u>44,070</u>	<u>7,545,696</u>	<u>4,282,114</u>	<u>3,148,948</u>	<u>43,637</u>	<u>7,474,699</u>
負債	<u>1,096,260</u>	<u>865,488</u>	<u>2,323,495</u>	<u>4,285,243</u>	<u>1,118,575</u>	<u>873,220</u>	<u>2,340,983</u>	<u>4,332,778</u>

分部資本開支如下：

	截至二零二五年六月三十日止六個月				截至二零二四年六月三十日止六個月			
	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	未分配 港幣千元	總計 港幣千元	辦公室 自動化設備 港幣千元	汽車零部件 港幣千元	未分配 港幣千元	總計 港幣千元
資本開支	<u>146,961</u>	<u>74,698</u>	<u>-</u>	<u>221,659</u>	<u>108,898</u>	<u>89,496</u>	<u>-</u>	<u>198,394</u>

分部資產主要包含不動產、工廠及設備、使用權資產、無形資產、存貨、應收賬款、短期銀行存款、受限制銀行存款、部份預付款項、按金及其他應收款以及現金及現金等價物。

分部負債包括經營負債，但不包括銀行借款、當期所得稅負債、遞延所得稅負債及若干應計費用及其他應付款。

資本開支包含不動產、工廠及設備以及使用權資產之添置。

6 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

於二零二五年六月三十日分部資產及負債與本集團之資產及負債之對賬如下：

	資產 港幣千元	負債 港幣千元
分部資產／負債	7,501,626	1,961,748
未分配：		
於聯營公司之投資	22,532	-
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	15,132	-
現金及現金等價物	1,449	-
遞延所得稅資產	4,298	-
預付款項、按金及其他應收款	659	-
當期所得稅負債	-	43,771
遞延所得稅負債	-	20,780
銀行借款	-	2,253,274
應計費用及其他應付款	-	5,670
總額	7,545,696	4,285,243



6 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

於二零二四年十二月三十一日分部資產及負債與本集團之資產及負債之對賬如下：

	資產 港幣千元	負債 港幣千元
分部資產／負債	7,431,062	1,991,795
未分配：		
於聯營公司之投資	21,051	—
按公允價值計量且其變動計入其他綜 合收益的金融資產	15,132	—
現金及現金等價物	1,220	—
遞延所得稅資產	4,271	—
預付款項、按金及其他應收款	1,963	—
當期所得稅負債	—	30,097
遞延所得稅負債	—	21,226
銀行借款	—	2,284,499
應計費用及其他應付款	—	5,161
總額	<u>7,474,699</u>	<u>4,332,778</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月，佔本集團收益超過10%的最大客戶的收益總額為約港幣939,277,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：最大客戶：港幣1,002,813,000元)。

6 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

根據貨運目的地劃分之外部客戶收入及按地區劃分之資產如下：

按地區劃分之收入

	截至二零二五年六月三十日止六個月				截至二零二四年六月三十日止六個月			
	中華人民共和國 (「中國」) 港幣千元	越南 港幣千元	墨西哥 港幣千元	總計 港幣千元	中國 港幣千元	越南 港幣千元	墨西哥 港幣千元	總計 港幣千元
收入	<u>2,258,624</u>	<u>436,576</u>	<u>360,127</u>	<u>3,055,327</u>	<u>2,241,238</u>	<u>376,883</u>	<u>381,658</u>	<u>2,999,779</u>

按地區劃分之資產

	於二零二五年六月三十日				於二零二四年十二月三十一日			
	中國 港幣千元	越南 港幣千元	墨西哥 港幣千元	總計 港幣千元	中國 港幣千元	越南 港幣千元	墨西哥 港幣千元	總計 港幣千元
非流動資產總額	<u>2,364,449</u>	<u>394,167</u>	<u>449,520</u>	<u>3,208,136</u>	<u>2,369,104</u>	<u>341,299</u>	<u>452,253</u>	<u>3,162,656</u>
資產總額	<u>5,711,481</u>	<u>967,759</u>	<u>866,456</u>	<u>7,545,696</u>	<u>5,623,117</u>	<u>981,886</u>	<u>869,696</u>	<u>7,474,699</u>



7 不動產、工廠及設備及無形資產

	不動產、 工廠及設備 港幣千元	無形資產 港幣千元
於二零二五年一月一日之期初賬面淨值	2,680,862	3,088
添置	221,659	-
出售	(5,787)	-
折舊／攤銷	(156,903)	(144)
匯兌差額	17,004	-
於二零二五年六月三十日之期終賬面淨值	<u>2,756,835</u>	<u>2,944</u>
於二零二四年一月一日之期初賬面淨值	2,682,224	4,055
添置	139,729	-
出售	(2,253)	-
折舊／攤銷	(135,398)	(822)
匯兌差額	(1,754)	-
於二零二四年六月三十日之期終賬面淨值	<u>2,682,548</u>	<u>3,233</u>

8 使用權資產及租賃負債

(a) 簡明合併中期財務狀況表確認之結餘

使用權資產

	租賃土地及 土地使用權 港幣千元	融資租賃 項下土地 港幣千元	廠房和 辦公物業 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二五年一月一日				
之期初賬面淨值	254,476	4,886	75,205	334,567
添置	-	-	-	-
折舊	(3,556)	(131)	(10,349)	(14,036)
匯兌差額	1,445	-	637	2,082
	<u>252,365</u>	<u>4,755</u>	<u>65,493</u>	<u>322,613</u>
於二零二五年六月三十日				
之期終賬面淨值	<u>252,365</u>	<u>4,755</u>	<u>65,493</u>	<u>322,613</u>
	租賃土地及 土地使用權 港幣千元	融資租賃 項下土地 港幣千元	廠房和 辦公物業 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二四年一月一日				
之期初賬面淨值	220,011	5,149	68,501	293,661
添置	43,708	-	14,957	58,665
折舊	(3,580)	(131)	(9,489)	(13,200)
匯兌差額	(190)	-	(1,069)	(1,259)
	<u>259,949</u>	<u>5,018</u>	<u>72,900</u>	<u>337,867</u>
於二零二四年六月三十日				
之期終賬面淨值	<u>259,949</u>	<u>5,018</u>	<u>72,900</u>	<u>337,867</u>



8 使用權資產及租賃負債(續)

(a) 簡明合併中期財務狀況報表確認之結餘(續)

租賃負債

	於二零二五年 六月三十日 港幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
即期部份	19,764	20,741
非即期部份	54,487	63,014
	74,251	83,755
租賃負債－廠房和辦公物業	74,251	83,755

(b) 本集團之租賃活動

本集團租賃各種不動產、機器及設備。租賃合約一般為期2至11年。租賃條款乃按個別基準進行磋商，當中包含眾多不同之條款及條件。租賃安排並無任何契諾，惟若干租賃負債已獲有效擔保，此乃因為倘有違約，租賃資產之權利則歸出租人所有。於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，概無有抵押使用權資產。

9 對聯營公司之投資

截至六月三十日止六個月		
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
於一月一日	21,051	29,501
期內投資(附註)	802	—
應佔溢利／(虧損)	257	(220)
於聯營公司投資之減值虧損	—	(7,200)
匯兌差額	422	(119)
於六月三十日	22,532	21,962

附註：

於截至二零二五年六月三十日止期間，本集團收購奧斯特姆數碼模(武漢)汽車配件有限公司的49%股權，其為一家在中國註冊成立的公司，從事汽車底盤、制動系統及其他關鍵汽車零部件製造以及技術研發。是項收購使得本集團對奧斯特姆數碼模(武漢)汽車配件有限公司擁有重大影響力，及有關投資採用股權法入賬。



9 對聯營公司之投資(續)

對本集團而言屬重大之深圳市精工小額貸款有限公司(「小額貸款」)之資產、負債及業績如下：

	於二零二五年 六月三十日 港幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
資產		
非流動資產	2,767	889
流動資產	52,185	52,513
負債	626	775
流動資產淨額	51,559	51,738
資產淨值	54,326	52,627

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
收入	1,546	1,078
溢利／(虧損)	642	(550)
於六月三十日持有之百分比	40%	40%

10 預付款項、按金及其他應收款

	於二零二五年 六月三十日 港幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
非流動：		
就購買不動產、工廠及設備之按金	53,061	74,095
給予一名供應商之貸款(附註a)	26,905	25,764
其他	3,816	3,826
	83,782	103,685
流動：		
就購買原材料之預付款項	67,669	40,539
可收回增值稅	-	5,249
預付公用設施費用	5	1,949
應收職工款項及職工墊款(附註b)	3,132	2,413
向中國大陸海關支付按金	423	419
應收前附屬公司之款項(附註d)	51,120	51,115
應收一間聯營公司款項(附註d)	6,517	6,517
出售按公允價值計量且其變動計入其他綜合收 益的金融資產之應收代價(附註c)	10,824	10,824
出售一間附屬公司之應收代價(附註c)	3,544	3,544
其他	11,826	8,542
	155,060	131,111
虧損撥備(附註c、d)	(65,772)	(65,772)
	89,288	65,339



10 預付款項、按金及其他應收款(續)

附註a： 給予一名供應商之貸款按年利率3.50%計息，須於二零二六年十二月三十一日償還及以人民幣(「人民幣」)為單位。

附註b： 應收職工款項及職工墊款為無抵押，免息、按要求償還及以人民幣為單位。

附註c： 出售按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之應收代價及出售一間附屬公司之應收代價為無抵押，免息、須於出售事項完成後償還及以人民幣為單位，已悉數就該等應收款項計提虧損撥備。

附註d： 應收前附屬公司之款項及應收一間聯營公司款項為無抵押，免息、按要求償還及以人民幣為單位，已就該等應收款項計提若干虧損撥備。

截至二零二四年六月三十日及二零二五年六月三十日止六個月內，本集團並無就按金及其他應收款錄得額外虧損撥備。

11 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

未上市：

股本證券－中國，按公允價值

**於二零二五年
六月三十日
港幣千元**

15,132

於二零二四年
十二月三十一日
港幣千元

15,132

未上市股本證券之公允價值乃根據公允交易中最近期交易價格、資產淨值或獨立專業估值師行釐定之估值採用貼現現金流量預測進行釐定。該等公允價值屬於公允價值等級第三級。

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產乃以人民幣計值。

11 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(續)

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
於一月一日	15,132	11,954
贖回投資	-	(2,766)
轉撥至其他綜合收益之重估收益	-	711
於六月三十日	15,132	9,899



12 應收賬款

本集團給予其客戶之信貸期一般介乎30日至180日。

應收賬款按發票日期之賬齡如下：

	於二零二五年 六月三十日 港幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
0至90日	1,262,939	1,263,565
91至180日	524,063	531,959
	1,787,002	1,795,524
減：虧損撥備	(1,188)	(1,188)
應收賬款一淨額	1,785,814	1,794,336

五名最大客戶及最大客戶於二零二五年六月三十日分別佔應收賬款結餘37.45%（二零二四年十二月三十一日：53.63%）及10.36%（二零二四年十二月三十一日：13.25%）。除該等主要客戶外，由於本集團擁有大量客戶，故應收賬款並無集中信用風險之問題。

截至二零二五年六月三十日止六個月，並無就其應收賬款錄得額外虧損撥備（截至二零二四年六月三十日止六個月：無）。

13 應付賬款

應付賬款按發票日期之賬齡如下：

	於二零二五年 六月三十日 港幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
0至90日	959,935	1,376,505
91至180日	501,883	133,210
181至360日	79	—
	1,461,897	1,509,715

14 應計費用及其他應付款

	於二零二五年 六月三十日 港幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
購買不動產、工廠及設備之應付款	53,254	45,581
應計公用設施費用	4,803	4,166
應計工資、薪金及福利	145,227	166,352
應計經營開支	17,169	7,633
收購附屬公司應付收購代價結餘	6,958	8,266
其他應付款	44,569	39,247
	271,980	271,245



15 銀行借款

	於二零二五年 六月三十日 港幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
流動		
短期銀行貸款	350,657	348,195
須於一年內償還之長期銀行貸款部份(包括須按要求償還的銀行貸款)	584,217	499,404
	934,874	847,599
非流動		
須於一年後償還之長期銀行貸款部份	1,318,400	1,436,900
總銀行借款	2,253,274	2,284,499

所有銀行借款均計息並按攤銷成本列賬。所有銀行借款按浮動利率計息，且銀行借款之賬面值與其公允價值相若。

15 銀行借款(續)

本集團之銀行借款之還款期如下：

	於二零二五年 六月三十日 港幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
一年以內	934,874	847,599
一年至兩年	518,700	1,058,800
兩年至五年	799,700	378,100
	2,253,274	2,284,499

銀行借款乃以下列貨幣為單位：

	於二零二五年 六月三十日 港幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
港幣	2,138,338	2,230,700
人民幣	114,936	53,799
	2,253,274	2,284,499



15 銀行借款(續)

於二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日，本集團銀行借款之實際年利率如下：

	短期銀行貸款		長期銀行貸款	
	二零二五年 六月	二零二四年 十二月	二零二五年 六月	二零二四年 十二月
港幣	3.49%	5.83%	4.50%	5.83%
人民幣	2.42%	2.83%	0.02%	0.02%

於二零二五年六月三十日，本集團未提取之浮動利率銀行融資約為港幣705,800,000元(二零二四年十二月三十一日：港幣595,800,000元)。

16 遞延所得稅負債

遞延所得稅項負債淨額之分析如下：

	於二零二五年 六月三十日 港幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
遞延所得稅資產	4,298	4,271
遞延所得稅負債	(20,780)	(21,226)
遞延所得稅負債淨額	(16,482)	(16,955)

16 遞延所得稅負債(續)

遞延所得稅負債淨額之總變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
於一月一日	(16,955)	(17,472)
計入損益／(於損益扣除)	473	(1,079)
於六月三十日	(16,482)	(18,551)

產生遞延所得稅負債(不考慮相同司法權區內結餘的抵銷)的項目性質如下：

	使用權資產 港幣千元	公允價值 收益 港幣千元	預扣稅 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二五年一月一日	(10,742)	(16,126)	(5,129)	(31,997)
計入損益	1,044	475	-	1,519
於二零二五年六月三十日	(9,698)	(15,651)	(5,129)	(30,478)
於二零二四年一月一日	(8,536)	(17,076)	(5,129)	(30,741)
(於損益扣除)／計入損益	(2,366)	475	-	(1,891)
於二零二四年六月三十日	(10,902)	(16,601)	(5,129)	(32,632)



16 遞延所得稅負債(續)

產生遞延所得稅資產(不考慮相同司法權區內結餘的抵銷)的項目性質如下：

	租賃負債 港幣千元	稅項虧損 港幣千元	公允價值虧損 港幣千元	總計 港幣千元
於二零二五年一月一日	11,896	2,215	931	15,042
於損益扣除	(1,018)	-	(28)	(1,046)
於二零二五年六月三十日	10,878	2,215	903	13,996
於二零二四年一月一日	9,394	2,887	988	13,269
計入損益／(於損益扣除)	2,471	(1,631)	(28)	812
於二零二四年六月三十日	11,865	1,256	960	14,081

17 股本

普通股，已發行及繳足股款：

	股份數目 (千股)	股本 港幣千元
於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日 購回股份	1,740,920 (10,482)	174,092 (1,048)
於二零二五年六月三十日	1,730,438	173,044
於二零二四年一月一日及二零二四年六月三十日	1,740,920	174,092

18 購股權計劃

於二零二三年，本公司已採納一項購股權計劃(「二零二三年購股權計劃」)。根據二零二三年購股權計劃，本公司董事可全權酌情向本集團任何董事或職工授出購股權，以認購本公司股份，購股權之價格為下列三項之最高者：(i)於建議授出日期當日本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)日報表所報之收市價；(ii)於緊接建議授出日期前五個交易日本公司股份於聯交所日報表所報之平均收市價；及(iii)股份之面值。於接納每份獲授之購股權時，須支付港幣1元之象徵式代價。根據二零二三年購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出但尚未行使之所有購股權獲行使時，將予發行股份之最高數目合共不得超過本公司於二零二三年購股權計劃藉股東決議案獲批准及採納之日(「生效日期」)已發行相關股份或證券之10%。根據二零二三年購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授予服務提供者但尚未行使之所有尚未行使購股權獲行使時，將予發行股份之最高數目合共不得超過本公司於生效日期已發行之相關股份或證券之1%。

尚未行使購股權數目之變動及其有關加權平均行使價如下：

截至六月三十日止六個月			
二零二五年		二零二四年	
每股平均 行使價 港幣	購股權數目 千份	每股平均 行使價 港幣	購股權數目 千份
1.8	19,200	1.51	119,200

於一月一日及六月三十日



18 購股權計劃(續)

於二零二五年六月三十日及二零二四年六月三十日尚未行使購股權之到期日及行使價如下：

到期日	每股行使價	購股權數目	
		於二零二五年 六月三十日 千份	於二零二四年 六月三十日 千份
二零二四年十一月四日	港幣1.10元	-	50,000
二零二四年十一月五日	港幣1.80元	-	50,000
二零二七年十一月五日	港幣1.80元	19,200	19,200
		19,200	119,200

19 儲備

於二零二四年十二月

三十一日之結餘

期內利潤

已付股息

其他綜合收益

－貨幣匯兌差額

購回股份之溢價

購回股份之股本

購回儲備

於二零二五年六月三十

日之結餘

					按公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益金融資產			
股份溢價	資本儲備(i)	法定儲備(ii)	股本贖回 儲備(iii)	購股權儲備	儲備	匯兌儲備	留存收益	總計
港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
877,566	(735)	287,006	40,061	13,587	(12,382)	(171,119)	1,933,845	2,967,829
-	-	-	-	-	-	-	134,928	134,928
(34,608)	-	-	-	-	-	-	-	(34,608)
-	-	-	-	-	-	26,177	-	26,177
(6,917)	-	-	-	-	-	-	-	(6,917)
-	-	-	1,048	-	-	-	(1,048)	-
836,041	(735)	287,006	41,109	13,587	(12,382)	(144,942)	2,067,725	3,087,409



19 儲備(續)

	股份溢價	資本儲備(i)	法定儲備(ii)	股本贖回 儲備(iii)	購股權儲備	按公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益金融資產 儲備	匯兌儲備	留存收益	總計
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
於二零二三年十二月三十一日之結餘	950,474	(735)	253,555	40,061	74,527	(20,572)	(136,537)	1,662,849	2,823,622
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	127,813	127,813
已付股息	(34,645)	-	-	-	-	-	-	-	(34,645)
其他綜合收益									
一匯兌差額	-	-	-	-	-	-	33,619	-	33,619
一按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產重估收益	-	-	-	-	-	711	-	-	711
職工購股權計劃：									
僱員服務價值	-	-	-	-	-	-	-	-	-
出售按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產後轉撥至留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於二零二四年六月三十日之結餘	915,829	(735)	253,555	40,061	74,527	(19,861)	(102,918)	1,790,662	2,951,120

19 儲備(續)

附註：

- (i) 本集團之資本儲備指根據一項重組收購之附屬公司股份之面值高於本公司就交換該等股份而發行之股本之面值之差異。該重組乃於二零零五年四月就本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市而進行。
- (ii) 根據於中國大陸成立之相關附屬公司之組織章程細則及中國大陸之規例及規則，於中國大陸之附屬公司須把根據中國大陸會計規例編製之財務報表內所列純利之最少10%撥入法定儲備後，該等中國大陸附屬公司方能分派任何股息。當法定儲備金額達該等附屬公司註冊資本之50%時，則毋須再作有關轉撥。法定儲備只可用於彌補該等附屬公司之虧損、擴充該等附屬公司之生產業務或增加該等附屬公司之資本。待該等附屬公司股東於股東大會上批准後，該等附屬公司可將法定儲備轉為註冊資本，並按現有股權架構按比例向現有股東發行紅股。
- (iii) 股本贖回儲備源自於香港聯合交易所有限公司購回本公司自身股份。購回股份於購回時予以註銷。相當於註銷股份面值之金額已由本公司留存收益轉撥至股本贖回儲備。



20 其他收入及其他收益／(虧損)－淨額

截至六月三十日止六個月	
二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
其他收入	
政府補助	9,922
其他	12,016
19,869	21,938
其他收益／(虧損)－淨額	
出售不動產、工廠及設備以及使用權資產 之虧損	(357)
匯兌收益／(虧損)淨額	(6,804)
11,778	(7,161)

21 經營利潤

經營利潤已扣除下列各項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
已使用的原材料	1,775,856	1,795,752
生產費用(不包括勞工和折舊費用)	179,049	175,861
僱員成本(包括董事酬金及購股權成本)		
— 工資、薪金及花紅	515,012	480,650
— 職工福利	24,043	26,762
— 退休福利— 定額供款計劃	50,449	41,515
折舊		
— 不動產、工廠及設備	156,903	135,398
— 使用權資產	14,036	13,200
無形資產攤銷	144	822
陳舊存貨撥備	26,414	15,316
短期及低價值租賃之經營租賃租金	424	867



22 財務收益／(費用)

截至六月三十日止六個月	
二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
財務收益	
銀行存款利息收入	
15,207	17,071
財務費用	
利息開支：	
銀行借款	(80,660)
租賃負債－廠房和辦公物業	(1,806)
已資本化之利息	17,884
(57,477)	(64,582)

23 所得稅費用

截至六月三十日止六個月	
二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
本期稅項	
－中國企業所得稅	(24,043)
－海外企業所得稅	(6,341)
以往年度(撥備不足)／超額撥備	18,225
遞延所得稅	(1,079)
(30,949)	(13,238)

23 所得稅費用(續)

(a) 香港利得稅

香港利得稅乃按截至二零二五年六月三十日止六個月之估計應課稅利潤按16.5% (截至二零二四年六月三十日止六個月：16.5%)之稅率撥備。

(b) 中國大陸企業所得稅

本集團於中國大陸成立之附屬公司之所得稅按下列稅率撥備：

- (i) 中國大陸企業所得稅乃就本集團各實體之應課稅收入按法定稅率25% (截至二零二四年六月三十日止六個月：25%)計提撥備，惟本集團在中國大陸營運之若干附屬公司符合資格享有若干稅務豁免及優惠，其中包括期內之稅務寬減及較低的所得稅稅率。
- (ii) 億和精密工業(蘇州)有限公司、深圳億和模具製造有限公司、重慶數碼模車身模具有限公司、深圳市億和精密科技集團有限公司、中山數碼模汽車技術有限公司、億和塑膠電子製品(深圳)有限公司、數碼模沖壓技術(武漢)有限公司、深圳數碼模汽車技術有限公司及億和精密工業(威海)有限公司均獲中國政府確認為「國家級高新技術企業」，故於截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月享有15%的優惠稅率。



23 所得稅費用(續)

(c) 其他所得稅

本公司根據開曼群島公司法第22章(一九六一年法例3，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，故免繳開曼群島所得稅。

本公司於英屬處女群島成立之附屬公司免繳英屬處女群島所得稅。

於越南成立及營運之附屬公司從開始營業之年起首15年可享受10%優惠稅率。其亦從(i)產生溢利首年或(ii)投入營運後的第四年(按較早者為準)起計之首四年內，獲全數豁免繳納企業所得稅，並於其後九年內享有50%企業所得稅減免。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團之越南附屬公司享有合共75%越南企業所得稅減免(截至二零二四年六月三十日止六個月：相同)。

墨西哥企業所得稅按法定稅率30%(截至二零二四年六月三十日止六個月：相同)計提撥備。

其他地區的所得稅撥備乃根據有關的附屬公司之應課稅利潤及適用稅率計算。

24 每股盈利

基本每股盈利乃根據本公司所有者的利潤除以期內已發行普通股之加權平均數目計算。

基本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
利潤歸屬於本公司所有者(港幣千元)	134,928	127,813
已發行普通股之加權平均數(千股)	1,730,438	1,740,920
基本每股盈利(每股港仙)	7.8	7.3

稀釋

計算稀釋每股盈利時，需假設所有具稀釋潛力之普通股(即購股權)均被轉換並對已發行普通股之加權平均數作出調整，亦需根據尚未行使購股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公允價值(以本公司股份每年平均市場股價決定)而獲得的股份數目。按上述方法計算之股份數目將與假設行使購股權時所發行之股份數目作出比較。

計算稀釋每股盈利並無假設行使本公司尚未行使之購股權，蓋因其行使價高於本公司股份於兩個期間的平均市價。



25 股息

本公司董事就截至二零二五年六月三十日止六個月宣派中期股息每股普通股港幣2.33仙(截至二零二四年六月三十日止六個月：港幣2.2仙)，合共港幣40,319,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：港幣38,300,000元)。

26 資本承擔

於財務狀況報表日，已訂約但未產生之資本開支如下：

	於二零二五年 六月三十日 港幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 港幣千元
已訂約但未撥備		
— 興建樓宇	248,911	245,066
— 購買機器及設備	51,016	50,031
	299,927	295,097

27 關聯方交易

本公司執行董事張傑先生及張耀華先生於Prosper Empire Limited擁有實益權益，而該公司於二零二五年六月三十日擁有本公司38.94%股份(二零二四年十二月三十一日：38.70%)。

關鍵管理人員酬金

截至六月三十日止六個月	
二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
薪金及津貼	9,570
退休福利一定額供款計劃	45
9,615	9,615

28 期後事項

於二零二五年七月三十一日，本集團就出售位於威海的一幅地塊連同上建物業與一名獨立第三方訂立買賣協議，總代價為人民幣64,107,000元(相當於約港幣70,518,470元)。

估計本集團將就出售事項確認收益約港幣62,413,000元，將於交易完成後在合併綜合收益表中確認。



● 管理層討論及分析

概述

回顧二零二五年上半年，全球政治與經濟格局依然複雜多變。在多重因素交織影響下，世界經濟面臨大挑戰。儘管如此，各大主要經濟體的經濟表現不一，導致外部市場環境充滿不確定性，對政策制定者和市場參與者均帶來巨大的挑戰。二零二五年第二季度開始，美國關稅陰霾籠罩全球。在關稅挑戰和經濟不穩定的大環境下，縱使本集團的辦公室自動化設備業務受到一定程度的影響，但整體來說，上半年綜合表現大致維持穩定，主要由於本集團集合了多元化業務，以及全球化地域發展的兩大戰略協同優勢，在經濟不穩定，特別是關稅影響下表現出一定的韌性。

本集團以兩大核心分部業務—辦公室自動化設備業務和汽車零部件業務為基石，大力推動信息及通訊技術相關業務(ICT業務)的發展。本集團依託多年積累的研發技術、先進的製造能力及高效的供應鏈資源，在原有沖壓與二次加工自動化技術的穩固基礎上，融入先進的激光焊接技術，開發與互聯網服務器相關的產品，包括服務器控制盒、儲能箱、逆變器等，主要客戶為國內某高科技客戶等。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團整體營業額保持平穩，按年增加1.9%至港幣3,055,327,000元(二零二四年上半年：港幣2,999,779,000元)，主要由於越南的辦公室自動化設備及華南地區服務器相關的銷售增加，以及重慶和武漢的汽車內銷業務強勁增長所貢獻。經營利潤按年增加6.1%至港幣207,890,000元(二零二四年上半年：港幣195,982,000元)。股東應佔溢利按年增加5.6%至港幣134,928,000元(二零二四年上半年：港幣127,813,000元)；每股基本盈利按年上升6.8%至港幣7.8仙(二零二四年上半年：每股基本盈利港幣7.3仙)。本集團十多年來持續進行產業及地域多元化發展及內部管理優化，包括主動去庫存減浪費、管理供應鏈、規範供應商、評估合作夥伴風險，以及與客戶協調價格、開拓新市場，提高產品附加值，強化與長期客戶的合作，從而有效應對各種風險，使本集團的營業額保持穩定，利潤率持續改善。

期內，本集團之整體毛利率相比去年同期輕微上升0.2百分點至20.3%（二零二四年上半年：20.1%），在經濟和訂單不穩定情況下，尤其是威海和墨西哥工業園，本集團能維持穩固的毛利率，這主要受惠於自數年前積極實施降本增效的措施裨益逐漸體現，當中包括主動減少庫存積壓與壞賬風險；內部改革實施精益生產，從而減少隱性浪費；以及精簡組織，提高人工效率。這一系列的措施為數年來穩健的毛利率打下結實的基礎。此外，越南、深圳石岩、重慶及武漢工業園區的產能利用率提高，並透過重整業務，逐步減少低毛利產品，優化客戶訂單結構，進一步提升內部競爭力及穩定毛利率表現。

另一方面，承接著兩年前開始本集團為面對經濟下行壓力及市場環境不確定性等挑戰而定下的減債政策，本集團的淨負債對股本比率已連續兩年呈明顯下降趨勢。此舉措對降低本集團的資金成本亦有很大的輔助作用。

業務回顧

辦公室自動化設備

本集團在辦公室自動化設備領域深耕已逾三十年，憑藉豐厚的行業經驗與卓越的產品品質，贏得廣大客戶的一致好評與信賴，產品備受市場青睞。

二零二五年上半年，在地緣政治緊張局勢之中，由於關稅風波實際發生在第二季度，本集團辦公室自動化設備業務在第二季度開始受到衝擊，導致該分部銷售於上半年稍為下滑。關稅帶來的影響主要體現在物價上升，消費端的訂單需求下降，導致未來一年客戶銷售訂單預測下調。因此，辦公室自動化設備業務整體營業額較去年同期下降2.0%至港幣2,016,535,000元（二零二四年上半年：港幣2,056,701,000元），當中傳統辦公室自動化設備銷售下滑6.0%，主要受富士膠片、京瓷、惠普等主要市場領導品牌銷售下滑影響。



● 管理層討論及分析

自二零二二年起，本集團前瞻性佈局ICT業務，積極投身於高端資訊產業領域。截至二零二五年上半年度，伺服器零部件相關銷售同比大幅上升60.1%，主要由於國內某高科技客戶等主要客戶的銷售大增所致。期內，本集團繼續深度參與ICT戰略客戶的多個項目開發，落實了大額訂單，同時亦加強開發國內其他新客戶，為持續性訂單奠定了基礎，顯示本集團在伺服器領域具備穩健的研發和市場推進能力。同時於期內，本集團致力引進先進的生產工藝與自動化生產設備，積極推動精益生產及降本增效措施，不僅大幅提升了產品的生產效率，亦有效降低生產成本，贏得了客戶的高度認可。憑藉本集團的核心實力和資源優勢，ICT相關業務將穩步擴大規模與實力基礎，成為集團未來重要的增長引擎和核心競爭力來源。

越南方面，受地緣政治影響，二零二五年傳統辦公室自動化設備業務加快南遷步伐，加上由於去年九月份碰到颱風災情，生產進度稍為推遲，致二零二五年上半年越南地區銷售回升，增加15.8%，主要為富士膠片及京瓷訂單增加。本集團的越南工業園為配合辦公室自動化設備業務訂單南遷而積極擴展，但受行業遷移過渡期及地緣政治影響，在中國華南地區訂單預計未來數年將持續減少的情況下，越南地區的產能提升亦需要時間以承接更多訂單。預計這個過渡期內，辦公室自動化設備業務訂單南遷將會面對整體生產下滑的調整期，不過，管理層相信這是暫時性的。美國關稅政策曾對越南製造業構成短期衝擊，但近月已見復甦，產量回升，企業信心明顯恢復。預計製造業在東南亞仍然具有穩健的吸引力，本集團在越南海防工業園及現時於周邊地區租賃的臨時廠房產能將迎來高峰。為滿足客戶需求，越南廣寧新獲土地使用權已於二零二四年動工興建新的工業園，面積約六萬平方米，是海防基地1.6倍，預計二零二六年初竣工投產，屆時將能顯著提升本集團的整體產能。本集團會根據客戶的發展計劃和訂單狀況，定期調整新工業園竣工時間。本集團認為，訂單南遷至越南有助提升業務競爭力，讓本集團善用越南的低成本與政策優惠，及其鄰近中國的地理優勢，推動辦公室自動化設備業務成長。本集團對越南未來數年的業務前景持樂觀態度。

深圳方面，市場領導日系客戶富士膠片、京瓷等訂單受地緣政治問題加劇影響遷向東南亞，但是本土產品小幅上升，抵銷了部份南遷訂單影響，營業額上升1.9%。蘇州方面，受佳能及理光訂單持續南移影響，營業額大致與去年同期持平，只有0.5%輕微增長。鑑於中國華南地區的訂單因關稅政策影響而加速南遷步伐，本集團將積極與客戶深化戰略合作關係，攜手應對市場變化。同時，我們將全面評估並推動東南亞市場的進一步擴展，充分利用該地域的生產優勢和資源配置，以更有效地服務核心戰略客戶。透過這些舉措，本集團希望在承接更多訂單的同時，提升整體競爭力和市場響應能力，為未來發展鋪設堅實基礎。

本集團位於威海的工業園繼續作為辦公室自動化設備業務內銷訂單的主要據點。本集團分別在位於威海市的億和威海（雙島灣）電子產業園（「威海雙島灣」）及億和威海（因塔思）電子產業園（「威海因塔思」）經營辦公室自動化設備業務。自二零二四年開始，本集團於威海的整體銷售額出現持續下降趨勢，主要由於國內經濟下行引發的宏觀變化，對中國市場辦公室自動化設備業務造成衝擊，以及國內消費者消費模式及習慣的轉變。當中，中低端辦公及家用打印機似乎更受當代用戶青睞，導致本集團一向專注於高端產品的日系辦公室自動化設備客戶逐步縮減於中國的生產規模，從而影響本集團於威海的整體業務。期內，威海地區整體銷售同比大幅下滑40.0%。因此，本集團於二零二五年七月份與威海高新創業園運營管理有限公司簽訂買賣協議，同意出售位於威海因塔思的地塊及廠房物業。本集團通過將位於威海因塔思的現有業務整合併入本集團位於威海雙島灣的工業園，藉此優化及精簡資源配置，以提升整體製造、生產及營運效率，充分配合本集團的長遠戰略重點。此舉不僅有助於集中管理和提升協同效應，亦能降低營運成本和提升市場競爭力。同時，本集團以合理價格出售該地塊及相關物業，透過變現資產改善現金流狀況，為未來發展提供更充裕的財務支持。



● 管理層討論及分析

期內，辦公室自動化設備業務的分部錄得利潤港幣138,962,000元(二零二四年上半年：港幣164,533,000元)及6.8%分部利潤率。分部利潤表現下滑，主要因為整體辦公室自動化設備訂單減少，尤其是位於威海雙島灣的工業園於擴建後受到市況影響而致訂單大幅下降，導致產能利用率下滑，但先前部署及投入的設備和人員等資源造成不可避免的固定費用；同時，越南廣寧新廠房的擴建亦帶來了一些前期運營費用，綜合影響了該分部的利潤。然而，本集團於期內仍持續致力加強庫存管理、減少低毛利產品、提升訂單質量、精簡架構等，透過這些舉措，部份抵銷了因訂單下滑而造成的影響。未來，本集團將持續穩定辦公室自動化設備業務，根據市場需求開發更多實用產品，拓展發展空間。

汽車零部件

二零二五年上半年，美國實施全球關稅政策，貿易壁壘增加，推高了全球汽車業的製造和銷售成本，加重了全球供應鏈的不穩定性和運營成本，行業盈利承受沉重壓力；加上汽車行業競爭激烈、全球供應商集中度低的特性，令經營環境雪上加霜。然而，本集團的汽車零部件分部業務以實現創新與規模並重，在此具挑戰性的狀況中展現出強勁韌性，自投入以來再次迎來營業額的雙位數增長，這有賴於本集團數年來緊握新能源汽車、智能駕駛等新技術推動多種零部件需求激增、輕量化、電池、電控等成為熱點的新趨勢，深挖新能源汽車行業機遇，加大技術研發的投入，適時靈活調整業務板塊規劃，優化戰略佈局，以致本集團的汽車零部件業務逐漸實現營收利潤雙增。期內，本集團汽車零部件分部表現理想，在銷售團隊和生產團隊的共同努力下，汽車零部件業務營業額較去年同期上升10.1%至港幣1,038,792,000元(二零二四年上半年：港幣943,078,000元)。近兩年，本集團積極推行新能源領域的技術研發與市場開拓，隨著新能源汽車戰略客戶群體逐步壯大，汽車零部件分部也獲得了不少新的在手訂單，這些新訂單於二零二四年開始逐步投產，武漢、重慶和墨西哥工業園的產能亦逐步獲得釋放，帶動分部營業額的雙位數增長。

承接二零二四年強勢的銷售訂單動能，武漢工業園在二零二五年上半年表現依然亮眼，銷售較去年同期大幅增長32.4%，主要受長城汽車項目的穩健放量與新市場開拓取得階段性進展帶動。期內，武漢工業園成功引進不少國內外的新能源汽車客戶的模具和座椅骨架、底盤等零部件訂單，當中包括長安汽車、諾博汽車、Stellantis和特斯拉等，同時為本集團汽車零部件的國內及海外生產基地帶來新業務來源與增長動能。武漢作為技術開發及管控中心，能為這些新項目承擔技術支援、模具開發及產品研發的關鍵工作。針對歐美、中東等環球出口需求，武漢與墨西哥基地形成高效聯動，武漢負責技術方案和開發及北美以外地區出口，墨西哥則主要面向北美的批量生產，合力開拓全球化市場訂單。未來，武漢工業園將持續深化內部機制改革，積極引入及應用前沿技術，加快產品升級步伐，鞏固高端定位。目前武漢工業園已不僅強化了汽車座椅、底盤等多個領域的焊接總成技術儲備，更積極招募各類人才，為承接更多高質量訂單，推動未來可持續成長。

深圳工業園佔地面積雖小，卻是本集團汽車座椅模具的集中生產基地，其模具產品主要出口歐美市場。為了降低歐美市場波動的經營風險，深圳工業園同時開拓國內及日本市場。期內，深圳汽車零部件業務營業額錄得23.9%的增幅，主要由於出口歐洲模具訂單增加所致。期內，本集團繼續積極推進市場拓展戰略，進一步拓展海外市場的布局，並加大投入。此階段在手訂單新增包括日本安道拓客戶模具和零部件項目訂單，實現了在日系汽車零部件市場的業務突破。這不僅標誌著本集團的座椅骨架模具產品的質量和研發能力獲得全球領先的汽車座椅供應商認可，更為本集團開闢了全新的業務增長渠道。隨著與日系客戶合作深化，預計這批新增訂單將為本集團未來五年帶來高速增長動力，進一步鞏固本集團在全球汽車零部件產業鏈中的競爭優勢。

● 管理層討論及分析



二零二五年上半年，本集團重慶的汽車零部件業務進入快速成長的新階段，展現出強勁發展勢頭，期內營業額按年大增31.2%。重慶工業園致力引進全球先進智能化生產裝備，大幅提升自動化及生產效率，同時為中國西南市場客戶提供車身同步工程開發及車身功能總成件交付的配套服務。本集團在重慶不斷深化與兩大主要客戶長城汽車、長安汽車等優質國內車企的戰略合作關係，進一步擴大合作範疇和項目覆蓋，技術協同和產銷協作顯著提升，加速實現本集團在重慶乃至西南地區的業務目標。二零二五年，本集團在重慶深度參與長安深藍、阿維塔等數個熱門車型項目的開發與定點，上述車型已於二零二五年開始呈現在銷售上，並將錄得持續增長，給重慶工業園的營業額帶上一個新的里程碑。

在中山，隨著地緣政治風險上升，國內日系車企近兩年出現明顯減產，特別是本田、豐田、日產銷售表現萎靡，導致中山相應的日系客戶，包括愛信、八千代、佛吉亞等華南地區的營業額亦同步下滑。面對行業環境變化，本集團及時重新調整中山的發展戰略，從以往深耕日系汽車客戶，轉而投向更多資源和精力於新能源汽車領域，尤其聚焦新三電（電池、電機、電控）系統相關產品開發。當中，本集團積極推動與某核心客戶車載電子項目的深入合作，大力擴展客戶群體，優化產品結構，推動客戶及業務組合多元化，減低單一市場波動對中山工業園發展的影響和經營風險。期內，受新三電相關業務抵銷傳統業務下滑帶動，中山的營業額輕微下跌3.8%。同時，本集團在中山繼續推行降本增效的措施，提升公司於行業中的競爭力。

墨西哥方面，本集團於二零二五年上半年進行訂單戰略調整，營業額按年下降5.6%。由於現有客戶訂單量超出產能負荷，加上部分項目利潤收窄，為保持高效率運營及長遠發展，本集團主動優化客戶項目結構，釋放產能以專注開拓更多高附加值訂單，提升經營質量和營利空間。於二零二五年，在以武漢工業園為核心技術與資源後盾下，本集團已著手進一步鞏固與加強墨西哥團隊的管理能力和運營協同。二零二五年下半年，墨西哥工作重點將放在深化降本增效戰略，通過流程優化、管理提升與品質監控，全面提升產品質量和盈利能力。同時，二零二五年本集團於墨西哥新投資的630T衝床也將在下半年正式投產，進一步壯大墨西哥的產能，從而更好地回應客戶於墨西哥日益增長和多樣化的訂單需求。

期內，本集團在武漢和重慶的工業園的產能利用率獲得大幅提升，同時本集團在現有的客戶群當中正逐漸減少低毛利產品項目，以改善整體產品附加價值，客戶訂單質量持續向好，汽車零部件業務的整體利潤表現因而大幅提升。本集團於二零二五年上半年的汽車零部件分部利潤為港幣85,406,000元（二零二四年上半年：港幣51,806,000元），汽車零部件分部利潤率為7.8%。

展望

踏入下半年，全球政治與經濟環境仍充滿變數。地緣政治格局持續動盪，各國間的關係緊張態勢未見緩和，為國際合作與貿易帶來諸多障礙；美國的關稅政策正式實施，進一步複雜化國際貿易環境，增加企業經營的風險與成本；另一方面，全球主要經濟體相繼進入降息周期，這有助於刺激投資和消費意欲，然而也加劇了通脹風險的隱憂，對經濟復甦形成雙重壓力；各地正在推行的稅務改革或重新調整全球資金流向和投資策略，影響本集團作為跨國企業的布局與決策；此外，極端天氣事件日益頻繁，對生產供應鏈和經濟活動帶來變數，增加了市場波動性與風險。在這種充滿挑戰的投資環境中，雖隱藏諸多不確定性，卻亦孕育著新的發展機遇，需要我們保持高度警覺與靈活應變。



● 管理層討論及分析

近年來，全球激光打印機市場持續穩健增長。本集團相信關稅政策調整以致訂單下滑是暫時性的，整體產業發展仍具韌性。激光打印機市場中，國際主流品牌如惠普、佳能、富士膠片等長期佔據領先地位，憑藉先進技術及強大產品陣容，高度鞏固企業、教育、醫療、政府及金融機構等關鍵客戶端。不過，隨著中國經濟崛起及產業鏈自主能力提升，一些國產品牌如聯想、奔圖、至像等積極投入自主研發，以滿足追求性價比的本土內需市場，國產機種的市場份額近年有明顯的增長。根據IDC及其他第三方機構的調查數據顯示，國產激光打印機在中國市場的市佔率從二零一零年的16%提升至二零二五年預估的42%，反映國產品牌在中國內需市場的迅速崛起和滲透率提升。

雖然近年辦公室無紙化趨勢帶動部分應用數碼轉型，對低階與通用型激光打印機需求產生一定影響，然而高端及多功能激光產品憑藉高速、低成本、節能環保及列印品質等優勢，依然在企業級市場保持強勁動能。特別是在公營單位、金融行業、物流和醫療場景，列印大量票據、報表、文件等剛性需求無法完全被電子化替代，使得主要品牌在這些領域的出貨與市佔率保持穩定。

同時，中國市場則展現極強成長潛力。隨著國內經濟轉型及消費模式改變，公共機構及中小企業大量採購國產設備，本地品牌可利用成本和供應鏈優勢，國產激光打印機逐步成為國內主流選擇。這不僅降低企業對進口設備的依賴，也助力中國品牌積極佈局東南亞、南美、中東等新興市場。此外，中國市場重視雲端管理、移動應用、生態圈服務等創新方向，擴展產品線，提升客戶黏著度與品牌價值，擺脫傳統的發展模式，有效提升競爭力。

本集團作為辦公室自動化設備市場份額的龍頭，針對中國市場方面，隨著國產打印機品牌崛起以及國家大力推動信創(信息創新)產業自主可控、進口替代的政策趨勢，迅速調整戰略，現正推動攜手國內芯片廠和相關生態企業密切合作，聯合自主研發推出中國自主品牌的打印機產品。此舉不僅能滿足中國本土品牌商及中國大陸打印市場的多元化需求，更助力提升產業鏈整體自主可控水準，推動本集團產品和技術與本地產業深度融合，鞏固市場領導地位。

面對國際關稅壓力及地緣政治的不確定性，本集團將加快海外產能佈局，積極提升越南產能，並規劃於明年初正式投產越南廣寧新工業園。透過此項舉措，除有效分散區域風險外，更能快速應對全球主要市場對高附加值產品的需求增長。同時，本集團正積極檢討東南亞產能規模，預計未來有機會進一步尋求在東南亞其他國家擴廠及增設產線，以建立更具彈性的全球供應鏈佈局，強化競爭力與抗風險能力。

汽車領域方面，根據第三方機構預測，二零二五年全球輕型車銷量僅增長約1.7%，整體市場增長放緩，歐美表現較疲弱，亞洲(尤其中國)繼續帶動成長。全球汽車行業在面臨關稅、成本居高不下、新能源車過渡不及預期等多重壓力下，企業必須集中資源優勢全力應對，特別是傳統燃油車型及新能源車型雙線發展。

● 管理層討論及分析



電動化、智能化和海外市場成為推動中國汽車行業快速增長的動力，引領著中國汽車產業邁向新的發展階段。展望下半年，以舊換新、新能源汽車下鄉等政策繼續刺激國內新能源汽車消費市場，新能源汽車主導汽車市場趨勢明顯，企業需於產品、技術、質量方面不斷提升。面對國際及國內形勢的深刻變化，本集團高度重視創新突破與能力精進，積極強化核心技術實力。預期至二零二五年下半年，隨著集團在智能製造、綠色工藝及先進材料等多方面的不斷創新投入，以及對高技術人才和專業團隊的積極培養，本集團汽車零部件分部有望持續保持較佳的業績增長勢頭。這不僅反映出市場對本集團產品與服務的高度認可，更展現本集團在複雜多變的產業環境中穩健經營與持續領先的實力。

隨著人工智能(AI)與大數據時代的迅速到來，全球對數據中心的需求顯著增長，這進一步推動了對高性能、高可靠性且質量優異的服務器設備的強烈需求。這類服務器作為數字化轉型的核心基礎設施，不僅承載著海量數據的存儲與處理，更在推動企業智能化運營和創新應用方面發揮著不可替代的作用。因此，未來對高質量服務器的需求將持續穩步上升，成為信息技術領域的重要增長動力。基於此，本集團憑藉其全球化的生產佈局，結合強大的研發團隊，發展ICT產業，以積極應對市場需求變化。展望未來，ICT產業的開發將成為本集團的重要增長引擎，有望逆轉本集團於中國華南地區的辦公室自動化設備訂單外移及汽車零部件模具出口及日系汽車業務下滑的趨勢，為集團帶來新的活力與機遇。

本集團期望繼續深挖兩大核心業務：辦公室自動化設備和汽車零部件，同時實現多元化產業升級，包括發展ICT業務，對抗變幻莫測的市場風險。未來，本集團將繼續以技術創新為引領，主動擁抱變革，把握產業發展新機遇，推動本集團各項業務實現高質量、可持續發展。

管理層討論及分析

財務回顧

本集團按業務劃分之營業額及業績分析如下：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年 港幣千元		二零二四年 港幣千元	
按業務劃分營業額				
辦公室自動化設備業務	75,751	2.5%	89,396	3.0%
設計及製造模具	1,922,167	62.9%	1,948,156	64.9%
製造零部件	18,617	0.6%	19,149	0.6%
其他(附註1)				
	2,016,535	66.0%	2,056,701	68.5%
汽車零部件業務				
設計及製造模具	60,837	2.0%	67,770	2.3%
製造零部件	931,550	30.5%	829,695	27.7%
其他(附註1)	46,405	1.5%	45,613	1.5%
	1,038,792	34.0%	943,078	31.5%
總計	3,055,327		2,999,779	
分部業績				
辦公室自動化設備業務	138,962		164,533	
汽車零部件業務	85,406		51,806	
經營利潤	224,368		216,339	
未分配開支	(16,478)		(27,557)	
財務收益	15,207		17,071	
財務費用	(57,477)		(64,582)	
應佔聯營公司之溢利／(虧損)	257		(220)	
所得稅費用	(30,949)		(13,238)	
本公司所有者應佔利潤	134,928		127,813	

附註1： 其他主要指廢料之銷售。

● 管理層討論及分析



營業額

本集團在期內的營業額輕微增加1.9%至港幣3,055,327,000元，乃由於外部市場狀況雖然嚴峻，得益於本集團持續致力加強與現有客戶的關係及開發新客戶訂單，本集團位於越南的辦公室自動化設備業務及位於重慶及武漢的汽車零部件業務的訂單量增加，以及華南互聯網伺服器相關銷售上升所致。

毛利

期內毛利率增加至20.3%（二零二四年上半年：20.1%），這主要由於我們位於越南、重慶及武漢的生產工廠的產能利用率上升，抵銷了威海、中山及墨西哥的產能利用率下降。此外，毛利率上升亦由於加強內部管理及提升營運效率所致。

分部業績

期內，本集團辦公室自動化設備業務的分部利潤率下降至6.8%，主要由於市場狀況欠佳致使威海的辦公室自動化設備訂單減少，導致產能利用率下降。儘管如此，先前投入的設備、人力及其他資源導致無可避免的固定成本。此外，位於越南廣寧省的新工業園的擴建工程亦產生若干營運前開支。上述因素的共同作用影響該分部的盈利情況。

由於期內本集團汽車零部件分部主要國內客戶的銷量上升及主要項目生產規模增加，本集團在武漢及重慶的工業園區的產能利用率大幅上升，該分部的經營利潤率大幅上升至7.8%。

未分配開支

期內，未分配開支主要為企業開支港幣16,478,000元（二零二四年上半年：港幣20,357,000元）。於截至二零二五年六月三十日止六個月於一家聯營公司之投資並無減值虧損（二零二四年上半年：港幣7,200,000元）。

財務收益及費用

截至二零二五年六月三十日止六個月，由於未償還銀行借款結餘減少且市場利率下降，本集團錄得財務成本相應減少。財務收益亦因市場利率下調而減少。

應佔聯營公司之利潤／（虧損）

應佔聯營公司之利潤為本集團應佔小額貸款業務40%之利潤，該等利潤以權益法入賬。

所得稅費用

截至二零二五年六月三十日止六個月，所得稅費用主要為源自中國企業所得稅的當期所得稅支出港幣17,123,000元及源自海外企業所得稅的當期所得稅支出港幣13,802,000元，以及以往年度撥備不足港幣497,000元，當中已被遞延所得稅抵免港幣473,000元所抵銷。

本公司所有者應佔利潤

期內，本集團錄得本公司所有者應佔利潤港幣134,928,000元（二零二四年上半年：港幣127,813,000元），這主要是由於上述經營利潤增加所致。

流動資金及財務資源

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團錄得相若經營活動所得淨現金港幣277,032,000元（二零二四年上半年：港幣275,602,000元），是由於上文所述整體經營業績增長導致除利息、稅項及折舊前盈利增加，以及市場利率下降導致向銀行支付的利息減少，但因營運資金需求增加而被部分抵銷。期內，本集團的資本開支增加至港幣185,831,000元，蓋因本集團於越南廣寧省動工興建新的工業園以滿足客戶需求所致。因此，本集團錄得投資活動所用淨現金港幣179,055,000元（二零二四年上半年：港幣160,956,000元）。期內，本集團錄得銀行借款的淨減少額港幣36,263,000元及租賃付款港幣12,231,000元。經派付股息港幣34,608,000元及購回股份合計港幣7,965,000元後，期內本集團錄得融資活動所用之淨現金港幣91,067,000元（二零二四年上半年：港幣94,514,000元）。

管理層討論及分析



庫務政策

本集團採取審慎的庫務政策。庫務活動由高級管理人員控制，並以平衡本集團之擴展需要及財政穩定性為目標。本集團每間附屬公司均維持充足的現金水平，同時本集團亦擁有足夠的備用信貸額度以提供足夠的營運資金應付業務需要。我們會充份考慮借貸成本，評估利率波動對本集團的經營及財務狀況的影響，並作出適當和及時的對策。此外，本集團大部份的銷售以港幣和美元為單位（此兩種貨幣的匯率掛鉤），因此本集團在二零二五年六月三十日絕大部分借款亦以港幣及美元為單位，藉此使償還借款的貨幣與從經營活動中所獲得的主要貨幣保持一致。展望未來，本集團將繼續堅守審慎的財務政策及致力維持穩健的財務狀況。

主要財務表現指標

(a) 流動資金及資本充足比率

	二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
存貨週轉日數(附註1及5)	48	48
應收賬款週轉日數(附註2及5)	106	104
應付賬款週轉日數(附註3及5)	109	112
現金循環日數(附註4及5)	45	40
流動比率(附註6及8)	1.50	1.53
淨負債對股本比率(附註7及8)	13.2%	15.0%

(b) 盈利表現比率

	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
淨利潤率(附註9及11)	4.4%	4.3%
股東權益回報(附註10及11)	4.1%	4.1%

附註：

1. 存貨週轉日數是根據期末存貨除以銷售成本後，再乘以期內日數計算。
2. 應收賬款週轉日數是根據期末應收賬款餘額除以營業額後，再乘以期內日數計算。
3. 應付賬款週轉日數是根據期末應付賬款餘額除以銷售成本後，再乘以期內日數計算。
4. 現金循環日數是根據存貨週轉日數與應收賬款週轉日數之總和減應付賬款週轉日數計算。
5. 這些比率對本集團從其經營活動中獲得現金的能力有重大影響，因此這些比率是主要財務表現指標。
6. 流動比率是根據本集團之總流動資產除以總流動負債計算。
7. 淨負債對股本比率乃根據銀行借款及租賃負債之總和減現金及銀行結餘再除以股東權益計算。租賃負債並不包括於二零二五年六月三十日金額為港幣74,251,000元的廠房和辦公物業未來租金（於二零二四年十二月三十一日：港幣83,755,000元）。該等租金並未支銷，但根據香港財務報告準則16「租賃」被視同為租賃負債。本集團亦不擁有該等廠房和辦公物業的所有權。
8. 這些比率反映本集團的財務穩定性，以及其償付到期債項的能力，因此這些比率是主要財務表現指標。
9. 淨利潤率乃根據本公司所有者應佔利潤除以營業額計算。
10. 股東權益回報乃根據本公司所有者應佔利潤除以股東權益計算。
11. 這些比率反映本集團從其業務中獲取回報的能力，以及股東投資於本集團所能夠獲得的回報，因此這些比率是主要財務表現指標。截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月的比率使用本集團於有關期間的半年利潤計算。

● 管理層討論及分析



存貨週轉日數

由於本集團的整體生產及對客出貨量相比二零二四年保持相對穩定，二零二五年上半年本集團的存貨週轉日期維持不變。

應收賬款及應付賬款週轉日數

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團應收賬款週轉日數輕微延長兩日，乃由於第二季度信貸期較長的銷售比例增加，該等款項於二零二五年六月三十日仍未支付，且仍處於正常信貸期內。由於期內本集團從信貸期較短的供應商之採購比例增加，應付賬款週轉日數縮短三日。

現金循環日數

二零二五年上半年現金循環日數增加主要由於上述應收賬款週轉日數增加及應付賬款週轉日期減少所致。

流動比率及淨負債對股本比率

本集團流動比率與截至二零二四年十二月三十一日之比率相若。隨著期內整體銀行借款水平下降及經營現金流量強勁，導致本集團淨負債有所減少且股東權益持續增加，因此淨負債對股本比率由15.0%進一步下降至13.2%。

淨利潤率及股東權益回報

期內淨利潤率較二零二四年上半年有所上升，乃由於上文「財務回顧」一節所闡述本公司所有者應佔利潤增加所致。期內股東權益回報與二零二四年上半年相同。

與客戶及供應商的主要關係

本集團致力於踐行最佳實踐，並實現高水平的客戶滿意度。為確保我們產品的品質、可靠性及安全性，本集團實施了檢查和測試控制規程。每宗投訴均已得到及時妥善處理，本集團進行了必要的檢查及維修，以確保產品能夠安全及正常使用。遵守與產品安全、廣告、標籤及私隱權相關的法律及法規是本集團的要務。員工必須遵守適用的政府和監管法律、規則、守則及規例，以保持合規。

我們在產品品質管理方面採納國際最佳守則，並自二零零零年起獲BSI Group頒發質量管理體系ISO9001認證。本集團繼續遵守最新版本的ISO9001標準(即二零一五年版)，表明本集團符合國際認可並持續改善的標準。舉例來說，我們制定檢驗和試驗控制程序，藉此監管產品質量、可靠性及安全性。期內，本集團繼續推行「品質管理圈」(「QCC」)活動，要求前線員工乃至高級管理層等所有層級員工參與，以識別及處理生產過程中須予改善之處。本集團推出一系列措施，力求持續改善產品品質、可靠性及安全度。本集團在產品及服務的品質及可靠性方面深受知名客戶及政府機構(包括富士膠片及神達)的認可。於二零二五年，本集團連續第十五次榮獲富士膠片頒發「卓越合作夥伴」。

為確保產品的高品質及安全，本集團與由不同業務部門的代表及客戶組成的內部委員會進行溝通。本集團建立「客戶投訴處理程序」及「客戶滿意度管理程序」，用於衡量客戶滿意度，並透過發佈八項原則(「8D」)報告，有效回應客戶反饋。有關產品品質、安全及合規的政策通過內聯網向僱員清楚闡明。本集團為員工、供應商及業務夥伴舉辦培訓課程，藉此加強產品責任。我們為新員工提供入職培訓，並為所有員工提供定期培訓。



● 管理層討論及分析

本集團深知保護及維護知識產權的重要性，並嚴格遵守相關法律法規。因此，我們採取多項措施確保合規，例如要求我們的供應商安裝正版軟件，並指示我們的員工不要下載未經授權的軟件，以避免侵犯知識產權。

於報告期內，本集團並不知悉任何違反有關提供及使用本集團產品及服務的條例並會對本集團造成嚴重影響的情況，凸顯本集團致力遵守法律法規規定及確保客戶滿意度。

本集團極為重視遵守法律及法規，並按照國際最佳常規開展業務。透明、公平及誠信是我們管理供應鏈的指導原則，尤其是在與供應商交易時。本集團確保投標程序公平公正，在整個供應鏈中建立信任和問責制。

本集團在甄選供應商時，除服務及產品質素外，還會考慮多項因素。考慮的因素包括供應商的誠信、社會責任以及排放及污染水平等環境表現。本集團要求所有供應商在環境、社會責任、健康、安全以及企業管治方面秉持與本集團一致的政策。為確保符合這些原則，採購團隊訓練有素，在評估供應商時會全面考慮供應商甄選政策，並將投標的程序詳細知會供應商，以確保彼等清晰了解有關程序。

本集團於投標程序中使用名為「億和電子採購平台」的線上渠道確保透明度。供應商須提交以讓整個採購團隊知悉投標詳情。自二零二零年起，本集團在甄選供應商及留用供應商時引入新的考慮事項，用以根據基準對供應商進行評估及確定其級別。作為盡職調查的一環，我們會進行年度背景核查，以識別與供應商相關的潛在風險，包括審查供應商過往是否曾產生大量污染、不當處理有害廢料、與其利益相關人士發生糾紛或有潛在的貪污風險。於審查過程中會對存在上述問題的供應商給予降級處理。

透過採取上述強有力的措施，本集團確保其供應鏈管理透明、誠信及公平。本集團積極評估及應對供應鏈中的環境和社會風險，在營運過程中推行負責任的業務常規及促進可持續發展。

於二零二五年六月三十日，本集團與其五大客戶的業務關係年期介乎8年至超過10年。本集團與五大供應商的業務關係年期介乎4年至超過10年。

截至二零二五年六月三十日止六個月，我們對五大客戶的銷售額佔本集團總營業額的60.7%。因此，倘若該等客戶的業務及財務狀況出現任何變動，可能會對本集團的財務表現產生影響。為管理此風險，本集團對客戶進行信用評估，以確保僅對業務可持續經營以及財務狀況穩健的實體進行銷售。在向客戶授出信貸期方面，本集團實施嚴謹的監控，在授出信貸期前須經過適當級別的管理人員審批。同時，本集團積極發掘及開發具有高增長潛力的新客戶，藉此擴大客戶基礎及減少對現有主要客戶的依賴。

以外幣與客戶及供應商進行交易所引致的外匯風險，論述於本報告「外匯風險」一節中。

環境政策及表現

本集團致力於減少我們的環境足跡，並盡可能將業務活動的負面影響降至最低。期內，我們推行了多項舉措，透過有效管理廢料，善用物料、減少排放及節約資源。

我們認識到融合可持續實踐及採用環保生產線的重要性。為實現這一目標，我們積極與供應商和客戶等利益相關人士進行溝通，共同致力於可持續發展。我們對所有生產過程（包括產品設計、原材料採購、生產及交付）實施嚴格監控。本集團的生產過程在所有方面均符合環境管理方面的國際標準，包括危害性物質限制指令（「RoHS」）以及廢棄電子電機設備指令（「WEEE」），並確保整個營運過程均符合上述標準。



為應對氣候變化，我們不斷創新，以增強氣候適應能力。未來，我們將實施氣候適應性設計及發展計劃，以減輕極端天氣條件的潛在不利影響。為管理極端天氣引致的氣候風險，保護本集團免遭可能的經濟損失，我們已制定業務持續計劃，以盡量減少暫停營運的中斷及虧損。本集團會定期評估氣候變化對其業務經營的影響，並制定措施以應對實體風險和轉型風險及實現可持續發展。

董事會繼續致力於監察所有相關氣候風險及機遇，並相應更新其策略。我們深知積極應對新出現的氣候相關挑戰的重要性，並將繼續在我們的業務實踐中注重可持續發展。藉此，我們希望在確保本集團長遠發展及抗逆力的同時，為創造更加可持續發展的未來作出貢獻。

遵守相關法律及法規

本集團須遵守其業務所在地的法律及法規。任何違反法律及法規的情況都可能引致法律訴訟並可能負上民事或刑事責任。我們業務的長期發展需要穩定的法律環境。倘若法律及法規方面出現意料之外的改變，將可能會對我們的業務造成負面影響。本集團將繼續在遵守法律及法規方面採取最高的合規標準，並在有需要時使用獨立的法律服務。

於截至二零二五年六月三十日止六個月，據本公司所知，本集團並無出現重大違反或不遵守適用的法律法規，從而對本集團的業務及營運產生重大影響之情況。

外匯風險

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的銷售及原材料採購之貨幣單位如下：

	銷售	採購
港幣	14.5%	1.4%
美元	48.6%	53.1%
人民幣	35.4%	44.8%
其他貨幣	1.5%	0.7%

本集團在中國、越南及墨西哥的大部份客戶和供應商皆為使用美元進行結算之國際知名公司。因此期內本集團約63.1%的銷售及54.5%的原材料採購以美元及港幣為單位(港幣與美元的匯率掛鈎)。同時本集團亦訂立了以人民幣支付與人民幣銷售有關的原材料採購款項之政策。而以美元、港幣及人民幣之外的貨幣為單位的銷售及原材料採購則主要為與新客戶及供應商的初步訂單，因此佔本集團總營業額及採購額的百份比較小。假若日後該等銷售及原材料採購增加，本集團將採取適當的措施，以盡量避免因以其他貨幣進行交易而可能引致的任何潛在匯率風險。此外，本集團的政策亦嚴格禁止進行任何與業務營運無關的外匯投機交易。

目前，儘管本集團盡量以相同的貨幣單位來進行銷售和採購原材料，但由於本集團在中國擁有龐大的生產業務，因此本集團以人民幣支付的原材料採購比例仍然高於以人民幣為單位的銷售比例。然而，管理層認為與人民幣銷售有關的原材料採購款項乃以人民幣支付，以及未被自然對沖的人民幣採購部分並不大，故匯率風險不大。未來管理層將持續評估本集團的外匯風險，並於必要時採取措施以減低本集團之風險。



● 管理層討論及分析

人力資源

於二零二五年六月三十日，本集團之僱員總數為10,163名。本集團未來成功與否，全賴不斷加強本身的產品質素及管理。因此，本集團認為其僱員(尤其是技巧熟練之工程師及生產管理人員)是其核心資產。本集團會根據現行法律要求、市場情況以及本集團之業務和員工個別表現定期對其薪酬政策作出檢討。本集團已採納購股權計劃以吸引和挽留人才為本集團作出貢獻。但管理層相信，若要吸引和挽留出色的員工，除了提供具吸引力之薪酬外，營造和諧而且讓員工的潛力獲得發揮的工作環境亦相當重要。本集團會為員工的持續發展提供定期培訓。此外，為激發本集團員工之團隊精神，本集團曾舉辦多項員工活動，其中包括舉辦本集團員工、高級管理層(包括執行董事)以及客戶一同參與之公司外遊及體育活動。此外，本集團亦投放大量資源改善廠房及宿舍環境，務求為本集團僱員創造怡人的工作及生活環境。

於二零二五年六月三十日，本集團經理級別以下和以上的員工之平均服務年期分別為3.3年和8.3年。

本集團之資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何資產抵押。

控股股東之特定履約責任

本公司之一間附屬公司就以下融資額度與中國銀行(香港)有限公司訂立貸款協議(「中銀融資協議」)，該等額度包括：

- (i) 一筆最多港幣250,000,000元之長期分期付款貸款，還款期由首個提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年六月三十日之未償還貸款餘額為港幣200,000,000元)；及
- (ii) 最多港幣40,000,000元之循環貸款(於二零二五年六月三十日的未償還貸款餘額為港幣40,000,000元)。

根據中銀融資協議，本公司控股股東須承擔以下特定履約責任：

- (i) 張傑先生、張建華先生及張耀華先生須繼續持有不少於本公司已發行股本之35%，且須仍為本公司之最大股東；
- (ii) 張傑先生須仍為本公司董事會主席；及
- (iii) 張耀華先生須仍為本公司執行董事。

此外，本公司的一間附屬公司曾就以下融資額度與香港上海滙豐銀行有限公司(「滙豐」)訂立融資協議(「滙豐融資協議」)，該等額度包括：

- (i) 最多10,000,000美元的長期分期付款貸款，還款期由首個提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年六月三十日的未償還貸款餘額為5,333,000美元)；



● 管理層討論及分析

- (ii) 最多25,000,000美元(或人民幣同等金額)的長期分期付款貸款，還款期由首個提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年六月三十日的未償還貸款餘額為12,333,000美元)；
- (iii) 最多港幣400,000,000元的長期分期付款貸款，最後還款期由首個提取貸款日期起計為期四年(於二零二五年六月三十日的未償還貸款餘額為港幣350,000,000元)；及
- (iv) 最多港幣50,000,000元之循環貸款額度(於二零二五年六月三十日的未償還貸款餘額為港幣45,000,000元)及最多港幣200,000元之商業卡融資額度(於二零二五年六月三十日並無未償還餘額)。

根據滙豐融資協議，張傑先生、張建華先生及張耀華先生須持有不少於35%之本公司已發行股本，及張傑先生須仍為本公司董事會主席。

除此之外，本公司之一間附屬公司就以下融資額度與恒生銀行有限公司訂立貸款協議(「恒生銀行融資協議」)，該等額度包括：

- (i) 最多港幣300,000,000元的長期分期付款貸款，最後還款期為自各提取日期起三年(於二零二五年六月三十日的未償還貸款餘額為港幣264,000,000元)；
- (ii) 港幣150,000,000元的循環貸款(於二零二五年六月三十日並無未償還餘額)及港幣600,000元之企業信用卡貸款(於二零二五年六月三十日並無未償還餘額)。

根據恒生銀行融資協議，張傑先生、張建華先生及張耀華先生須繼續持有合共不少於本公司已發行股本之35%及張傑先生須仍為本公司董事會主席。

本公司之一間附屬公司就港幣30,000,000元的循環貸款與三菱UFJ銀行訂立貸款協議(「三菱UFJ融資協議」)，於二零二五年六月三十日並無未償還餘額。

根據三菱UFJ融資協議，張傑先生、張建華先生及張耀華先生須持有不少於本公司全部已發行股本之35%，及張傑先生、張建華先生及張耀華先生須共同繼續為本公司之最大單一股東。

此外，本公司的一間附屬公司曾就最多港幣150,000,000元的循環貸款額度與富邦銀行(香港)有限公司訂立融資協議(「富邦融資協議」)，於二零二五年六月三十日並無未償還餘額。

根據富邦融資協議，張傑先生、張建華先生及張耀華先生須共同繼續持有不少於本公司已發行股本中35%之法定及實益權益，及張傑先生須仍為本公司董事會主席。

本公司的一間附屬公司亦就港幣50,000,000元的循環貸款額度與創興銀行有限公司訂立融資協議(「創興融資協議」)，於二零二五年六月三十日並無未償還餘額。

根據創興融資協議，張傑先生、張建華先生及張耀華先生須一直持有不少於35%之本公司已發行股本，及張傑先生須仍為本公司董事會主席。

此外，本公司的一間附屬公司曾就港幣200,000,000元之循環貸款額度與中國建設銀行股份有限公司香港分行訂立融資協議(「中國建設銀行融資協議」)，於二零二五年六月三十日的未償還貸款餘額為港幣50,000,000元。

根據中國建設銀行融資協議，張傑先生、張建華先生及張耀華先生須共同繼續持有不少於本公司已發行股本中35%之法定及實益權益，及張傑先生、張建華先生及張耀華先生須繼續為本公司之最大股東及擁有對本公司之控制權。



● 管理層討論及分析

本公司的一間附屬公司亦就港幣400,000,000元之長期分期付款額度與星展銀行(香港)有限公司訂立融資協議(「星展銀行融資協議」)，就每次提取而言，最後還款期為自相關提取日期起三年，於二零二五年六月三十日的未償還貸款餘額為港幣400,000,000元。

根據星展銀行融資協議，本公司控股股東須承擔以下特定履約責任：

- (i) 張傑先生、張建華先生及張耀華先生須繼續持有不少於本公司已發行股本之35%；
- (ii) 張傑先生須仍為本公司董事會主席；及
- (iii) 張耀華先生須繼續為本公司執行董事。

本公司的另外一間附屬公司曾就以下融資額度與大華銀行有限公司訂立兩份融資協議(「大華融資協議」)，該等額度包括：

- (i) 最多港幣230,000,000元的長期分期付款貸款，最後還款期由首個提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年六月三十日的未償還貸款餘額為港幣230,000,000元)；及
- (ii) 本金總額最多港幣70,000,000元之循環商業貸款額度(進口發票融資額度及匯票融資額度)(於二零二五年六月三十日並無未償還餘額)。

根據大華融資協議，張傑先生、張建華先生及張耀華先生須持有不少於35%之本公司已發行股本，及張傑先生須仍為本公司董事會主席。

本公司的一間附屬公司亦就港幣150,000,000元的長期分期付款貸款與澳門國際銀行股份有限公司訂立融資協議(「澳門國際銀行貸款融資協議」)，自提取日期起計為期24個月，於二零二五年六月三十日之未償還貸款餘額為港幣135,000,000元。

根據澳門國際銀行貸款融資協議，張傑先生、張建華先生及張耀華先生須持有不少於35%之本公司已發行股本。

本公司的一間附屬公司分別就以下融資額度與大新銀行有限公司訂立融資協議(「大新融資協議」)，該等額度包括：

- (i) 港幣100,000,000元的長期分期付款貸款，最後還款期由各提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年六月三十日的未償還貸款餘額為港幣50,000,000元)；及
- (ii) 另一筆港幣120,000,000元的長期分期付款貸款，最後還款期由各提取貸款日期起計為期三年(於二零二五年六月三十日的未償還貸款餘額為港幣120,000,000元)。

根據大新融資協議，張傑先生、張建華先生及張耀華先生須持有不少於35%之本公司已發行股本，及張傑先生須仍為本公司董事會主席以及張耀華先生須仍為本公司執行董事。

違反上述任何責任將構成相關融資協議之違約事項，可能導致(其中包括)取消相關融資協議之全部或任何部份承諾，而所有已借取之未償還款項將即時到期及應予償還。



購股權

(a) 二零一五年購股權計劃

本公司採納一項購股權計劃，該計劃於二零一五年五月二十一日起生效（「二零一五年購股權計劃」）。二零一五年購股權計劃於二零一五年五月二十一日起十年期間有效。然而，二零一五年購股權計劃已於二零二三年五月十八日被終止。於該計劃被終止後，概無根據二零一五年購股權計劃進一步授出購股權，惟為確保有關終止前已授出的任何購股權仍可有效行使或根據二零一五年購股權計劃條文所規定的其他情況下，二零一五年購股權計劃之條文於所有其他方面在所需範圍內仍具十足效力及作用，且於有關終止前根據二零一五年購股權計劃授出的購股權將繼續有效並可根據二零一五年購股權計劃之規則行使。

於二零二三年一月一日，二零一五年購股權計劃項下可認購最多103,701,180股股份的購股權尚未授出。由於二零一五年購股權計劃已被終止，該等購股權將不會獲授出。於截至二零二五年六月三十日止六個月，根據二零一五年購股權計劃授出的購股權並無變動。於二零二五年六月三十日及本報告日期該等購股權的詳情載列如下：

於二零二五年 一月一日、 二零二五年 六月三十日 及本報告日期		緊接建議日 期前之股價	行使價	歸屬日期	行使期
		港幣	港幣		
執行董事					
張傑先生					
一於二零二一年 十一月三日授出	1,700,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
張建華先生(附註1)					
一於二零二一年 十一月三日授出	1,700,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日

管理層討論及分析

於二零二五年 一月一日、 二零二五年 六月三十日 及本報告日期		緊接建議日 期前之股價	行使價	歸屬日期	行使期
		港幣	港幣		
張耀華先生					
—於二零二一年 十一月三日授出	1,700,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
張欣怡女士					
—於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
獨立非執行董事					
林曉露先生					
—於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
查毅超博士					
—於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
凌潔心女士					
—於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
本集團僱員					
張漢明先生(附註2)					
—於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
張倩怡女士(附註3)					
—於二零二一年 十一月三日授出	400,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日

● 管理層討論及分析



於二零二五年 一月一日、 二零二五年 六月三十日		緊接建議日 期前之股價	行使價	歸屬日期	行使期
及本報告日期		港幣	港幣		
本集團其他僱員					
一於二零二一年 十一月三日授出	11,700,000	1.88	1.80	二零二三年五月二日	二零二三年五月二日至 二零二七年十一月四日
	19,200,000				

附註：

1. 張建華先生已辭任本公司執行董事職務，自二零二五年八月二十七日起生效。因此，張建華先生自二零二五年八月二十七日起不再為本公司執行董事。

於二零二一年十一月三日授予張建華先生的1,700,000份購股權本應於其在二零二五年八月二十七日起不再擔任執行董事職務時失效。本公司董事會為對張建華先生於過去多年作為本公司執行董事及董事會副主席為本集團作出的寶貴努力及貢獻表示衷心感謝，於二零二五年八月二十七日起根據二零一五年購股權計劃行使其酌情權決定有關購股權將不會失效，且張建華先生可於相關行使期間行使有關購股權。上述決定亦已獲本公司薪酬委員會批准。

2. 張漢明先生為本公司三位執行董事(即張傑先生、張建華先生及張耀華先生)之父親，以及執行董事張欣怡女士之祖父。張建華先生於二零二五年八月二十七日起不再擔任本公司執行董事。張漢明先生在退休前於中國政府部門工作多年，目前為本集團在政府規管和溝通方面的顧問。
3. 張倩怡女士為本集團主席之女兒，本公司兩位執行董事(即張建華先生及張耀華先生)之姪女，以及本公司執行董事張欣怡女士之姐妹。張建華先生於二零二五年八月二十七日起不再擔任本公司執行董事。張倩怡女士負責本集團的供應鏈管理。

管理層討論及分析

於二零二一年十一月三日授出之19,200,000份購股權於二零二五年六月三十日之公允價值為港幣13,587,000元。

該等公允價值乃根據柏力克－舒爾斯估值模式計算，該模式之重大輸入資料如下：

	歸屬期	行使價 港幣	預期波幅	預計年期	無風險利率	派息率
於二零二一年 十一月三日授出	二零二一年十一月三日至 二零二三年五月二日	1.80	56.78%	3.75年	1.00%	1.35%

預期波幅以歷史波幅為基礎，並根據公開資料對預期之未來波幅變動作出調整。派息率根據歷史派息率而釐定。倘該等主觀假設出現變動，將會對公允價值之估算構成影響。由於作出之假設及所用模式之限制，估算之公允價值具有主觀及不確定的成份。購股權之價值會隨著某些主觀假設的改變而有所不同。所採用數據之任何改變亦可能會嚴重影響對購股權公允價值之評估。



(b) 二零二三年購股權計劃

於二零二三年五月十八日，本公司決議終止二零一五年購股權計劃及採納一份新的購股權計劃（「二零二三年購股權計劃」）。二零二三年購股權計劃於二零二三年五月十八日生效。

根據二零二三年購股權計劃之條款，除非本公司在股東大會取得股東授出之重新批准，否則根據該計劃可授出之購股權以及根據本集團任何其他計劃將予授出的任何購股權或股份獎勵所涉及之股份數目最多不得超過合共174,091,980股股份，相等於批准二零二三年購股權計劃當日本公司已發行股份之10%。自採納二零二三年購股權計劃以來，並無根據該計劃授出任何購股權。因此，於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，二零二三年購股權計劃可授出可認購最多174,091,980股股份（佔於本報告日期已發行股本之10.06%）之購股權。根據二零二三年購股權計劃所載服務提供者分項限額，以及本集團於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日可予授出之任何購股權或股份獎勵計劃，將可授予服務提供者涉及17,409,198股股份（佔本報告日期已發行股份約1%）之購股權。

於本公司及其關連法團股本權益之披露

於二零二五年六月三十日，本公司董事或主要行政人員於本公司或其關連法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）中第XV部份）之股份、潛在股份或債券中擁有權益及／或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例之條文而被當作或被視為擁有之權益及／或淡倉）而須根據證券及期貨條例第XV部份中之第7及第8分部條文所規定知會本公司及香港聯合交易所有限公司，及／或須根據證券及期貨條例第352條載入該條所述之登記冊，或須根據上市規則所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則知會本公司及香港聯合交易所有限公司之任何權益及／或淡倉如下：

(i) 本公司股份之好倉

董事姓名	公司權益	個人權益	配偶權益	股份衍生工具	總權益	於二零二五年 六月三十日 佔本公司 權益之大約 百分比
				項下持有的 潛在股份之 個人權益 (附註1)		
張傑先生	673,750,000 (附註2)	33,152,000	-	1,700,000	708,602,000	40.95%
張建華先生 (附註3)	-	664,000	-	1,700,000	2,364,000	0.14%
張耀華先生	673,750,000 (附註2)	55,164,000	156,000	1,700,000	730,770,000	42.23%
張欣怡女士	-	-	-	400,000	400,000	0.02%
林曉露先生	-	-	-	400,000	400,000	0.02%
查毅超博士	-	-	-	400,000	400,000	0.02%
凌潔心女士	-	-	-	400,000	400,000	0.02%

● 管理層討論及分析



附註：

1. 此等於潛在股份中的權益代表本公司向董事所授出之購股權中，有關董事作為實益擁有人之實益權益，有關詳情載於上文「購股權」一節內。
2. 張傑先生及張耀華先生分別持有Prosper Empire Limited全部已發行股本之52.93%及47.07%權益，而Prosper Empire Limited於二零二五年六月三十日擁有本公司全部已發行股本之38.94%權益。根據證券及期貨條例，張傑先生及張耀華先生均被視為於Prosper Empire Limited持有之股份中擁有權益。
3. 張建華先生於二零二五年八月二十七日辭任本公司執行董事。

(ii) 本公司關連法團Prosper Empire Limited股份之好倉

於二零二五年六月三十日佔
Prosper Empire Limited
權益之大約百分比

董事姓名	身份	
張傑先生	個人權益	52.93%
張耀華先生	個人權益	47.07%

主要股東

於二零二五年六月三十日，除本公司董事或主要行政人員外，根據證券及期貨條例第336條本公司存置的權益登記冊中所記錄的人士於本公司股份或潛在股份中擁有的權益或淡倉如下：

名稱	身份	股份數目	股份衍生工具	總權益	權益之 大約百分比
			項下持有的 潛在股份數目		
Prosper Empire Limited	實益擁有人	673,750,000	–	673,750,000	38.94%
沈潔玲女士	配偶權益(附註1)	706,902,000	1,700,000	708,602,000	40.95%
蔣璐女士	實益擁有人	156,000	–	156,000	0.01%
	配偶權益(附註2)	728,914,000	1,700,000	730,614,000	42.22%

附註：

- 根據證券及期貨條例，沈潔玲女士被視為於張傑先生所持有之股份中擁有權益，而張傑先生則擁有Prosper Empire Limited已發行股本之52.93%。沈潔玲女士所披露之權益包括由Prosper Empire Limited持有的673,750,000股本公司股份。
- 根據證券及期貨條例，蔣璐女士被視為於張耀華先生所持有之股份中擁有權益，而張耀華先生則擁有Prosper Empire Limited已發行股本之47.07%。蔣璐女士所披露之權益包括由Prosper Empire Limited持有的673,750,000股本公司股份。



管理層討論及分析

購買、出售及贖回股份

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司於香港聯合交易所有限公司購回其本身之10,482,000股上市股份。該等股份於回購後已被註銷，而本公司已發行股本亦因此按該等股份之面值減少。於截至二零二五年六月三十日止期間回購股份之詳情載述如下。

回購月份	回購股份數目	每股最高價	每股最低價	已付總代價
		港幣	港幣	港幣千元
二零二五年四月	10,482,000	0.80	0.69	7,965

董事認為，由於回購能提高本公司的每股盈利，因此回購股份乃符合全體股東的利益。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年六月三十日止六個月概無購買、出售或贖回任何本公司股份。

董事資料變更

於截至二零二五年六月三十日止六個月及截至本報告日期，張建華先生已於二零二五年八月二十七日辭任本公司執行董事及本公司董事會副主席。

優先購買權

本公司章程細則或開曼群島(本公司註冊成立所在地)法律並無有關優先購買權的條文。

股息

董事會向於二零二五年九月十八日(星期四)名列本公司股東名冊之合資格股東派發截至二零二五年六月三十日止六個月之中期股息每股普通股港幣2.33仙，合共港幣40,319,000元。中期股息將於二零二五年九月二十九日(星期一)以現金方式派付。

暫停辦理股份登記手續

為確定符合資格獲取中期股息的股東，本公司將於二零二五年九月十六日(星期二)至二零二五年九月十八日(星期四)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份登記過戶手續。為符合資格獲取中期股息，所有本公司股份的過戶文件連同有關股票及過戶表格須不遲於二零二五年九月十五日(星期一)下午四時三十分前送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記過戶手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

企業管治

本公司及董事確認，就彼等所深知，於截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1第2部分所載之企業管治守則。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。經向全體董事作出特定查詢後，本公司報告於截至二零二五年六月三十日止六個月，全體董事均已遵守標準守則中所規定的守則。



● 管理層討論及分析

審核委員會

本公司已按上市規則附錄C1第2部分所載之企業管治守則成立審核委員會，以檢討本集團之財務申報程序、風險管理、內部控制系統及企業管治事宜。審核委員會包括三名獨立非執行董事，即凌潔心女士、林曉露先生及查毅超博士，由凌潔心女士擔任主席。審核委員會已審閱本集團所採納之會計準則及慣例，並已與管理層商討風險管理、內部控制、企業管治及財務報告事宜，包括審閱截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核中期財務報表及中期報告。

承董事會命

主席

張傑

香港，二零二五年八月二十七日



EVA Precision Industrial Holdings Limited
億和精密工業控股有限公司

Unit 8, 6th Floor, Greenfield Tower, Concordia Plaza
No.1 Science Museum Road, Kowloon, Hong Kong
香港九龍科學館道1號康宏廣場南座6樓8室

Telephone 電話: 852-2620 6488
Facsimile 傳真: 852-2191 9978
Website 網站: www.eva-group.com

EVA Shenzhen (Shiyan) Electronic Industrial Park
No.11 Guo Tai Road, Tang Tou Community
Shi Yan Town, Bao An District, Shenzhen
Guangdong Province, the People's Republic of China
中國廣東省深圳市寶安區石岩街道塘頭社區國泰路11號
億和深圳(石岩)電子產業園
Postcode 郵編: 518108

EVA Suzhou Electronic Industrial Park
No. 268 Ma Yun Road
Suzhou National New and Hi-Tech Industrial Development Zone
Jiangsu Province, the People's Republic of China
中國江蘇省蘇州市高新區馬運路268號
億和蘇州電子產業園
Postcode 郵編: 215129

EVA Vietnam (Haiphong) Electronic Industrial Park
139 East-West Boulevard, (Lot IN3-1*P)
VISP Hai Phong Industrial Park, Lap Le Ward
Thuy Nguyen City, Hai Phong City, Vietnam
越南海防市水源市立禮區海防VISP工業區(土地編號IN3-1*P)東西大路139號
億和越南(海防)電子產業園
Postcode 郵編: 180000

Digit Chongqing Automotive Industrial Park
No.1 Jianqiao Road
Jianqiao Industrial Zone A, Dadukou District
Chongqing, the People's Republic of China
中國重慶市大渡口區建橋工業園A區建橋大道1號
數碼模重慶汽車產業園
Postcode 郵編: 400084

Digit Wuhan Automotive Industrial Park
No. 19 Changfu Industrial Park, Caidian Economic Development Zone
Wuhan, Hubei Province, the People's Republic of China
中國湖北省武漢市蔡甸經濟開發區常福工業園19號
數碼模武漢汽車產業園
Postcode 郵編: 430120

Digit Zhongshan Automotive Industrial Park
No. 31 Torch Road
Torch Development Zone, Zhongshan
Guangdong Province, the People's Republic of China
中國廣東省中山市火炬開發區火炬路31號
數碼模中山汽車產業園
Postcode 郵編: 528437

EVA Weihai (Double Islands Bay) Electronic Industrial Park
No.367 Shuangdao Road, Hi-tech Zone, Weihai
Shandong Province, the People's Republic of China
中國山東省威海市高技區雙島路367號
億和威海(雙島灣)電子產業園
Postcode 郵編: 264200

EVA Weihai (Intops) Electronic Industrial Park
No. 268-1 Ke Ji Road
Weihai Torch High Technology Industrial Development Zone, Weihai
Shandong Province, the People's Republic of China
中國山東省威海市威海火炬高技術產業開發區科技路268-1號
億和威海(因塔思)電子產業園
Postcode 郵編: 264200

EVA (Guangming) Precision Manufacturing Industrial Park
Nan Huan Road, Tian Liao Community, Yu Tang Town
Guang Ming District, Shenzhen
Guangdong Province, the People's Republic of China
中國廣東省深圳市光明區玉塘街道田寮社區南環路
億和(光明)精密製造產業園
Postcode 郵編: 518106

EVA Vietnam (Quang Ninh) Electronic Industrial Park
Land plot CN 5 (CN5A), Bac Tien Phong Industrial Zone
(belonging to Quang Yen Coastal Economic Zone)
Lien Hoa Commune, Quang Yen Town, Quang Ninh Province, Vietnam
越南廣寧省廣安鎮聯和公社(廣安沿海經濟區範圍內)
北前豐工業區CN 5 (CN5A)地段
億和越南(廣寧)電子產業園
Postcode 郵編: 526300

Digit Mexico (SLP) Automotive Industrial Park
Avenue Munich 665-L2420, Parque Industrial Logistik
Villa de Reyes, San Luis Potosi, Mexico
墨西哥聖路易斯拉托西州雷斯鎮Logistik工業園
慕尼黑大道665-L2420號
數碼模墨西哥(SLP)汽車產業園
Postcode 郵編: 79526

Digit (Chengyu) Automotive Industrial Park
Tongjia Development District
Lezhi County, Ziyang
Sichuan Province, the People's Republic of China
中國四川省資陽市樂至縣童家發展區
數碼模(成渝)汽車產業園
Postcode 郵編: 641500

EVA Shenzhen (Tianliao) Smart Device Industrial Park
Industrial District No. 9, Tian Liao Community, Yu Tang Town
Guang Ming District, Shenzhen
Guangdong Province, the People's Republic of China
中國廣東省深圳市光明區玉塘街道田寮社區第九工業區
億和深圳(田寮)智能終端產業園
Postcode 郵編: 518132

