



2025 中期報告

截至二零二五年六月三十日止六個月

思捷環球控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

香港股份代號 00330

2025 Interim Report

For Six Months Ended 30 June 2025

Esprit Holdings Limited

(Incorporated in Bermuda with Limited Liability)

Hong Kong Stock Code 00330

公司資料

執行董事

- 邱素怡女士(主席)
- **PAK William Eui Won**先生
(行政總裁及營運總裁)
- **WRIGHT Bradley Stephen**先生

獨立非執行董事

- 劉行淑女士
- 廖翠芳女士
- 勞建青先生
- 余仲良先生

財務總裁

- 王錫基先生

公司秘書

- 文惠存先生

主要往來銀行

- 花旗銀行
- 恒生銀行有限公司
- 渣打銀行(香港)有限公司

核數師

- 國富浩華(香港)會計師事務所
有限公司
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

主要法律顧問

- 禮德律師事務所

主要股份過戶登記處

Conyers Corporate Services
(Bermuda) Limited
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

香港股份過戶登記分處

卓佳秘書商務有限公司
(更改為卓佳證券登記有限公司，
由二零二五年九月一日起生效)
香港夏慤道16號
遠東金融中心17樓

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

國際總部

香港北角馬寶道28號
華匯中心27樓
電話：+ 852 3198 0330
傳真：+ 852 2362 5576

投資者及股票分析員如有查詢，
請聯絡：

投資者關係部

香港北角馬寶道28號
華匯中心27樓

呂佩怡女士

電話：+ 852 3198 0378

電郵：Jennifer.Lui@espritholdings.com
esprit-ir@espritholdings.com

網址

www.espritholdings.com

股份上市

自一九九三年起於香港聯合交易所
有限公司上市
股份代號：00330

自二零一五年起具有一項保薦
美國預託證券(第一級)
股份代號：ESPGY



目錄

管理層討論及分析	2
財務部分	
中期財務資料	8
簡明綜合中期財務資料附註	13
其他資料	26

管理層討論及分析

繼於二零二四年進行廣泛重組計劃之後，二零二五年上半年為思捷環球控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」或「思捷環球」）歷程的關鍵階段。透過擺脫以往一向被採購、分銷和零售業務的高昂支出所困擾的舊有業務模式和資本密集型基礎設施，本公司現在正轉向輕資產、以批授經營權為核心的品牌業務管理模式。本公司一直積極物色及建立其獲授權合作夥伴網絡。於本期間，本公司已成功建立涵蓋大中華及美國等主要市場的合作夥伴關係。作為品牌的擁有人及監護人，本公司持續專注於保持品牌形象及左右其戰略方向，同時將所有營運職能委派予獲授權合作夥伴。這不僅降低了本公司的財務及營運風險，亦為本公司的長期可持續增長作出貢獻。

隨著收入每況愈下，由二零一六財政年度的178億港元下跌至二零二四財政年度的16億港元，加上於二零二三財政年度及二零二四財政年度分別錄得本公司股東應佔經常性虧損淨額23億港元及12億港元，本集團的舊有業務模式已難以維持。歐洲業務（本集團前主要市場）的結構性成本效率低下，因不利的宏觀經濟條件（如高通脹、利率、能源成本及疫情的衝擊）而惡化，因此有必要對業務進行根本性改革。

針對舊有業務模式表現未如理想及市場動態不斷變化，本公司已積極調整其業務模式，且本公司相信，轉向以批授經營權為核心的品牌管理業務模式乃適時之舉，尤其是考慮到全球品牌授權行業持續呈現出強勁增長。

根據國際授權業協會的二零二五年《全球授權市場報告》，授權市場於二零二四年的授權商品及服務零售額達到3,696億美元，同比增長3.7%。全球品牌授權行業的領先行業協會國際授權業協會強調，授權業務模式的商業相關性與日俱增，因為公司尋求以最低的運營要求將其知識產權套現，同時利用合作夥伴的分銷、本地化和類別專業知識以高效地擴大品牌影響力。值得注意的是，時裝是二零二四年表現最佳的知識產權類別之一，增長8.1%，凸顯消費者對時裝品牌產品的持續強勁需求。對本集團而言，順應此市場趨勢可增強其可擴展收入來源的前景，並於中長期內提高盈利能力。

截至二零二五年六月三十日止六個月（「本期間」），本集團錄得未經審核本公司股東（「股東」）應佔溢利淨額約100萬港元，而截至二零二四年六月三十日止六個月（「相應期間」）的股東應佔虧損淨額則為約5,600萬港元。

就持續經營業務而言，本集團開始從新簽立的授權協議中獲得初始收益，且本期間的成本效益大幅提升。終止已終止經營業務及策略性轉變至輕資產、以批授經營權為核心的品牌管理業務模式後，本集團於本期間來自持續經營業務的收益維持適中，約為700萬港元，而相應期間則為約2,600萬港元。

本公司的成本結構及營運資金效率已大幅改善。在關閉虧損附屬公司、縮減後端基礎設施規模及消除固定成本後，經營開支已顯著減少。於本期間，來自持續經營業務的經營開支總額約為**2,600**萬港元，較相應期間的約**1.49**億港元減少**83%**。該等因素共同促使本集團於本期間來自持續經營業務的虧損淨額減少至約**2,100**萬港元，而相應期間則錄得虧損淨額約**1.19**億港元（撇除於相應期間錄得的其他一次性收入約**1.28**億港元）。

就已終止經營業務而言，本期間錄得溢利淨額約**2,200**萬港元，而相應期間則錄得則虧損淨額約**6,500**萬港元，從而令股東應佔溢利淨額進一步增加。

本公司相信，本集團現時處於有利位置，可受惠於輕資產、以批授經營權為核心的品牌管理業務模式，該模式產生可預測的經常性收入流、擁有與直接零售業務相比的持續較高的毛利率以及可觀的現金流量。本集團的絕大多數批授經營權協議均包括保證最低特許權使用費，其為批授經營權收入提供了高度可預測性。期內的初步特許權使用費收入雖然仍處於早期階段，但預計將按季增長。隨著獲授權合作夥伴擴大業務（尤其是在中國），預計該趨勢將加速。

儘管與我們在中國的獲授權合作夥伴的批授經營權協議僅於數月前簽署，獲授權合作夥伴已在市場上取得重大進展。彼等的首要任務是聚焦天貓、抖音、京東及唯品會等主要電子商務平台建立業務。彼等正全力完成平台入駐流程及開發二零二五年秋冬系列。同時，獲授權方正正在就特定產品類別識別及審查潛在的分授權方。憑藉清晰的產品推出及業務擴張路線圖，獲授權方正穩步奠定堅實的基礎，以在競爭激烈的中國市場取得增長。

這種輕資產、以批授經營權為核心的品牌管理業務模式戰略性地將品牌管理與運營執行分開。在此框架下，本集團保留對所有品牌必要職能的完全控制權，包括品牌戰略、設計及質量方向及全球品牌管理，同時將採購、商品推銷、分銷及零售管理等運營職責委派予獲授權合作夥伴。本集團與其獲授權合作夥伴合作，執行有關建立品牌長期價值的策略及共同願景。透過消除維持存貨的負擔，本集團的營運資金狀況顯著改善。此外，本公司通過擺脫其舊有業務模式降低營運的複雜性和風險，使管理層能夠專注於品牌發展、物色合作夥伴和提供支持以及長期戰略。當本公司目前主要通過輕資產、以批授經營權為核心的品牌管理業務模式尋求可持續增長，本公司亦將牢記其於傳統零售、電子商務及時裝批發業務的根源，並可能於總體情況改善後於該等渠道物色機會，並在該等機會出現時保持敏銳。同時，本公司亦將在戰略合適時考慮符合長期願景的品牌組合擴張機會。

財務回顧

如特別指明，為分析目的，下列財務回顧可能包括合併持續及已終止經營業務的數字。鑒於已終止經營業務構成本集團於相應期間業務的重要部分，為更清晰地了解本集團於本期間的整體財務表現，該等數字同時反映經營及已終止經營業務。該等數字應被視為對本集團根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製的財務業績計量的補充而非替代。

收入分析

隨著已終止經營業務終止及轉向以批授經營權為核心的品牌管理業務模式，本集團於本期間來自持續經營業務的收益維持適中，約為**700**萬港元，而相應期間則為約**2,600**萬港元。該減少主要歸因於於二零二四年在本公司前德國附屬公司破產程序進行後終止確認歐洲商標批授經營權收入。透過保留其歐洲以外所有地區的商標權，本公司為發展及擴大其批授權經營權為核心的品牌管理業務奠定堅實的基礎。

於本期間，本公司已成功建立覆蓋多個主要市場（包括大中華及美國）的合作夥伴關係，並已開始產生初始收入。展望未來，本公司將繼續擴大其獲授權合作夥伴網絡，利用彼等的專業知識及可擴展的分銷渠道，擴大產品類別及擴大品牌的市場滲透率。此外，本集團將適時繼續探索潛在擴展其分銷渠道及擴張其品牌組合的機會。

毛利率

鑒於本集團批授經營權業務的性質並不涉及產品的生產、存貨管理或直接零售，產生收入的相關成本基礎甚微。因此，毛利率並不被視為財務分析的相關指標。

經營開支

誠如之前所述，本公司於本期間的成本結構及營運資金效率已大幅改善。來自持續經營業務的經營開支總額約為**2,600**萬港元，較相應期間的約**1.49**億港元減少**83%**。該項減少凸顯本公司嚴格成本控制措施的成效。

於經營開支總額中，員工成本由相應期間的約**7,100**萬港元減少**74%**至本期間的約**1,800**萬港元。該減少主要歸因於本公司若干附屬公司於二零二四年下半年啟動破產程序，導致其取消合併且僱員人數相應減少。此外，於因多貨幣交易結算以及按期末匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的外匯換算虧損淨額亦於本期間減少至約**100**萬港元。期內，相應期間則為約**2,900**萬港元。

構成經營開支總額之一部份的其他經營成本由相應期間約**4,500**萬港元大幅減少至本期間約**50**萬港元。該減少乃主要由於法律及專業費用大幅下降所致，由相應期間的約**3,200**萬港元減少至本期間的約**200**萬港元，本期間撥回撥備產生約**800**萬港元的一次性收入的影響除外。

營運資金管理

存貨

本集團自從擺脫高成本、資本密集型的直接零售業務模式並轉向輕資產、以批授經營權為核心的品牌管理業務模式後，已消除維持庫存的需要，從而大大加強了其營運資金狀況。

應收款項

於二零二五年六月三十日，應收款項約為**300**萬港元（二零二四年十二月三十一日：約**100**萬港元），增幅為**261%**。該增加部分是由於最近簽訂的批授經營權協議的付款時間所致，其反映了批授經營權業務的擴張。

應付款項

於二零二五年六月三十日，應付款項約為零(二零二四年十二月三十一日：約800萬港元)，減幅為100%。應付款項大幅減少部分是由於業務聚焦以批授經營權為核心的品牌管理業務模式營運而對應付款項進行重新分類，以及結清未付未繳款項所致。

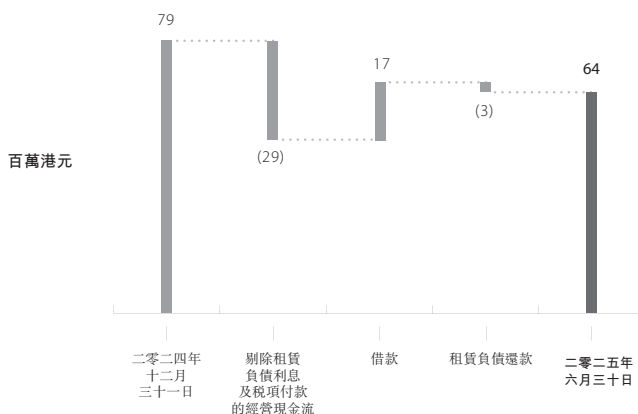
流動資金及財務資源分析

淨現金

於二零二五年六月三十日，現金、銀行結餘及存款總額約為6,400萬港元(二零二四年十二月三十一日：約7,900萬港元)，淨現金減少約1,500萬港元。現金狀況主要受以下因素影響(現金變動包括已取消合併附屬公司於其取消合併前的現金變動)：

- 1) 剔除租賃負債利息及稅項付款的業務(包括持續經營業務及已終止經營業務)經營表現產生現金流出淨額約2,900萬港元；
- 2) 外部計息借款增加約1,700萬港元及；
- 3) 租賃負債還款約300萬港元。

截至二零二五年六月三十日止六個月的現金流量



外部計息借款總額及資產負債比率

於二零二五年六月三十日，本集團的外部計息借款約為1.26億港元(二零二四年十二月三十一日：約1.09億港元)。因此，本集團於二零二五年六月三十日的資產負債比率(定義為外部計息借款總額佔資產總值的百分比)為31%(二零二四年十二月三十一日：26%)。資產負債比率增加主要由於本期間提取的額外貸款用作營運資金。此外，本公司董事(「董事」)繼續探索通過額外籌資擴大資本基礎的機會，以支持增長及為未來計劃融資。

外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種因不同貨幣而產生的外匯(「外匯」)風險，主要來自歐元、人民幣及美元。外匯風險主要來自未來商業交易，其次來自以本集團實體的功能性貨幣以外的貨幣計值的已確認貨幣資產及負債。董事將繼續監察外匯風險，並將於必要時考慮採取適當行動以降低有關風險。

重大投資以及重大收購及出售事項

除本報告所披露者外，於本期間概無持有其他重大投資，或重大收購或出售附屬公司(截至二零二四年十二月三十一日止年度：誠如本公司日期為二零二四年三月二十五日、二零二四年四月八日、二零二四年五月十五日、二零二四年五月三十一日、二零二四年六月三日及二零二四年六月二十七日的公佈所披露，本公司兩家位於瑞士的附屬公司、一家位於比利時的附屬公司、七家位於德國的附屬公司以及一家位於丹麥的附屬公司已向相關主管法院申請破產、自我管理程序及預防性重組。此外，於二零二四年下半年，誠如本公司日期為二零二四年七月二十二日、二零二四年七月二十九日及二零二四年十月二十八日的公佈所披露，一家位於荷蘭的附屬公司、兩家位於香港的附屬公司及兩家位於美國的附屬公司亦在相關主管法院啟動破產程序、進行債權人自願清盤及申請破產)。

資本承擔

於二零二五年六月三十日，本集團並無有關收購物業、廠房及設備的任何資本承擔(二零二四年十二月三十一日：無)

本集團資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團的長期借款主要由下列各項作擔保：

- (i) 本公司兩家附屬公司的所有業務、物業及資產。該等附屬公司所持有的資產包括本集團的多個商標，於二零二五年六月三十日按本集團層面賬面值合共約為**2.71**億港元(二零二四年十二月三十一日：約**2.68**億港元)；
- (ii) 本公司一家附屬公司的股份；及
- (iii) 於二零二五年六月三十日，應收賬面值為約為**2,200**萬港元的本集團一家合營公司的貸款(二零二四年十二月三十一日：約**2,200**萬港元)。

於二零二五年六月三十日，除本報告其他部分所披露外，本公司並無抵押其資產。

或有負債

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團面臨一項因提前終止租賃協議而產生的潛在申索，而相關附屬公司正在進行破產程序。雖然已進行磋商，但截至本報告日期尚未簽訂和解協議。預計在達成和解的情況下，潛在索賠額將不超過**1,400**萬港元。本集團向業主提供的租賃按金已用作減少任何潛在的和解金額。

於本報告日期，該事項仍在審議中及處於法律協商階段。由於業主有責任採取合理行動重新出租物業以減輕賠償金額，且該金額現階段無法可靠計量，故並無於財務報表中確認撥備。本集團將繼續觀察有關情況，並將於獲得更多資料時重新評估撥備的需要。

於二零二五年六月三十日，除本報告其他部分所披露外，本公司並無重大或有負債。

僱員人數及薪酬政策

於二零二五年六月三十日，本集團僱用約**38**名等同全職僱員(「等同全職僱員」)(二零二四年六月三十日：約**538**名等同全職僱員)。該減少主要由於本公司若干附屬公司於二零二四年下半年啟動破產程序導致其取消合併繼而等同全職僱員相應減少所致。本集團仍致力提供具競爭力的薪酬組合，以吸引及挽留高質素及能幹的僱員。該等組合旨在反映業務表現、符合市場慣例及考慮當前市場狀況，確保僱員的貢獻得到公平報酬。

中期股息

董事會(「董事會」)已決議不會宣派本期間之中期股息。董事會未來將持續監控及檢討情況。

期末後的重大事項

於二零二五年七月二十一日，董事會建議(i)實施股本重組，包括股份合併、股本削減及股份拆細(「股本重組」)以及(ii)於香港聯合交易所(「聯交所」)的每手買賣單位由**2,500**股現有股份更改為**10,000**股新股份(「更改每手買賣單位」)。股本重組及其項下擬進行的交易，連同更改每手買賣單位，於二零二五年八月二十一日舉行的股東特別大會上獲股東批准。股本重組及更改每手買賣單位於二零二五年八月二十五日生效。

進一步詳情請參閱本公司日期為二零二五年七月二十一日的公佈、本公司日期為二零二五年八月五日的通函以及本公司日期為二零二五年八月二十一日的表決結果公佈。

展望

儘管當前面臨宏觀經濟和地緣政治阻力，在強勁的結構性驅動因素支持下，全球時裝批授經營權市場的前景仍然樂觀。根據前述國際授權業協會的二零二五年《全球授權市場報告》，時裝批授經營權業務在二零二四年錄得**8.1%**的強勁增長，反映消費者對品牌產品的需求強韌，以及批授經營權作為輕資產、具資本效益的業務模式的經營優勢，尤其是為品牌擁有人帶來可擴展的低風險收入。

展望未來，時裝批授經營權行業預計將受益於市場對入門奢侈品及生活時尚產品不斷增長的需求，以及全渠道零售業務模式的持續擴張，可提升獲授權方將品牌資產有效商業化的能力。此趨勢在大中華區及美國等主要市場尤為明顯，當地消費者持續顯示對品牌產品的強勁需求。領先的批授公司，充分證明這種輕資產業務模式有效，該公司利用獲授權方已建立的基礎設施及網絡，推動快速的地理及品類擴張。這種方式可實現可擴展的增長，而毋須進行直接零售業務模式所需的大量資本投資，從而提高資本效率並降低經營風險。

為配合該等行業趨勢及對未來市場狀況的展望，本公司於二零二五年上半年成功建立了大中華及北美市場的獲授權合作夥伴關係，使其能夠充分利用獲授權方的本地市場專長、電子商務能力及其已建立的分銷網絡，以加強品牌影響力並加速增長。截至本報告日期，本公司亦已完成涵蓋拉丁美洲的現有批授經營權協議的續期。本公司的目標是根據獲授權方的經驗、專長及產生收入的能力，挑選出能夠支持長期品牌願景的最佳獲授權方並與其合作。展望未來，本公司將繼續積極與潛在的戰略合作夥伴合作，以在更廣泛的地理市場和產品類別中進一步擴大其品牌的批授經營權機會。

本公司正處於轉向批授經營權品牌管理業務模式的早期階段。儘管本公司看到了巨大且令人振奮的市場機遇，可在廣闊全球品牌產品市場深化其影響力，這些市場仍存在挑戰。地緣政治緊張局勢（包括主要經濟體之間持續的貿易爭端及美國政治不確定性增加）可能影響跨境批授經營權安排、知識產權強制執行及整體消費者情緒。此外，某些市場的持續通脹、貨幣波動及潛在的經濟放緩等宏觀經濟因素均可能削弱消費者的可自由支配開支，尤其是在非必需的時尚行業。

儘管存在上述外部挑戰，透過將營運及存貨相關的負擔及風險轉嫁予獲授權方，以批授經營權為核心的品牌管理業務模式具備固有優勢。這使本公司作為品牌商能夠專注於品牌戰略和提升品牌資產，同時獲取一致而穩定的特許權使用費收入來源。這種輕資產結構在市場波動期間尤其具有韌性，使本公司作為品牌商能夠迅速適應地區經濟變化，並根據地緣政治變化重新定位品牌戰略。

總括而言，雖然短期市場波動和地緣政治不確定性構成潛在障礙，但時裝授權經營權行業的長期前景仍然樂觀。憑藉可追溯至一九六八年的強大品牌資產、嚴格挑選的合作夥伴及靈活的批授經營權策略，本公司已處於有利位置，可把握持續增長機會，並在可預見的未來創造穩定且高利潤的收入來源。

此外，本公司亦將牢記其於傳統零售、電子商務及時裝批發業務的根源，並可能於總體情況改善後於該等渠道物色機會，並在該等機會出現時保持敏銳。同時，本公司亦將在戰略合適時考慮符合長期願景的品牌組合擴張機會。

中期財務資料

思捷環球控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月(「本期間」)之未經審核簡明綜合中期財務資料連同經挑選的附註如下：

簡明綜合損益表

千港元	附註	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
持續經營業務			
收入	2	6,595	26,070
銷售成本		-	(1,305)
毛利		6,595	24,765
員工成本		(18,064)	(70,761)
租賃成本		(2,976)	(1,721)
物流開支		-	(694)
物業、廠房及設備折舊	11	(47)	(843)
使用權資產折舊	10	(2,707)	(1,624)
外匯換算虧損淨額		(1,395)	(29,019)
其他收入		-	128,591
其他經營成本		(479)	(44,598)
持續經營業務經營(虧損)/溢利	3	(19,073)	4,096
利息收入	4	101	1,001
融資成本	5	(1,829)	(70)
持續經營業務除稅前(虧損)/溢利		(20,801)	5,027
稅項	6	(3)	4,093
持續經營業務(虧損)/溢利		(20,804)	9,120
已終止經營業務			
已終止經營業務溢利/(虧損)	1.3	22,105	(65,579)
本公司股東應佔溢利/(虧損)		1,301	(56,459)
本公司股東應佔溢利/(虧損)之每股溢利/(虧損)		港仙	港仙
— 基本及攤薄	8	0.05	(1.99)
持續經營業務每股(虧損)/溢利			
— 基本及攤薄	8	(0.73)	0.32
已終止經營業務每股溢利/(虧損)			
— 基本及攤薄	8	0.78	(2.31)

第13頁至25頁附註形成簡明綜合中期財務資料的整體部分。

簡明綜合全面收益表

千港元	附註	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
持續經營業務(虧損)/溢利		(20,804)	9,120
已終止經營業務溢利/(虧損)	1.3	22,105	(65,579)
本公司股東應佔溢利/(虧損)		1,301	(56,459)
其他全面收益/(虧損)			
其後可重新分類至損益之項目：			
來自持續經營業務的外匯換算收益		66	144,250
來自已終止經營業務的外匯換算收益	1.3	-	38,357
回收換算儲備	1.4	355	(1,966,544)
解除資本儲備		-	(1,459)
重新計量退休界定福利責任，除稅後淨額		-	(9,311)
		421	(1,794,707)
本公司股東應佔期內全面收益/(虧損)總額，除稅後淨額		1,722	(1,851,166)
— 持續經營業務		(20,738)	153,370
— 已終止經營業務		22,460	(2,004,536)

第13頁至25頁附註形成簡明綜合中期財務資料的整體部分。

簡明綜合資產負債表

千港元	附註	未經審核 於二零二五年 六月三十日	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 (經重列)
非流動資產			
無形資產	9	270,863	267,928
物業、廠房及設備	11	53	105
使用權資產	10	2,219	2,456
按公平值計入損益的財務資產		868	1,108
向一家合營公司貸款	12	21,943	21,443
按金		1,525	1,518
按公平值計入其他全面收益的財務資產		217	-
		297,688	294,558
流動資產			
應收賬款、按金及預付款項	13	33,044	34,191
應收稅項		7,821	8,112
現金、銀行結餘及存款	14	63,735	79,436
		104,600	121,739
總資產		402,288	416,297
流動負債			
應付賬款及應計費用	15	47,728	65,907
租賃負債	17	627	16,311
撥備	16	1,592	1,288
應付稅項		681	644
		50,628	84,150
流動資產淨值		53,972	37,589
總資產減流動負債		351,660	332,147
權益			
股本	19	283,082	283,082
儲備		(103,866)	(105,588)
		179,216	177,494
非流動負債			
租賃負債	17	1,037	-
長期借款	18	125,755	109,000
遞延稅項負債		45,652	45,653
		172,444	154,653
總負債		223,072	238,803
總權益及負債		402,288	416,297

第13頁至25頁附註形成簡明綜合中期財務資料的整體部分。

簡明綜合權益變動表

未經審核截至二零二五年六月三十日止六個月									
千港元	股本	股份溢價	以股份 支付的僱員 款項儲備	重新計量 退休界定 福利責任	繳入盈餘	換算儲備	資本儲備	累計虧損	總額
於二零二四年十二月三十一日	283,082	8,583,359	902,167	-	6,252	(31,362)	-	(9,566,004)	177,494
外匯換算	-	-	-	-	-	66	-	-	66
回收換算儲備	-	-	-	-	-	355	-	-	355
本公司股東應佔溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,301	1,301
全面收益總額，除稅後淨額	-	-	-	-	-	421	-	1,301	1,722
於二零二五年六月三十日	283,082	8,583,359	902,167	-	6,252	(30,941)	-	(9,564,703)	179,216

未經審核截至二零二四年六月三十日止六個月（經重列）									
千港元	股本	股份溢價	以股份 支付的僱員 款項儲備	重新計量 退休界定 福利責任	繳入盈餘	換算儲備	資本儲備	累計虧損	總額
於二零二三年十二月三十一日	283,082	8,583,359	902,167	9,311	6,602	528,183	1,459	(8,348,520)	1,965,643
外匯換算	-	-	-	-	-	182,607	-	-	182,607
回收換算儲備	-	-	-	-	-	(1,966,544)	-	-	(1,966,544)
解除資本儲備	-	-	-	-	-	-	(1,459)	-	(1,459)
重新計量退休界定福利責任	-	-	-	(9,311)	-	-	-	-	(9,311)
本公司股東應佔虧損	-	-	-	-	-	-	-	(56,459)	(56,459)
全面虧損總額，除稅後淨額	-	-	-	(9,311)	-	(1,783,937)	(1,459)	(56,459)	(1,851,166)
於二零二四年六月三十日	283,082	8,583,359	902,167	-	6,602	(1,255,754)	-	(8,404,979)	114,477

第13頁至25頁附註形成簡明綜合中期財務資料的整體部分。

簡明綜合現金流量表

千港元	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
經營業務之現金流量		
經營業務(動用)/產生之現金	(29,580)	167,648
已付利息	-	(235)
已付租賃負債利息	(48)	(19,266)
退還/(已付)海外稅項淨額	356	(1,930)
經營業務(動用)/產生之現金淨額	(29,272)	146,217
投資活動之現金流量		
購買無形資產、物業、廠房及設備	(14)	(8,188)
附屬公司取消合併的現金流出淨額	(3)	(289,461)
按公平值計入其他全面收益的財務資產付款	(217)	-
向一家合營公司借出的貸款	(500)	(2,250)
出售物業、廠房及設備所得款項	4	1,902
已收利息	14	1,417
到期日為三個月以上之銀行存款減少淨額	-	1,157
投資活動動用之現金淨額	(716)	(295,423)
融資活動之現金流量		
借款所得款項	16,755	-
償還租賃負債	(2,561)	(214,095)
融資活動產生/(動用)之現金淨額	14,194	(214,095)
現金及現金等值之減少淨額	(15,794)	(363,301)
於期初之現金及現金等值	79,436	434,121
匯率變動之影響	93	(9,311)
於期末之現金及現金等值	63,735	61,509
現金及現金等值結餘分析		
銀行結餘及現金	63,735	58,333
到期日為三個月以下之銀行存款	-	3,176
現金、銀行結餘及存款	63,735	61,509
已終止經營業務		
經營業務產生之現金淨額	-	208,896
投資活動動用之現金淨額	(3)	(294,142)
融資活動動用之現金淨額	-	(211,022)

截至二零二五年六月三十日止六個月，租賃現金流出總額約2,609,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：約233,361,000港元)。

第13頁至25頁附註形成簡明綜合中期財務資料的整體部分。

簡明綜合中期財務資料附註

1. 編製基準

在第8頁至25頁所列之本期間未經審核簡明綜合中期財務資料（「**中期財務資料**」），乃按照國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則（「**國際會計準則**」）第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**上市規則**」）的附錄16編製。

中期財務資料並不包括年度財務報表所需的所有資料及披露，故應與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度財務報表一併閱覽。

本簡明綜合財務報表有別於過往期間以百萬港元呈列的該等財務報表；除非另有說明，否則本簡明綜合財務報表以千港元呈列。於過往年度蒙受虧損的附屬公司（尤其是歐洲附屬公司）取消合併導致業務規模縮小的背景下，董事會認為此舉將令財務報表更易於理解。此更改僅影響呈列單位。會計政策、計量基準或約整方式並無變動。

1.1 判斷及估計的使用

於編製中期財務資料時，本公司管理層（「**管理層**」）已作出影響會計政策應用以及資產及負債、收入及開支的呈報金額的判斷及估計。

管理層於應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的主要來源與上一年度財務報表所述者相同。

1.2 持續經營

於本期間，本集團錄得本公司股東（「**股東**」）應佔溢利淨額約100萬港元及現金流出淨額約1,600萬港元。於二零二五年六月三十日，本集團的流動資產淨值為約5,400萬港元且長期借款為約1.26億港元。於同日，其現金、銀行結餘及存款為約6,400萬港元。

繼於二零二四年進行的廣泛重組計劃之後，二零二五年上半年為本公司轉向以批授經營權為核心的品牌管理業務模式之歷程的關鍵階段。對於持續經營業務，本集團於本期間錄得虧損淨額減少至約2,100萬港元，而於截至二零二四年六月三十日止六個月（「**相應期間**」）則錄得虧損淨額約1.19億港元（不包括相應期間錄得的一次性其他收入約1.28億港元）。這反映了本公司成本結構及營運資金效率已大幅改善。因此，合併本期間所錄得的已終止經營業務溢利淨額約2,200萬港元後，本集團呈報的股東應佔溢利淨額約為100萬港元。

為了改善流動資金情況及確保為未來業務發展提供充足的融資，本集團正在實行以下計劃及措施：

1. 董事會繼續評估機會，當適當及有利的機會出現時通過包括但不限於股份配售、供股以及其他方法的股本融資活動加強本集團的財務狀況及擴展本公司的資本基礎。

1. 編製基準(續)

1.2 持續經營(續)

2. 隨著蒙受虧損的附屬公司(尤其是歐洲附屬公司)取消合併後，本集團的財務狀況錄得顯著改善。本集團的負債總額由二零二三年十二月三十一日約**37.96**億港元減少至二零二四年十二月三十一日約**2.39**億港元，並進一步減少至二零二五年六月三十日約**2.23**億港元。

3. 於二零二五年六月三十日，本集團已獲得合共**3.35**億港元的貸款融資(二零二四年十二月三十一日：**2.20**億港元)，為其一般營運資金需求提供資金。截至二零二五年六月三十日，本集團已提取合共約**1.26**億港元(二零二四年十二月三十一日：**1.09**億港元)，未動用貸款融資結餘為約**2.09**億港元(二零二四年十二月三十一日：**1.11**億港元)。**2.00**億港元的貸款融資及**1.35**億港元的貸款融資當前的到期日(倘未進一步延長)分別為二零二七年二月及二零二五年九月。此外，本集團可能於機會出現及必要時向金融機構以更優惠的條款尋求進一步融資。

4. 本集團仍致力與財務穩健且有能力營運的合作夥伴簽訂有利的批授經營權協議，通過以批授經營權為核心主導的品牌管理業務產生現金流入。於本期間，本集團針對大中華區及北美市場訂立批授經營權協議。本期間後，本公司亦重續其針對拉丁美洲的批授經營權協議。此外，本集團繼續與潛在戰略合作夥伴合作，就多個地區以及產品類別為其品牌探索批授經營權機遇。此外董事會將繼續評估潛在分銷渠道，以擴大市場滲透率及將收入來源多元化。與此同時，本公司繼續實施策略性措施以加強對經常性營運開支的控制，進一步增強盈利能力。

董事會已審閱由管理層編製，涵蓋自二零二五年六月三十日起計十二個月期間的本集團現金流量預測。在考慮上文所述的計劃及措施後，董事會認為本集團將有足夠的營運資金以滿足其於二零二五年六月三十日起計十二個月內到期的財務責任。因此，董事會認為，按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當。

1.3 已終止經營業務

於本期間，因其加拿大附屬公司啟動的破產程序，本集團已停止其加拿大業務(批授經營權業務除外)。因此，本公司過往於歐洲、美國、加拿大及香港的業務已分類及披露為已終止經營業務。

已終止經營業務的財務表現載於下表：

	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月 千港元	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 千港元 (經重列)
收入	-	1,531,298
開支	-	(5,292,870)
取消合併的收益	22,105	3,650,739
除稅前溢利/(虧損)	22,105	(110,833)
稅項	-	45,254
已終止經營業務溢利/(虧損)， 除稅後淨額	22,105	(65,579)
已終止經營業務的外匯換算收益	-	38,357
	港仙	港仙
已終止經營業務的每股基本 及攤薄溢利/(虧損)	0.78	(2.31)

比較綜合損益表及綜合全面收益表已經重列，將已終止經營業務與持續經營業務分開呈列。

1. 編製基準(續)

1.4 附屬公司取消合併

本公司間接全資擁有附屬公司**Esprit Canada Retail Limited**(「**Esprit Canada**」)於二零二五年六月五日啟動破產程序。

取消合併結果

鑒於本公司失去對**Esprit Canada**的破產程序的控制權，**Esprit Canada**的財務業績已與本集團的財務業績取消合併入賬。

取消合併對本期間綜合財務報表的影響如下：

千港元	於取消合併日期
已出售負債賬面淨值	22,460
出售一家海外業務產生的換算儲備回撥	(355)
取消合併的收益	22,105

1.5 公平值的計量

於計量資產或負債的公平值時，本集團盡可能使用市場可觀察數據。根據估值技術所使用的輸入數據，公平值分類為以下不同的公平值級別：

第1級別 - 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。

第2級別 - 除了第1級別所包括的報價外，該資產或負債的可觀察輸入數據，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。僅市場可觀察參數。

第3級別 - 並非根據可觀察市場數據的資產或負債的輸入數據(不可觀察輸入數據)。

如用以計量資產或負債公平值的輸入數據可分類為不同的公平值級別，則該公平值計量整個分類為對整個計量而言屬重大的最低水平輸入數據所在的公平值級別。

1.6 會計政策及披露的變動

國際會計準則理事會已頒佈若干新訂國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)及其多項修訂，此等修訂於本集團的本會計期間首次生效。該等發展概無對本集團編製及呈列本期間或過往期間業績及財務狀況的方式造成重大影響。本集團並無採用於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。

1. 編製基準(續)

1.6 會計政策及披露的變動(續)

(i) 本集團採納的新訂及修訂準則及詮釋

本集團已於二零二五年一月一日或之後開始之財政年度首次採納以下準則之修訂：

已採納	生效日期	新訂準則或修訂
國際會計準則第21號(修訂)	二零二五年一月一日	缺乏可兌換性

本期間應用國際財務報告準則的修訂及詮釋對本集團本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

(ii) 尚未採納的新訂準則及詮釋

以下新訂準則、現有準則及詮釋的修訂及詮釋已發佈，於本集團二零二六年一月一日或之後的會計期間強制生效，本集團並無提早採納：

並無提早採納	於以下日期或之後開始的會計期間生效	新訂準則或修訂
國際財務報告準則第7號及國際財務報告準則第9號(修訂)	二零二六年一月一日	金融工具的分類及計量(修訂本)涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告準則會計準則年度改進 – 第11冊	二零二六年一月一日	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號(修訂本)
國際財務報告準則第18號	二零二七年一月一日	財務報表中的列報與披露
國際財務報告準則第19號	二零二七年一月一日	非公共受託責任附屬公司：披露

本集團將在上述新訂準則及現行準則的修訂生效時應用該等準則。本集團董事預期，採納國際財務報告準則第18號及國際財務報告準則第19號將不會影響簡明綜合財務報表內項目的確認或計量。其主要對收入及開支的呈列及披露有影響，並於簡明綜合財務報表內對管理層界定的績效計量增加新的披露規定。除此之外，應用上述新訂準則及現行準則的修訂預期不會對本集團於未來報告期間及可預見的未來交易產生重大影響。

2. 收入及分部資料

本集團主要從事以其自有國際知名品牌設計的優質成衣與非服裝產品的零售、批發分銷及批授經營權業務。

儘管於二零二四年進行廣泛的重組計劃，本公司仍致力維護其品牌的全球影響力，並將繼續努力維持及提升其品牌價值。通過擺脫其舊有的業務及資本密集的基礎設施（其採購、分銷及零售業務於過往以大量資本開支為負擔），本公司現已邁向輕資產、以批授經營權為核心的品牌管理業務模式。此外，董事會將繼續評估潛在分銷渠道，以擴大市場滲透率及將收入來源多元化以及戰略性合適時考慮反映其長遠目標的品牌組合擴張機會。

本集團已基於本集團的地區架構及持續經營業務及已終止經營業務的銷售渠道就內部及外部匯報識別分部。經營分部匯報方式與提供給主要經營決策者的內部管理匯報方式一致。本公司之執行董事被認為負責評估報告分部的表現及分配資源的主要經營決策者。

除網上店舖、批授經營權及其他持續經營業務及已終止經營業務地區層級的經營分部包括歐洲、北美及亞洲，而網上店舖、批授經營權、企業服務及採購活動的經營分部則為全球範圍內。於二零二五年六月三十日，位於歐洲、北美及香港的零售、批發及網上店舖業務已終止，因此被分類為已終止經營業務，且不再包括於分部資料之附註。歐洲經營分部已包含北美。該等地區已劃分為零售及批發渠道。

千港元	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
零售及批發		
歐洲	–	917,215
亞洲	–	7,097
網上店舖	–	583,506
批授經營權及其他	6,595	49,550
來自外界客戶的收入總額	6,595	1,557,368
— 來自持續經營業務	6,595	26,070
美洲	3,814	6,843
亞洲	2,325	10,840
其他	456	8,387
— 來自已終止經營業務	–	1,531,298

2. 收入及分部資料 (續)

未經審核截至二零二五年六月三十日止六個月

千港元	歐洲	亞洲	網上店舖	批授經營權、 企業服務、 採購及其他	持續經營 業務小計	已終止 經營業務	集團
總收入							
零售、批發 及網上店舖	-	-	-	-	-	-	-
批授經營權 及其他 ¹	-	-	-	6,595	-	-	6,595
總計	-	-	-	6,595	-	-	6,595
內部分部收入	-	-	-	-	-	-	-
來自外界客戶的收入							
零售、批發 及網上店舖	-	-	-	-	-	-	-
批授經營權及其他	-	-	-	6,595	-	-	6,595
總計	-	-	-	6,595	-	-	6,595
經營(虧損)/溢利							
零售、批發 及網上店舖	-	-	-	-	-	-	-
批授經營權及其他	-	-	-	(19,073)	(19,073)	22,105	3,032
總計	-	-	-	(19,073)	(19,073)	22,105	3,032
利息收入					101	-	101
融資成本					(1,829)	-	(1,829)
除稅前 (虧損)/溢利					(20,801)	22,105	1,304
折舊²							
零售、批發 及網上店舖	-	-	-	-	-	-	-
批授經營權及其他	-	-	-	(2,754)	(2,754)	-	(2,754)
總計	-	-	-	(2,754)	(2,754)	-	(2,754)
資本開支³							
零售、批發 及網上店舖	-	-	-	-	-	-	-
批授經營權及其他	-	-	-	(14)	(14)	-	(14)
總計	-	-	-	(14)	(14)	-	(14)

¹ 主要代表批授經營權業務。

² 折舊包括物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊。

³ 資本開支包括物業、廠房及設備。

2. 收入及分部資料(續)

未經審核截至二零二四年六月三十日止六個月(經重列)

千港元	歐洲 ¹	亞洲	網上店舖	批授經營權、 企業服務、 採購及其他	持續經營 業務小計	已終止 經營業務	集團
總收入							
零售	-	-	-	-	-	376,127	376,127
批發	-	-	-	-	-	548,185	548,185
網上店舖	-	-	-	-	-	583,506	583,506
批授經營權及其他 ²	-	-	-	28,907	28,907	715,641	744,548
總計	-	-	-	28,907	28,907	2,223,459	2,252,366
內部分部收入	-	-	-	(2,837)	(2,837)	(692,161)	(694,998)
來自外界客戶的收入							
零售	-	-	-	-	-	376,127	376,127
批發	-	-	-	-	-	548,185	548,185
網上店舖	-	-	-	-	-	583,506	583,506
批授經營權及其他	-	-	-	26,070	26,070	23,480	49,550
總計	-	-	-	26,070	26,070	1,531,298	1,557,368
經營溢利/(虧損)							
零售	-	-	-	-	-	(566,413)	(566,413)
批發	-	-	-	-	-	(33,039)	(33,039)
網上店舖	-	-	-	-	-	(53,850)	(53,850)
批授經營權及其他	19,564	10,728	-	(26,196)	4,096	564,429	568,525
總計	19,564	10,728	-	(26,196)	4,096	(88,873)	(84,777)
利息收入					1,001	-	1,001
融資成本					(70)	(21,960)	(22,030)
除稅前 溢利/(虧損)					5,027	(110,833)	(105,806)
折舊³							
零售	-	-	-	-	-	(84,649)	(84,649)
批發	-	-	-	-	-	(14,174)	(14,174)
網上店舖	-	-	-	-	-	(20,023)	(20,023)
批授經營權及其他	-	-	-	(2,467)	(2,467)	(73,600)	(76,067)
總計	-	-	-	(2,467)	(2,467)	(192,446)	(194,913)
減值虧損⁴							
零售	-	-	-	-	-	(324,533)	(324,533)
批授經營權及其他	-	-	-	-	-	(1,396,560)	(1,396,560)
總計	-	-	-	-	-	(1,721,093)	(1,721,093)
資本開支⁵							
零售	-	-	-	-	-	(1,792)	(1,792)
批發	-	-	-	-	-	(479)	(479)
網上店舖	-	-	-	-	-	(3,328)	(3,328)
批授經營權及其他	-	-	-	(23)	(23)	(2,566)	(2,589)
總計	-	-	-	(23)	(23)	(8,165)	(8,188)

¹ 由於北美地區對本集團的財務貢獻有限，因此其數據尚未分離。

² 主要指批授經營權業務。

³ 折舊包括物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊。

⁴ 減值虧損包括商標、商譽、物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損。

⁵ 資本開支包括物業、廠房及設備以及無形資產。

3. 經營(虧損)/溢利

以下項目已在計算經營(虧損)/利潤時扣除/(計入)
且僅代表重大項目：

千港元	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
持續經營業務		
員工成本	18,064	70,761
租賃成本	2,976	1,721
物流開支	-	694
物業、廠房及設備折舊(附註11)	47	843
使用權資產折舊(附註10)	2,707	1,624
外匯換算虧損淨額	1,395	29,019
資訊科技費用	2,331	2,328
(撥回)/扣除法律及專業費用	(6,260)	31,565
保險	1,264	1,367
出差相關費用	263	2,489
印刷	328	625
預扣稅	763	1,441
出售物業、廠房及設備的收益	-	(1,536)
財務資產公平值變動虧損	241	794
已收索償	-	(128,591)

4. 利息收入

千港元	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
持續經營業務		
銀行存款的利息	14	1,001
向一家合營公司貸款的利息	74	-
其他	13	-
利息收入總額	101	1,001

5. 融資成本

千港元	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
持續經營業務		
租賃負債的利息	48	55
借款的利息	1,781	-
其他	-	15
融資成本總額	1,829	70

6. 稅項

千港元	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
持續經營業務		
本期稅項		
海外稅項		
本期間撥備	-	-
以往期間撥備不足/ (超額撥備)	3	(39)
	3	(39)
遞延稅項		
其他來源和暫時性差額	-	(4,054)
稅項開支/(抵免)總額	3	(4,093)

香港利得稅乃按照本期間的估計應課稅溢利按稅率16.5%(截至二零二四年六月三十日止六個月：16.5%)，扣除結轉的稅項虧損(如適用)而計算。於相應期間之遞延稅項抵免主要涉及暫時差額的撥回。

海外(香港以外)稅項乃按照截至二零二五年六月三十日止六個月的估計應課稅溢利，以本集團旗下公司經營業務國家的現行稅率，扣除結轉的稅項虧損(如適用)而計算。

7. 中期股息

董事會已決議不宣派本期間之中期股息（截至二零二四年六月三十日止六個月：無）。

8. 每股溢利／（虧損）

基本

每股基本溢利／（虧損）乃根據股東應佔溢利／（虧損）除以本期間已發行普通股的加權平均股數減去為股份獎勵計劃而持有的股份計算。

	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 （經重列）
本公司股東應佔溢利／（虧損） （千港元）	1,301	(56,459)
於一月一日已發行的普通股數目 （千股）	2,830,817	2,830,817
已發行普通股的加權平均股數 減去為股份獎勵計劃而 持有的股份（千股）	2,830,817	2,830,817
每股基本溢利／（虧損） （每股港仙）	0.05	(1.99)
— 來自持續經營業務 （每股港仙）	(0.73)	0.32
— 來自已終止經營業務 （每股港仙）	0.78	(2.31)

攤薄

每股攤薄溢利／（虧損）乃根據股東應佔溢利／（虧損）除以本期間已發行普通股的加權平均股數（減去為股份獎勵計劃而持有的股份），就購股權及獎勵股份的攤薄影響作出調整而計算。

	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 （經重列）
本公司股東應佔溢利／（虧損） （千港元）	1,301	(56,459)
已發行普通股的加權平均股數 減去為股份獎勵計劃而 持有的股份（千股）	2,830,817	2,830,817
每股攤薄溢利的普通股的 加權平均股數（千股）	2,830,817	2,830,817
每股攤薄溢利／（虧損） （每股港仙）	0.05	(1.99)
— 來自持續經營業務 （每股港仙）	(0.73)	0.32
— 來自已終止經營業務 （每股港仙）	0.78	(2.31)

本期間，由於購股權及獎勵股份造成反攤薄影響，所以每股攤薄溢利／（虧損）與每股基本溢利／（虧損）一致。

9. 無形資產

	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 （經重列）
千港元		
期初結餘	267,928	1,296,326
換算差額	2,935	(40,663)
添置	—	2,994
期內攤銷費用	—	(6,499)
— 來自已終止經營業務	—	(6,499)
期內減值虧損	—	(533,862)
— 來自已終止經營業務	—	(533,862)
附屬公司取消合併	—	(148,327)
分類為持有待售	—	(208,973)
期末結餘	270,863	360,996

10. 使用權資產

千港元	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
期初結餘	2,456	1,279,735
換算差額	97	(26,262)
添置	3,049	120,405
出售	(676)	(40,498)
期內折舊	(2,707)	(161,127)
— 來自持續經營業務	(2,707)	(1,624)
— 來自已終止經營業務	-	(159,503)
期內減值虧損	-	(1,052,932)
— 來自已終止經營業務	-	(1,052,932)
附屬公司取消合併	-	(12,321)
期末結餘	2,219	107,000

11. 物業、廠房及設備

千港元	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
期初結餘	105	177,230
換算差額	(15)	(3,441)
添置	14	5,194
出售	(4)	(5,063)
期內折舊	(47)	(33,786)
— 來自持續經營業務	(47)	(843)
— 來自已終止經營業務	-	(32,943)
期內減值虧損	-	(134,299)
— 來自已終止經營業務	-	(134,299)
附屬公司取消合併	-	(2,328)
期末結餘	53	3,507

12. 合營公司

於二零二五年六月三十日，本集團擁有於一家合營公司的權益，如下表所示。

合營公司名稱	註冊成立/ 營運地點	本集團應佔權益	已發行及繳足股本/ 註冊資本	主要業務
Sew Solution Limited	香港	50%	10,000,000港元	無縫針織

下表載列於一家合營公司的權益之賬面值。

千港元	未經審核 於二零二五年 六月三十日	經審核 於二零二四年 十二月 三十一日 (經重列)
非上市股份	5,000	5,000
應佔虧損	(5,000)	(5,000)
總計	-	-

對一家合營公司的貸款包括以下各項：

千港元	未經審核 於二零二五年 六月三十日	經審核 於二零二四年 十二月 三十一日 (經重列)
— 免息、有抵押及應按要求 償還(附註1)	42,622	42,122
— 計息、無抵押及應於 12個月內償還(附註2)	2,500	2,500
減：貸款減值撥備	(23,179)	(23,179)
總計	21,943	21,443

附註1：於二零二五年六月三十日，該筆免息貸款以第三方持有的合營公司的全部股份作為抵押。關於合營公司的財務狀況，本公司董事認為，在截至二零二五年六月三十日止期間，餘額已出現信用減值(第三階段)，而抵押品的公平值則極低。信用減值貸款的利息收入乃透過對賬面淨值應用實際利率確認。虧損撥備於期內並無變動。

附註2：固定年利率為6.0%。

13. 流動應收賬款、按金及預付款項

流動應收賬款、按金及預付款項由以下金融及非金融頭寸組成：

千港元	未經審核 於二零二五年 六月三十日	經審核 於二零二四年 十二月 三十一日 (經重列)
應收賬款	16,792	14,508
減：應收賬款減值撥備	(14,082)	(13,758)
應收賬款淨額	2,710	750
按金	266	4,952
預付款項	10,095	22,133
其他應收賬款	19,973	6,356
總計	33,044	34,191

應收賬款（扣除減值撥備）按發票日期劃分的賬齡分析如下：

千港元	未經審核 於二零二五年 六月三十日	經審核 於二零二四年 十二月 三十一日 (經重列)
0-30天	1,393	750
31-60天	1,317	-
61-90天	-	-
超過90天	-	-
總計	2,710	750

本集團授予一般為期30至60天的信貸期。

應收賬款減值撥備的變動如下：

千港元	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
期初結餘	13,758	128,741
使用	-	(2,264)
應收賬款減值撥備淨額	-	307,708
— 來自已終止經營業務	-	307,708
換算差額	324	(23,600)
附屬公司取消合併	-	(396,372)
期末結餘	14,082	14,213

14. 現金、銀行結餘及存款

就綜合現金流量表而言，現金、銀行結餘及存款包括下列各項：

千港元	未經審核 於二零二五年 六月三十日	經審核 於二零二四年 十二月 三十一日 (經重列)
銀行結餘及現金	63,735	79,436
總計	63,735	79,436

15. 應付賬款及應計費用

千港元	未經審核 於二零二五年 六月三十日	經審核 於二零二四年 十二月 三十一日 (經重列)
應付賬款	-	8,341
應計費用	13,061	29,955
其他應付款項	34,667	27,611
總計	47,728	65,907

應付賬款按發票日期劃分的賬齡分析如下：

千港元	未經審核 於二零二五年 六月三十日	經審核 於二零二四年 十二月 三十一日 (經重列)
0-30天	-	-
31-60天	-	1,016
61-90天	-	-
超過90天	-	7,325
總計	-	8,341

應付賬款及應計費用的賬面值與其公平值相若。

16. 撥備

撥備包括以下各項：

千港元	未經審核 於二零二五年 六月三十日	經審核 於二零二四年 十二月 三十一日 (經重列)
復原	1,592	1,288
撥備總計	1,592	1,288

復原撥備按復原租賃物業狀況的估計成本入賬。

17. 租賃負債

千港元	未經審核 截至 二零二五年 六月三十日 止六個月	未經審核 截至 二零二四年 六月三十日 止六個月 (經重列)
期初結餘	16,311	1,955,161
換算差額	1,008	(54,487)
增加	3,049	139,269
利息支出	48	21,016
— 來自持續經營業務	48	(2,097)
— 來自已終止經營業務	-	(18,919)
償還租賃負債	(2,609)	(233,361)
— 來自持續經營業務	(2,609)	(3,128)
— 來自已終止經營業務	-	(230,233)
出售	(713)	(31,570)
附屬公司的取消合併	(15,430)	(1,455,148)
期末結餘	1,664	340,880
	於二零二五年 六月三十日	於二零二四年 十二月三十一日 (經重列)
一年內	627	16,311
一至五年	1,037	-
租賃負債總額	1,664	16,311

18. 長期借款

千港元	於二零二五年 六月三十日	於二零二四年 十二月 三十一日 (經重列)
長期借款：		
— 已擔保	125,755	109,000

於二零二五年六月三十日，約125,755,000港元的長期借款主要由下列各項作擔保：

- 本公司兩家附屬公司的所有業務、物業及資產。該等附屬公司所持有的資產包括本集團的多個商標，於二零二五年六月三十日按本集團層面賬面值合共約270,863,000港元；
- 本公司一家附屬公司的股份；及
- 應收本集團一家合營公司的貸款，其於二零二五年六月三十日的賬面值約21,943,000港元。

於二零二五年六月三十日，所有長期借款應於報告期結束後一至五年內償還，並被歸類為非流動負債。

於二零二五年六月三十日，所有長期借款均為固定利率借款。於二零二五年六月三十日，長期借款的平均實際利率為6.2%（二零二四年十二月三十一日：10.0%）。借款的賬面值主要以港元計值。

於二零二五年六月三十日，本集團擁有約209,245,000港元的未提取借款融資。

19. 股本

	每股面值 0.10港元的 股份數目 千股 (經重列)	未經審核 千港元 (經重列)
法定：		
於二零二五年一月一日及 二零二五年六月三十日	30,000,000	3,000,000
於二零二四年一月一日及 二零二四年六月三十日	30,000,000	3,000,000
	每股面值 0.10港元的 股份數目 千股 (經重列)	未經審核 面值 千港元 (經重列)
已發行及繳足：		
於二零二五年一月一日及 二零二五年六月三十日	2,830,817	283,082
於二零二四年一月一日及 二零二四年六月三十日	2,830,817	283,082

(a) 購股權

本公司於二零零九年十二月十日採納一項購股權計劃（「二零零九年購股權計劃」）。二零零九年購股權計劃已於二零一八年十二月五日終止，惟已授出且尚未行使之購股權繼續有效及可予行使，並須受限於及遵守授出購股權之條款，二零零九年購股權計劃之條文及上市規則。

19. 股本(續)

本公司於二零一八年十二月五日採納了一項新的購股權計劃(「二零一八年購股權計劃」)。經股東於二零二一年七月六日舉行的本公司股東特別大會上批准後，二零一八年購股權計劃的購股權授權限額已更新，有關詳情已於本公司日期為二零二一年六月十五日之通函中披露。本期間內概無授出任何購股權。於二零二五年六月三十日，根據二零一八年購股權計劃授權可授出的購股權數目為**283,081,734**份。

(b) 獎勵股份

本公司於二零二一年七月六日採納一項股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。股份獎勵計劃的目的為肯定若干合資格參與者(包括任何本集團成員公司的僱員、顧問、行政人員或高級職員、董事及高級管理人員)的貢獻並向彼等提供獎勵；及吸引具有本集團業務相關經驗的合適人員。股份獎勵計劃的詳情披露於本公司日期為二零二一年六月十五日之通函。

由於並未於本公司於二零二三年六月十九日舉行的股東周年大會上尋求更新股份獎勵計劃的年度上限的批准，故其後及於二零二五年六月三十日，並無任何股份獎勵可供授出。於本期間內，股份獎勵計劃的股份獎勵並無任何變動。截至二零二五年六月三十日，股份獎勵計劃項下並無發行在外的獎勵股份。

20. 或有負債

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團面臨一項因提前終止租賃協議而產生的潛在申索，而相關附屬公司正在進行破產程序。雖然已進行磋商，但截至本報告日期尚未簽訂和解協議。預計在達成和解的情況下，潛在索賠額將不超過**1,400**萬港元。本集團向業主提供的租賃按金已予抵扣從而減少任何潛在的和解金額。

截至本報告日期，該事項仍在審議中及處於法律協商階段。由於業主有責任採取合理行動重新出租物業以減輕賠償金額，且該金額現階段無法可靠計量，故並無於財務報表中確認撥備。本集團將繼續觀察有關情況，並將於獲得更多資料時重新評估撥備的需要。

於二零二五年六月三十日，除本報告其他部分所披露外，本公司並無重大或有負債(二零二四年十二月三十一日：無)。

21. 報告期後事件

於二零二五年七月二十一日，董事會建議(i)實施股本重組，包括股份合併、股本削減及股份拆細(「股本重組」)以及(ii)於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的每手買賣單位由**2,500**股現有股份更改為**10,000**股新股份(「更改每手買賣單位」)。股本重組及其項下擬進行的交易，連同更改每手買賣單位，於二零二五年八月二十一日舉行的股東特別大會上獲股東批准。股本重組及更改每手買賣單位於二零二五年八月二十五日生效。進一步詳情請參閱本公司日期為二零二五年七月二十一日的公佈、本公司日期為二零二五年八月五日的通函以及本公司日期為二零二五年八月二十一日的表決結果公佈。

22. 比較數據

若干比較數據已經重新分類並重述，以符合本期間的列報和會計處理要求。

其他資料

董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，根據證券及期貨條例第352條規定本公司設置的權益登記冊之記錄，或根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所，本公司董事及最高行政人員或彼等各自的聯繫人士概無實益或非實益擁有本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證之權益或淡倉。

購股權計劃

二零零九年購股權計劃

本公司於二零零九年十二月十日採納二零零九年購股權計劃，並於二零一八年十二月五日終止該計劃。儘管該計劃已經終止，惟已授出且尚未行使的購股權將繼續受限於及根據授出購股權的條款、二零零九年購股權計劃的條文及上市規則仍屬有效及可予行使。於本期間內，根據二零零九年購股權計劃尚未行使之購股權變動概要如下：

	授出日期 (日/月/年)	行使價 (港元)	經調整 行使價 ¹ (港元)	歸屬日期 (日/月/年)	行使期 (日/月/年)	購股權數目							於二零二五年 六月三十日
						於 二零二五年 一月一日	已授出	轉入	已行使	轉出	已失效	已沒收	
僱員	13/10/2015	6.550	6.230	13/10/2018	13/10/2018 - 12/10/2025	105,179	-	-	-	-	-	-	105,179
	31/10/2016	6.870	6.530	31/10/2019	31/10/2019 - 30/10/2026	105,179	-	-	-	-	-	-	105,179
	07/11/2017	4.650	4.420	07/11/2020	07/11/2020 - 06/11/2027	105,179	-	-	-	-	-	-	105,179
	25/06/2018	2.660	2.530	25/06/2021	25/06/2021 - 24/06/2028	105,179	-	-	-	-	-	-	105,179
合共						420,716	-	-	-	-	-	-	420,716

購股權計劃(續)

二零零九年購股權計劃(續)

	授出日期 (日/月/年)	行使價 (港元)	經調整 行使價 ¹ (港元)	歸屬日期 (日/月/年)	行使期 (日/月/年)	購股權數目							於 二零二五年 六月三十日
						於 二零二五年 一月一日	已授出	轉入	已行使	轉出	已失效	已沒收	
其他 ²	13/10/2015	6.550	6.230	13/10/2018	13/10/2018 - 12/10/2025	473,307	-	-	-	-	-	-	473,307
	31/10/2016	6.870	6.530	31/10/2019	31/10/2019 - 30/10/2026	736,255	-	-	-	-	-	-	736,255
	07/11/2017	4.650	4.420	07/11/2020	07/11/2020 - 06/11/2027	578,487	-	-	-	-	-	-	578,487
	25/06/2018	2.660	2.530	25/06/2021	25/06/2021 - 24/06/2028	841,434	-	-	-	-	-	-	841,434
	28/09/2018	1.884	1.790	28/09/2021	28/09/2021 - 27/09/2028	2,629,481	-	-	-	-	-	-	2,629,481
	合共					5,258,964	-	-	-	-	-	-	5,258,964
總計						5,679,680	-	-	-	-	-	-	5,679,680

附註：

- 根據二零零九年購股權計劃已授出且尚未行使的購股權獲行使而應付的每股行使價已因於同日生效的供股於二零二一年四月二十一日作出調整。有關調整的詳情載於本公司日期為二零二一年四月二十日的公佈。
- 本集團前僱員／董事，在相關授出時為本集團僱員／董事。
- 於本期間，概無根據二零零九年購股權計劃授出的購股權獲行使、失效或被註銷。
- 於本期間，並無購股權授予本集團供應商。
- 二零零九年購股權計劃於本期間結束後因於二零二五年八月二十五日生效之股本重組而作出調整，有關調整詳情載於本公司日期為二零二五年八月二十一日之公佈。

購股權計劃(續)

二零一八年購股權計劃

本公司於二零一八年十二月五日採納二零一八年購股權計劃。經股東於二零二一年七月六日舉行的本公司股東特別大會上批准後，二零一八年購股權計劃的購股權授權限額已獲更新。於本期間，根據二零一八年購股權計劃尚未行使之購股權變動概要如下：

	授出日期 (日/月/年)	行使價 (港元)	經調整 行使價 ¹ (港元)	歸屬日期 (日/月/年)	行使期 (日/月/年)	購股權數目							於二零二五年 六月三十日
						於 二零二五年 一月一日	已授出	轉入	已行使	轉出	已失效	已沒收	
僱員	10/12/2019	1.604	1.530	19/09/2022	19/09/2022 - 09/12/2029	105,179	-	-	-	-	-	-	105,179
其他 ²	10/12/2019	1.604	1.530	19/09/2022	19/09/2022 - 09/12/2029	1,262,152	-	-	-	-	-	-	1,262,152
總計						1,367,331	-	-	-	-	-	-	1,367,331

附註：

- 根據二零一八年購股權計劃已授出且尚未行使的購股權獲行使而應付的每股行使價已因於同日生效的供股於二零二一年四月二十一日作出調整。有關調整的詳情載於本公司日期為二零二一年四月二十日的公佈。
- 本集團前僱員／董事，在相關授出時為本集團僱員／董事。
- 於本期間，概無根據二零一八年購股權計劃授出的購股權獲行使、失效或被註銷。
- 於本期間，並無購股權授予本集團供應商。
- 於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據二零一八年購股權計劃授權可予授出的購股權數目分別為**283,081,734**股股份。
- 由於本期間並無授出購股權，故本期間就根據二零一八年購股權計劃授出的購股權可予發行的本公司股份數目除以本期間本公司已發行股份的加權平均數目為零。
- 二零一八年購股權計劃於本期間結束後因於二零二五年八月二十五日生效之股本重組而作出調整，有關調整詳情載於本公司日期為二零二五年八月二十一日之公佈。

股份獎勵計劃

本公司已於二零二一年七月六日採納股份獎勵計劃。於本期間，股份獎勵計劃之獎勵股份並無變動。此外，於二零二五年六月三十日，股份獎勵計劃下並無尚未歸屬的獎勵股份。由於本公司於二零二三年六月十九日舉行的股東週年大會上並無尋求批准更新股份獎勵計劃項下的年度限額，故於二零二五年六月三十日在股份獎勵計劃下並無可授出的股份獎勵，期間內根據股份獎勵計劃授出的獎勵可能發行的本公司股份數目除以本期間本公司股份的加權平均數為零。

於本期間，概無根據股份獎勵計劃向任何董事或其他承授人授出的股份獎勵獲授出、歸屬、註銷或失效，且概無於本期初及期末根據股份獎勵計劃授出的未歸屬獎勵股份。於二零二五年六月三十日，董事會決議根據股份獎勵計劃的條款終止股份獎勵計劃。該提早終止將不會影響經揀選承授人的任何既存權利，因緊接終止前概無任何未歸屬獎勵或已歸屬但尚未向經揀選承授人發行的獎勵。於二零二五年六月三十日股份獎勵計劃提前終止後，除二零零九年及二零一八年購股權計劃外，於二零二五年六月三十日及本中報日期，本公司或其任何主要附屬公司並無其他涉及發行新股份的計劃。

董事收購股份或債權證之權利

於本期間任何時間或於期末，本公司或其附屬公司概無參與訂立任何安排，使本公司董事或任何彼等之配偶或18歲以下之子女可藉著購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲利。

董事資料變動

於本期間以及直至本報告日期，董事會組成變動如下：

- GILES William Nicholas先生辭任本公司獨立非執行董事，自二零二五年一月二十四日起生效。
- 余仲良先生獲委任為本公司獨立非執行董事，自二零二五年一月二十四日起生效。
- STRIPPOLI Anthony Nicola先生辭任本公司執行董事，自二零二五年二月二十八日營業時間結束起生效。
- 鍾國斌先生辭任本公司獨立非執行董事，自二零二五年二月二十八日營業時間結束起生效。
- 夏其才先生辭任本公司獨立非執行董事，自二零二五年二月二十八日營業時間結束起生效。
- 廖翠芳女士獲委任為本公司獨立非執行董事，自二零二五年二月二十八日營業時間結束起生效。

除此處所披露者外，自刊發本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的年報以來，董事資料概無須根據上市規則第13.51B條予以披露的變動。

主要股東權益

於二零二五年六月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定本公司存置之權益登記冊之記錄，以下股東擁有本公司股份及相關股份權益或淡倉：

股東名稱	身份	股份數目 (好倉)	權益總額佔全部 已發行股本之 概約百分比
羅琪茵 (「羅女士」) (附註1)	實益擁有人	425,614,200	28.23%
	所控制之法團權益	373,523,450	
北角才俊有限公司 (附註1)	實益擁有人	364,782,600	12.89%
梧桐證券有限公司 (附註2)	實益擁有人	1,250,000	0.04%
Green River Associates Limited (附註2)	實益擁有人	7,490,850	0.26%

附註：

1. 羅女士是北角才俊有限公司的唯一股東。因此，羅女士被視為於北角才俊有限公司持有的364,782,600股股份中擁有權益。
2. 梧桐證券有限公司及Green River Associates Limited分別為梧桐國際發展有限公司 (香港股份代號為613) (「梧桐」) 的附屬公司及聯營公司，羅女士為梧桐的主要股東，被視為分別於梧桐證券有限公司及Green River Associates Limited持有1,250,000股股份及7,490,850股股份中擁有權益。

除上文所述者，根據證券及期貨條例第XV部須知會本公司或於本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置的權益登記冊之記錄，本公司並未獲悉任何人士於二零二五年六月三十日擁有本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

審核委員會

審核委員會現由三名獨立非執行董事，即勞建青先生、余仲良先生及廖翠芳女士組成。審核委員會的主要職責為協助董事會就財務匯報程序及內部監控系統的有效性提供獨立意見，監督核數程序及本公司與核數師的關係，並履行由董事會指派的其他職責。

於本期間，審核委員會已審閱本集團所採納的會計政策及慣例，並討論核數、內部監控及財務匯報事宜。於本期間，本集團的簡明綜合中期財務資料未經核數師審核或審閱，惟已由審核委員會審閱。

購買、出售或贖回本公司股份

於本期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份。

企業管治

於本期間，本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載的《企業管治守則》的有關原則，並遵守適用的守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套條款不遜於上市規則附錄C3所載之標準守則所載規定標準之守則，作為董事進行證券交易之行為守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，而彼等均確認於本期間一直遵守標準守則所載之規定標準。

美國預託證券計劃

本公司已設立一項保薦美國預託證券（「美國預託證券」）計劃（第一級）（Level 1 sponsored American Depositary Receipt program），詳情如下。

交易代號	ESPGY
CUSIP	29666V204
ISIN	US29666V2043
比率	2股普通股：1份美國預託證券
國家	香港
生效日期	二零一五年一月五日
存託機構	Deutsche Bank Trust Company Americas

致謝

本人謹代表董事會藉此機會向全體員工的辛勤工作及奉獻表示感謝，並對所有客戶、業務合作夥伴及股東一直以來的支持表示衷心感謝。

代表董事會
思捷環球控股有限公司

邱素怡
主席

香港，二零二五年八月二十七日

