

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 概覽

#### 我們是誰

我們是紫金礦業的所有黃金礦山(除中國之外)整合而成的全球領先黃金開採公司之一，我們繼承了紫金礦業在低品位難採選資源勘查、開發及運營的管理競爭優勢，成為一家全球領先的黃金開採公司，主要從事黃金的勘查、開採、選礦、冶煉、精煉及銷售。我們通過全球併購整合高潛力黃金礦山資源，並運用地質勘查、研發、工程、建設和礦山運營能力，以及國際ESG系統，使我們能夠實現持續增儲增產與高效運營。

截至最後可行日期，我們在南美洲、大洋洲、中亞和非洲等黃金資源富集區持有8座黃金礦山的權益。通過針對每座礦山的獨特特徵調整我們的運營模式，我們的礦山生產金精礦、合質金及金錠。透過持續的金礦資源收購、開發及運營效率的提升，我們已成功在全球黃金開採行業中確立了領先地位，並取得強勁增長的往績記錄，如下圖所示：



註：

- 1) 根據本公司截至最後可行日期所持有的各礦山的100%股權計算，惟巴布亞新幾內亞波格拉金礦則按本公司所持有的24.5%股權呈列
- 2) 根據弗若斯特沙利文的資料，根據本公司於最後可行日期所控制的各礦山100%股權權益計算，按截至2024年12月31日的黃金儲量計的全球排名
- 3) 根據本公司在相應年份所持有的各礦山的100%股權計算
- 4) 代表本公司運營的各礦山自收購以來至2024年12月31日的累計黃金儲量增長
- 5) 以2024年年度利潤除以截至2024年12月31日的權益總額再乘以100%計算
- 6) 截至2024年12月31日，我們的礦山(包括我們於巴布亞新幾內亞波格拉金礦的少數權益)證實和可信礦石儲量合併總量估計約為608.6百萬噸，證實和可信黃金品位礦石儲量總計為1.4克／噸

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

我們從2007年收購塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦以來，通過全球收購及多個大型黃金礦山的營運強化及擴產，擴大我們的業務規模。根據弗若斯特沙利文的資料，截至2024年12月31日及2024年我們的黃金儲量及黃金產量綜合計算分別位居全球第九及第十一。根據弗若斯特沙利文的資料，2022至2024年我們黃金產量的複合年增長率達到21.4%，增長速度比其他大型公司快，歸母淨利潤的複合增長率為61.9%。

我們是全球黃金開採行業增長、運營效率和盈利能力領先的礦業公司。由於近年來優質黃金礦山的收購目標稀缺，我們收購的大多數礦山於收購時的表現均不佳，存在營運管理欠佳或資源稟賦未完全識別的問題。通過技術創新、擴產運營及提高管理效率，我們分別於2020年及2023年收購的圭亞那奧羅拉金礦及蘇里南羅斯貝爾金礦均於收購後的一年內扭虧為盈。於2024年，我們的AISC為每盎司1,458美元，根據弗若斯特沙利文的資料，位列全球前十五大黃金開採公司第六低。我們於2024年維持較高的資本回報，股本回報率為21.4%。於往績記錄期間，在我們運營的七個礦山中，每噸已開採礦石的採礦成本於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，分別為38.7美元、31.3美元、34.3美元、36.5美元及32.7美元；而同期每噸磨礦的選礦成本分別為20.6美元、18.2美元、19.4美元、20.6美元及17.2美元。

下圖顯示了八個黃金礦山的地理覆蓋範圍及位置：



---

## 業 務

---

### 我們的控股股東

我們的控股股東為紫金礦業，是一家全球領先的以礦產勘查、開發為主的礦業公司，截至2024年12月31日，在全球17個國家擁有超過30個大型的礦業項目，涵蓋金、銅、鋰、鋅等金屬。紫金礦業擁有的資源儲量和產量、營業收入及利潤、資產總值及市值等綜合指標均已進入全球礦業公司前五位。紫金礦業以其強大的研究開發團隊脫穎而出，該團隊擅長促進價值鏈全流程技術。紫金礦業擁有豐富的大型金屬礦山勘查建設運營經驗並輔以自身專業高效的資源併購和勘查能力。紫金礦業通過其成本效益運營保持競爭優勢，秉持高標準的ESG實踐和可持續發展能力。

紫金礦業創始人、董事長陳景河先生在全球礦業行業享有盛譽，其帶領團隊創造了「礦石流五環歸一」模式，該模式整合及管理勘查、採礦、選礦、冶煉及環保環節，旨在實現我們礦山資產的經濟社會效益最大化。

我們傳承並受到紫金礦業30餘年來積累的廣泛行業專業知識的影響，旨在賦能綠色生產運營，為股東和社會創造可持續價值，使我們能夠在擴展運營規模的同時保持低成本和高效率。在我們獨立運營的同時，紫金礦業也將繼續在技術、人才、運營知識等方面提供全方位強有力的支持。

### 我們面臨的市場機遇

黃金因其貨幣、商品和金融屬性的結合，被認為是一種戰略資產，近年來越來越多地扮演著避險資產的角色，並且由於地緣政治不確定性的增加、更為頻繁的全球貨幣寬鬆週期，其定價動態經歷了實質性的變化。由於這些因素，黃金已成為全球央行和投資者日益重要的資產配置。近年來，世界各地的新興國家一直在持續購買黃金。儘管如此，根據弗若斯特沙利文的資料，截至2024年12月31日，新興國家(非OECD國家)央行持有黃金佔資產儲備的比例僅為8.9%，明顯低於發達國家(OECD成員國)的平均水平25.2%。這種差異突顯了在新興國家增加黃金戰略儲備的重大潛力。此外，通過將黃金納入其資產組合，金

## 業 務

融機構可以提高風險回報配置，這一發現進一步增加投資者對黃金配置的興趣。在上述因素的多重驅動下，黃金已正式超越歐元，成為全球央行第二大儲備資產，於截至2024年12月31日佔全球官方儲備的比例達到20%，首次超過歐元的16%，僅次於美元的46%。

根據弗若斯特沙利文，近年來，由於全球金礦勘探預算的減少，金礦勘探投入在全球金屬勘探預算中佔比已從1990年代的大約65%降至2024年的44%。此外，發現高質量的黃金礦變得越來越困難，導致全球新發現的大型黃金礦的速度和規模顯著下降。根據倫敦金銀市場協會(LBMA)黃金價格，從2020年到2024年，黃金年平均價格已上漲約35%。未來，隨著黃金礦的品位持續下降和提取成本持續增加，黃金價格預計將獲得進一步長期的支持。

### 我們的全球收購

我們擁有豐富的全球併購交易經驗，在全球資源收購方面展現出優秀的業績記錄。在近20年的發展歷程中，我們通過多種併購交易形式，收購了包括南美洲、大洋洲、中亞和非洲在內的全球各個地區的高潛力礦山資產。

我們積極尋求收購高潛力金礦以及被低估的低品位和難選冶黃金礦山。我們在複雜的跨境收購中的全面經驗，結合黃金行業經營和技術積澱，使我們能夠準確識別並收購全球範圍內的潛在高價值資產，並在收購完成後以具成本效益方式，積極利用我們強大的能力進行地質勘查和開發。例如，自礦山收購完成至2024年12月31日期間，我們所營運的六個礦山已實現合共逾14百萬盎司的儲量擴張，相當於儲量擴張的加權平均複合年增長率逾20%。我們的收購經驗，以及建設和營運管理能力，使我們能夠在不斷變化的黃金採礦行業中穩步擴大資源和產量。

我們識別並把握低成本收購機遇的往績卓著。根據弗若斯特沙利文的資料，按黃金資源計，從2019年到2024年，我們所收購礦山的平均收購成本約為每盎司61.3美元，而同期業內平均收購成本約為每盎司92.9美元，較我們的收購成本高52%。

---

## 業 務

---

### 我們的礦山開發及運營能力

我們擁有先進的技術、先進的項目運營及管理體系、經優化的供應鏈，形成我們礦山開發及營運能力的核心。我們以全面控本增效為核心，將全球化的大型、智能化設備採購與屬地化的人工、生產物資採購相結合，有效降低供應鏈成本。我們採用「礦石流五環歸一」礦山項目管理模式，以礦石流為走向，將地勘、採礦、選礦、冶煉、環保五個關鍵環節進行統籌研究和全流程控制。透過這種方式，我們能有效降低建設生產成本，從而實現項目經濟社會效益最大化。

我們的成本管理能力強大，多個礦山收購後短時間實現扭虧為盈。於往績記錄期間，在我們營運的七個礦山中，已開採礦石每噸的採礦成本於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月分別為38.7美元、31.3美元、34.3美元、36.5美元及32.7美元，而同期已磨碎礦石每噸的加工成本則分別為20.6美元、18.2美元、19.4美元、20.6美元及17.2美元。於往績記錄期間，經營成本增速低於全球黃金開採企業的平均水平。蘇里南羅斯貝爾金礦、塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦和圭亞那奧羅拉金礦於被我們收購前均為虧損礦山，並分別在收購後的1至2年內實現盈利。

我們擁有全球領先的低品位難選冶黃金資源開發和實際利用的雄厚技術能力。我們的控股股東紫金礦業擁有中國黃金行業唯一的「低品位難選冶黃金資源綜合利用國家重點實驗室」，形成了通過技術創新實現低品位難選冶黃金礦石資源高效開發的突破性系列技術成果。例如，塔羅金礦含銅、銀、砷、碳、硫，且金的嵌佈粒度微細，不同礦石類型的特性差異很大，紫金礦業開發了含砷含碳金精礦及銅精礦POX工藝技術，解決了金礦難選冶的問題。我們已傳承紫金礦業的專業知識，並廣泛運用熱壓預氧化及生物浸出等技術以有效開發低品位難選冶礦石，此舉進一步提升我們團隊的技術及營營能力。從2022年至2024年，黃金回收率從78%提升至81%。通過在2023年建成的精煉廠應用紫金礦業的技術，塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦產生了約57百萬美元的額外利潤，證明我們成為全球難選冶多金屬金礦管理的成功典範。

---

## 業 務

---

### ESG

我們的ESG實踐是維護我們核心價值的重要組成部分，通過技術創新賦能綠色生產運營，為股東和社會創造可持續價值。我們非常重視ESG，遵循ISO14001及聯合國可持續發展目標等國際標準，通過優先考慮礦山安全和綠色開採活動，全面融入當地社區，並堅持「與當地利益相關者共享項目開發成果」的原則，推動社區經濟發展。

我們致力於開展對當地社區產生積極裨益的業務活動。我們秉持推動當地就業的策略，截至2025年6月30日的平均本土化用工率約為95.7%（不包括巴布亞新幾內亞波格拉金礦），我們的整體員工來自55個國家，在往績記錄期內，實施了逾205個公益項目。

我們始終採用高安全標準、風險控制和預防措施，並不斷更新和改進我們的內部控制措施，以提高我們運營的生產安全。因此，於往績記錄期間及截至最後可行日期，我們的員工並無發生任何重大安全事故。

### 我們的財務表現

我們於2022年、2023年及2024年的總收入分別為1,818.0百萬美元、2,262.4百萬美元及2,989.9百萬美元，複合年增長率達28.2%。於2022年、2023年及2024年，我們的母公司擁有人應佔淨利潤分別為183.7百萬美元、230.4百萬美元及481.4百萬美元，複合年增長率達61.9%。截至2024年及2025年6月30日止六個月，我們的收入分別為1,403.0百萬美元及1,996.9百萬美元，母公司擁有人應佔利潤分別為214.4百萬美元及520.2百萬美元。

### 競爭優勢

我們是一家全球領先的黃金開採企業之一，擁有高增長和高確定性的增儲與擴產前景。

我們是一家全球領先的黃金開採企業之一。截至最後可行日期，我們在南美洲、大洋洲、中亞和非洲等黃金資源富集區的八座黃金礦山中持有權益。根據弗若斯特沙利文的資料，截至2024年12月31日及2024年，我們的黃金儲量及黃金產量綜合計算在全球分別排名第九及第十一。

## 業 務

通過持續收購、地質勘查和技術改造以及產能擴張，我們保持了持續的高速增長。根據弗若斯特沙利文，從2022年至2024年，我們的黃金產量年複合增長率為21.4%，實現比其他具規模的公司更快的增長率。

我們的黃金礦山具有清晰和高度確定的增儲及擴產前景。例如，哥倫比亞武里蒂卡金礦是一座世界級超高品位大型金礦，截至2025年6月30日，其資源量及儲量品位分別高達7.2克／噸和6.8克／噸。礦山的主礦體在深部和邊部均未封閉，具有良好的成礦地質條件。蘇里南羅斯貝爾金礦在深部及其外圍探礦權覆蓋區域中也呈現了良好的前景。同時，我們近期完成收購的加納阿基姆金礦具有極大潛力。根據年產能及選廠入料品位可行性研究報告，我們預計該礦的年產能可從目前的約19萬盎司(6噸)增長至峰值約60萬盎司(19噸)。我們計劃通過(i)露天礦優化及持續提升產能，將目前的8.5百萬噸／年產能優化並使其達到充分產能，(ii)同時進行3.5百萬噸／年高品位地下採礦項目建設，以及(iii)對選礦廠進行技術升級，將其產能擴大至12百萬噸／年，以擴大產能。

**我們擁有通過收購實現持續擴張的優秀往績，具備目標識別、交易執行及資源整合以實現價值增值的卓著能力。**

我們在過去近二十年裡完全通過收購建立了我們的黃金礦山資產組合，由此積累了豐富的經驗，建立了高度成熟且可複製的外延式擴張模式。我們採用的交易形式包括資產收購、要約和協議安排等形式的公開市場交易、與其他領先的黃金開採公司成立合資企業等。通過熟練應用多樣化的交易模式，我們能夠在收購機會的競爭態勢中保持靈活性，同時極大地提升交易的執行效率。

我們能夠準確識別具有顯著增值潛力的收購機會。從2019年到2024年，按黃金資源量計，我們收購的礦山的平均收購成本約為61.3美元／盎司，根據弗若斯特沙利文，同期行業內的平均收購成本約為92.9美元／盎司，比我們的收購成本高52%。

---

## 業 務

---

在收購完成之後，我們憑藉強大的技術專長、工程和建設以及項目管理能力解決各個礦山的各種挑戰，迅速提升礦山的經濟價值。我們成功的往績主要得益於：(1)自主地質勘探、礦山開發、建設項目開發管理和運營的全面能力；(2)礦山採礦與選礦流程和技術的升級與改造；(3)供應鏈的優化以實現成本優化；(4)我們獨特的「礦石流五環歸一」模式，通過勘查、採礦、選礦、冶煉和環保環節的統籌管理實現經濟社會效益最大化；及(5)通過擴建和擴產實現規模效應。

我們的價值增值實踐已經在過去被多次驗證：

- 2020年8月，我們完成對圭亞那奧羅拉金礦的收購時，該礦山由於地下開採技術問題、資金問題等處於停產狀態，我們在收購完成後三個月內就實現了全面復產。2021年11月，我們啟動了地下採礦的建設，旨在將礦山建成圭亞那第一座現代化的地下礦山，設計日採礦量為6,000噸礦石。我們在收購後快速將礦山扭虧為盈，預計在2026年，收購後累計的淨現金流能使我們完全收回收購及建設投資。
- 蘇里南羅斯貝爾金礦在我們收購前也面臨巨大的挑戰，包括採坑的嚴重欠剝、生產效率低下、成本高昂等，導致產能無法得到釋放，礦山持續處於虧損狀態。2023年2月，我們完成交易交割，此後迅速啟動了礦山的採選設施的技術改造和產能擴張。我們優化了採剝計劃及爆破參數、完善採礦設備維護，並應用了我們的控股股東紫金礦業擅長的低品位礦石大規模開發利用專業知識，將黃金綜合回收率從收購前兩年平均的89%提升至2023年的96%和2024年的94%。2023年收購當年，我們成功實現礦山盈利，我們預計在2025年，收購後累計的淨現金流能使我們完全收回收購和建設投資。

## 業 務

- 2020年3月，我們完成對哥倫比亞武里蒂卡金礦的收購，在疫情封閉期間克服困難，迅速恢復建設，並在2020年10月完成3,000噸／天礦石採選項目建設，2020年當年產金70.7千盎司(2.2噸)。2020年12月，我們又啟動了4,000噸／天礦石選廠技改擴建項目建設工作，並在12個月內、至2021年12月竣工，於2022年3月投產。我們綜合利用重選 — 浮選 — 炭浸 — 鋅粉置換技術，實現金、銀、銅等金屬的有效回收。

我們領先的地質勘查能力和具成本效益的擴產建設能力推動持續的內生性增長。

我們的控股股東紫金礦業非常注重通過地質勘查獲得資源量及儲量的增長。截至2024年12月31日，紫金礦業通過地質勘查，累計新增的銅和金資源量分別佔其總資源量的47%和50%。我們充分繼承了紫金礦業在此領域的優勢，並在收購後大幅擴大了礦山的儲量。自礦山收購至2024年12月31日，我們於此期間內運營的六座礦山實現了超14百萬盎司的黃金增儲，增儲的加權平均複合年增長率超過20%

我們主要採用「收購 — 勘查 — 增儲」模式實現可持續增長。憑藉我們在地質構造和成礦規律方面的專業認知，以及通過長期勘查實踐積累的豐富經驗，我們能夠快速識別具有良好增儲前景的區域。我們已開發一套完善的勘查模式，包括「三維地質調查 + 地球物理高效探測 + 地球化學精細勘查 + 三維綜合定位預測 + 工程驗證」。我們亦受益於控股股東紫金礦業的先進地質勘查技術和自主研發設備，如震旦三維激電系統、磁通門無人機航磁、井中三分量磁測系統。通過整合該等尖端技術和設備，我們以較低成本實現顯著增儲。從2019年至2025年上半年，我們於此期間運營的礦山(不包括加納阿基姆金礦)的黃金資源量平均勘探成本低至11.7美元／盎司，根據弗若斯特沙利文，遠低於同期行業平均的32.3美元／盎司。

## 業 務

我們在礦山開發和產能擴張方面實現卓越的執行效率和成本效益。我們的控股股東紫金礦業是少數擁有涵蓋研發、工程、建設和運營等整個產業鏈的全方位能力的礦業公司之一。在過去十年中，紫金礦業已開發了超過15個大型礦山項目，積累了豐富的經驗。紫金礦業擁有完整的礦山開發能力，涵蓋地質勘探、實驗研究、測試及分析、工程設計以及施工及安裝。該等技術為我們提供全面的技術解決方案。憑藉紫金礦業的專業認知，我們各職能部門的專業團隊有效協作，利用全球資源加速推進項目的開發與建設。此外，我們在地質、採礦、選礦及冶煉方面擁有專業知識，可針對各礦山的特定生產條件，使我們能有效處理及回應生產需求並提供有效的解決方案。例如，儘管疫情期間面臨各種限制和挑戰，我們仍在16個月內完成澳大利亞諾頓金田金礦Binduli項目建設並開始運營。對於我們截至2025年6月30日已完成的擴產和技改項目，基於黃金產能的加權平均資本支出強度約為1,666美元／盎司，根據弗若斯特沙利文，顯著低於行業平均的3,500至4,000美元／盎司。

**我們憑藉自主先進技術、在低品位難選冶礦石利用方面領先於行業的專業認知、以及強大的礦山運營能力，我們實現成本效益和價值提升。**

我們自主且先進的採選和冶金技術以及卓越的礦山運營能力為我們的發展賦能。儘管我們礦山的礦產資源稟賦各不相同，但我們透過持續的研發、技術改造和運營優化，有效實現了價值提升。

我們的控股股東紫金礦業以其在低品位、難選冶礦石處理方面的專業認知著稱，並擁有中國行業內唯一的「低品位難處理黃金資源綜合利用國家重點實驗室」。紫金礦業的第一座金礦紫金山金銅礦，最初被認為是低品位小型礦山，但通過紫金礦業持續的技術創新和突破、系統的管理舉措和運營優化，發展成為中國最大的金礦之一。我們傳承紫金礦業的

---

## 業 務

---

專業認知，並廣泛利用熱壓預氧化和生物浸出等技術，有效開發低品位和難處理礦石，顯著提升了我們礦山的經濟價值，進而進一步增強了我們團隊的技術及運營能力。基於各礦山的特定條件，我們部署相應特徵的技術，並通過這些技術，在提高生產效率和降低成本方面取得了眾多成就：

- **澳大利亞諾頓金田金礦**：對於澳大利亞諾頓金田金礦的帕丁頓選礦廠，我們使用破碎、研磨、浮選及CIL/CIP等一系列工藝處理自由研磨及難處理工藝中的不同類型礦石，並從堆浸廠中提取細物料。該工藝實現高回收率及穩定性能。Binduli北堆浸廠結合破碎、HPGR研磨、篩分、堆浸及CIC吸附，可在高鹽度水環境下順暢運行。
- **塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦**：塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦擁有含砷含碳金(銅)精礦熱壓預氧化項目。針對塔羅金礦及吉勞金礦氧化礦和硫化礦共生等難點，我們開發了浮選 — 加壓預氧化 — 炭浸和堆浸的低品位難選治礦石綜合利用技術，實現了貧、雜、難處理礦石和金精礦的高效提取利用，有效多組分回收了金屬資源，並產出合格金錠、銀錠和陰極銅。
- **蘇里南羅斯貝爾金礦**：為了應對蘇里南羅斯貝爾金礦的礦石品位低、且含碳和含砷、難選治的挑戰，我們開發了一種綜合回收技術，包括破磨系統優化技改，將選廠處理礦量提升至約1,000萬噸／年，對該難選治礦石進行深入研究，進行重選和CIL/CIC流程聯合優化創新改造。因此，我們將蘇里南羅斯貝爾金礦的黃金綜合回收率從收購前兩年平均的89%提高至2023年的97%及2024年的95%。

我們在礦山全生命週期內進行精細化管理及以結果為導向的運營。我們深入研究營運的每個細節，並採取精準符合各礦山具體情況的針對性措施，從而實現卓越成效。例如，為了降低圭亞那奧羅拉金礦和蘇里南羅斯貝爾金礦部分設備和原材料的採購成本，我們擴大全球採購來源，顯著降低成本並優化我們的供應鏈管理。我們正在澳大利亞諾頓金田金礦推進試用自動採礦卡車，以優化勞動力資源的利用。於往績記錄期間，在我們經營的六個礦山中，於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月，每噸

## 業 務

礦石開採量的採礦成本分別為38.7美元、31.3美元、34.3美元、36.5美元及32.7美元，同期每噸磨礦處理量的選礦成本分別為20.6美元、18.2美元、19.4美元、20.6美元及17.2美元，這證實了隨著我們生產和運營規模的不斷擴大，單位經濟效益得到提升。

**我們致力於負責任的礦山開採實踐，以高ESG標準實現綠色可持續發展。**

我們致力於「紫金範式」，構建負責任的ESG框架及可持續發展。我們的控股股東紫金礦業是世界黃金協會的成員，是中國首批承諾遵循RGMPs的黃金開採公司之一。紫金礦業始終維持高ESG標準並取得了顯著成績，例如，在LSEG2024年的ESG評級中獲得89分，在全球525家金屬行業企業中位列前五。於[編纂]後，我們將致力於踐行紫金礦業的最佳ESG實踐，秉持RGMPs及其他國際ESG標準，以推動綠色和可持續發展。

根據紫金礦業的ESG框架，我們的ESG實踐在我們經營所在的地區獲得廣泛認可，我們在不同地區獲得的各種ESG方面的獎項便可佐證。例如，於往績記錄期間，大陸黃金獲得「2024可持續發展認證」、澤拉夫尚獲得「環保突出貢獻獎」等。

我們遵循全面和多層次的國際ESG標準，例如ISO 14001等。我們專注於風險導向的環境管理，持續評估環境風險，旨在最大限度地減少生態影響，同時最大程度地提高營運效率。我們已將「綠色勘查」納入我們的鑽孔質量驗收標準，並推廣遙感技術和地球物理勘探方法。我們已將「雙碳」承諾納入我們未來發展的核心議程，並致力於清潔能源解決方案。截至2025年6月30日，塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦、哥倫比亞武里蒂卡金礦和蘇里南羅斯貝爾金礦已實現購買電力的100%清潔能源利用。圭亞那奧羅拉金礦於2024年完成了兩期光伏項目，總產能達18MW，蘇里南羅斯貝爾金礦的25MW光伏項目正在建設中。我們推進綠色採礦並優先在全球營運中進行生態修復。儘管行業慣例是於礦山營運結束後才進行復墾，但我們於開發及採礦活動的同時，亦持續進行復墾。此外，我們已在礦山建立廢水監測系統，以監測下游水質，而我們的大部分礦山已基本實現廢水回收利用和零排放。在往績記錄期間，我們投資專項環保資金。通過創新和負責任的環保實踐，我們致力於長期的生態平衡和可持續發展。

---

## 業 務

---

我們高度重視企業的社會價值，持續加強對社區建設、員工發展和職業健康等方面的投入。我們積極促進我們經營所在地區經濟發展，並與當地社區共享利益。例如，我們的哥倫比亞「播種未來」農業發展計劃已連續開展五年。我們積極推動發展蘇里南羅斯貝爾社區基金會，2024年在教育、健康、體育和社會經濟發展領域提供財務支持。我們高度重視員工發展與福祉，採用本地化和多樣化的人才發展方式。同時，我們在運營過程中重視職業安全。於往績記錄期間，我們的百萬工時損工事故率低至0.19。截至2024年12月31日，我們持有控制權三年以上的所有營運場所的ISO 45001職業健康與安全管理系統認證覆蓋率達到100%。

**我們有遠見的管理團隊擁有豐富的專業認知及全球視野，兼以「艱苦創業、開拓創新」的紫金精神，共同引領我們的發展。**

我們由一支精英管理團隊領導，其在礦業領域和資本市場方面有著豐富經驗，於黃金開採技術、收購、跨國營運以及ESG方面具備專業認知。我們的高級管理團隊在黃金行業及全球採礦實踐方面擁有豐富經驗。

我們的董事長林泓富先生是一位技術管理複合型領導者，擁有近三十年的礦業行業經驗和廣泛的管理實踐。自1997年加入紫金礦業以來，林先生歷經從技術員到生產管理者、高級管理人員、董事的完整晉升路徑，曾任紫金礦業集團黃金冶煉廠廠長、巴彥淖爾紫金有色金屬公司總經理、紫金山金銅礦礦長等職務，自2006年起擔任紫金礦業副總裁。憑藉豐富的經驗，林先生對全鏈條礦業技術和業務實踐以及礦業企業整體管理有深刻的理解，曾組織或主持眾多大型礦業項目的建設及營運管理工作。作為紫金礦業的董事、常務副總裁兼任境外項目管理委員會主任等職務，林先生能夠有效整合資源，為我們提供技術和業務的支持。

---

## 業 務

---

我們的首席執行官兼執行董事郭先健博士在礦業行業的研發、工程營運及管理方面擁有超過四十年的經驗。其曾在北京有色金屬研究總院、諾蘭達公司和哈奇有限公司等研究機構和礦業企業擔任高級管理職位。在其職業生涯中，郭博士領導多個研究和工程項目，包括數個投資金額超過數十億美元的大型項目。郭博士於2017年至2019年擔任紫金礦業的總工程師，並於2019年起至今擔任工程與技術領域的高級顧問，主導多個關鍵研發項目並取得了顯著成果。郭博士深度參與並主導完成了我們多個項目的開發和收購，包括哥倫比亞武里蒂卡金礦的投產及改造、圭亞那奧羅拉金礦的恢復運營、蘇里南羅斯貝爾金礦的驗收、塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的熱壓預氧化項目以及澳大利亞諾頓金田金礦Binduli低品位堆浸項目等。

在我們高級管理團隊的領導下，我們將不斷強化技術和運營能力，秉承發揚「艱苦創業、開拓創新」的紫金礦業精神，始終秉承攻堅克難的決心。我們積極追求營運和技術突破。我們的高級管理團隊持續引領我們實現宏偉目標及可持續增長。

### 發展戰略

我們計劃實施以下業務戰略。

#### 通過自主地質勘查工作和併購，實現黃金資源量及儲量不斷增長的資源優先戰略

礦產資源是礦業企業生存和發展的基礎。我們將對現有礦山及其外圍開展進一步地質勘查工作，努力增加黃金資源量及儲量，並根據黃金價格對現有礦山資源進行重新評估，重新研究技改開發方案，充分利用低品位資源，延長礦山服務年限及提升礦山價值；同時，加大黃金項目的併購力度，以擴大礦產資源量及礦石儲量，這對產量增長至關重要。

---

## 業 務

---

我們正專注於勘查潛力巨大的已有礦山區域，特別是哥倫比亞武里蒂卡金礦、蘇里南羅斯貝爾金礦及加納阿基姆金礦等：

- **哥倫比亞武里蒂卡金礦**：哥倫比亞武里蒂卡金礦地處南美洲安第斯山脈北部的中部考卡銅金礦帶 (Middle Cauca Copper-Gold Belt)，區域內發育有Titribi、Marmato、La Cosola等數十個同時期斑岩型、熱液型銅金礦床。哥倫比亞武里蒂卡金礦已有礦床深邊部及綠地項目勘查潛力巨大，哥倫比亞武里蒂卡金礦周邊大武里蒂卡、柏林等區域已經發現大量金銅礦點線索並進行了部分驗證；Veta Sur礦脈往西南側仍有延伸；深部850m-450m標高揭露的「BMZ」型高品位礦化體仍未封邊，意味著400m標高以下仍具有尋找大規模礦體的巨大潛力。未來對礦化模式進行的全面研究，預期可實現重大的勘探及儲量擴增目標。
- **蘇里南羅斯貝爾金礦**：蘇里南羅斯貝爾金礦地處南美圭亞那地盾，是世界著名的造山型金礦礦集區，其成礦條件與西非萊奧地盾極為相似。現有礦山Rosebel和Saramacca深部和邊部有較大儲量擴增潛力。我們擁有涵蓋兩個礦山廣闊區域的採礦權和勘探權，其中只有一小部分達到了棕地勘探階段。Rosebel礦權內的靶區，例如Mamacreek和Blauwe Tent，已顯示較好的物化探異常。我們正規劃整合勘查資源並加大投入力度，以在現有礦山深部和周邊綠地實現儲量擴增突破。
- **加納阿基姆金礦**：阿基姆金礦位於西非「黃金海岸」造山型金礦礦集區著名的阿散蒂金礦帶東北部。已識別的資源主要集中在加納阿基姆金礦，大部分現有鑽探控制分佈於主礦坑及其深部延伸。稀疏的鑽探結果表明，阿基姆礦化帶沿走向在主礦坑之外繼續向東北和西南延伸，深部還有約2,200米的額外走向長度尚未系統鑽探測試。在未來三年內，我們計劃沿阿基姆主礦化帶的東北和西南延伸方向，系統地進行加密和補充勘探。

---

## 業 務

---

黃金礦山併購，是實現黃金資源儲量和產量進一步持續增長必然選擇。我們將優先考慮南美、非洲和中亞地區，並重視與我們的現有黃金礦山臨近能夠形成管理協同效應的區域，優先考慮在產或接近生產階段的目標資產。我們將借鑑我們的高級管理團隊和紫金礦業在全球資源收購方面的豐富經驗，有效地識別和確保具有重大增值潛力的收購機會，以擴展我們的資源，並提高我們收購礦山的運營效率。在評估潛在的收購標的時，我們會考慮資產質量、社區、資產的開發階段及增值的潛力等因素；我們將充分發揮控股股東收購的優勢和策略，謹慎平衡好收益和風險；我們將努力評估收購資產是否有增值潛力，通過我們的技術和管理創新是否能從收購實現新的價值。我們已就收購哈薩克斯坦Raygorodok金礦訂立協議。哈薩克斯坦Raygorodok金礦擁有相對豐富的資源。這是一個大型、活躍的露天礦，礦山壽命長，基礎設施完善。該項目的加工技術成熟，全維持成本相對較低，有助於實現強勁的財務表現。我們看到進一步提高其營運效率和生產水平的機會。是次收購預期將對我們的產量和利潤產生積極貢獻。有關哈薩克斯坦Raygorodok金礦的進一步詳情，請參閱「歷史、重組及公司架構 — 於往績記錄期間及之後的收購事項」。

### 通過技術升級及營運改進提高生產能力和礦產資源回收率

全球礦業公司目前面臨高運營成本、高潛力資源短缺和資源獲取費用增加等挑戰。面對這些挑戰，我們認識到提高運營效率、降低高潛力資源獲取成本、降低單位產能資本支出強度和提高盈利能力及股本回報率對於我們的可持續增長至關重要。我們的全流程技術能力和工程能力將使我們能夠提升建設和運營效率，持續提升企業的綜合競爭能力。

我們亦計劃在現有礦區內開展一系列建設和擴建項目，以提高生產能力和資源轉化。我們的擴張計劃包括以下內容：

- **塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦：**我們將針對塔羅及吉勞氧化礦和硫化礦共生等難點，持續開發低品位難選冶礦石綜合利用技術，不斷優化選礦流程，實現貧、雜、難處理礦石和金精礦的高效提取及最大化利用，進一步降本增效。

---

## 業 務

---

- **澳大利亞諾頓金田金礦**：我們正在轉向內部採礦業務並優化全球採購以削減成本。關鍵項目正在加速推進，包括Binduli北堆浸廠房二期，其將對HPGR產品進行精細篩分，以更好地分選和處理不同品位的礦石。我們亦正在升級帕丁頓選礦廠以處理難處理礦石，並應用礦石分選技術以提高預選礦效率和利用廢石。新的地下礦山開發正在進行中。一旦投入運營，這些項目將使我們的年處理能力從9百萬噸提高到11百萬噸礦石，黃金產量亦將隨之增加，從而提高我們的盈利能力、競爭力以及對當地經濟和社區的貢獻。
- **圭亞那奧羅拉金礦**：我們計劃於2025年逐步實現地採一期項目的投產，並全面實現每年3.3百萬噸的選廠技改項目的投產達產。同時，我們重視技術改造，計劃通過行業先進的選礦技術(如尼爾森重選、尾漿洗氰、浸出槽工藝等)，實現能收早收、提高金浸出率、降低氰化鈉耗量，逐步實現降本增效。
- **哥倫比亞武里蒂卡金礦**：我們積極開展探礦增儲工作，並將繼續針對薄層礦脈特點，推進採掘設備小型化、井下分揀等措施降低損失貧化率，提升出礦品位。同時，我們計劃不斷優化物耗能耗，提升選礦流程，全面回收金、銀、銅等有色金屬，實現資源的高效綜合利用。我們預計將日採選產能從4,000噸增加到5,000噸，並將年採礦能力增加320,000噸礦石，實現年採選目標165萬噸礦石，從而顯著提高礦山的生產能力。
- **蘇里南羅斯貝爾金礦**：我們致力於將蘇里南羅斯貝爾金礦建設成為南美地區主力產金礦山之一，針對羅斯貝爾RGM礦石金品位低、Saramacca含碳含砷等難點，開發了低品位礦大規模開發利用技術，實現了單系列半自磨機1,000萬噸的年處理量，2024年黃金綜合回收率達94%。在當前選廠綜合年處理量1,000萬噸礦石的基礎上，我們繼續研究提升產能至1,100–1,300萬噸的可行性，從而提高礦山的生產能力。

## 業 務

- **加納阿基姆金礦**：我們完成收購後，下一步計劃按新的邊界品位重新評估露天可開採資源量及儲量，擴大露天開採範圍，全面提高露天開採服務年限和資源利用率。此外，我們計劃深化選廠技改，將年處理能力從760萬噸提升至1,200萬噸礦石，顯著提高黃金產量。

### 持續推進技術創新

我們的技術專長是我們競爭優勢的基石，得益於紫金礦業超過30年的技術創新和豐富的項目經驗積澱。我們在地質勘查、採礦、黃金提取以及低品位難處理資源的綜合回收和利用方面擁有廣泛的專業知識和經驗。這些專業知識和經驗使我們能夠在成本控制方面建立競爭優勢，並開發出綠色、低碳、高效和可持續資源開發的行業領先解決方案。我們將專注於解決行業關鍵挑戰，例如：

- 對於低品位金礦石，特別是低於0.3克／噸的金礦石，我們計劃提高萃取效率並推動可盈利的工業生產；
- 對於高砷難處理礦石和含碳難選冶金礦石，我們計劃研究氰化渣回收、金精礦預氧化提取和金精礦生物氧化過程中的環保技術；
- 現有工藝的改造，系統分析現有生產工藝，以優化工藝的合理性。

我們計劃繼續投資技術創新，以引領行業創建智能、可持續的礦業綠色開發解決方案。我們將專注於解決行業關鍵挑戰，如從礦石中提取更多價值以及推進數智化礦山建設、綠色礦山等。我們正在積極推動在礦山運營中整合數字信息系統，加速機械化、自動化、智能化和AI應用的升級，以降低相關成本並提高生產效率及安全，積極推動礦山的數智化轉型。

---

## 業 務

---

### 堅定不移地致力於高標準的ESG實踐

我們致力於維持與紫金礦業相一致的高ESG標準，遵守國際標準和最佳實踐，並確保ESG原則在我們各地區礦山的運營中得到全面實施。我們認識到負責任和可持續發展在推動我們增長中的重要性。我們的可持續發展戰略將重點關注以下方面：

- 我們致力於透過在礦山及精煉廠安裝太陽能、風能和水力等清潔能源設施，改善我們的環保措施。我們旨在透過專注於礦山關閉及尾礦儲存設施等項目，提升我們的生態及環境保護能力。該等努力旨在減少我們的環境影響並促進可持續的未來。
- 我們致力於持續高度關注社區，積極與我們運營的社區建立積極關係，同時推廣我們的可持續發展目標。此外，在往績記錄期間，哥倫比亞武里蒂卡金礦成功完成了其第一份集體協議，平衡了可持續發展和員工福利，為海外項目治理樹立了新標準。該集體協議於2024年8月19日簽署，為期兩年，有效期至2026年8月18日。該協議的主要條款包括(i)工資調整機制；(ii)補充醫療計劃；(iii)獎金，包括生產獎金、六月及十二月獎金、簽約獎金、年資獎金以及退休／傷殘補償；(iv)貸款及基金，包括供員工投資用途的靈活投資貸款基金、房屋及裝修貸款基金，以及支援面臨突發家庭緊急情況的員工而設的家庭災害基金；(v)津貼及補貼，包括員工子女教育津貼、100%病假工資、眼科醫療津貼、為暫時為他人替崗七天或以上的員工而設的臨時替崗津貼，以及因延遲休假而產生之直接費用的假期延期補償；(vi)喪假、家庭緊急事務假、產假、侍產假及婚假；(vii)工會補貼；以及(viii)為合資格員工提供免費優質膳食及洗衣服務。我們計劃繼續投資社區項目並提高本地化用工率。我們相信，培養強大的社區關係不僅支持我們的長期增長，還對地區和諧與穩定做出了積極貢獻。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

- 我們將繼續建立一個符合國際標準的公司治理系統，該系統針對每個礦山的具體條件進行定製。這一系統將根據不同礦山的運營特點、規模和環境條件創建一個實用的治理結構、管理流程和內部控制機制。我們正專注於改善內部管理和運營效率，同時遵循國際最佳實踐並提升本公司的治理質量。

### 業務模式

我們是一家全球領先的黃金採礦公司，從事黃金的勘探、開採、加工、冶煉、精煉及銷售業務。我們在南美洲、大洋洲、中亞和非洲等黃金資源富集區持有8座黃金礦山的權益，即塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦、吉爾吉斯斯坦左岸金礦、澳大利亞諾頓金田金礦、圭亞那奧羅拉金礦、哥倫比亞武里蒂卡金礦(透過哥倫比亞委託安排)、蘇里南羅斯貝爾金礦、加納阿基姆金礦及巴布亞新幾內亞波格拉金礦。於該等黃金礦山當中，我們控制及運營7座礦山及持有巴布亞新幾內亞波格拉金礦的少數權益。透過各礦山不同的生產模式，我們生產金精礦、合質金及金錠，並將其出售予下游精煉廠、貴金屬交易商或金融機構。



金精礦



合質金



金錠

於往績記錄期間，我們的黃金產量經歷快速增長，截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度以及截至2025年6月30日止六個月總黃金產量分別約為849千盎司(26.4噸)、1,151千盎司(35.8噸)、1,298千盎司(40.4噸)及656千盎司(20.4噸)<sup>(1)</sup>。

附註：

(1) 黃金總產量包括根據本公司所持24.5%股權應佔的巴布亞新幾內亞波格拉金礦的黃金產量。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

下表載列截至最後可行日期我們主要在營礦業資產的詳情概要：

礦化帶／礦區	亮點
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦 . . .	<ul style="list-style-type: none"><li>• 於2007年收購</li><li>• 塔吉克斯坦最大黃金生產商且為最大金礦(按黃金資源計)</li><li>• 露天採礦</li><li>• 礦山年限：直至2037年</li><li>• 收購後兩年內透過技術升級恢復生產並實現盈利</li><li>• 截至2025年6月30日，總礦產資源量為68.1百萬噸，平均金品位為1.3克／噸及金屬礦產資源量為2,924千盎司(90.9噸)</li><li>• 2024年生產黃金174千盎司(5.4噸)</li><li>• 我們於礦山的股權：70%</li></ul>
吉爾吉斯斯坦左岸金礦 . . . .	<ul style="list-style-type: none"><li>• 於2011年收購</li><li>• 吉爾吉斯斯坦第三大金礦(按黃金資源計)</li><li>• 地下採礦</li><li>• 礦山年限：直至2033年</li><li>• 於2016年投產，並於兩年內實現盈利</li><li>• 截至2025年6月30日，總礦產資源量為13.4百萬噸，平均金品位為3.6克／噸，金屬礦產資源量為1,569千盎司(48.8噸)</li><li>• 2024年生產黃金120千盎司(3.7噸)</li><li>• 我們於礦山的股權：60%</li></ul>

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

礦化帶／礦區	亮點
澳大利亞諾頓金田金礦 . . . . .	<ul style="list-style-type: none"><li>於2012年收購約89%權益，並於2015年進一步增持權益至100%</li><li>澳大利亞最大黃金生產商之一，亦是唯一年處理能力超過5百萬噸的大型堆浸項目</li><li>露天採礦及地下採礦</li><li>礦山年限：直至2039年</li><li>於收購前後均錄得盈利</li><li>截至2025年6月30日，總礦產資源量為304.5百萬噸，平均金品位為0.9克／噸，金金屬礦產資源量為9,108千盎司(283.4噸)</li><li>2024年生產黃金266千盎司(8.3噸)</li><li>我們於礦山的股權：100%</li></ul>
圭亞那奧羅拉金礦. . . . .	<ul style="list-style-type: none"><li>於2020年收購</li><li>圭亞那唯一於 2024年產量超過100千盎司的大型金礦項目</li><li>露天採礦及地下採礦</li><li>礦山年限：直至2037年</li><li>最初為停產的虧損企業；於收購當年恢復生產並扭虧為盈</li><li>截至2025年6月30日，總礦產資源量為78.1百萬噸，平均金品位為2.4克／噸，金金屬礦產資源量為5,970千盎司(185.8噸)</li><li>2024年生產黃金130千盎司(4.1噸)</li><li>我們於礦山的股權：100%</li></ul>

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 礦化帶／礦區

哥倫比亞武里蒂卡金礦 . . . . .

### 亮點

- 於2020年收購
- 哥倫比亞最大產金礦山之一，全球超高品位大型金礦，亦是哥倫比亞首座大型現代化地下礦山
- 地下採礦
- 礦山年限：直至2039年
- 收購當年實現盈利
- 獲哥倫比亞政府確認為「國家戰略利益項目」
- 截至2025年6月30日，總礦產資源量為50.1百萬噸，平均金品位為7.2克／噸，金金屬礦產資源量為11,500千盎司(359.4噸)
- 2024年生產黃金322千盎司(10.0噸)
- 我們於礦山的經濟利益：68.8%
- 蘇里南羅斯貝爾金礦 . . . . .
- 於2023年收購
- 世界級金礦，亦是南美洲最大在產露天金礦之一
- 露天採礦
- 礦山年限：直至2049年
- 最初為虧損項目；於收購當年扭虧為盈
- 截至2025年6月30日，總礦產資源量為451.2百萬噸，平均金品位為0.8克／噸，金金屬礦產資源量為11,876千盎司(369.4噸)
- 2024年生產黃金240千盎司(7.5噸)
- 我們於Rosebel金礦的股權：95.0%

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

礦化帶／礦區	亮點
加納阿基姆金礦 . . . . .	<ul style="list-style-type: none"><li>● 於2025年收購</li><li>● 加納最大金礦之一</li><li>● 露天採礦及地下採礦</li><li>● 礦山年限：直至2038年</li><li>● 於收購前後均錄得盈利</li><li>● 截至2025年6月30日，總礦產資源量約為159.5百萬噸，平均金品位為1.8克／噸，金金屬礦產資源量為9,436千盎司(293.5噸)</li><li>● 2024年生產黃金203千盎司(6.3噸)</li><li>● 我們於礦山的股權：100%</li></ul>
巴布亞新幾內亞波格拉金礦 . . . . .	<ul style="list-style-type: none"><li>● 於2015年收購47.5%權益；目前間接持有24.5%權益</li><li>● 巴布亞新幾內亞第二大金礦</li><li>● 露天採礦及地下採礦</li><li>● 礦山年限：直至2043年</li><li>● 於2024年恢復生產，並自2024年起開始盈利</li><li>● 截至2024年12月31日，我們按股權基準應佔總礦產資源量約為51.5百萬噸，平均金品位為2.7克／噸，金金屬礦產資源量為4,414千盎司(137.3噸)</li><li>● 2024年及2025年上半年，我們按股權基準應佔黃金產量分別為46千盎司(1.4噸)及44千盎司(1.4噸)</li><li>● 我們於礦山的股權：24.5%</li></ul>

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 礦產資源量及礦石儲量

#### 獨立報告

我們已委聘SRK (一家為礦業項目資源行業提供諮詢及解決方案的獨立第三方國際諮詢公司)，編製本文件附錄三所載的合資格人士報告，該報告獨立評估及估計我們截至2025年6月30日的礦產資源量及礦石儲量。

下文載列有關我們的礦產資源量及礦石儲量的資料構成前瞻性資料，此乃受若干風險及不明朗因素所規限。有關詳情，請參閱「風險因素」及「前瞻性陳述」。

根據SRK的資料，自2025年6月30日(即合資格人士報告的生效日期)以來及直至本文件日期，合資格人士報告或我們的礦產資源量及礦石儲量估計並無重大變動。

### 我們的礦產資源量及礦石儲量

#### 礦產資源量

截至2025年6月30日，我們礦山(包括我們擁有少數權益的巴布亞新幾內亞波格拉金礦)的合併礦產資源量估計約為1,176.2百萬噸，平均金品位為1.5克／噸，金金屬礦產資源量為56,797千盎司(1,768.4噸)。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日礦產資源量的資料(包括黃金資源資料)：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
塔吉克斯坦吉勞／塔羅					
金礦 . . . . .	探明	46.6	1.2	1,861	57.9
股權：70% . . . . .	控制	13.9	1.7	760	23.6
	推斷	7.7	1.2	303	9.4
	總計	<b>68.1</b>	<b>1.3</b>	<b>2,924</b>	<b>90.9</b>
吉爾吉斯斯坦左岸金礦	探明	1.7	3.9	215	6.7
股權：60% . . . . .	控制	8.7	3.7	1,026	31.9
	推斷	3.0	3.4	328	10.2
	總計	<b>13.4</b>	<b>3.6</b>	<b>1,569</b>	<b>48.8</b>

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	(噸)
澳大利亞諾頓金田金礦 股權：100% . . . . .	探明	15.3	1.2	607	18.9
	控制	189.5	0.9	5,196	161.7
	推斷	99.7	1.0	3,304	102.9
	總計	<u><b>304.5</b></u>	<u><b>0.9</b></u>	<u><b>9,108</b></u>	<u><b>283.4</b></u>
圭亞那奧羅拉金礦 . . . 股權：100% . . . . .	探明	1.7	2.9	161	5.0
	控制	39.7	2.7	3,380	105.2
	推斷	36.7	2.1	2,429	75.6
	總計	<u><b>78.1</b></u>	<u><b>2.4</b></u>	<u><b>5,970</b></u>	<u><b>185.8</b></u>
哥倫比亞武里蒂卡金礦 經濟利益 <sup>(1)</sup> ：68.8% . . .	探明	9.8	7.4	2,300	73.0
	控制	19.2	7.1	4,400	136.6
	推斷	21.0	7.1	4,800	149.8
	總計	<u><b>50.1</b></u>	<u><b>7.2</b></u>	<u><b>11,500</b></u>	<u><b>359.4</b></u>
蘇里南羅斯貝爾金礦 . . . 股權：95% . . . . .	探明	265.0	0.8	7,034	218.8
	控制	156.2	0.8	4,062	126.4
	推斷	30.0	0.8	779	24.2
	總計	<u><b>451.2</b></u>	<u><b>0.8</b></u>	<u><b>11,876</b></u>	<u><b>369.4</b></u>
加納阿基姆金礦 . . . . . 股權：100% . . . . .	探明	116.4	1.7	6,249	194.4
	控制	32.0	2.3	2,411	75.0
	推斷	11.0	2.2	775	24.1
	總計	<u><b>159.5</b></u>	<u><b>1.8</b></u>	<u><b>9,436</b></u>	<u><b>293.5</b></u>
合併小計 <sup>(2)</sup> . . . . .	探明	456.4	1.3	18,427	574.6
	控制	459.1	1.4	21,235	660.3
	推斷	209.1	1.9	12,718	396.3
	總計	<u><b>1,124.7</b></u>	<u><b>1.5</b></u>	<u><b>52,382</b></u>	<u><b>1,631.2</b></u>
應佔小計 <sup>(3)</sup> . . . . .	探明	425.5	1.2	16,713	520.9
	控制	437.7	1.4	19,021	591.5
	推斷	197.6	1.7	10,959	341.4
	總計	<u><b>1,060.7</b></u>	<u><b>1.4</b></u>	<u><b>46,695</b></u>	<u><b>1,453.8</b></u>
巴布亞新幾內亞波格拉 金礦 <sup>(2)</sup> . . . . . 股權：24.5% . . . . .	探明	0.7	6.9	163	5.0
	控制	31.9	2.9	2,929	91.1
	推斷	18.9	2.2	1,323	41.1
	總計	<u><b>51.5</b></u>	<u><b>2.7</b></u>	<u><b>4,414</b></u>	<u><b>137.3</b></u>
合併總計 <sup>(3)</sup> . . . . .	探明	457.1	1.3	18,590	579.6
	控制	491.0	1.5	24,164	751.4
	推斷	228.0	1.9	14,041	437.4
	總計	<u><b>1,176.2</b></u>	<u><b>1.5</b></u>	<u><b>56,797</b></u>	<u><b>1,768.4</b></u>
應佔總計 <sup>(4)</sup> . . . . .	探明	426.2	1.2	16,876	525.9
	控制	469.6	1.5	21,950	682.6
	推斷	216.5	1.8	12,282	382.5
	總計	<u><b>1,112.2</b></u>	<u><b>1.4</b></u>	<u><b>51,110</b></u>	<u><b>1,591.0</b></u>

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

附註：

- (1) 數字及經濟利益經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。除巴布亞新幾內亞波格拉金礦(其礦產資源量資料根據本公司所持有的24.5%股權計算)外，本公司所持有的各項資產的礦產資源量資料均根據100%的股權計算。
- (2) 資料乃根據我們截至2024年12月31日持有的24.5%股權呈列。本文件不包括有關巴布亞新幾內亞波格拉金礦的獨立合資格人士報告，由於我們僅持有巴布亞新幾內亞波格拉金礦的少數權益，而Barrick Mining Corporation為營運商，且董事認為鑑於所有權及營運的背景，引述Barrick Mining Corporation公開文件中載列的資源量與儲量信息屬合理，而SRK已進行獨立審閱並核實有關信息。
- (3) 「合併總計」資料根據本公司所持有的各項資產的100%股權計算，惟巴布亞新幾內亞波格拉金礦則按本公司所持有的24.5%股權呈列。
- (4) 「應佔總計」資料乃根據本公司所持各資產的股權百分比計算。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日的非金資源量的資料：

礦化帶／礦區	類別	銀品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含銀量 <sup>(1)</sup> (噸)	銅品位 <sup>(1)</sup> (%)	含銅量 <sup>(1)</sup> (噸)
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦 . . . . .	探明	13.3	137.1	0.61	62,844
	控制	12.1	85.9	0.49	35,076
	推斷	13.5	46.1	0.54	18,470
	總計	<u><u>12.9</u></u>	<u><u>269.2</u></u>	<u><u>0.56</u></u>	<u><u>116,390</u></u>
哥倫比亞武里蒂卡金礦 . . . . .	探明	22.6	222.0	—	—
	控制	24.7	473.8	—	—
	推斷	20.6	432.2	—	—
	總計	<u><u>22.5</u></u>	<u><u>1,128.0</u></u>	<u><u>—</u></u>	<u><u>—</u></u>

附註：

- (1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。

## 礦石儲量

截至2025年6月30日，我們的礦山(包括我們於巴布亞新幾內亞波格拉金礦的少數權益)證實和可信礦石儲量總量估計約602.5百萬噸，證實和可信黃金品位礦石儲量總計為1.4克／噸。我們的礦石儲量總計含有27,156千盎司(845.2噸)的黃金金屬。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日的礦石儲量的資料(包括黃金儲量資料)：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
塔吉克斯坦吉勞／塔羅					
金礦 . . . . .	證實	41.6	1.2	1,644	51.1
股權：70% . . . . .	可信	13.6	1.7	740	23.0
	總計	<u><u>55.2</u></u>	<u><u>1.3</u></u>	<u><u>2,384</u></u>	<u><u>74.2</u></u>

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	(噸)
吉爾吉斯斯坦左岸金礦	證實	1.3	3.8	153	4.8
股權：60% . . . . .	可信	6.0	3.6	692	21.5
	總計	<b>7.3</b>	<b>3.6</b>	<b>845</b>	<b>26.3</b>
澳大利亞諾頓金田金礦	證實	4.8	1.2	191	5.9
股權：100% . . . . .	可信	122.1	0.8	3,052	94.9
	總計	<b>126.9</b>	<b>0.8</b>	<b>3,244</b>	<b>100.9</b>
圭亞那奧羅拉金礦. . .	證實	1.9	2.5	150	4.7
股權：100% . . . . .	可信	31.3	2.1	2,157	67.1
	總計	<b>33.2</b>	<b>2.2</b>	<b>2,307</b>	<b>71.8</b>
哥倫比亞武里蒂卡金礦	證實	6.9	7.4	1,650	51.3
經濟利益 <sup>(1)</sup> ：68.8% . .	可信	15.5	6.5	3,230	101.0
	總計	<b>22.4</b>	<b>6.8</b>	<b>4,880</b>	<b>152.0</b>
蘇里南羅斯貝爾金礦 .	證實	176.3	0.8	4,453	138.5
股權：95% . . . . .	可信	40.1	0.8	994	30.9
	總計	<b>216.4</b>	<b>0.8</b>	<b>5,447</b>	<b>169.4</b>
加納阿基姆金礦 . . . .	證實	105.0	1.5	4,974	154.7
股權：100% . . . . .	可信	25.0	2.0	1,595	49.6
	總計	<b>130.0</b>	<b>1.6</b>	<b>6,569</b>	<b>204.3</b>
合併小計 <sup>(2)</sup> . . . . .	證實	337.7	1.2	13,215	411.0
	可信	253.6	1.5	12,460	388.1
	總計	<b>591.3</b>	<b>1.4</b>	<b>25,675</b>	<b>799.1</b>
應佔小計 <sup>(3)</sup> . . . . .	證實	313.7	1.2	11,923	370.8
	可信	240.3	1.4	10,904	339.5
	總計	<b>554.0</b>	<b>1.3</b>	<b>22,827</b>	<b>710.4</b>
巴布亞新幾內亞波格拉 金礦 <sup>(2)</sup> . . . . .	證實	0.8	5.8	151	4.7
股權：24.5% . . . . .	可信	10.4	4.0	1,330	41.4
	總計	<b>11.2</b>	<b>4.1</b>	<b>1,481</b>	<b>46.1</b>
合併總計 <sup>(3)</sup> . . . . .	證實	338.5	1.2	13,366	415.7
	可信	264.0	1.6	13,790	429.5
	總計	<b>602.5</b>	<b>1.4</b>	<b>27,156</b>	<b>845.2</b>
應佔總計 <sup>(4)</sup> . . . . .	證實	314.5	1.2	12,074	375.5
	可信	250.7	1.5	12,234	380.9
	總計	<b>565.2</b>	<b>1.3</b>	<b>24,308</b>	<b>756.5</b>

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 附註：

- (1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。除巴布亞新幾內亞波格拉金礦(根據本公司所持有的24.5%股權計算)外，本公司所持有的各項資產的礦石儲量資料均根據100%的股權計算。
- (2) 資料乃根據我們截至2024年12月31日持有的24.5%股權呈列。由於我們僅持有巴布亞新幾內亞波格拉金礦的少數權益，而Barrick Mining Corporation為營運商，且董事認為鑑於所有權及營運的背景，引述Barrick Mining Corporation公開文件中載列的資源量與儲量信息屬合理，故本文件並無載列有關巴布亞新幾內亞波格拉金礦的獨立合資格人士報告，而SRK已進行獨立審閱並核實有關信息。
- (3) 「合併總計」資料根據本公司所持有的各項資產的100%股權計算，惟巴布亞新幾內亞波格拉金礦則按本公司所持有的24.5%股權呈列。
- (4) 「應佔總計」資料乃根據本公司所持各資產的股權百分比計算。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日的非金儲量的資料：

礦化帶／礦區	類別	銀品位 (克／噸)	銅品位 (%)	含銀量 (噸)	含銅量 (噸)
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦 . . . . .	證實	3.1	0.14	127.2	58,730
	可信	6.0	0.25	82.2	34,213
	總計	<b>3.8</b>	<b>0.17</b>	<b>209.4</b>	<b>92,943</b>
哥倫比亞武里蒂卡金礦 . . . . .	證實	20.9	—	144.0	—
	可信	19.5	—	302.0	—
	總計	<b>19.9</b>	<b>—</b>	<b>446.0</b>	<b>—</b>

### 附註：

- (1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。

## 我們的黃金產量

下表載列所示期間內與我們黃金採礦業務相關的選礦量及礦產量：

合併範圍	截至12月31日止年度									截至6月30日止六個月		
	2022年			2023年			2024年			2025年		
	選礦量 <sup>(1)</sup> (千噸)	黃金產量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	(噸)									
塔吉克斯坦坦吉勞／塔羅金礦 . . . . .	5,167	203	6.3	5,555	202	6.3	5,971	174	5.4	2,923	97	3.0
吉爾吉斯斯坦左岸金礦 . . . . .	1,014	131	4.1	1,060	129	4.0	990	120	3.7	451	56	1.7
澳大利亞諾頓金田金礦 . . . . .	3,658	177	5.5	6,642	216	6.7	8,065	266	8.3	5,210	125	3.9
圭亞那奧羅拉金礦 . . . . .	2,489	91	2.8	2,660	95	3.0	2,712	130	4.1	1,557	65	2.0
哥倫比亞武里蒂卡金礦 . . . . .	1,238	247	7.7	1,269	268	8.3	1,265	322	10.0	706	125	3.9
蘇里南羅斯貝爾金礦 . . . . .	—	—	—	7,817	241	7.5	9,321	240	7.5	4,552	106	3.3
加納阿基姆金礦 <sup>(4)</sup> . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,861	38	1.2
合併小計 <sup>(2)</sup> . . . . .	<b>13,567</b>	<b>849</b>	<b>26.4</b>	<b>25,003</b>	<b>1,151</b>	<b>35.8</b>	<b>28,325</b>	<b>1,252</b>	<b>38.9</b>	<b>19,260</b>	<b>612</b>	<b>19.0</b>
應佔小計 <sup>(3)</sup> . . . . .	<b>11,224</b>	<b>658</b>	<b>20.5</b>	<b>22,126</b>	<b>943</b>	<b>29.3</b>	<b>25,277</b>	<b>1,039</b>	<b>32.3</b>	<b>17,755</b>	<b>516</b>	<b>16.1</b>
非合併範圍	—	—	—	—	—	—	882	46	1.4	350	44	1.4
巴布亞新幾內亞波格拉金礦 <sup>(5)</sup> . . . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
總計 <sup>(5)</sup> . . . . .	<b>13,567</b>	<b>849</b>	<b>26.4</b>	<b>25,003</b>	<b>1,151</b>	<b>35.8</b>	<b>29,207</b>	<b>1,298</b>	<b>40.4</b>	<b>19,610</b>	<b>656</b>	<b>20.4</b>

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 附註：

- (1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和，而噸／千盎司的數字可能並非基於表格中所示的四捨五入數字進行算術換算。
- (2) 「合併小計」資料根據本公司所持有的各項資產的100%股權計算。
- (3) 「應佔小計」資料乃根據本公司所持各資產的股權百分比計算。
- (4) 加納阿基姆金礦收購於2025年4月完成。
- (5) 巴布亞新幾內亞波格拉金礦由於先前特別採礦租約未獲延續，於2020年4月暫停運營，並於2024年1月恢復採礦。表格中所示的巴布亞新幾內亞波格拉金礦數字根據本公司持有的24.5%股權計算。
- (6) 「總計」資料乃通過加「合併小計」資料及巴布亞新幾內亞波格拉金礦（基於本公司持有24.5%股權）的資料計算。

### 我們的生產產能

下表載列於所示期間內，我們黃金採礦業務的生產產能及使用率：

2022年	設計產能 (千噸／年)	選礦量 (千噸)	使用率 <sup>(1)</sup>	
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦				
吉勞金礦	3,300	3,947	120%	
塔羅金礦	1,150	1,221	106%	
吉爾吉斯斯坦左岸金礦	924	1,015	110%	
澳大利亞諾頓金田金礦	3,630	3,658	101%	
圭亞那奧羅拉金礦	2,500	2,489	100%	
哥倫比亞武里蒂卡金礦	1,320	1,332	101%	
蘇里南羅斯貝爾金礦	—	—	—	—
2023年	設計產能 (千噸／年)	選礦量 (千噸)	使用率 <sup>(1)</sup>	
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦				
吉勞金礦	3,630	4,035	111%	
塔羅金礦	1,320	1,520	115%	
吉爾吉斯斯坦左岸金礦	924	1,087	118%	
澳大利亞諾頓金田金礦 <sup>(2)</sup>	8,630	6,642	77%	
圭亞那奧羅拉金礦	2,500	2,660	106%	
哥倫比亞武里蒂卡金礦	1,320	1,454	110%	
蘇里南羅斯貝爾金礦	8,500	8,839 <sup>(4)</sup>	104%	

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

2024年	設計產能 (千噸／年)	選礦量 (千噸)	使用率 <sup>(1)</sup>
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦			
吉勞金礦 . . . . .	3,630	4,148	114%
塔羅金礦 . . . . .	1,320	1,823	138%
吉爾吉斯斯坦左岸金礦 . . . . .	924	972	105%
澳大利亞諾頓金田金礦 <sup>(2)</sup> . . . . .	8,630	8,065	93%
圭亞那奧羅拉金礦 . . . . .	2,500	2,712	108%
哥倫比亞武里蒂卡金礦 . . . . .	1,320	1,461	111%
蘇里南羅斯貝爾金礦 <sup>(3)</sup> . . . . .	8,500	10,029 <sup>(4)</sup>	118%
截至2025年6月30日止六個月			
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦			
吉勞金礦 . . . . .	3,630	2,051	113%
塔羅金礦 . . . . .	1,320	872	132%
吉爾吉斯斯坦左岸金礦 . . . . .	924	446	97%
澳大利亞諾頓金田金礦 <sup>(2)</sup> . . . . .	8,630	5,210	121%
圭亞那奧羅拉金礦 . . . . .	3,300	1,557	94%
哥倫比亞武里蒂卡金礦 . . . . .	1,320	706	107%
蘇里南羅斯貝爾金礦 <sup>(4)</sup> . . . . .	10,000	5,145	103%
加納阿基姆金礦 . . . . .	8,500	3,861	91%

### 附註：

- (1) 利用率乃按選礦量除以該年度／期間的設計產能計算得出。於若干期間，利用率超過100%。此乃主要由於相關選礦廠實際營運日數較計劃進度有所增加，原因是年度維修工程所需時間較預期短。
- (2) 澳大利亞諾頓金田金礦於2023年的設計產能及選礦量顯著增加。此乃由於Binduli項目北部堆浸池於2022年9月投產，並於2024年達到設計選礦產能。
- (3) 於2024年9月破碎系統升級後，選礦產能已提升至10,000千噸／年。
- (4) 選礦量乃假設我們全年持有100%股權。

### 我們的黃金營運成本

截至2024年12月31日止年度，我們的黃金AISC為1,458美元／盎司。根據弗若斯特沙利文，我們的AISC位居以2024年黃金產量計的全球前十五大黃金開採公司第六低。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

以下載列於合資格人士報告所載我們於所示期間的黃金AISC：

	截至12月31日止年度			截至6月30日止 六個月
	2022年	2023年	2024年	2025年
	(美元／盎司)			
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦 . . . . .	759	1,475	1,581	1,166
吉爾吉斯斯坦左岸金礦 . . . . .	1,007	1,119	1,318	1,532
澳大利亞諾頓金田金礦 . . . . .	1,604	2,112	2,047	2,332
圭亞那奧羅拉金礦 . . . . .	1,764	1,712	1,572	1,617
哥倫比亞武里蒂卡金礦 . . . . .	856	962	802	1,013
蘇里南羅斯貝爾金礦 . . . . .	—	1,463	1,547	1,756
加納阿基姆金礦 <sup>(1)</sup> . . . . .	—	—	—	1,779
<b>本集團 . . . . .</b>	<b>1,046</b>	<b>1,449</b>	<b>1,458</b>	<b>1,568</b>

附註：

(1) 收購後2025年5月至2025年6月。

以下載列於合資格人士報告所載我們於所示期間各個礦山的黃金AISC明細：

### 塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦

	截至12月31日止年度			截至6月30日止 六個月
	2022年	2023年	2024年	2025年
	美元／盎司			
採礦現金成本 . . . . .	206	299	213	268
選礦現金成本 . . . . .	259	448	753	440
銷售開支 . . . . .	15	4	2	1
一般及行政現金成本 . . . . .	38	77	94	70
非所得稅(特許權使用費、 銷售稅、資源稅等) . . . . .	68	156	234	336
維持成本 . . . . .	173	491	285	50
其他 . . . . .	—	—	—	—
<b>總AISC . . . . .</b>	<b>759</b>	<b>1,475</b>	<b>1,581</b>	<b>1,166</b>

塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的AISC由2022年的每盎司759美元大幅增加至2023年的每盎司1,475美元，主要原因是2023年銷量減少，導致每盎司生產相關成本增加。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的AISC由2024年的每盎司1,581美元大幅下降至截至2025年6月30日止六個月的每盎司1,166美元，主要原因是原材料單位成本下降及入選品位提高。

### 吉爾吉斯斯坦左岸金礦

	截至12月31日止年度			截至6月30日止
	2022年	2023年	2024年	六個月 2025年
	美元／盎司			
採礦現金成本 . . . . .	390	398	403	381
選礦現金成本 . . . . .	189	224	197	195
銷售開支 . . . . .	8	11	13	10
一般及行政現金成本 . . . . .	74	71	84	86
非所得稅(特許權使用費、 銷售稅、資源稅等) . . . . .	333	409	617	840
維持成本 . . . . .	8	—	—	19
其他 . . . . .	5	5	5	—
<b>總AISC . . . . .</b>	<b>1,007</b>	<b>1,119</b>	<b>1,318</b>	<b>1,532</b>

吉爾吉斯斯坦左岸金礦的AISC由2022年的每盎司1,007美元增加至2023年的每盎司1,119美元，並進一步增至2024年的每盎司1,318美元及截至2025年6月30日止六個月的每盎司1,532美元，主要由於往績記錄期間的非所得稅增加。

### 澳大利亞諾頓金田金礦

	截至12月31日止年度			截至6月30日止
	2022年	2023年	2024年	六個月 2025年
	美元／盎司			
採礦現金成本 . . . . .	712	891	943	1,199
選礦現金成本 . . . . .	262	471	541	515
銷售開支 . . . . .	1	1	1	1
一般及行政現金成本 . . . . .	53	42	43	45
非所得稅(特許權使用費、 銷售稅、資源稅等) . . . . .	47	56	74	105
維持成本 . . . . .	420	578	386	412
其他 . . . . .	109	75	58	55
<b>總AISC . . . . .</b>	<b>1,604</b>	<b>2,112</b>	<b>2,047</b>	<b>2,332</b>

澳大利亞諾頓金田金礦的AISC由2022年的每盎司1,604美元大幅增加至2023年的每盎司2,112美元，主要由於2023年銷量下降，導致2023年入選品位下降，每單位生產成本增加。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

澳大利亞諾頓金田金礦的AISC由2024年的每盎司2,047美元大幅增加至截至2025年6月30日止六個月的每盎司2,332美元，主要由於入選品位下降。

### 圭亞那奧羅拉金礦

	截至12月31日止年度			截至6月30日止 六個月
	2022年	2023年	2024年	2025年
	美元／盎司			
採礦現金成本 . . . . .	530	654	529	594
選礦現金成本 . . . . .	350	348	251	299
銷售開支 . . . . .	6	5	5	5
一般及行政現金成本 . . . . .	315	282	203	200
非所得稅(特許權使用費、 銷售稅、資源稅等) . . . . .	139	155	192	250
維持成本 . . . . .	402	258	384	264
其他 . . . . .	22	11	7	6
<b>總AISC . . . . .</b>	<b>1,764</b>	<b>1,712</b>	<b>1,572</b>	<b>1,617</b>

圭亞那奧羅拉金礦的AISC由2023年的每盎司1,712美元減少至2024年的每盎司1,572美元，主要由於2024年銷量增加，導致2024年單位生產成本下降。

### 哥倫比亞武里蒂卡金礦

	截至12月31日止年度			截至6月30日止 六個月
	2022年	2023年	2024年	2025年
	美元／盎司			
採礦現金成本 . . . . .	319	371	312	463
選礦現金成本 . . . . .	171	148	94	126
銷售開支 . . . . .	33	39	8	7
一般及行政現金成本 . . . . .	200	189	169	187
非所得稅(特許權使用費、 銷售稅、資源稅等) . . . . .	65	72	82	108
維持成本 . . . . .	47	119	116	98
其他 . . . . .	22	25	20	24
<b>總AISC . . . . .</b>	<b>856</b>	<b>962</b>	<b>802</b>	<b>1,013</b>

哥倫比亞武里蒂卡金礦的AISC由2023年的每盎司962美元減少至2024年的每盎司802美元，主要由於2024年銷量增加，導致2024年單位生產成本下降。

哥倫比亞武里蒂卡金礦的AISC由2024年的每盎司802美元大幅增至截至2025年6月30日止六個月的每盎司1,013美元，主要由於入選品位下降。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 蘇里南羅斯貝爾金礦

	截至12月31日止年度			截至6月30日止 六個月
	2022年	2023年 <sup>(1)</sup>	2024年	
	美元／盎司(概約)			
採礦現金成本 . . . . .	—	521	473	555
選礦現金成本 . . . . .	—	349	341	437
銷售開支 . . . . .	—	7	3	4
一般及行政現金成本 . . . . .	—	137	159	190
非所得稅(特許權使用費、 銷售稅、資源稅等) . . . . .	—	142	199	187
維持成本 . . . . .	—	286	349	357
其他 . . . . .	—	21	24	27
<b>總AISC . . . . .</b>	<b>—</b>	<b>1,463</b>	<b>1,547</b>	<b>1,756</b>

#### 附註：

(1) 收購後2023年2月至2023年12月。

蘇里南羅斯貝爾金礦的AISC由2024年的每盎司1,547美元增至截至2025年6月30日止六個月的每盎司1,756美元，主要由於入選品位下降，導致截至2025年6月30日止六個月的單位生產成本增加。

### 加納阿基姆金礦

	截至12月31日止年度			截至6月30日止 兩個月
	2022年	2023年	2024年	
	美元／盎司(概約)			
採礦現金成本 . . . . .	—	—	—	691
選礦現金成本 . . . . .	—	—	—	651
銷售開支 . . . . .	—	—	—	3
一般及行政現金成本 . . . . .	—	—	—	(3)
非所得稅(特許權使用費、 銷售稅、資源稅等) . . . . .	—	—	—	(46)
維持成本 . . . . .	—	—	—	189
其他 . . . . .	—	—	—	294
<b>總AISC . . . . .</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,779</b>

#### 附註：

(1) 收購後2025年5月至2025年6月。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 我們的收入明細

於往績記錄期間，我們的收入來自我們經營的六個不同金礦。於往績記錄期間，加納阿基姆金礦及巴布亞新幾內亞波格拉金礦未綜合入賬至我們的綜合財務報表。

下表載列我們於所示期間按產品來源劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度						截至6月30日止六個月			
	2022年		2023年		2024年		2024年		2025年	
	美元	%								
(以千計，百分比除外)										
塔吉克斯坦吉勢／ 塔羅金礦 . . . . .	691,122	38.0	440,604	19.5	515,849	17.3	228,024	16.3	328,936	16.5
吉爾吉斯斯坦左岸 金礦 . . . . .	223,933	12.3	258,015	11.4	286,161	9.6	138,018	9.8	172,991	8.7
澳大利亞諾頓金田 金礦 . . . . .	303,798	16.7	373,044	16.5	562,882	18.8	260,079	18.5	381,529	19.1
圭亞那奧羅拉金礦. 哥倫比亞武里蒂卡 金礦 . . . . .	160,107	8.9	190,145	8.4	318,125	10.6	141,238	10.1	205,871	10.3
蘇里南羅斯貝爾 金礦 . . . . .	439,021	24.1	531,735	23.5	729,517	24.4	365,592	26.1	456,706	22.9
加納阿基姆金礦 . . .	—	—	468,822	20.7	577,401	19.3	270,032	19.2	327,486	16.4
總計 . . . . .	<b>1,817,981</b>	<b>100.0</b>	<b>2,262,365</b>	<b>100.0</b>	<b>2,989,935</b>	<b>100.0</b>	<b>1,402,983</b>	<b>100.0</b>	<b>1,996,869</b>	<b>100.0</b>

於往績記錄期間，我們的收入主要來自黃金銷售及其他業務(包括銅及銀銷售以及機械設備租賃的租金收入)。下表載列我們於所示期間按業務分部劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度						截至6月30日止六個月			
	2022年		2023年		2024年		2024年		2025年	
	美元	%								
(以千計，百分比除外)										
黃金 . . . . .	1,724,229	94.8	2,167,179	95.8	2,838,696	94.9	1,349,230	96.2	1,954,061	97.9
其他 . . . . .	93,752	5.2	95,186	4.2	151,239	5.1	53,753	3.8	42,808	2.1
總計 . . . . .	<b>1,817,981</b>	<b>100.0</b>	<b>2,262,365</b>	<b>100.0</b>	<b>2,989,935</b>	<b>100.0</b>	<b>1,402,983</b>	<b>100.0</b>	<b>1,996,869</b>	<b>100.0</b>

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

### 塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的黃金生產業務

#### 概覽

塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦包括吉勞及塔羅金礦，位於塔吉克斯坦索格德州。我們透過澤拉夫尚持有塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦，其中我們持有70%的股權。礦山為斑岩 — 矽卡岩型。礦山採用的採選方法包括露天採礦及浮選。塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦採用POX工藝處理含砷和銅的難處理金礦。

#### 營運表現

於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，我們在塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的黃金生產業務分別處理5,167千噸、5,555千噸、5,971千噸及2,923千噸礦石，並生產203千盎司(6.3噸)、202千盎司(6.3噸)、174千盎司(5.4噸)及97千盎司(3.0噸)黃金。

塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的黃金產量由2022年的203千盎司(6.3噸)輕微降至2023年的202千盎司(6.3噸)。黃金產量於2024年減少至174千盎司(5.4噸)，主要由於2024年入選品位下降所致，導致每噸加工礦石的含金量減少。

在2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的黃金回收率分別約為83.4%、79.3%、78.6%及75.7%。回收率降低主要由於入選品位降低所致。

#### 開發及擴建

我們將繼續開發低品位難處理礦石的綜合利用技術，解決塔羅及吉勞氧化物和硫化物礦石共存等挑戰。我們的目標是持續優化冶金技術指標，以實現複雜礦石和金精礦的高效提取和利用，充分降本增效。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 礦產資源量及礦石儲量

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦礦產資源量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
塔吉克斯坦吉勞／塔羅					
金礦 . . . . .	探明	46.6	1.2	1,861	57.9
	控制	13.9	1.7	760	23.6
	推斷	7.7	1.2	303	9.4
股權：70%	總計	<b>68.1</b>	<b>1.3</b>	<b>2,924</b>	<b>90.9</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料以本公司持有各項資產的100%股權計算。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦礦石儲量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
塔吉克斯坦吉勞／塔羅					
金礦 . . . . .	證實	41.6	1.2	1,644	51.1
	可信	13.6	1.7	740	23.0
股權：70%	總計	<b>55.2</b>	<b>1.3</b>	<b>2,384</b>	<b>74.2</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料以本公司持有各項資產的100%股權計算。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列截至2025年6月30日塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的非金資源量的資料：

礦化帶／礦區	類別	銀品位 (克／噸)	含銀量 (噸)	銅品位 (%)	含銅量 (噸)
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦 . . . . .	探明	13.3	137.1	0.61	62,844
	控制	12.1	85.9	0.49	35,076
	推斷	13.5	46.1	0.54	18,470
	總計	<b>12.9</b>	<b>269.2</b>	<b>0.56</b>	<b>116,390</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列截至2025年6月30日塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的非金儲量的資料：

礦化帶／礦區	類別	銀品位 (克／噸)	銅品位 (%)	含銀量 (噸)	含銅量 (噸)
	證實	3.1	0.14	127.2	58,730
	可信	6.0	0.25	82.2	34,213
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦 . . . . .	總計	<u><u>3.8</u></u>	<u><u>0.17</u></u>	<u><u>209.4</u></u>	<u><u>92,943</u></u>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。

### 採礦許可證及勘探權許可證

截至最後可行日期，我們持有塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦四份有效的重要黃金採礦許可證，詳情載列如下：

類型	序號	地理面積 (公頃)	有效期	狀態
Jilav採礦許可證 . .	0000117	不適用	2023年11月29日至 2028年11月29日	有效
塔羅採礦許可證 . .	0000118	不適用	2023年11月29日至 2028年11月29日	有效
Hirshonai Shimoli 採礦許可證 . . .	0000105	不適用	2022年10月31日至 2027年10月31日	有效
Olimpi採礦許可證	0000104	不適用	2022年10月31日至 2027年10月31日	有效

我們旨在於上述採礦許可證各自到期日前予以續期。

### 歷史里程碑及既定生產安排

#### 歷史里程碑

以下時間表說明塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦開發的關鍵歷史里程碑：

年度	里程碑
1937年 . . . . .	● 發現塔羅採礦廠並作為礦山開採
1949年 . . . . .	● 發現吉勞採礦廠並勘探
2001年 . . . . .	● 塔羅採礦廠開始商業化生產

## 業 務

年度	里程碑
2007年 . . . . .	● 完成收購
2012年 . . . . .	● 吉勞採礦廠開始商業化生產

### 既定生產安排

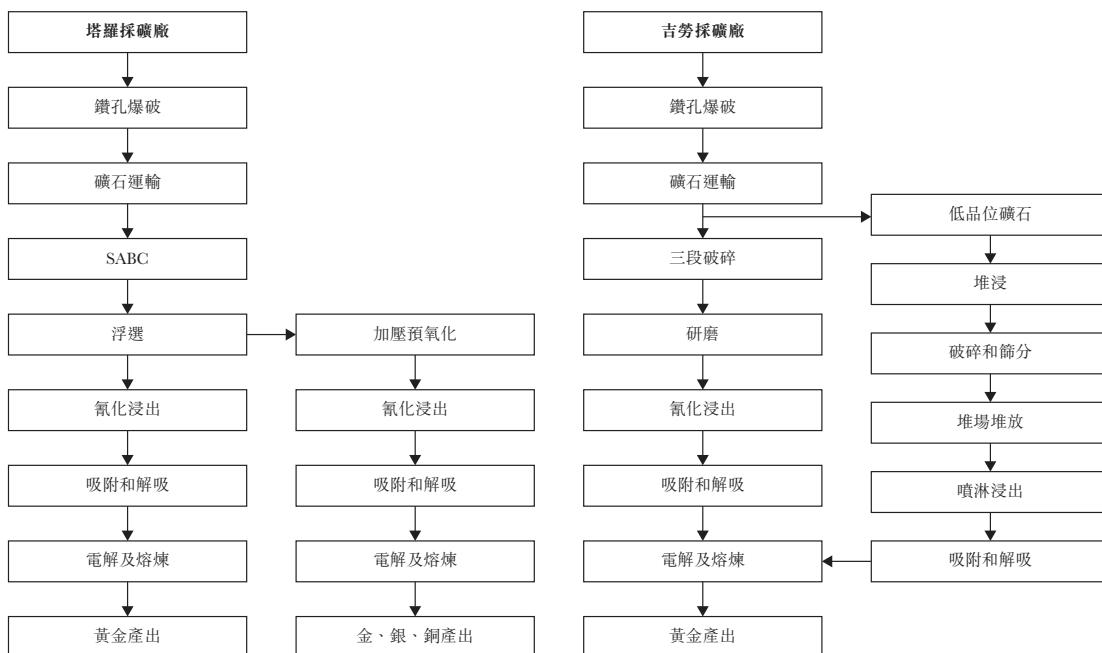
如合資格人士報告所載，下圖載列塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦於礦山年限內所示期間的既定生產運營時間表：

類型	單位	2025年							
類型	單位	2031年	2032年	2033年	2034年	2035年	2036年	2037年	
黃金產量 . . . . .	千盎司	1,816	83	200	201	211	227	189	
黃金產量 . . . . .	千盎司	171	135	96	92	82	97	32	

### 塔吉克斯坦黃金生產業務的作業流程

#### (a) 概覽

吉勞礦和塔羅礦的主要採礦工藝為露天採礦和浮選。以下圖表載列生產工藝的一般工作流程：



---

## 業 務

---

### (b) 採礦

吉勞採礦廠和塔羅採礦廠採用露天採礦方法。生產過程通常從使用潛孔鑽機進行鑽孔開始，隨後進行中深孔爆破。爆破後，通過地質二次礦體邊界來區分礦石和岩石。然後使用液壓挖掘機裝載礦石，並由自卸卡車運輸。隨後，礦石在選礦廠進行處理，而廢石則根據環境法規處理。

### (c) 選礦

- 在吉勞礦，低品位礦石通過堆浸法處理成金氰絡合物。高品位礦石則經過破碎、磨礦以及炭浸(CIL)工藝處理，轉化為載金碳。載金碳被運送至下游精煉廠，以生產金錠。
- 在塔羅礦，礦石經破碎、磨礦後，進行全硫浮選工藝處理。其後浮選精礦被運送至冶煉廠進行壓力氧化(POX)工藝處理，並在炭浸(CIL)工藝中回收，形成金氰絡合物。浮選尾礦亦經過炭浸(CIL)工藝處理，生成金氰絡合物。該等金氰絡合物隨後被運送至下游精煉廠，以生產金錠。

### 塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的勘探活動

自2007年被我們收購以來，澤拉夫尚持續推進生產勘探和深部外圍礦產勘查。展望未來，重點將放在兩個關鍵領域：

- 吉勞南部礦體的勘探：未來五年內，計劃鑽探13,000米，預計新增黃金資源量10噸。
- 塔羅採礦廠深部外圍區域的擴建：未來五年內，計劃鑽探23,000米，預計新增黃金資源10噸。

### 塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的銅和銀生產業務

銅是我們於塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦黃金生產的副產品。有鑑於此，我們於2023年7月興建並投產一座銅冶煉廠。首批陰極銅於2023年9月生產，並於2024年開始確認收入。目前，該銅冶煉廠的日精礦處理能力為500噸，是塔吉克斯坦第一家有能力生產高純度銅的企業。2024年，陰極銅的產銷量為4,905噸。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦亦生產及銷售銀錠。2024年，銀錠的產量為4.8噸。

### 吉爾吉斯斯坦左岸金礦生產業務

#### 概覽

吉爾吉斯斯坦左岸金礦是吉爾吉斯斯坦第三大金礦。其位於北天山金銅成礦帶，被稱為中亞「金腰帶」。該項目為集採礦、選礦、冶煉及銷售於一體的礦業綜合體，日處理能力為2,800噸。我們透過奧同克有限責任公司持有吉爾吉斯斯坦左岸金礦，其中我們持有60%的股權。吉爾吉斯斯坦塔爾德布拉克左岸金礦為岩漿熱液型銅金礦床。礦山採用的開採及選礦方法包括地下採礦及浮選。

#### 營運表現

於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，我們在吉爾吉斯斯坦左岸金礦的黃金生產業務分別處理1,015千噸、1,087千噸、972千噸及446千噸的礦石，並分別生產131千盎司(4.1噸)、129千盎司(4.0噸)、120千盎司(3.7噸)及56千盎司(1.7噸)的黃金。

吉爾吉斯斯坦左岸金礦的黃金產量從2022年的131千盎司(4.1噸)輕微下降至2023年的129千盎司(4.0噸)。吉爾吉斯斯坦左岸金礦的黃金產量從2023年的129千盎司(4.0噸)下降至2024年的120千盎司(3.7噸)，這主要是由於安全項目施工導致的礦石處理量下降。

2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，吉爾吉斯斯坦左岸金礦的黃金回收率分別約為89.5%、90.4%、90.4%及90.6%。

我們計劃努力保持吉爾吉斯斯坦左岸金礦的平均黃金選礦回收率。

根據吉爾吉斯共和國於2022年1月18日頒布的最新當地稅務法規，從事合質金及金錠業務的企業的企業所得稅稅率為0%。

#### 開發及擴建

截至最後可行日期，吉爾吉斯斯坦左岸金礦並無任何具體的擴建計劃。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 礦產資源量及礦石儲量

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日吉爾吉斯斯坦左岸金礦礦產資源量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
吉爾吉斯斯坦左岸金礦	探明	1.7	3.9	215	6.7
	控制	8.7	3.7	1,026	31.9
	推斷	3.0	3.4	328	10.2
股權：60%	總計	<b>13.4</b>	<b>3.6</b>	<b>1,569</b>	<b>48.8</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日吉爾吉斯斯坦左岸金礦礦石儲量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
吉爾吉斯斯坦左岸金礦	證實	1.3	3.8	153	4.8
	可信	6.0	3.6	692	21.5
	總計	<b>7.3</b>	<b>3.6</b>	<b>845</b>	<b>26.3</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

### 採礦許可證及探礦權許可證

於最後可行日期，我們持有與吉爾吉斯斯坦左岸金礦相關的一份有效重要採礦許可證，詳情載列如下。

類型	序列編號	地理面積 (公頃)	有效期	狀態
採礦許可證...	471AE	98.0	2006年4月7日至 2026年1月5日	有效

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

我們旨在該採礦許可證屆滿前將其續期。我們已於2025年3月啟動該許可證的延期申請程序。吉爾吉斯共和國國家礦產儲量委員會已將提交《技術及經濟論證》的截止日期延長至2026年3月1日，這令我們有額外時間更新規定的礦產儲量重新計算方法並提交《技術及經濟論證》，以供監管機構審閱。我們就吉爾吉斯斯坦法律而言的法律顧問預期該等續期申請不會遇到任何法律障礙，原因為(i)延期申請已及時提交；(ii)仍有儲量；(iii)根據吉爾吉斯斯坦地下資源法，採礦許可證持有人有權將採礦許可證的期限延長至儲量完全耗盡為止；及(iv)目前在與礦業許可證相關的重大監管程序中並無任何重大的違規情況。此外，延期申請一經提交，採礦許可證將一直有效，直至採礦監管機構就其延期或屆滿頒發正式決定。

### 歷史里程碑及既定生產安排

#### 歷史里程碑

以下時間表說明吉爾吉斯斯坦左岸金礦開發的關鍵歷史里程碑：

年度	里程碑
1963年	勘探活動已初步展開
2011年	收購奧同克有限責任公司的60%股權
2013年	開始建設吉爾吉斯斯坦左岸金礦
2015年	吉爾吉斯斯坦左岸金礦開始試運營
2016年	開始商業化生產
2022年	礦石開採能力增至每年1百萬噸

#### 既定生產安排

誠如合資格人士報告所載，下圖載列所示礦山年限期間內吉爾吉斯斯坦左岸金礦作業的既定生產安排：

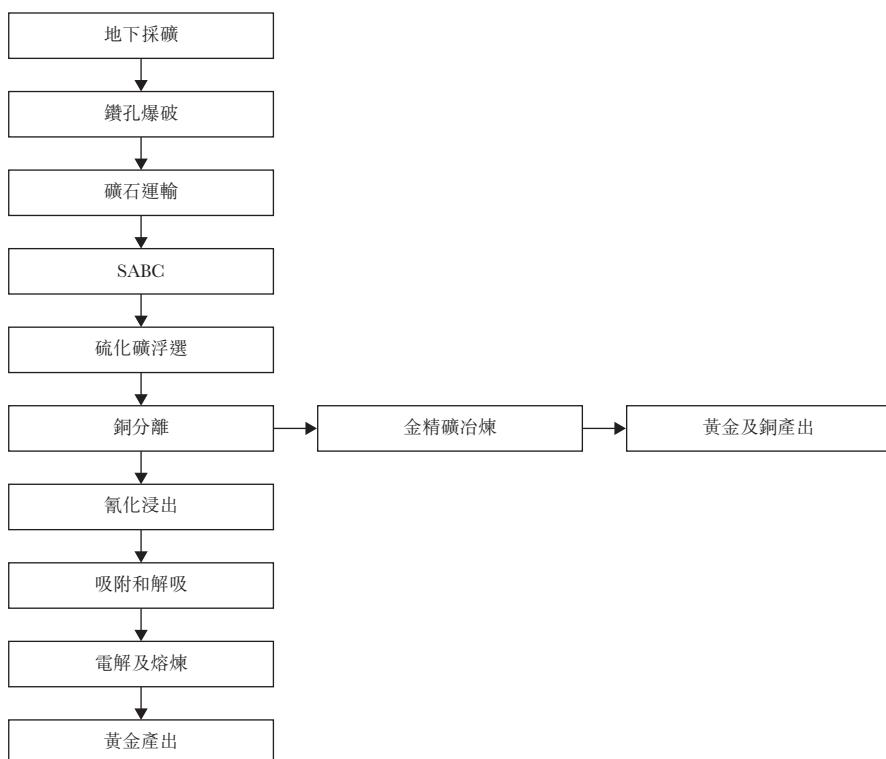
類型	單位	2025年				2028年
		礦山年限	下半年	2026年	2027年	
黃金產量	千盎司	734	51	96	86	85
類型	單位	2029年	2030年	2031年	2032年	2033年
黃金產量	千盎司	90	95	96	84	50

## 業 務

### 吉爾吉斯斯坦黃金生產業務的作業流程

#### (a) 概覽

該礦場採用的開採及選礦方法包括地下採礦及浮選。下圖載列生產過程的一般工作流程：



#### (b) 採礦

吉爾吉斯斯坦左岸金礦的採礦流程主要為向上巷道水平分層充填採礦法，結合使用主斜坡道、平巷、溜井及豎井提升進行卡車運輸。

#### (c) 選礦

- 選礦。黃金選礦包括多個階段，從破碎原材料開始，接著進行研磨以達到所需的細度。繼而進行混合浮選和再研磨過程以進一步提煉物料。隨後進行銅硫黃鐵礦分離以提取有價礦物，最後對硫精礦進行氰化浸出以回收黃金。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

- **冶煉**。在冶煉階段，該工序始於載金炭的解吸電積(此步驟對提取黃金至關重要)。隨後進行雜質去除以確保金屬純度。精煉產品其後進一步精煉工序，最終將材料冶煉成合質金，從而增強其適用於各種應用的性能。

### 吉爾吉斯斯坦左岸金礦的勘探活動

奧同克有限責任公司近年來顯著增加其勘探投資。通過包括鑽石鑽探和綜合分析在內的詳細勘探活動，奧同克有限責任公司劃定若干關鍵目標礦區，並通過工程努力得到驗證，實現黃金資源量增收。同時，圍繞礦山的系統性研究進一步確定了礦體的延伸走向，提升了資源類別的分級。

展望未來，奧同克有限責任公司計劃加強勘探工作。首先，從2026年至2027年，我們擬在左岸金礦核心區進行深部及外圍勘探投入，黃金資源有望增收超過10噸。其次，在未來兩至三年內，奧同克有限責任公司將優先在三個潛在目標區域開展地質初步研究和勘探，旨在為可持續發展增添新的高潛力資源。

### 澳大利亞諾頓金田金礦的黃金生產業務

#### 概覽

我們透過我們的全資附屬公司諾頓金田(為澳大利亞最大的本土黃金生產商之一)經營澳大利亞諾頓金田金礦。諾頓金田在西澳大利亞州卡爾古利黃金區擁有採選綜合設施，包括帕丁頓選礦廠及Binduli北項目周邊超過870公里的礦權區組合。澳大利亞諾頓金田金礦的礦山具有綠岩剪切帶類型。礦山採用的開採及選礦方法包括露天採礦、地下採礦、CIL/CIP及堆浸。

#### 營運表現

於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，我們在澳大利亞諾頓金田金礦的黃金生產業務分別處理3,658千噸、6,642千噸、8,065千噸及5,210千噸的礦石，並分別生產177千盎司(5.5噸)、216千盎司(6.7噸)、266千盎司(8.3噸)及125千盎司(3.9噸)的黃金。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

澳大利亞諾頓金田金礦的黃金產量從177千盎司(5.5噸)增長至2023年的216千盎司(6.7噸)。這主要是由於Binduli項目於2023年4月開始商業化生產，此後一直持續增長。澳大利亞諾頓金田金礦的黃金產量從216千盎司(6.7噸)增長至2024年的266千盎司(8.3噸)，這主要是由於Binduli項目的選礦能力提高。

在2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，澳大利亞諾頓金田金礦的黃金回收率分別約為85.8%、85.8%、86.8%及86.4%。我們一直致力於提高澳大利亞諾頓金田金礦的平均黃金回收率。除現場工藝優化以提高黃金回收率外，帕丁頓選礦廠正在投資管線基礎設施，以改善水源質量並減少水質波動對黃金回收率的影響。Binduli項目正在通過降低浸出礦石的粒度、改善水質以及實施細粒去除項目來提高黃金回收率。

### 開發及擴建

我們目前的策略重點是提升選礦處理能力和黃金產量，並著重於推動兩大運營中心的系統協同效應。為此，我們正轉型為自主經營採礦，並加強全球採購以降低成本和提高效率。圍繞這一核心目標，多個關鍵開發項目正在加速推進。例如，Binduli北堆浸廠二期項目將利用細孔徑張力篩更高效地處理HPGR產品，從而改進基於品位的礦石分離並提升堆浸性能。同時，我們正在升級帕丁頓選礦廠的難處理礦石處理能力，並引入礦石分選技術，以提高預選礦富集度並從廢石中回收價值。與此同時，新一期的地下礦山開發正在進行中。這些舉措並非獨立存在，而是旨在協同工作，提高入選品位，優化選廠靈活性，並最大限度地提高我們綜合基礎設施的回報。一旦全面運營，這些項目將使年處理能力從9百萬噸提高到12百萬噸，並增加產量，顯著提升盈利能力、競爭力以及我們對區域經濟和當地社區的貢獻。

諾頓金田擁有位於世界級黃金礦化帶內的廣闊礦權資源，提供巨大的地質勘查潛力。豐富的資源基礎為可持續增長提供了堅實的基礎，並展示了強勁的長期發展前景。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 礦產資源量及礦石儲量

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日澳大利亞諾頓金田金礦礦產資源量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
澳大利亞諾頓金田金礦	探明	15.3	1.2	607	18.9
	控制	189.5	0.9	5,196	161.7
	推斷	99.7	1.0	3,304	102.9
股權：100%	總計	<b>304.5</b>	<b>0.9</b>	<b>9,108</b>	<b>283.4</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日澳大利亞諾頓金田金礦礦石儲量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
澳大利亞諾頓金田金礦	證實	4.8	1.2	191	5.9
	可信	122.1	0.8	3,052	94.9
	總計	<b>126.9</b>	<b>0.8</b>	<b>3,244</b>	<b>100.9</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

### 採礦租約

截至最後可行日期，我們持有33份與澳大利亞諾頓金田金礦相關的有效重大採礦租約，詳情載列如下：

類型	租約編號	租賃面積 (公頃)	當前期限	狀態
採礦租約 . . . . .	M24/20	533.85	1983年10月20日至 2025年10月19日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/181	41.41	1987年12月29日至 2029年12月28日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/180	45.76	1987年12月29日至 2029年12月28日	有效

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

類型	租約編號	租賃面積 (公頃)	當前期限	狀態
採礦租約 . . . . .	M24/234	370.55	1988年6月13日至 2030年6月12日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/302	985.90	1989年12月8日至 2031年12月7日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/82	82.74	1986年2月12日至 2028年2月11日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/266	122.75	1988年9月29日至 2030年9月28日	有效
採礦租約 . . . . .	M16/45	614.85	1987年11月3日至 2029年11月2日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/170	819.75	1987年11月3日至 2029年11月2日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/616	984.10	1998年2月19日至 2040年2月18日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/564	541.60	1997年11月4日至 2039年11月3日	有效
採礦租約 . . . . .	M26/474	893.55	1997年11月4日至 2039年11月3日	有效
採礦租約 . . . . .	M26/243	228.80	1990年6月12日至 2032年6月11日	有效
採礦租約 . . . . .	M26/447	876.40	1995年1月25日至 2037年1月24日	有效
採礦租約 . . . . .	M26/446	510.35	1994年11月30日至 2036年11月29日	有效
採礦租約 . . . . .	M26/387	111.20	1992年12月11日至 2034年12月10日	有效
採礦租約 . . . . .	M26/430	130.55	1993年10月25日至 2035年10月24日	有效
採礦租約 . . . . .	M26/420	121.20	1993年9月17日至 2035年9月16日	有效
採礦租約 . . . . .	M26/445	207.20	1995年1月20日至 2037年1月19日	有效
採礦租約 . . . . .	M26/468	881.60	1997年11月4日至 2039年11月3日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/944	280.65	2015年6月11日至 2036年6月10日	有效
採礦租約 . . . . .	M16/44	593.35	1987年11月3日至 2029年11月2日	有效
採礦租約 . . . . .	M16/106	542.20	1989年2月15日至 2031年2月14日	有效

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

類型	租約編號	租賃面積 (公頃)	當前期限	狀態
採礦租約 . . . . .	M16/58	292.65	1988年3月9日至 2030年3月8日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/166	433.30	1988年2月9日至 2030年2月8日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/304	694.65	1990年3月28日至 2032年3月27日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/155	375.05	1987年8月6日至 2029年8月5日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/79	9.60	1987年1月28日至 2029年1月27日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/29	845.15	1984年1月4日至 2026年1月3日	有效
採礦租約 . . . . .	M27/185	824.75	1995年1月18日至 2037年1月17日	有效
採礦租約 . . . . .	M27/437	747.41	2012年12月6日至 2033年12月5日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/862	113.10	2007年9月3日至 2028年9月2日	有效
採礦租約 . . . . .	M24/187	221.70	1988年1月19日至 2030年1月18日	有效

我們旨在於上述採礦租約各自的屆滿日期前提交必要的續期申請。採礦租約M24/20的現有屆滿日期為2025年10月。因此，我們已展開尋求相關監管批准以辦理續期手續的程序。截至最後可行日期，我們正與若干澳洲當局持續磋商，以期在相關屆滿日期前完成續期程序。根據澳大利亞法律，上述採礦租賃延期或續期須經負責西澳大利亞州礦業、石油及勘探部門的適用部長行使行政酌情權。該酌情權一般會考慮(i)承租人是否已大致遵守現有租賃項下的所有義務；(ii)承租人並無重大違反事項、監管行動或不利裁定；及(iii)續期申請必須完整、準確，並連同續期所需的所有證明文件於規定時間內提交。此外，由於諾頓金田根據《外國併購法》為「外國政府投資者」，任何此等擬議續期或延期須事先知會澳大利亞聯邦財政部長，並釐定該等延期或續期不違背澳大利亞國家利益或國家安全利益（該釐定涉及考慮投資者性質、對競爭的影響以及對澳大利亞經濟及社區的影響等因素）。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

鑑於：(i) 目前並無已知的重大不合規事項或目前與該等租約相關的重大監管程序；及(ii) 諾頓金田及其附屬公司並無收到表明相關澳大利亞機關擬行使其酌情權拒絕或禁止與該等租賃相關的延期或續期的函件，在我們日後遵守相關法律及法規以及相關澳大利亞政府機關就該等延期或續期行使行政酌情權的前提下，我們的澳大利亞法律顧問預期授予該等續期將不會有任何法律障礙。

### 歷史里程碑及既定生產安排

#### 歷史里程碑

下文時間表闡述澳大利亞諾頓金田金礦開發的主要歷史里程碑：

年份	里程碑
1897年	● 黃金於該地區首次被發現
1985年	● 開始商業化生產
2007年	● 諾頓金田收購帕丁頓選礦廠
2012年	● 完成對澳大利亞諾頓金田金礦的收購
2020年	● Binduli項目啟動低品位難處理礦石開採及北部堆浸池建設
2022年	● Binduli項目完成北部堆浸池的建設
2024年	● Binduli項目北部堆浸池實現其設計產能

#### 既定生產安排

誠如合資格人士報告所載，下圖載列所示礦山年限期間內澳大利亞諾頓金田金礦作業的既定生產安排：

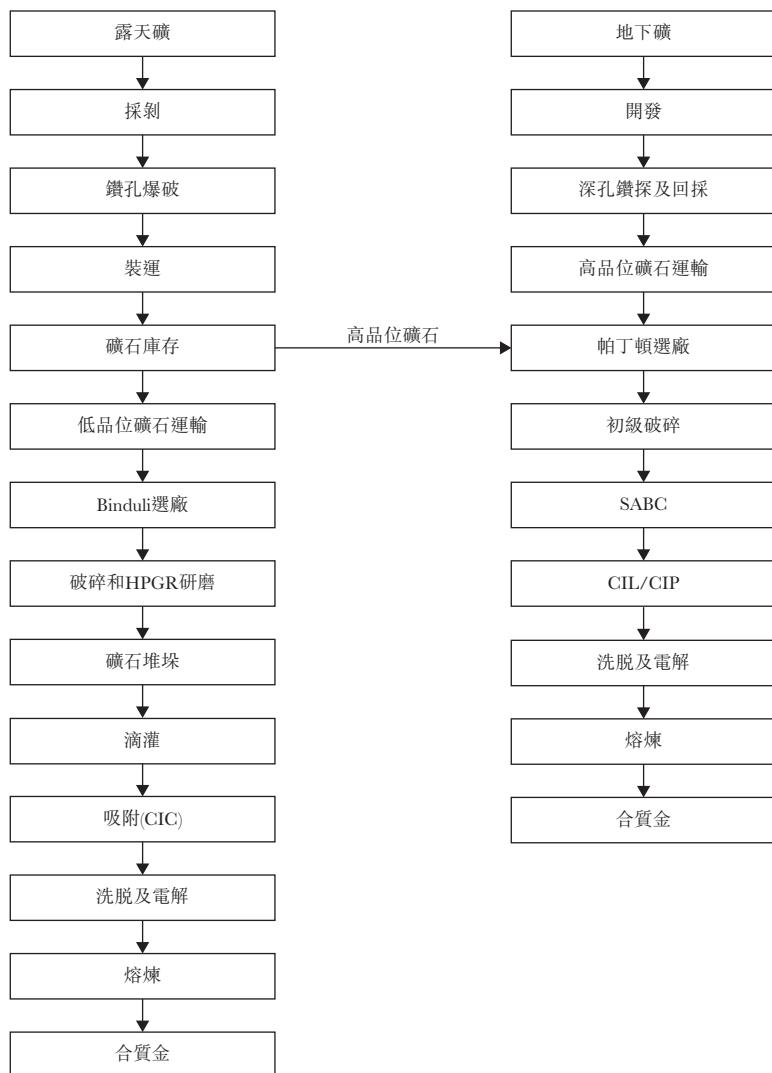
類型	單位	礦山								
		年限	2025年	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年		
黃金產量	千盎司	2,737	107	245	224	218	182	199		
黃金產量	千盎司	195	204	239	235	206	145	167	115	

## 業 務

### 澳大利亞黃金生產業務的作業流程

#### (a) 概覽

礦山採用的開採及選礦方法包括露天採礦、地下採礦、CIL/CIP選礦、及堆浸及浮選，取決於礦體的深度和品位。下圖載列生產工藝的一般工作流程：



---

## 業 務

---

### (b) 採礦

露天作業採用澳大利亞常用的傳統分層開採技術。該過程首先清除上覆岩層和廢石，露出礦體，然後進行鑽孔和爆破以破碎岩石。在開採前會進行密間距的品位控制鑽孔，以準確界定礦石邊界並最小程度地減少貧化率。根據品位控制模型，物料被分為礦石或廢石。礦石由液壓挖掘機或輪式裝載機裝載到運輸卡車中，並運至指定的礦石堆場堆垛。廢石則被運到廢石堆(WRD)。

地下採礦作業採用斜坡道開採和分層空場法。螺旋形斜坡道從地表向下延伸至礦體，同時設立橫向開發巷道以暴露礦塊，藉助詳細的品位控制取樣和地質測繪予以支持。礦石使用深孔採場法開採。爆破後，礦石由LHD(鏟運機)設備收集，並轉運至地下運輸卡車，通過斜坡道運至地表。開發巷道產生的廢石也同樣運至地表，並儲存在經批准的廢石設施中，或在適當情況下用於地下回填。採空區也採用回填，以保持地質穩定性並支持相鄰採場的順序開採，回填材料根據礦山設計採用膠結岩填料(CRF)或膏體填料。

### (c) 選礦

#### 帕丁頓選礦廠

帕丁頓選礦廠主要處理來自露天礦床和地下採礦作業的高品位礦石。在旋回破碎機進行初級破碎後，原礦石(ROM)會被送入SABC迴路。重力回收則利用安裝在水力旋流器底流的Knelson精礦機針對粗金顆粒進行回收。回收的重力精礦在Acacia反應器中進行強化浸出，以最大限度地提高黃金回收率。

水力旋流器溢流經過濃縮，然後通過CIL/CIP工藝進行氰化物浸出，其間活性炭會吸附溶液中溶解的黃金。隨後，黃金將通過洗脫、電解和熔煉回收，以生產合質金。該等金條會運送至Perth Mint進行最後的精煉，成為金塊，然後出售給市場。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

### *Binduli項目*

Binduli北堆浸廠專為大規模處理低品位金礦石而建造。礦石經過兩階段破碎，隨後進行高壓輥磨機(HPGR)研磨。然後，通過長距離輸送帶、蚱蜢式輸送機和堆垛機將其輸送，形成工程堆浸墊。

堆疊的礦石通過滴灌系統用浸出液灌溉，使黃金溶解到富集浸出液(PLS)中。PLS被收集並泵送到碳柱吸附(CIC)迴路。PLS中的黃金被吸附到活性炭上，隨後通過洗脫、電解和熔煉回收，生產出合質金。合質金隨後被運到Perth Mint進行最終精煉和銷售。

### **澳大利亞諾頓金田金礦的勘探活動**

諾頓金田致力於採取均衡的勘探策略，重點是透過目標勘探活動擴大其資源基礎、延長礦山年限並提高營運利潤。主要目標是維持帕丁頓選礦場及Binduli項目的生產，同時使公司的礦產資源基礎多樣化。這包括現有業務的資源和儲量增長以及高潛力租賃地的棕地勘探。Norton透過其專門的資源和儲量增長計劃，已實現礦產資源和礦石儲量的顯著增加。該等結果支持公司將年產量從歷史水平約160千盎司(約4.5噸)提高到260千盎司(約8噸)以上的戰略目標。關鍵重點是在現有礦山內部和周圍進行棕地勘探，以延長其營運年限。優先目標為諾頓金田的礦床，包括Tuart、Bullant、Enterprise、Federal、Binduli South和Racetrack，該等地區最近的勘探取得了令人鼓舞的成果。目前正在進行資源界定鑽探計劃，以推進這一機會。此外，諸如Racetrack等難處理項目正在研究中，以供未來開發。

---

## 業 務

---

### 圭亞那奧羅拉金礦的黃金生產業務

#### 概覽

圭亞那奧羅拉金礦是圭亞那唯一於2024年產量超過100千盎司的大型運營中金礦項目。其位於圭亞那庫尤尼 — 馬扎魯尼區(Cuyuni-Mazaruni District, Guyana)。我們通過間接全資附屬公司AGM Inc.持有圭亞那奧羅拉金礦。圭亞那奧羅拉金礦屬綠岩剪切帶型金礦床或造山型金礦床。該礦山採用的開採及選礦方法包括露天採礦、地下採礦以及重力選礦、浸出和碳吸附和洗脫以及精煉。

#### 營運表現

在2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，我們在圭亞那奧羅拉金礦的黃金生產業務分別處理2,489千噸、2,660千噸、2,712千噸及1,557千噸的礦石，並分別生產91千盎司(2.8噸)、95千盎司(3.0噸)、130千盎司(4.1噸)及66千盎司(2.0噸)的黃金。

圭亞那奧羅拉金礦的黃金產量從2022年的91千盎司(2.8噸)增長至2023年的95千盎司(3.0噸)，並於2024年進一步增長至130千盎司(4.1噸)，主要是由於我們在2023年3月購買並投入營運的額外球磨機，使我們的日選礦能力從7.5千噸增加到8.0千噸。

在2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，圭亞那奧羅拉金礦的黃金回收率分別約為91.1%、90.5%、92.9%及92.8%。總體較高的回收率主要歸因於我們啟用了升級後的球磨機設備，優化了磨礦細度。

我們一直致力於提高圭亞那奧羅拉金礦的平均黃金選礦回收率。於2025年2月，新球磨機投入運行，進一步優化磨礦細度。此外，三個新建浸出槽於2025年6月投產，提高了浸出效率。展望未來，我們預期黃金選礦回收率將於2025年進一步增加。

#### 開發及擴建

我們計劃到2025年逐步投產一期地下採礦項目，並全面實現330萬噸／年選礦廠升級改造項目的投產達產。我們優先考慮技術升級，計劃利用行業領先的選礦技術(如Knelson重選、尾礦氰化洗滌和浸出槽工藝)以實現早期回收、提高黃金浸出率，並降低氰化鈉消耗，逐步實現降本增效。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 礦產資源量及礦石儲量

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日圭亞那奧羅拉金礦礦產資源量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
圭亞那奧羅拉金礦...	探明	1.7	2.9	161	5.0
	控制	39.7	2.7	3,380	105.2
	推斷	36.7	2.1	2,429	75.6
股權：100%	總計	<b>78.1</b>	<b>2.4</b>	<b>5,970</b>	<b>185.8</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日圭亞那奧羅拉金礦礦石儲量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
圭亞那奧羅拉金礦...	證實	1.9	2.5	150	4.7
	可信	31.3	2.1	2,157	67.1
	總計	<b>33.2</b>	<b>2.2</b>	<b>2,307</b>	<b>71.8</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

### 採礦許可證及探礦權許可證

截至最後可行日期，我們持有與圭亞那奧羅拉金礦相關的一份有效重大採礦許可證，詳情載列如下：

類型	序列編號	地理面積 (平方公里)	有效期	狀態
採礦許可證...	ML/G1	58.028	2011年11月18日至 2031年11月18日	有效

採礦牌照亦授予可在採礦區域的深層礦床及毗鄰範圍進行勘探的許可。我們旨在該採礦牌照屆滿日期前為其續期。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

我們正在續期三份已屆滿的勘探許可證。我們計劃續期及使用該等許可證，以勘探圭亞那奧羅拉金礦其他區域的額外礦床，有關礦床將為我們未來營運的潛在戰略儲備。

### 歷史里程碑及既定生產安排

#### 歷史里程碑

下文時間表闡述圭亞那奧羅拉金礦開發的主要歷史及計劃里程碑：

年度	里程碑
1938年	● 勘探活動已初步展開
2016年	● 開始商業化生產
2020年	● 完成收購 ● 於完成收購後90天內恢復營運
2021年	● 恢復並開始地下採礦
2023年	● ISO 14001和ISO 45001環境與職業健康安全管理體系的外部審核成功完成
2023年	● 3月，圭亞那奧羅拉金礦選礦廠的二級磨機成功進料試運行

#### 既定生產安排

誠如合資格人士報告所載，下表載列所示礦山年限期間圭亞那奧羅拉金礦作業的既定生產安排：

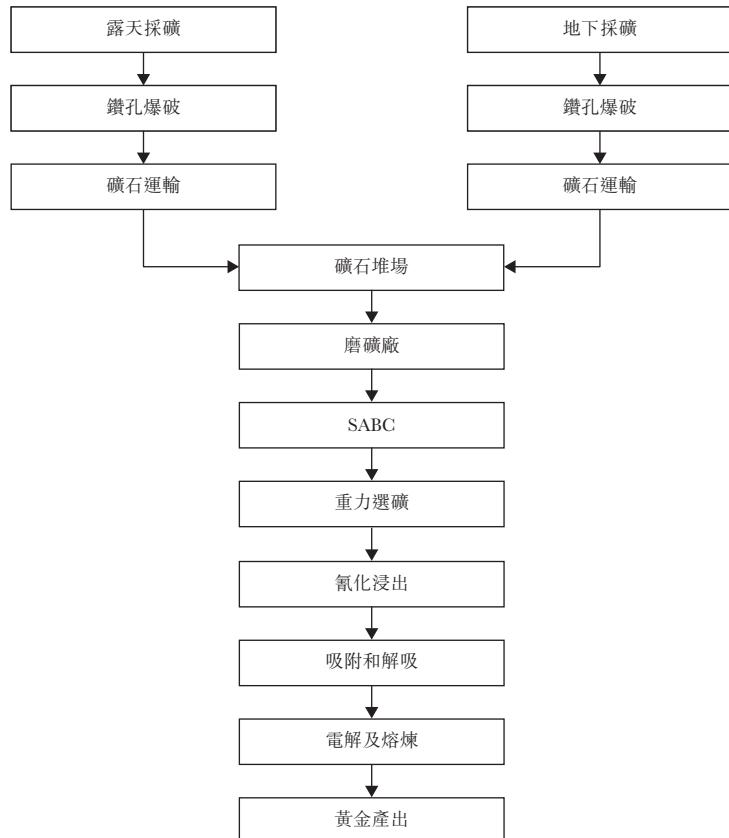
類型	單位	2025年							
		礦山年限	下半年	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年	
黃金產量	千盎司	2,111	80	153	188	175	153	205	
類型	單位	2031年	2032年	2033年	2034年	2035年	2036年	2037年	
黃金產量	千盎司	159	180	193	170	193	146	115	

## 業 務

### 圭亞那黃金生產業務的作業流程

#### (a) 概覽

礦山採用的開採及選礦方法包括露天採礦、地下採礦及重選、浸出和碳吸附、酸洗和洗脫以及精煉。下圖載列生產工藝的一般工作流程：



#### (b) 採礦

露天採礦流程包括潛孔鑽進、中深孔台階爆破、挖掘機裝載、寬體礦用卡車運輸以及推土機和前裝載機廢料處理流程。

地下開採一期開發建設，包括主豎井和輔豎井建設、衛星礦體的開發及開採，以及回風豎井的建設。採礦方法採用分層露天採礦法及帶延遲回填的大直徑長孔露天採礦法。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

### (c) 選礦

選礦技術包括以下程序：破碎、半自磨加球磨、旋流器分級、重選、氰化浸出、炭吸附、炭解吸和再生、黃金精煉、氰化物去除及尾礦處置。礦石主要由露天採礦廠供應，少量由地下採礦廠供應。

#### 圭亞那奧羅拉金礦的勘探活動

近年來，圭亞那奧羅拉金礦的地質勘探工作主要集中於擴大地下採礦的資源及儲量，並物色露天採礦後繼資源。涉及對主要生產礦體進行補充勘探，以及篩選和驗證外圍目標區域，以延長露天採礦的作業年限。通過地表鑽探和聯合勘探，本公司加強對礦體走向和傾向的控制，從而擴大其規模。此外，根據成礦研究，本公司已驗證平行礦體群，增加新的資源量。通過整合地質、物理和化學勘探數據，包括地磁和航空磁力測量，本公司通過探槽和鑽探驗證，確定多個礦產遠景區和目標區。

未來三年，奧羅拉金礦有限公司計劃深化主礦體深部勘探，以擴大已知礦石儲量。同時，勘探工作將重點關注主礦體周邊的空白區域，並評估新發現的目標區域，以加快露天採礦和後續資源的轉化。既定勘探活動包括鑽探、槽探和樣本分析，並已分配預算支持該等活動。我們預計將增加新的黃金資源量，並確定若干關鍵的勘探目標。

#### 哥倫比亞武里蒂卡金礦的黃金生產業務

##### 概覽

哥倫比亞武里蒂卡金礦位於哥倫比亞武里蒂卡。哥倫比亞武里蒂卡金礦為全球公認的超高品位大型金礦。其為哥倫比亞首個大型地下礦山，並獲哥倫比亞政府認定為「國家戰略利益項目」。我們透過哥倫比亞委託協議持有該項目68.8%的經濟利益，該項目目前正在生產並進行擴建。該礦山具有淺成熱液礦床類型。該礦山採用的提取及選礦方法包括地下開採、重力選礦、浮選及氰化浸出。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

我們通過哥倫比亞委託安排營運哥倫比亞武里蒂卡金礦。哥倫比亞武里蒂卡金礦的資產、負債及經營業績將合併入賬本公司的財務業績。進一步詳情請參閱本文件「與紫金礦業的關係 — 哥倫比亞委託安排」一節。

### 營運表現

於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，我們於哥倫比亞武里蒂卡金礦的黃金生產業務分別處理礦石1,238千噸、1,269千噸、1,265千噸及706千噸，並分別生產黃金247千盎司(7.7噸)、268千盎司(8.3噸)、322千盎司(10.0噸)及125千盎司(3.9噸)。

哥倫比亞武里蒂卡金礦的黃金產量由2022年的248千盎司(7.7噸)增至2023年的268千盎司(8.3噸)，這主要由於我們於2021年底完成技術升級所致。哥倫比亞武里蒂卡金礦的黃金產量由2023年的268千盎司(8.3噸)增至2024年的322千盎司(10.0噸)，主要由於2024年的入選品位提高所致。

於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，哥倫比亞武里蒂卡金礦的黃金回收率分別約為88.4%、90.6%、91.9%及91.1%。隨著浮選技術的改造和工藝流程的優化，硫化物包裹金的回收率逐步提升，帶動整體回收率的逐步提高。

於2025年，大陸黃金哥倫比亞分公司捲入與哥倫比亞稅務機關的稅務糾紛，有關向CGI其中一名當時賣方於2020年向紫金礦業進行出售所徵收的稅項。該稅務糾紛目前正在處理中，並正與所涉各方進行討論。根據收益互換協議，我們有權向紫金礦業收取稅項彌償，其將涵蓋收益互換協議日期前產生之所有開支及稅項。我們預期該稅務糾紛將不會對我們的營運及財務表現造成任何重大不利影響。

我們持續致力提升哥倫比亞武里蒂卡金礦的平均黃金選礦回收率。展望未來，我們預期黃金選礦回收率將通過增加金精礦產量而進一步提升。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 開發及擴建

我們積極進行勘探和增儲工作，針對窄脈／礦脈的特點，推廣採礦設備的小型化，並實施地下分選措施，以降低礦石損失率及貧化率，提高礦石品位。此外，我們計劃持續優化材料和能源消耗，提升加工指標，並充分回收金、銀、銅等有色金屬，實現資源高效利用。我們預計將日礦石產量從4,000噸提升至5,000噸，年採礦產能增加320,000噸，以實現年產1.65百萬噸的目標，從而顯著提升礦山的生產能力和市場競爭力。

### 礦產資源量及礦石儲量

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日哥倫比亞武里蒂卡金礦礦產資源量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
哥倫比亞武里蒂卡金礦	探明	9.8	7.4	2,300	73.0
	控制	19.2	7.1	4,400	136.6
	推斷	21.0	7.1	4,800	149.8
經濟利益：68.8%	總計	<u>50.1</u>	<u>7.2</u>	<u>11,500</u>	<u>359.4</u>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日於哥倫比亞礦石儲量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
哥倫比亞武里蒂卡金礦	證實	6.9	7.4	1,650	51.3
	可信	15.5	6.5	3,230	101.0
	總計	<u>22.4</u>	<u>6.8</u>	<u>4,880</u>	<u>152.0</u>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列截至2025年6月30日哥倫比亞武里蒂卡金礦的非金資源量的資料：

礦化帶／礦區	類別	銀品位 (克／噸)	含銀量 (噸)
哥倫比亞武里蒂卡金礦 . . . . .	探明	22.6	222.0
	控制	24.7	473.8
	推斷	20.6	432.2
	總計	<b>22.5</b>	<b>1,128.0</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列截至2025年6月30日哥倫比亞武里蒂卡金礦的非金儲量的資料：

礦化帶／礦區	類別	銀品位 (克／噸)	含銀量 (噸)
哥倫比亞武里蒂卡金礦 . . . . .	證實	20.9	144.0
	可信	19.5	302.0
	總計	<b>19.9</b>	<b>446.0</b>

附註：

1. 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。

## 採礦特許權協議

於最後可行日期，大陸黃金持有與哥倫比亞武里蒂卡金礦相關的一份有效重要採礦特許權協議，其詳情載列如下：

類型	序列編號	地理面積 (公頃)	有效期	狀態
採礦特許權協議 . . . . .	P7495011	1,894.8412	2013年3月20日至 2043年3月20日	有效

我們計劃於上述採礦特許權協議到期前續期。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 歷史里程碑及既定生產安排

#### 歷史里程碑

下文時間表闡述哥倫比亞武里蒂卡金礦開發的主要歷史里程碑：

年份	里程碑
2002年 . . . . .	● 國家環境許可管理局批准的環境許可證
2020年 . . . . .	● 完成收購並開始商業運營
2021年 . . . . .	● 完成選礦廠每日處理4千噸技術升級項目
2024年 . . . . .	● Higabra二級隧道已實現全線貫通，改善了礦山的地下通風系統

#### 既定生產安排

誠如合資格人士報告所載，下表載列所示礦山年限期間哥倫比亞武里蒂卡金礦作業的計劃生產時間表：

類型	單位	礦山年限	2025年								
			下半年	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年	2031年	2032年	2033年
黃金產量 . . . . .	千盎司	4,308	146	290	294	300	298	283	291	377	368
類型	單位	2034年	2035年	2036年	2037年	2038年	2039年				
黃金產量 . . . . .	千盎司	347	344	345	251	211	245				

#### 哥倫比亞黃金生產業務的作業流程

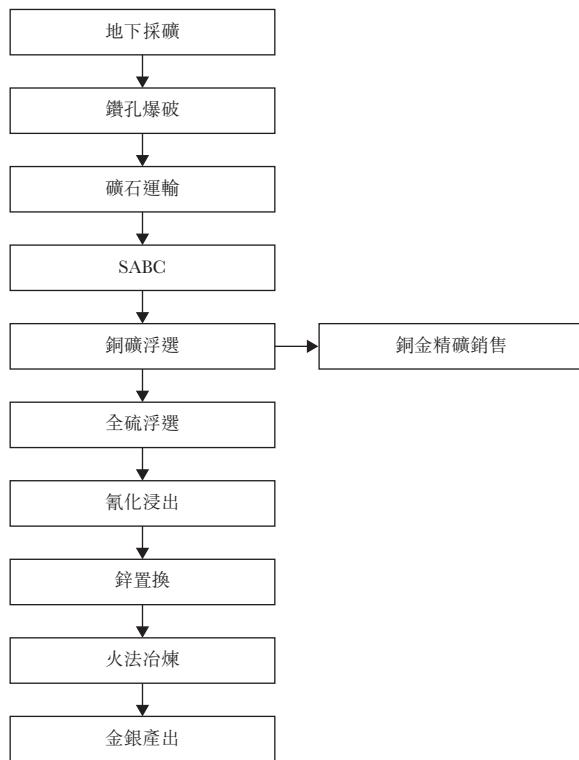
##### (a) 概覽

大陸黃金經營從資源勘探到產品銷售的全面生產流程。地質勘探部門負責在採礦權區內進行鑽探及勘探資源，並與採礦部門共享資源模型。採礦部門透過密集鑽探驗證資源模

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

型，開發品位控制模型，並利用此模型設計及規劃採礦生產。下圖載列生產工藝的一般工作流程：



### (b) 採礦

該地下礦山採用深孔採礦法，通過兩個斜坡道和一個巷道進入礦體。採礦過程遵循鑽孔、爆破、裝載、運輸和回填的順序。爆破後的礦石由鏟裝、運輸、卸載機器(鏟運機)裝載到自卸卡車中，然後通過斜坡道運輸到地表庫存礦石。前端裝載機(FEL)其後將礦石轉移到選礦廠的破碎機。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

### (c) 選礦

選礦迴路涉及預選尾礦處理、研磨、開放迴路半自磨、再選、優先銅金選擇、全硫浮選、硫精礦濃縮、浸出、逆流洗滌、鋅粉置換、重砂和金泥冶煉以及尾礦脫水等階段。該過程生產出精煉銅金精礦和高質量金錠，隨後進行銷售。破碎和研磨階段採用SABC迴路，研磨迴路中整合了重力選礦系統，以回收已解離的金粒。研磨產品經過優先浮選過程，回收銅和其他硫化物礦物，從而產生銅金精礦、硫精礦和浮選尾礦。銅金精礦直接出售。浮選尾礦經過濾，其中一部分濾餅用於井下充填，其餘部分儲存在尾礦庫設施(TSF)中。硫精礦經過氰化處理，隨後採用Merrill-Crowe鋅沉澱法提取金和銀。

### 哥倫比亞武里蒂卡金礦的勘探活動

2024年，哥倫比亞武里蒂卡金礦的深度勘探計劃帶動礦產資源量大幅增加。值得注意的是，鑽探活動返回大量高品位金礦體，其結果有望表明Veta Sur礦脈向西南延伸。此外，海拔850米至450米深處的高品位礦化仍未封閉，表明在海拔400米以下發現大規模高品位金礦或斑岩銅礦體具有可觀潛力。

哥倫比亞武里蒂卡金礦地處南美洲北安第斯中部考卡銅金礦化帶戰略位置，該地區以其眾多的斑岩及熱液銅金礦床著稱，例如Titiribí項目(一個位於哥倫比亞麥德林附近的銅金勘探項目)、Marmato金礦(一個位於哥倫比亞Marmato地區的營運中地下礦)及La Colosa(一個位於哥倫比亞的斑岩金礦)。大陸黃金已在深部邊緣及未開發綠地項目中識別出具有顯著勘探潛力的礦床。在在哥倫比亞Buriticá金礦及柏林礦山(位於哥倫比亞麥德林以北)附近地區，已發現並部分驗證大量金銅礦石標誌。對於這些探礦權區，我們預計通過加強對礦化模式的綜合研究，未來實現勘探及礦產資源量重大提升。

---

## 業 務

---

### 蘇里南羅斯貝爾金礦的黃金生產業務

#### 概覽

蘇里南羅斯貝爾金礦是南美洲最大的在產露天金礦之一，位於蘇里南北部的布羅科蓬多區和西帕利維尼區。我們透過我們的間接附屬公司Rosebel金礦持有蘇里南羅斯貝爾金礦。蘇里南羅斯貝爾金礦的特點是綠岩剪切帶型金礦床。礦山採用的開採及選礦方法包括露天採礦及氰化過程。蘇里南羅斯貝爾金礦的主要礦體在深度和走向方面仍未封閉，表明資源進一步擴大的潛力巨大。蘇里南羅斯貝爾金礦包含Rosebel礦石和Saramacca礦石，為位於羅斯貝爾和Saramacca的兩個礦區，Rosebel金礦分別於其中持有100%及70%權益。

我們於2023年收購Rosebel金礦。

#### 營運表現

於2023年(於二月收購後)、2024年及截至2025年6月30日止六個月，蘇里南羅斯貝爾金礦分別選礦7,817千噸、9,321千噸及4,552千噸礦石，生產241千盎司(7.5噸)、240千盎司(7.5噸)及106千盎司(3.3噸)黃金。自收購以來，蘇里南羅斯貝爾金礦的黃金產量保持相對穩定。

於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，蘇里南羅斯貝爾金礦的黃金回收率分別約為93.7%、96.6%、94.5%及90.7%。2024年及截至2025年6月30日止六個月黃金回收率下降，是由於Saramacca難處理礦石中含有需要進一步加工和提取碳和砷有關的選礦挑戰所致。

我們一直致力於通過對破碎和研磨迴路進行針對性的技術升級，並結合對難處理礦石的廣泛冶金測試工作，提高蘇里南羅斯貝爾金礦的平均黃金選礦回收率。展望未來，專為處理難處理Saramacca礦石而定制的先進選礦技術的部署有望推動回收率的穩步提高。該等創新旨在緩解礦石變異性並優化提取效率，確保黃金回收率持續改進。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 開發及擴建

我們致力於將蘇里南羅斯貝爾金礦建設成為南美洲主要的黃金生產礦山之一。為應對Rosebel礦石黃金品位低以及Saramacca礦石中碳和砷含量等挑戰，我們開發了低品位礦石的大規模利用技術，實現單系列半自磨機年處理能力10百萬噸。2024年，黃金總回收率達到94%。在當前選礦廠年處理能力10百萬噸的基礎上，我們正探索將產能提升至11百萬至13百萬噸的可行性。

### 礦產資源量及礦石儲量

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日蘇里南羅斯貝爾金礦礦產資源量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
蘇里南羅斯貝爾金礦 . . .	探明	265.0	0.8	7,034	218.8
	控制	156.2	0.8	4,062	126.4
	推斷	30.0	0.8	779	24.2
股權：95%	總計	<b>451.2</b>	<b>0.8</b>	<b>11,876</b>	<b>369.4</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日蘇里南羅斯貝爾金礦礦石儲量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
蘇里南羅斯貝爾金礦 . . .	證實	176.3	0.8	4,453	138.5
	可信	40.1	0.8	994	30.9
	總計	<b>216.4</b>	<b>0.8</b>	<b>5,447</b>	<b>169.4</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 採礦許可證及探礦權許可證

截至最後可行日期，Rosebel金礦持有蘇里南羅斯貝爾金礦相關的三項有效的採礦特許權及九項有效的勘探特許權，詳情載列如下：

類別	序列號	地理面積 (公頃)	有效期	狀態
採礦特許權	GMD 468/02	17,000	2002年12月16日至2027年12月16日	有效
採礦特許權	GMD 301/19	4,975	2019年5月2日至2044年5月2日	有效
採礦特許權	GMD 536/24	466	2025年2月3日至2030年2月3日	有效
勘探特許權	GMD 467/24	7,769	2024年11月18日至2026年11月18日	有效
勘探特許權	GMD 470/24	5,075	2024年11月18日至2026年11月18日	有效
勘探特許權	GMD 472/24	112.1	2025年2月3日至2027年2月3日	有效
勘探特許權	GMD 469/24	2,188	2025年2月3日至2027年2月3日	有效
勘探特許權	GMD 471/24	1,459	2025年2月3日至2027年2月3日	有效
勘探特許權	GMD 473/24	36.57	2025年2月3日至2027年2月3日	有效
勘探特許權	GMD 468/24	3,425	2024年11月18日至2026年11月18日	有效
勘探特許權	GMD 537/24	7,095	2025年4月8日至2027年4月8日	有效
勘探特許權	GMD 421/24	2,540	2024年5月15日至2026年5月15日	有效

我們計劃在於適用法律允許的範圍內於上述特許權各自屆滿日期前續期。然而，蘇里南的勘探權最多可延長兩次，每次兩年。Rosebel金礦的多項勘探權（特別是GMD 470/24、GMD 469/24、GMD 471/24、GMD 468/24、GMD 467/24、GMD 473/24、GMD 472/24及GMD 421/24）已延期兩次，因此根據適用法律無法另行延期。由於我們依賴開採權來生產礦產，並且名單上有三個主要開採權，其餘下有效期較長或可再續期15年，故該等即將屆滿的勘探特許權將不會對本集團的業務、營運及財務表現造成任何負面影響。倘勘探權所涵蓋的區域有具經濟價值的可開採資源，我們將於勘探權屆滿前申請開採權。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 歷史里程碑及既定生產安排

#### 歷史里程碑

下文時間表闡述蘇里南羅斯貝爾金礦開發的主要歷史及計劃里程碑：

年份	里程碑
1879年	● 黃金於該地區首次被發現
1885年	● 初步生產活動(包括砂礦、表面沉積物及礦脈開採)已展開
2004年	● 開始商業生產
2008年	● 錄得礦山處理量及黃金產量
2016年	● Rosebel金礦簽署協議，收購Saramacca礦產的70%權益
2020年	● Saramacca開始商業化生產
2023年	● 完成收購Rosebel金礦

#### 既定生產安排

誠如合資格人士報告所載，下表載列所示礦山年限期間蘇里南羅斯貝爾金礦作業的計劃生產時間表：

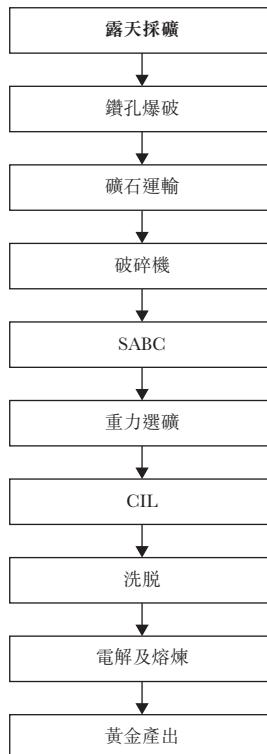
類型	單位	2025年									
		礦山年限	下半年	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年	2031年	2032年	2033年
黃金產量	千盎司	4,751	148	304	273	267	271	249	234	233	232
類型	單位	2034年	2035年	2036年	2037年	2038年	2039年	2040年	2041年	2042年	2043年
黃金產量	千盎司	230	239	212	214	213	217	185	182	132	113
類型	單位	2043年	2044年	2045年	2046年	2047年	2048年	2049年			
黃金產量	千盎司	113	111	108	107	107	105	66			

## 業 務

### 蘇里南黃金生產業務的作業流程

#### (a) 概覽

蘇里南羅斯貝爾金礦採用露天開採、重力分選及CIL相結合的方式進行黃金提取與加工。主礦體展現出良好的地質連續性，在深度及走向上仍具開採潛力，凸顯通過定向勘探實現未來資源擴張的巨大潛能。下圖闡明生產流程的一般工作流程：



#### (b) 採礦

蘇里南羅斯貝爾金礦採用傳統的卡車與鏟裝機露天開採方式，包括一系列鑽孔、爆破、裝載及運輸工序，以有效管理礦石與廢石。在鑽設爆破孔的過程中，會進行地質取樣以分析金含量，從而精確控制礦石品位，並為資源分配與邊界品位劃分提供依據。開挖策略根據岩石分類進行：軟岩可直接開挖，而過渡岩與硬岩則需通過控制爆破進行有效破碎。爆破後，符合金品位標準的物料會即時進行加工或儲存以備後續使用，而不含價值性黃金的廢石則被運送至符合環境與安全標準的專用儲存區域。此種有組織的作業方式透過專注於高品位礦石的加工，降低了低品位物料相關成本，並透過靈活規劃與嚴格的環境管理，支持長期可持續性與生產力目標。

---

## 業 務

---

### (c) 選礦

蘇里南羅斯貝爾選礦廠的黃金提取流程遵循一套綜合工藝流程，涵蓋破碎、磨礦、重力選礦、氰化浸出及冶金回收等多個階段。礦石由運輸卡車送入一段圓錐破碎機進行初碎，隨後經振動格篩與圓錐破碎機進行球磨。破碎後的物料經由雙層給料機進行受控混合後，再進入粉磨工序。

磨礦流程由一段開路運行的半自磨(SAG)磨機與三台球磨機組成，球磨機設置於閉路循環旋流器系統中。從半自磨機篩上產物經圓錐破碎機再次破碎後返回循環。旋流器底流分為兩步：其中20%進入重力選礦迴路以回收黃金，大部分則進入分級作業。

旋流器溢流進入高速濃縮機，分流至兩條並行選礦線，每條線包含浸出槽和CIL槽。耗盡的CIL尾礦轉移至TSF，而工藝用水則通過專用回收系統循環。

碳柱(CIC)輔助迴路在尾礦庫排放前從溶液中清除殘留金。

黃金回收通過電解槽進行。產生的淤泥與重力精礦結合，經乾燥及添加熔劑後，在感應爐熔煉生產合質金。

### 蘇里南羅斯貝爾金礦勘探活動

Rosebel金礦高度重視勘探，每年持續投資鑽探活動，以擴大其礦產資源基礎並延長礦山年限。目前所有的採礦活動繼續採用露天採礦方法。值得注意的是，現有礦坑中的礦化在走向和深度延伸上仍具潛力。過往鑽探主要集中在地下300米以內，為更深層次的勘探和資源擴張留下巨大的上行潛力。

Rosebel金礦在過去兩年進行了以下資源擴張項目：

- 加密鑽探：通過高密度取樣提高作業礦坑內的資源可靠性，優化礦體建模和礦山規劃。
- 礦坑附近勘探：針對已知礦體的橫向延伸，實現分階段後推設計，以獲取當前採礦區域附近的額外礦化區。

---

## 業 務

---

- 深度鑽探項目：專注於選定礦坑，評估地下採礦潛力，評估高品位區域的深度連續性，以應對未來的地下開發。

於該等鑽探計劃的同時，Rosebel金礦積極尋求區域擴張機會，瞄準新的特許權，以使其資源基礎多樣化並擴大作業規模。該戰略聚焦獲得更多礦權和開發未開發儲量，旨在大幅延長礦山年限。

### 加納阿基姆金礦的黃金生產業務

#### 概覽

加納阿基姆金礦是加納最大的在產露天金礦之一，位於加納東部地區。我們透過我們的間接全資附屬公司Zijin Golden Ridge持有加納阿基姆金礦。加納阿基姆金礦的特點是造山型金礦床。礦山採用的開採及選礦方法包括露天採礦、地下採礦及CIL選礦。

我們於2025年4月完成收購加納阿基姆金礦。

截至2025年6月30日止兩個月內(收購後)，加納阿基姆金礦的黃金產量為38千盎司(1.2 噸)。我們預期，隨著我們實施管理及技術改造計劃，收購後產量將會增加。

#### 開發及擴建

我們完成收購後，計劃應用經濟地質理論，按新的邊界品位重估資源可露天開採的資源及儲量，擴大露採境界，全面提高露採服務年限和露採資源利用率。同時，我們計劃深化選廠技改，將提升年處理能力從7.6百萬噸提升至12.0百萬噸，顯著提高黃金產量，並延長礦山服務年限。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 礦產資源量及礦石儲量

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日加納阿基姆金礦礦產資源量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
加納阿基姆金礦 . . .	探明	116.4	1.7	6,249	194.4
	控制	32.0	2.3	2,411	75.0
	推斷	11.0	2.2	775	24.1
股權：100%	總計	<b>159.5</b>	<b>1.8</b>	<b>9,436</b>	<b>293.5</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

下表(基於根據JORC準則編製的合資格人士報告)載列我們截至2025年6月30日加納阿基姆金礦礦石儲量的資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
加納阿基姆金礦 . . .	證實	105.0	1.5	4,974	154.7
	可信	25.0	2.0	1,595	49.6
	總計	<b>130.0</b>	<b>1.6</b>	<b>6,569</b>	<b>204.3</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的100%股權計算。

### 採礦租約及勘探許可證

截至最後可行日期，Zijin Golden Ridge持有加納阿基姆金礦相關的兩份重大採礦租約及四份勘探許可證，詳情載列如下：

類型	序列編號	地理面積 (公頃)	有效期	狀態
採礦租約(阿基姆西) . . .	ML.5/199	16.59	2025年1月19日至 2030年1月18日	有效
採礦租約(阿基姆東) . . .	PL.5/126	47.67	2025年1月19日至 2037年1月18日	有效

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

類型	序列編號	地理面積 (公頃)	有效期	狀態
勘探許可證(Abirem) . . .	PL.5/160	31.5	2024年6月7日至 2027年6月6日	有效
勘探許可證(Abodom) . . .	PL.5/135	9.87	2024年9月3日至 2027年9月2日	有效
勘探許可證(Kenbert) . . .	PL.5/3VOL.2	14.7	2024年9月3日至 2027年9月2日	有效
勘探許可證(Maman River) . . . . .	PL.5/134	23.52	2024年6月7日至 2027年6月6日	有效

### 歷史里程碑及既定生產安排

#### 歷史里程碑

下文時間表闡述加納阿基姆金礦開發的主要歷史里程碑：

年份	里程碑
2013年 . . . . .	● 露天開採作業已展開；
2025年 . . . . .	● 我們完成收購加納阿基姆金礦。

#### 既定生產安排

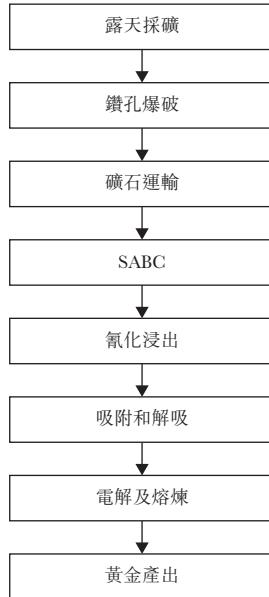
誠如合資格人士報告所載，下圖載列所示礦山年限期間加納阿基姆金礦作業的既定採礦安排：

類型	單位	礦山年限	2025年													
			下半年	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年	2031年	2032年	2033年	2034年	2035年	2036年	2037年	2038年
黃金產量 . . . . .	千盎司	5,863	108	233	289	371	376	482	608	568	475	518	529	527	577	202
黃金產量 . . . . .	千盎司															

## 業 務

### 加納黃金生產業務的作業流程

我們採用包括露天採礦、地下採礦及炭浸法在內的開採及選礦方法。下圖載列我們計劃在加納阿基姆金礦進行生產工藝的一般工作流程：



### 加納阿基姆金礦的勘探活動

已識別的資源主要集中在阿基姆東側，現有鑽孔控制集中在主礦坑及其深部延伸部分。初步鑽探結果表明，阿基姆礦化帶向主礦坑以外的東北和西南延伸，深部有額外的走向長度，但大部分尚未勘探。

根據Golden Ridge的戰略規劃，未來三年將沿阿基姆主礦化帶的東北和西南延伸部分進行系統的填充和補充勘探。該計劃包括鑽石鑽探，並得到大量投資的支持。有關更多詳情，請參閱「未來計劃及[編纂]用途」。完成後，勘探預計將提升黃金資源量。同時，周邊許可區域的初步探礦旨在識別額外的可開採資源群。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 巴布亞新幾內亞波格拉金礦的黃金生產業務

#### 概覽

巴布亞新幾內亞波格拉金礦指我們於巴布亞新幾內亞恩加省的波格拉金礦的投資。我們透過新波格拉間接持有巴布亞新幾內亞波格拉金礦24.5%的股權。巴布亞新幾內亞波格拉金礦的特點是淺成熱液脈狀金礦床。礦山採用的開採及選礦方法包括露天採礦及地下採礦。

巴布亞新幾內亞波格拉金礦於2020年4月因先前特別採礦租約未獲延續而暫停生產。作為續期程序的部分，原有股東集團（包括紫金礦業）已與巴布亞新幾內亞政府達成協議，據此巴布亞新幾內亞政府指定之實體將持有新波格拉（即持有巴布亞新幾內亞波格拉金礦之新項目公司）51%權益，而原有股東則將持有新波格拉49%權益，據此，我們透過新波格拉間接持有巴布亞新幾內亞波格拉金礦24.5%權益。在成功重新商討並續簽新波格拉持有的特別採礦租約後，該金礦於2024年1月恢復採礦及於2024年2月復產。Porgera Jersey的全資附屬公司Barrick Niugini Limited目前正在營運巴布亞新幾內亞波格拉金礦。

我們按股權基準應佔巴布亞新幾內亞波格拉金礦2024年的黃金產量達46千盎司（1.4噸）。

巴布亞新幾內亞波格拉金礦於2025年的既定生產安排為376千盎司（11.7噸）黃金，其中我們按股權基準佔92千盎司（2.9噸）。

本文件並無載列有關巴布亞新幾內亞波格拉金礦的獨立合資格人士報告，原因為我們僅持有該資產的少數權益且我們並非該礦山的營運商。

#### 礦產資源量及礦石儲量

下表載列截至2024年12月31日，我們於巴布亞新幾內亞波格拉金礦的礦產資源量資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
巴布亞新幾內亞波格拉					
金礦	探明	0.7	6.9	163	5.0
	控制	31.9	2.9	2,929	91.1
	推斷	18.9	2.2	1,323	41.1
股權：24.5%	總計	<u><b>51.5</b></u>	<u><b>2.7</b></u>	<u><b>4,414</b></u>	<u><b>137.3</b></u>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的24.5%股權計算。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

下表載列我們截至2024年12月31日於巴布亞新幾內亞波格拉金礦的黃金儲量資料：

礦化帶／礦區	類別	噸數 <sup>(1)</sup> (百萬噸)	金品位 <sup>(1)</sup> (克／噸)	含金量 <sup>(1)</sup> (千盎司)	含金量 <sup>(1)</sup> (噸)
巴布亞新幾內亞波格拉					
金礦	證實	0.8	5.8	151	4.7
可信		10.4	4.0	1,330	41.4
股權：24.5%	總計	<b>11.2</b>	<b>4.1</b>	<b>1,481</b>	<b>46.1</b>

附註：

(1) 數字經四捨五入。因此，表內列示為總數的數字可能並非其前列數字的算術總和。資料乃基於本公司持有各項資產的24.5%股權計算。

## 銷售及客戶

### 概覽

於往績記錄期間，我們的主要產品為黃金。我們同時銷售銀、銅等其他礦產品。截至最後可行日期，我們的銷售不同礦產品詳情載列如下：

業務	主要產品
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦	金錠及金精礦
吉爾吉斯斯坦左岸金礦	金錠
澳大利亞諾頓金田金礦	合質金
圭亞那奧羅拉金礦	合質金
哥倫比亞武里蒂卡金礦	合質金及金精礦
蘇里南羅斯貝爾金礦	合質金
加納阿基姆金礦	合質金

我們黃金採礦業務的平均售價乃根據黃金產品中所含黃金金屬量(儘管產品品位不同)釐定。有關平均售價的詳情，請參閱「財務資料 — 銷量及平均售價」。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

### 銷售安排

下表載列我們於往績記錄期間及截至最後可行日期的銷售安排：

業務	銷售安排
塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦	金錠售予塔吉克斯坦國家銀行。包括銀錠和銅在內的副產品通過紫金礦業集團售予第三方客戶。請參閱「關連交易 — 紫金礦業銷售框架協議」。
吉爾吉斯斯坦左岸金礦	金精礦及合質金一般由第三方加工商加工成金錠，其後出售予市場客戶，包括吉爾吉斯斯坦國家銀行(其亦擁有我們金錠的優先購買權)。請參閱「關連交易 — 奧同克銷售協議」。
澳大利亞諾頓金田金礦	合質金出售予澳大利亞的第三方精煉廠。
圭亞那奧羅拉金礦	合質金通過紫金礦業集團銷往第三方客戶。請參閱「關連交易 — 紫金礦業銷售框架協議」。
哥倫比亞武里蒂卡金礦	黃金精礦和合質金通過紫金礦業集團銷往第三方客戶。請參閱「關連交易 — 紫金礦業銷售框架協議」。
蘇里南羅斯貝爾金礦	合質金通過紫金礦業集團銷往外部客戶。請參閱「關連交易 — 紫金礦業銷售框架協議」。
加納阿基姆金礦	合質金出售予第三方精煉廠。

標準第三方精煉協議的主要條款載列如下：

- 期限。初始期限通常為由雙方協定的一至兩年固定期限，並可選擇自動續期。
- 定價。價格通常基於倫敦金銀市場協會(LBMA)金銀定價，減去一般介乎每盎司0.3美元至2美元的精煉費用。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

- **付款條款**：定價及付款通常於黃金交付至精煉廠當日完成。為進一步加強風險控制，部分付款會於裝運日期提前結算，需就自裝運日期至抵達日期的期間按市場利率支付利息。
- **交付**。經雙方協定的專業黃金運輸供應商負責將合質金交付至精煉廠，而我們通常承擔相關費用。
- **稱重**。精煉廠通常需於收到我們交付的合質金後立即稱重。
- **續約或終止**：我們與供應商的協議通常賦予雙方通過發出書面通知的方式續約或終止協議的權利。

### 向紫金礦業集團銷售礦產品

於往績記錄期間，於日常及一般業務過程中，我們向紫金礦業集團銷售礦產品（包括黃金及銅等其他副產品）。紫金礦業集團作為各種礦產資源的貿易商，負責（其中包括）安排將我們生產的礦產資源銷售予第三方精煉廠、終端客戶或貿易商。透過利用紫金礦業集團集中及經驗豐富的銷售能力，本集團內部的銷售協調得以強化，從而優化營運效率及規模經濟，並獲得有利的商業條款。因此，於往績記錄期間，紫金礦業集團是我們最大的客戶，我們預計在[編纂]完成後將繼續與紫金礦業集團保持業務關係。

本集團向紫金礦業集團收取的價格乃按公平原則釐定，並參考(i)倫敦金銀市場協會、上海華通鉑銀交易市場及上海期貨交易所等國際市場的礦產資源現行市價；及(ii)經公平磋商並參考公開市場同類安排後的合質金、金錠及金精礦價格交易利潤率（介乎0%至1.3%）。

我們在決定未來的銷售安排時，亦可考慮成本及效益來決定是否採用紫金礦業集團的集中銷售。因此，我們擁有的部分金礦於往績記錄期間會進行直接銷售，並已將其礦產品出售予其他獨立貿易商，部分則會聘請紫金礦業集團作為直接客戶（作為紫金礦業集團整體的集團內部安排的一部分）。根據弗若斯特沙利文，向全球貿易商出售礦產品是行業慣例，然後由貿易商將產品轉售給終端用戶。我們的董事認為，紫金礦業集團的集中銷售職

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

能已在我們向客戶以及業務合作夥伴(用於將黃金產品改為商品級黃金)獲得的價格方面實現規模經濟效益，且對紫金礦業集團及我們雙方而言均為互惠互利的安排。根據弗若斯特沙利文，其他主要礦業公司亦採取類似的集中銷售安排。

有關進一步詳情，請參閱「關連交易 — 紫金礦業集團銷售框架協議」。

### 客戶

於往績記錄期間，我們產品的品牌及質量獲得市場廣泛認可。此外，我們已與貴金屬精煉商及貿易公司建立穩定關係。根據行業慣例，我們一般不從事市場營銷活動。這主要是由於黃金資源稀缺以及黃金需求強勁所致。我們主要透過向潛在客戶發出招標邀請書物色和獲取客戶。我們認為我們的客戶通常不會直接將我們的產品出口到其他國家，因為我們的大部分客戶為金屬精煉廠，彼等會加工我們的產品，以便生產出純度更高的黃金、銀或銅產品。

於往績記錄期間，我們各年度的五大客戶為紫金礦業集團、貴金屬及其他非黃金金屬精煉商以及貿易公司。於截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度各年，我們五大客戶所貢獻的收益分別為1,275.4百萬美元、1,769.4百萬美元及2,517.0百萬美元，分別佔我們同期總收益的70.2%、78.2%及84.2%。於截至2022年、2023年及2024年12月31日止年度各年，我們最大客戶所貢獻的收益分別為597.7百萬美元、635.8百萬美元及1,272.9百萬美元，分別佔我們同期總收益的32.9%、28.1%及42.6%。截至2025年6月30日止六個月，我們五大客戶及最大客戶貢獻的收入分別為1,964.8百萬美元及989.0百萬美元，分別佔我們同期總收入的98.4%及49.6%。下表載列於往績記錄期間我們五大客戶的詳情：

排名	客戶	出售的 產品類型	業務性質	與本集團建立 業務關係的 開始年份	註冊成立地點	信貸期	結算方式	收入 (千美元)	佔總收入的百 分比
截至2025年6月30日止六個月									
1...	紫金礦業集團	黃金、銅、銀	生產黃金、銅、鉛、鋅及其 他金屬的礦產品或冶煉 產品	2007年	中國內地	30天	電匯	989,005	49.6
2...	客戶B	黃金	精煉及黃金貿易	2014年	澳大利亞	3天	電匯	380,144	19.0
3...	客戶A	黃金	金融機構	2008年	塔吉克斯坦	30天	電匯	302,188	15.1
4...	吉爾吉斯聯合股 份公司	黃金	黃金的開採、選礦、精煉及 銷售	2017年	吉爾吉斯斯坦	30天	電匯	169,946	8.5
5...	客戶G	黃金	黃金的精煉及銷售	2025年	瑞典／日內瓦	30天	電匯	123,483	6.2
小計								1,964,766	98.4

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

排名	客戶	出售的 產品類型	業務性質	與本集團建立 業務關係的 開始年份				結算方式	收入 (千美元)	佔總收入的百 分比
				註冊成立地點	信貸期	結算方式	收入 (千美元)			
<b>截至2024年12月31日止年度</b>										
1...	紫金礦業集團	黃金、銅、銀	生產黃金、銅、鉛、鋅及其 他金屬的礦產品或治煉 產品	2007年	中國內地	30天	電匯	1,272,921	42.6%	
2...	客戶A	黃金	金融機構	2008年	塔吉克斯坦	30天	電匯	410,453	13.7%	
3...	客戶B	黃金	精煉及黃金貿易	2014年	澳大利亞	3天	電匯	317,557	10.6%	
4...	吉爾吉斯聯合股 份公司	黃金	黃金的開採、選礦、精煉及 銷售	2017年	吉爾吉斯斯坦	30天	電匯	279,815	9.4%	
5...	客戶C	黃金	黃金治煉	2011年	瑞士	10天	電匯	236,240	7.9%	
							小計	2,516,986	84.2%	
<b>截至2023年12月31日止年度</b>										
1...	紫金礦業集團	黃金、銅、銀	生產黃金、銅、鉛、鋅及其 他金屬的礦產品或治煉 產品	2007年	中國內地	30天	電匯	635,784	28.1%	
2...	客戶C	黃金	黃金治煉	2011年	瑞士	10天	電匯	457,674	20.2%	
3...	客戶A	黃金	金融機構	2008年	塔吉克斯坦	30天	電匯	263,029	11.6%	
4...	吉爾吉斯聯合股 份公司	黃金	黃金的開採、選礦、精煉及 銷售	2017年	吉爾吉斯斯坦	30天	電匯	250,933	11.1%	
5...	客戶D	黃金	精煉及黃金貿易	2020年	新加坡	5天	電匯	162,014	7.2%	
							小計	1,769,434	78.2%	
<b>截至2022年12月31日止年度</b>										
1...	紫金礦業集團	黃金、銅、銀	生產黃金、銅、鉛、鋅及其 他金屬的礦產品或治煉 產品	2007年	中國內地	30天	電匯	597,705	32.9%	
2...	吉爾吉斯聯合股 份公司	黃金	黃金的開採、選礦、精煉及 銷售	2017年	吉爾吉斯斯坦	30天	電匯	212,432	11.7%	
3...	客戶E	黃金	冶煉	2020年	加拿大	30天	電匯	160,112	8.8%	
4...	客戶F	銅	各類商品的批發及零售貿易	2021年	塔吉克斯坦	30天	電匯	158,665	8.7%	
5...	客戶A	黃金	金融機構	2008年	塔吉克斯坦	30天	電匯	146,517	8.1%	
							小計	1,275,431	70.2%	

附註：客戶A為一家成立於1991年的全國性銀行。

客戶B為一家註冊成立於1987年的國有煉油及黃金貿易公司。

客戶C為一家註冊成立於1852年的私人黃金治煉公司。

客戶D為一家註冊成立於1935年及在新加坡證券交易所上市的煉油及黃金貿易公司。

客戶E為一家註冊成立於1995年的私人黃金治煉公司。

客戶F為一家管理各種商品批發及零售貿易的有限責任合夥企業。

客戶G為一家私人煉油及黃金銷售公司。

據我們所知，於往績記錄期間及截至最後可行日期，除紫金礦業集團及吉爾吉斯聯合股份公司外，我們的所有主要客戶均為獨立第三方。截至最後可行日期，除紫金礦業集團及吉爾吉斯聯合股份公司外，我們的董事、彼等之聯繫人或我們任何股東（據董事所知，其擁有我們5%以上的已發行股本）概無於往績記錄期間各年度的任何五大客戶中擁有任何權益。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

### 採購及供應商

#### 我們的運營

我們主要向(i)紫金礦業集團，(ii)我們經營所在地的不同當地供應商，及／或(iii)原始設備製造商採購各種材料，如柴油、選礦化學品以及相關消耗品，以及我們生產業務的機器及設備。我們亦向多家當地供應商採購各種服務，如安保服務、運輸服務、工程服務及裝載及運輸服務。除紫金礦業集團外，我們通常通過市場調研及報價要求以及招標過程來物色合資格供應商。我們要求候選人提供相關執照及許可證以供參考。我們可能會在必要時進行進一步的盡職調查，例如背景調查及風險評估。選定的供應商會列入我們的認可供應商名單，該名單會定期審查及更新。

於往績記錄期間，我們已向紫金礦業的若干附屬公司採購設備及原材料，作為我們實施的集中採購安排的一部分，以便我們能根據紫金礦業的採購政策採購設備及原材料，並享有規模經濟效益（「集中採購安排」）。相關設備及原材料主要包括（其中包括）零件（即管道、橡膠管件）及消耗品（即破碎機及球磨機配件）。儘管我們可自由在市場上以可比條款獲得類似價格及品質的相關設備及原材料替代採購來源，集中採購安排使我們可與紫金礦業集團其他業務單位共同採購其業務營運所需的設備及原材料，以提高相對於第三方的議價能力，從而確保具競爭力的價格及穩定的供應。一般而言，紫金礦業集團收取我們所需相關項目的成本以及該等項目成本的固定百分比例作為服務費，以涵蓋間接費用及人力資源費用。因此，於往績記錄期間，紫金礦業集團是我們最大的供應商，我們預期於[編纂]完成後將繼續與紫金礦業集團保持業務關係。

有關進一步詳情，請參閱「關連交易 — 紫金礦業集團集中採購框架協議」。

#### 供應商

為獲得具競爭力的價格，我們可能會不時與若干供應商訂立長期協議，以提供材料及／或服務（包括選礦及精煉）。我們的供應商通常會將採購的材料或供應品運輸至我們的設施。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

於往績記錄期間，我們各年度的五大供應商均為服務或商品供應商，例如電力、燃料及運輸供應商。於往績記錄期間各年度，我們向五大供應商的採購額分別為348.0百萬美元、423.3百萬美元及454.3百萬美元，分別佔我們同期採購額的30.7%、30.4%及31.2%。於往績記錄期間各年度，我們向最大供應商的採購額分別為154.1百萬美元、195.6百萬美元及175.7百萬美元，分別佔我們同期採購額的13.6%、14.0%及12.1%。截至2025年6月30日止六個月，向我們五大供應商及最大供應商作出的採購額分別為225.2百萬美元及115.2百萬美元，分別佔我們同期銷售成本的29.1%及14.9%。下表載列於往績記錄期間各年度我們五大供應商的詳情：

### 截至2025年6月30日止六個月

排名	供應商	提供的產品／服務類型	業務性質	與本集團建立業務關係的				佔總採購額的百分比	
				開始年份	註冊成立地點	信貸期	結算方式	採購額 (千美元)	百分比
<b>截至2025年6月30日止六個月</b>									
1...	紫金礦業集團	工程及技術服務、設備及原材料等	生產黃金、銅、鉛、鋅及其他金屬的礦產品或冶煉產品	2007年	中國內地	30天	電匯	115,227	14.9
2...	供應商B	地下採礦開發承包	專業地下採礦承包商	2020年	澳大利亞	30天	電匯	37,166	4.8
3...	供應商C	柴油	含油物料管理及銷售	2018年	蘇里南	30天	電匯	26,136	3.4
4...	供應商F	工程建設服務	澳大利亞私人公司，由一家於澳洲證券交易所上市的公開交易黃金生產商全資擁有	2024年	澳大利亞	30天	電匯	25,615	3.3
5...	供應商G	原材料及人資源服務	經CAT授權的經銷商	2023年	蘇里南	45天	電匯	21,012	2.7
								<b>小計</b>	<b>225,156</b>
								<b>29.1%</b>	
<b>截至2024年12月31日止年度</b>									
1...	紫金礦業集團	工程及技術服務、設備及原材料等	生產黃金、銅、鉛、鋅及其他金屬的礦產品或冶煉產品	2007年	中國內地	30天	電匯	175,733	12.1%
2...	供應商A	採礦外包	採礦服務承包商	2021年	澳大利亞	14天	電匯	103,243	7.1%
3...	供應商B	地下採礦開發承包	專業地下採礦承包商	2020年	澳大利亞	30天	電匯	78,787	5.4%
4...	供應商C	柴油	含油物料管理及銷售	2018年	蘇里南	30天	電匯	54,382	3.7%
5...	供應商D	柴油	潤滑油	2020年	圭亞那	30天	電匯	42,135	2.9%
								<b>小計</b>	<b>454,280</b>
								<b>31.2%</b>	

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

排名	供應商	提供的產品／服務類型	業務性質	與本集團建立業務關係的				佔總採購額的百分比	
				開始年份	註冊成立地點	信貸期	結算方式	採購額(千美元)	百分比
<b>截至2023年12月31日止年度</b>									
1...	紫金礦業集團	工程及技術服務、設備及原材料等	生產黃金、銅、鉛、鋅及其他金屬的礦產品或治煉產品	2007年	中國內地	30天	電匯	195,580	14.0%
2...	供應商A	採礦外包	採礦服務承包商	2021年	澳大利亞	14天	電匯	64,162	4.6%
3...	供應商B	地下採礦開發承包	專業地下採礦承包商	2020年	澳大利亞	30天	電匯	62,743	4.5%
4...	供應商C	柴油	含油物料管理及銷售	2018年	蘇里南	30天	電匯	53,991	3.9%
5...	供應商D	柴油	潤滑油	2020年	圭亞那	30天	電匯	46,797	3.4%
							小計	423,273	30.4%
<b>截至2022年12月31日止年度</b>									
1...	紫金礦業集團	工程及技術服務、設備及原材料等	生產黃金、銅、鉛、鋅及其他金屬的礦產品或治煉產品	2007年	中國內地	30天	電匯	154,089	13.6%
2...	供應商B	地下採礦開發承包	專業地下採礦承包商	2020年	澳大利亞	30天	電匯	67,748	6.0%
3...	供應商A	採礦外包	採礦服務承包商	2021年	澳大利亞	14天	電匯	46,518	4.1%
4...	供應商D	柴油	潤滑油	2020年	圭亞那	30天	電匯	41,492	3.7%
5...	供應商E	工程建設及項目管理	提供服務的承包集團	2020年	澳大利亞	30天	電匯	38,180	3.4%
							小計	348,027	30.7%

附註： 於2015年註冊成立的供應商A為一家私人公司，從事礦產勘探、項目開發及合約採礦服務。  
 於2008年註冊成立的供應商B為一家私人公司，專門從事地下採礦承包、天井鑽探及相關採礦支援服務。  
 於1968年註冊成立的供應商C為一家私人公司，從事進口、儲存、分銷及零售石油產品及液化石油氣。  
 於2012年註冊成立的供應商D為一家私人公司，從事進口、儲存、營銷及零售分銷燃料、潤滑油及液化石油氣。  
 於2006年註冊成立的供應商E為一家私人公司，為採礦及資源行業提供工程、採購、建設及調試服務。  
 於2017年註冊成立的供應商F為一家由一家於澳洲證券交易所上市的公開交易黃金生產商全資擁有的私人公司。  
 於1957年註冊成立的供應商G為一家私人公司，擔任Caterpillar及其他重型設備品牌的授權經銷商，提供銷售、租賃、零件及維護服務。

---

## 業 務

---

標準第三方供應商協議的主要條款載列如下：

- **期限**。我們與供應商通常訂立為期一年的框架協議。我們亦與若干供應商訂立為期兩年或三年的協議。
- **定價**。我們對不同類型的大宗材料採用不同定價機制，包括框架協議中訂立的年度固定價格、由與公開指數掛鉤的公式釐定的浮動價格，以及由雙方每月協商及釐定的價格。
- **付款**。供應商通常給予我們自收到結算付款的發票起計14至30天的信貸期。我們的選礦／精煉交易與涉及相同精煉客戶的黃金銷售交易合併進行。選礦／精煉交易金額自銷售交易金額中扣除，且僅淨額計入第三方選礦商的發票中。
- **資格**。我們要求供應商持有營業許可證及其他必要許可證。對於若干類型的供應品，我們要求供應商就其提供的材料或貨品持有專業認證或資格。
- **質量控制**。我們與供應商的協議通常包含保證及退貨條款，以解決任何潛在的供應品缺陷或不符情況。
- **交付**。供應商通常負責將所採購材料或貨品交付至我們指定的地點。
- **續約或終止**：我們與供應商的協議通常賦予雙方通過發出書面通知的方式續約或終止協議的權利。
- **最低採購承諾**：經根據具體協議磋商後，我們與供應商的協議可能包含若干金額的最低採購承諾。倘未能達到最低採購承諾，我們通常不會同意支付罰款。

於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們與供應商的協議並無發生重大違約。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們的營運或財務狀況並未因供應商所設定價格的任何大幅波動或供應商重大違反合約而受到任何重大影響。

於往績記錄期間及直至最後可行日期，除紫金礦業集團外，概無我們的董事、彼等之聯繫人或我們任何股東(據董事所知，其擁有我們5%以上的已發行股本)於我們往績記錄期間各年度的任一前五大供應商(紫金礦業集團除外)中擁有任何權益及五大供應商均為獨立第三方。

於往績記錄期間，紫金礦業集團為我們的最大客戶及供應商。實際上，紫金礦業集團的獨立附屬公司(以其獨立業務單位的身份)充當整個紫金礦業集團(整體而言並包括本集團)的集中銷售及採購實體，因此，紫金礦業集團因此等原因被視為本集團的客戶及供應商。我們的董事認為，本集團與紫金礦業集團之間的關係不大可能出現重大不利變動及惡化或終止，乃基於(i)紫金礦業現時及將來均為我們的控股股東；及(ii)紫金礦業與我們之間的商業關係源遠流長，並互惠互利。有關進一步詳情，請參閱「與紫金礦業的關係」及「關連交易 — 非豁免持續關連交易」。

## 承包商

根據行業慣例，我們可能會不時聘請承包商以支援我們的採礦活動，如採礦活動建設或升級。例如，於往績記錄期間，我們於塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦、吉爾吉斯斯坦左岸金礦、澳大利亞諾頓金田金礦及哥倫比亞武里蒂卡金礦聘請承包商進行部分採礦活動。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們與承包商之間並無發生任何重大糾紛而會對我們的營運造成重大不利影響。下表載列往績記錄期間類別、數量及所產生費用的明細：

	截至12月31日或截至12月31日止年度						截至6月30日或截至6月30日止六個月	
	2022年		2023年		2024年		2025年	
	承包商數量	所產生費用 (千美元)	承包商數量	所產生費用 (千美元)	承包商數量	所產生費用 (千美元)	承包商數量	所產生費用 (千美元)
建設及工程	41	150,702	43	99,548	46	114,988	42	55,100
勘探	14	25,891	15	26,899	15	26,572	13	18,297
採礦及加工	40	193,267	52	274,499	52	330,941	55	216,001
總計	95	369,860	110	400,946	113	472,501	110	289,398

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

由於相關承包服務市場的激烈競爭，我們認為我們不難找到替代承包商，以與我們現有承包商的條款相若的條款提供類似服務。有關相關風險，請參閱「風險因素 — 與我們的業務及行業有關的風險 — 我們依賴第三方承包商進行我們部分業務」。

據我們所深知，於往績記錄期間及直至最後可行日期，除紫金礦業集團外，我們的承包商均為獨立第三方。截至最後可行日期，我們的董事、彼等的聯繫人或我們的任何股東(據董事所知，其擁有我們已發行股本的5%以上)概無於我們的任何承包商(紫金礦業集團除外)中擁有任何權益。下表載列於往績記錄期間與紫金礦業集團的類別、數量及所產生費用明細：

截至12月31日或截至12月31日止年度						截至6月30日或截至6月30日止六個月		
2022年		2023年		2024年		2025年		
承包商數量	所產生費用 (千美元)	承包商數量	所產生費用 (千美元)	承包商數量	所產生費用 (千美元)	承包商數量	所產生費用 (千美元)	
建設及工程	2	5,420	3	29,633	3	37,001	2	15,041
勘探	1	147	2	467	2	505	1	239
採礦及加工	3	4,221	3	23,745	2	34,780	2	20,248
總計	6	9,788	8	53,845	7	72,286	5	35,528

我們通常透過招標的方式選擇承包商。於聘請承包商前，我們將評估其資質、能力及經驗。特別是，我們要求候選人提供其資質、牌照、證書及許可證的副本以供審閱及核實。其後，我們組建評估委員會及監督委員會，並遵循規定的選擇程序，以選出候選人進行業務談判，之後我們將作出最終決定。

我們要求承包商遵守所有適用的安全及環境保護法律法規。我們亦要求承包商遵守我們的安全管理制度及內部控制要求。本公司相關部門會定期檢查我們的承包商，以確認其根據我們項目的技術規格及行業標準進行作業。倘若我們在項目實施過程中發現重大不合规或其他問題，我們有權暫停該承包商的工作並要求其採取糾正措施。此外，我們要求承包商為其員工及財產購買保險。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

### 黃金遠期合約及流融資

#### 黃金遠期合約

作為諾頓金田風險管理策略的一部分，於往績記錄期間，諾頓金田簽訂黃金遠期合約，以對沖其部分預期黃金銷售的黃金價格波動。諾頓金田與澳大利亞的金融機構簽訂黃金遠期主合約，並同意於未來預定期以預定價格交付特定數量的黃金產品。該等黃金遠期合約就會計目的而言不符合金融工具資格，因為其在合約履行時以實物交付黃金，符合正常買賣豁免。所有相關交易均嚴格遵守諾頓金田有關衍生工具交易及其他風險管理政策的內部政策執行。該等黃金遠期合約已於2024年12月31日到期，而諾頓金田截至最後可行日期並無訂立任何黃金遠期合約。於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，黃金遠期合約項下的總交易金額分別為159.7百萬美元、266.8百萬美元、227.6百萬美元及零。

#### 金屬流融資

於2019年6月25日，大陸黃金與Triple Flag訂立一份金屬流融資協議，並向Triple Flag收取預付款項100,000,000美元。大陸黃金須以哥倫比亞武里蒂卡金礦未來黃金產量的2.1%（「黃金交付義務」）及相等於黃金交付義務1.84倍之白銀產量（「白銀交付義務」）履行其交付義務。就協議項下交付之每盎司產品，Triple Flag將分別按交付時黃金及白銀的現行市價的10%及5%作出付款。此外，該協議亦訂明大陸黃金可選擇於2021年12月31日前提前回購黃金交付義務，而代價將為80,000,000美元減已交付黃金價值之90%。大陸黃金已於2020年提前贖回黃金交付義務，並開始履行白銀交付義務。於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月，白銀交付義務產生的收入分別為5.9百萬美元、8.6百萬美元、10.5百萬美元及4.0百萬美元。

#### 對沖策略及內部政策

我們已制定外匯及商品對沖活動的指引。該指引將外匯活動分為經常賬、資本賬及相關交易，所進行的對沖旨在管理非功能貨幣資產及負債產生的匯率風險。外匯交易包括即期或遠期交易、掉期、期權及結構性金融工具。商品對沖涉及黃金租賃，以及黃金及白銀

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

等貴金屬的對沖操作，利用期貨、遠期或期權以減輕價格波動風險。對沖活動的原則包括遵守法律、公平，並以對沖而非投機為目的，其中外匯活動旨在鎖定遠期匯率，商品對沖則專注於穩定價格。

我們已就國際業務及交易活動所產生的外匯及商品價格風險管理制定內部政策及程序。我們的內部政策載有識別、評估及減輕與外匯匯率及商品價格(尤其是黃金及白銀等貴金屬)波動相關風險的框架。

我們的對沖活動乃指出於風險管理目的而進行，而非旨在投機獲利。所有對沖交易，包括但不限於遠期、期貨、掉期及期權，均需經過相關業務部門、財務管理及執行領導層的嚴格審批流程：(i)業務交易部門會提出對沖需要，當中包括具體方法、期限、類型、對沖總量、方向、止損限額及資金需求；(ii)該提議經由業務主管確認、財務總監審閱並由行政總裁批准；(iii)業務交易部門向財務部門提交資金計劃以供審批；(iv)財務部門處理資金分配或從銀行取得信貸；及(v)業務交易部門管理對沖結算及交收、完成交易分類賬登記及存檔，而財務部門則處理後續會計事務。年度對沖計劃由我們董事會審閱及批准。

為確保有效的風險控制，我們已實施內部監控系統，當中包括獨立的風險管理人員以及對對沖活動進行定期及專項審查。我們的交易及風險管理人員會密切監察各種風險因素，其中包括但不限於：(i)因訂單錯誤、未經授權交易以及未能執行止損或止賺限價而產生的交易風險；(ii)與國際及國內宏觀經濟狀況及金屬供求基本因素變化相關的市場風險；(iii)涉及流動性、挾倉情況及匯率波動的資金風險；(iv)與市場交易規則及法律法規(特別是持倉限額及到期日)相關的監管風險；及(v)與系統、網絡及通訊故障以及數據安全問題相關的技術風險。

我們建立高效率的緊急機制，以實現靈敏的風險警示、迅速處理風險事件、有效遏制風險蔓延，並及時彌補損失。當突發事件導致市場發生重大變化影響交易合約時，此機制將立即啟動。我們已清晰界定止損點。倘發生合約價值接近止損限額、追繳保證金，或對手方違約或破產等風險事件，相關人員必須立即向業務主管匯報。行政總裁、主管及財務

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

總監將緊急討論並發出對沖指令及其他應對措施，同時向董事會匯報。此外，期貨對沖活動應建立盈虧控制機制，允許在董事會授權限額內進行暫時性或階段性調整。我們的對沖活動不得超出此等盈虧限額。我們亦對所有對沖策略及交易實行嚴格的保密協議。

我們的風險管理框架旨在確保符合適用法律法規，保障我們的資產，並在市場波動中支持我們財務業績的穩定性。我們將繼續監察及加強我們的對沖政策及程序，使其符合行業最佳實踐及不斷演變的監管標準。

於往績記錄期間，我們訂立黃金遠期合約以管理金價波動並確保穩定現金流。於往績記錄期間，我們僅從事有限對沖活動，主要由於國際金價整體處於上升週期。

展望未來，我們的對沖策略將持續因應金價波動作出調整。當預期金價下跌或波動性加劇時，我們或會採用固定價格遠期合約、期權(例如認沽期權或領式期權)或掉期，對部分未來產量或收益進行對沖。工具選擇及對沖比率將根據市場狀況及風險評估而定。所有對沖活動均將遵循既定的內部控制及審批流程。

### 公用事業

#### 電力

##### **我們在塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的營運**

塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦主要透過兩條來自彭吉肯特市變電站的110KV高壓線獲取電力。電價由塔吉克斯坦政府標準化制定。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們的營運並無因電力短缺或停電而經歷任何重大中斷。

##### **我們在吉爾吉斯斯坦左岸金礦的營運**

吉爾吉斯斯坦左岸金礦的電力供應由吉爾吉斯國家電網公司(Kyrgyz National Grid Company)提供，具體接入點位於楚河州凱明區的Beslovka變電站。電力透過110KV架空線路傳輸至我們的Zim 110變電站。電價由吉爾吉斯政府按法定費率設定。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們的營運並無因電力短缺或停電而經歷任何重大中斷。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

### 我們在澳大利亞諾頓金田金礦的營運

帕丁頓選礦廠的電力由電網供應，而Binduli選礦廠則結合使用柴油和太陽能。電力成本因地點而異，每個地點均適用電力供應協議中所載的特定市場費率。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們的營運並無因電力短缺或停電而經歷任何重大中斷。

### 我們在圭亞那奧羅拉金礦的營運

圭亞那奧羅拉金礦目前的電力供應由約80%的柴油發電組成，其定價基於柴油採購成本；另有約20%為太陽能發電。太陽能電價可變，並根據與紫金龍淨清潔能源(喬治敦)有限公司簽訂的投資電力供應服務協議條款結算，該協議與每月平均柴油價格掛鈎。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們的營運並無因電力短缺或停電而經歷任何重大中斷。

### 我們在哥倫比亞武里蒂卡金礦的營運

哥倫比亞武里蒂卡金礦的電力供應主要來自Empresas Pùblicas de Medellín，而其是一間哥倫比亞的國有公用事業公司，亦是安提奧基亞地區的主要能源供應商。電價乃根據哥倫比亞能源及天然氣監管委員會(Colombian Energy and Gas Regulatory Commission)設定框架並透過與Empresas Pùblicas de Medellín簽訂的中長期購電協議而釐定。具體價格波動受國家電力拍賣機制、當地電網穩定性及價格指數影響。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們的營運並無因電力短缺或停電而經歷任何重大中斷。

### 我們在蘇里南羅斯貝爾金礦的營運

我們主要通過羅斯貝爾礦區附近的水電站獲取電力。我們還擁有5兆瓦的光伏發電設備。Saramacca礦區使用柴油發電。我們簽訂的兩份購電安排(「購電安排」)獲取電力，總計32兆瓦，涉及的定價基於可變和固定月度成本，自2022年12月以來持續就新條款進行討論。13兆瓦的購電安排1乃與蘇里南自然資源部(Suriname Ministry of Natural Resources)簽訂，據此，電力由蘇里南鋁業公司(Suriname Aluminum Company L.L.C.)供應。電價隨市場黃金價格波動，每千瓦時價格介乎0.09美元至0.14美元，取決於每盎司黃金價格介乎低於1,550美元至高於1,850美元的區間。13兆瓦的購電安排2加可擴充6兆瓦乃與蘇里南電力公司(Suriname Electricity Company (EBS))簽訂，該協議包含固定成本及變動成本。固定成本為固定金額，惟須每年根據通貨膨脹進行調整。變動成本的計算方

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

式為購電安排2項下的用電量乘以以下兩項的總和：(i)固定係數(每年根據通貨膨脹進行校正調整)與(ii)重質燃油的運輸成本除以發電熱效率的結果。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們的營運並無因電力短缺或停電而經歷任何重大中斷。

### **我們在加納阿基姆金礦的營運**

加納阿基姆金礦的電力供應主要由加納政府管理的沃爾特河管理局提供。變電站和輸電線路由我們出資建設，但其營運及維護由政府進行。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們的營運並無因電力短缺或停電而經歷任何重大中斷。

### **水源**

### **我們在塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的營運**

塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的用水取自澤拉夫尚鑽探的井水，而生產用水則從彭吉肯特水務局管理的渠道抽取，水價由塔吉克斯坦政府統一規定。於往績記錄期間及直至最後可行日期，營運並無因供水問題而出現任何重大中斷。

### **我們在吉爾吉斯斯坦左岸金礦的營運**

吉爾吉斯斯坦左岸金礦的用水主要來自塔爾德布拉克地表水。雖然吉爾吉斯斯坦法律不要求取得地表水使用許可證，但強制要求安裝經校驗的水錶並支付地表水資源費。為符合規定，我們已在水源取水口及各用水單元入口處安裝了經校驗的水錶，並每月記錄用水量並據此計算費用。於往績記錄期間及直至最後可行日期，營運並無因供水問題而出現任何重大中斷。

### **我們在澳大利亞諾頓金田金礦的營運**

澳大利亞諾頓金田金礦從租賃物業內的若干舊露天礦坑獲取水源，該等水源是地下湧水和地表徑流的混合。我們已獲得抽取地下水的牌照，並已支付一次性費用。使用地下水毋須繳付額外費用。於往績記錄期間及直至最後可行日期，營運並無因供水問題而出現任何重大中斷。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

### **我們在圭亞那奧羅拉金礦的營運**

圭亞那奧羅拉金礦的生產用水來自現場的集水池，而生活用水則取自地下井。我們已成功於相關地方政府機關註冊我們的地下水井使用。使用地下水毋須繳付任何費用。於往績記錄期間及直至最後可行日期，營運並無因供水問題而出現任何重大中斷。

### **我們在哥倫比亞武里蒂卡金礦的營運**

哥倫比亞武里蒂卡金礦的生產用水主要來自礦井水，礦井水在現場經過處理，以符合工業和環境標準。由於礦井水在採礦活動中產生，因此無需支付水資源獲取費用。於往績記錄期間及直至最後可行日期，營運並無因供水問題而出現任何重大中斷。

### **我們在蘇里南羅斯貝爾金礦的營運**

蘇里南羅斯貝爾金礦的選礦廠主要使用來自TSF的循環水，每年處理約10百萬噸礦石。飲用水則來自淺水井，經過處理後供應予營地及廠區。於往績記錄期間及截至最後可行日期，營運並無因供水問題而出現任何重大中斷。

### **我們在加納阿基姆金礦的營運**

加納阿基姆金礦的水源來自自行抽取的地下水及坑水，不產生任何使用費或資源稅。與用水相關的主要成本是電力。於往績記錄期間及直至最後可行日期，營運並無因供水問題而出現任何重大中斷。

## 物流

於往績記錄期間，紫金礦業集團主要負責我們根據集中採購安排採購的產品及服務的物流。我們亦聘請專業的第三方物流服務提供商，通過空運及／或陸路運輸方式將我們的產品跨境運送予客戶，並在較小程度上負責運輸我們從供應商採購的若干材料。一般而言，該等物流服務提供商負責為運輸投保並承擔相關風險。於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們並無遇到任何重大運力不足的情況。

---

## 業 務

---

### 存貨

我們的存貨主要包括原材料、在製品、周轉材料及存貨消耗品。我們的存貨人員一般負責執行我們的存貨政策。我們的存貨人員分為：(i)倉儲團隊，負責實物管理，例如接收、儲存及發出供應品；及(ii)存貨團隊，負責管理我們的存貨系統及數據，例如個別項目的實際庫存水平。我們的存貨水平根據消耗記錄及供應品的交貨時間進行管理。所有存貨資料均記錄在我們的存貨系統中並分類，以便於數據分析。我們在存貨系統中設定了最低和最高存貨水平，這有助於我們及時安排採購。我們定期對庫存進行例行審查。我們通常會在某些可預測事件(例如季風季節)之前增加原材料庫存。

有關相關風險的詳情，請參閱「風險因素 — 我們面臨與存貨相關的風險，包括陳舊和減值風險，以及存貨的運輸和儲存風險」。

### 質量控制

質量控制對我們的營運至關重要。我們設有專門的產品質量部門、測量團隊和採樣團隊，以確保質量控制。我們還建立了嚴格的質量控制系統，以確保我們產品在不同生產階段的質量。如果客戶提出質量問題，我們將進行全面調查並與相關客戶進行協商，並在必要時將任何糾紛提交至合資格的第三方組織進行仲裁。於往績記錄期間，我們未收到任何因產品質量問題而引起的重大投訴。

在採礦及選礦方面，我們已實施全面的質量控制系統，以監控我們採礦及選礦程序的每個關鍵階段的質量。我們已為管理所開採礦石質量的程序制定了具體指引。我們礦山開採的礦石會定期在我們的實驗室進行抽查，以監控礦石品位。我們所有擁有或經營的礦山均統一採用質量控制系統及程序指引。根據整體質量控制系統及指引，各礦山亦須維持符合ISO9001原則的質量管理體系。同時，我們亦鼓勵彼等採用科學的質量管理技術，以符合行業、國家及國際標準。質量責任在各層級均有明確界定，將產品質量納入經濟問責制及績效考核框架。

## 業 務

我們向供應商提供質量及技術規格，通常要求供應商對其提供的供應品提供保證。我們對原材料進行驗收前檢驗。我們要求第三方承包商符合我們的資格要求，並按照我們的內部標準、行業標準以及相關法律法規進行營運。我們會定期檢查供應商的工作，在項目完成後進行全面質檢。於往績記錄期間及直至最後可行日期，概無任何對本集團的供應出現重大質量問題或違反保證的情況。

### 競爭

根據弗若斯特沙利文的資料，近年來黃金開採行業的集中度越來越高。這一趨勢主要是由於領先的黃金生產商之間的併購及資源整合所推動。主要的黃金開採公司憑藉其高效的營運、全球佈局、財務實力及其他競爭優勢，現已位居行業前列。該等大型黃金開採公司已通過整合實現規模經濟，從而使其能夠優化生產流程和降低單位成本。2024年，全球前15大黃金生產商貢獻了全球黃金產量的約30.5%。根據弗若斯特沙利文的資料，於該等領先公司中，截至2024年12月31日及於2024年，我們的黃金儲量及黃金產量綜合計算在全球分別排名第九及第十一。

我們的主要競爭對手是大型國際公司。我們主要基於獲取黃金儲量和資源的能力進行競爭，這取決於我們的財務狀況、技術能力、設備機械及人力資本。我們亦在收購具吸引力的黃金礦產方面與國際參與者競爭。採礦業是一個資本密集型行業，需要大量的技術、勘探及管理經驗。此外，採礦業受到嚴格的監管，需要大量牌照及許可證方可營運。該等因素構成了進入黃金開採行業的重大障礙。

有關競爭格局及我們市場地位的進一步詳情，請參閱「行業概覽」。

### 我們在非國際證監會組織多邊諒解備忘錄國家的營運

於往績記錄期間產生收入的國家中，塔吉克斯坦、吉爾吉斯斯坦、圭亞那及蘇里南均為非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家，且並無與證監會或聯交所簽署任何監管合作協議或諒解備忘錄。這可能導致香港監管機構難以隨時向該等非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家的法定證券監管機構尋求可行的監管協助及資料。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

我們於非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家的業務整體而言對我們營運具有重大意義。於2022年、2023年、2024年以及截至2024年及2025年6月30日止六個月期間，我們來自非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家業務的收入總額分別約佔我們總收入的59.1%、60.0%、56.7%、55.3%及51.8%，而本集團應佔來自非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家業務的淨利潤總額分別約佔我們淨利潤總額108.7%、92.5%、76.5%、69.0%及53.5%。截至2025年6月30日，我們於非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家擁有大量礦業資產。截至2025年6月30日，於非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家營運礦山的礦物資源量及礦石儲量，分別佔我們總礦物資源量及總礦石儲量的51.9%及51.8%。

於2022年、2023年、2024年及截至2025年6月30日止六個月期間，我們來自非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家營運的綜合黃金產量分別為424千盎司(約13.2噸)、667千盎司(約20.8噸)、664千盎司(約20.7噸)及324千盎司(約10.1噸)，分別佔同期我們綜合黃金總產量的50.0%、57.9%、53.0%及52.9%。

除上文所載的非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家外，於往績記錄期間，我們產生收入或經營業務的所有其他國家均為國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家。

在我們繼續全球擴張並提升在各國的市場地位的同時，預計在不久的將來，我們在非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家的業務貢獻將仍佔重要地位。我們將繼續監督我們在非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家業務的重要性，並透過以下方式確保遵守上市規則第8.02A條：

- (1) **於香港維持中心管控地點**：本公司於香港註冊成立。本公司核心管理團隊及董事會成員均為香港、中國及／或加拿大居民，且本公司所有高級管理層均在礦業項目所在國當地員工的協助下，從本公司位於香港的辦公室管控或將管控本集團事務。
- (2) **確保香港監管機構可查閱本公司營運實體的賬簿及記錄**：儘管塔吉克斯坦、吉爾吉斯斯坦、圭亞那及蘇里南並非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄簽署國，本公司承諾於上市當日及之後，於本公司位於香港的註冊辦事處存放一套塔吉克斯坦、吉爾吉斯斯坦、圭亞那及蘇里南實體賬簿及記錄的電子版本。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

(3) **向監管機構提供資料**：此外，紫金礦業分別於聯交所及上海證券交易所上市，並受香港證監會、聯交所、中國證監會及上海證券交易所(統稱「監管機構」)監管。根據適用法律法規，紫金礦業有義務應要求向監管機構提供所有與於非國際證券事務監察委員會組織多邊諒解備忘錄國家的業務有關的資料。

根據上述內容，我們相信我們目前及未來均遵守上市規則第8.02A條的規定。根據本公司實施的內部控制措施、本公司提供的文件、聯席保薦人所開展的盡職調查以及與本公司進行的討論，聯席保薦人認為，本公司目前及未來均遵守上市規則第8.02A條的規定。

### 知識產權

我們以「紫金黃金國際」的商標經營業務。

於往績記錄期間，我們並無擁有對我們的業務營運而言屬重大的知識產權。

於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們並無涉及任何與商標及專利侵權相關的重大糾紛或訴訟，據我們所知，我們亦無侵犯任何屬於其他方的商標及專利。

### 僱員

我們相信僱員對我們的成功至關重要。我們的人力資源部門負責招聘、管理及培訓我們的僱員。截至2025年6月30日，我們共有8,665名全職僱員。

下表載列截至所示日期我們按職能及地區劃分的僱員人數：

職能	截至12月31日				截至6月30日
	2022年	2023年	2024年	2025年	
生產	5,119	6,260	6,383	6,294	
銷售	58	69	62	48	
技術	646	794	728	724	
財務	99	123	131	164	
行政	950	1,436	1,482	1,435	
<b>總計<sup>(1)</sup></b>	<b>6,872</b>	<b>8,682</b>	<b>8,786</b>	<b>8,665</b>	

附註：

1. 上表所示數字不包括哈薩克斯坦Raygorodok金礦和巴布亞新幾內亞波格拉金礦。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

我們與僱員保持良好關係，並期望未來繼續保持友好關係。於往績記錄期間及直至最後可行日期，並無發生對我們的營運造成不利影響的重大罷工，且本集團與僱員之間並無重大糾紛。

我們已建立全面的人力資源系統，以管理招聘、僱員發展、薪資及報酬等。我們參考當地採礦業的基準設計薪酬方案，與競爭對手相比具有競爭力。我們亦根據我們經營所在司法權區的相關法律法規的規定，分別為僱員繳納強制性保險，並提供商業保險等僱員福利。

### 環境、社會及管治

我們致力於建立可持續發展的「紫金範式」，並構建負責任的ESG框架。紫金礦業始終保持高水平的ESG標準，並取得顯著成果，例如於2024年LSEG ESG評級中獲得89分，於LSEG評估的全球525家金屬及礦業企業中排名前五。在紫金礦業的ESG框架下，我們的ESG實踐於往績記錄期間於我們營運所在地區獲得廣泛認可。我們對環境、社會及管治事宜的承諾是確保我們長期可持續發展和業務持續成功的關鍵因素。因此，我們高度重視於本公司最高層級實施環境、社會及管治政策。

根據紫金礦業的ESG框架，於往績記錄期間，ESG實踐在我們經營所在的地區獲得廣泛認可。例如，大陸黃金獲得了全球「零傷亡願景」之推動創建卓越安全文化獎與安蒂奧基亞省環境管理局的2024可持續發展認證。澤拉夫尚獲得索格德州環境保護廳頒發的環保突出貢獻獎。奧同克有限責任公司獲得「勞工保護及職業健康獎」、奧羅拉金礦有限公司獲得「年度減少碳足跡獎」等。[編纂]後，我們將繼續沿用紫金礦業的最佳實踐，遵守國際ESG標準以促進綠色和可持續發展。

我們的礦山已採用國際行業標準及最佳國際常規。例如，紫金礦業是世界黃金協會的成員，是中國首批承諾遵循RGMP的黃金開採公司之一。我們已將我們的政策與該等行業標準保持一致，以確保在嚴格的ESG管治下負責任地生產黃金。我們優先考慮僱員及社區的人權，避免捲入衝突，並在整個供應鏈中進行嚴格的風險評估。我們不斷評估及改進我們的ESG表現，並強制執行制度以確保合法及可持續的採礦常規。

---

## 業 務

---

此外，我們亦一直遵守國際標準化組織(ISO)14001和全球報告倡議組織(GRI)準則。我們透過在各礦區遵守相關指引、當地法規及礦場特定法律，建立了制度標準及管理實踐。與更高標準一致有助於降低尾礦壩潰壩及環境洩漏事故風險。

此外，我們已建立完善的ESG管治架構，據此董事會制定我們的整體ESG策略及目標。董事會參與本公司ESG事項重要性的分析及評估並識別ESG風險，批准對本公司有重大影響的實質性事項。董事會亦釐定本公司可持續發展的優先次序，並指導附屬企業設立ESG目標管理體系，其中涵蓋污染物排放、能源消耗及水資源管理等指標。此外，董事會跟進目標執行情況並審閱其進度。在董事會成員中，我們的首席營運官兼執行董事黃志華負責ESG事宜。此外，ESG部門領導我們的ESG管理工作，重點關注系統開發、追蹤行業趨勢、協調資源以及編製年度報告，並確保與董事會有效溝通以及向董事會報告進度。職能及業務支持部門管理具體的ESG事項、設定績效目標並協助編製報告。業務監督部門監督業務分部的ESG管理、推動系統轉型並支持報告編製及持份者溝通。我們的副總裁黃遠光負責日常執行我們的各項ESG政策。根據董事會制定的ESG工作計劃，ESG核心團隊及各部門連同各礦區的負責ESG事務的員工，將實施具體ESG任務。彼等亦將監督及支持各部門執行該計劃，定期向管理層匯報，日常收集統計數據並分析ESG數據及資訊，以及協助編製年度ESG報告。我們的附屬公司的職責主要包括，在各實體中(i)建立ESG組織架構並任命專職或兼職的ESG工作負責人及員工；(ii)開發及完善ESG管理系統、標準及流程；(iii)制定及實施ESG績效計劃；(iv)管理、彙編及報告相關資訊及數據；(v)進行內部ESG培訓及外部溝通；及(vi)建立與股東的定期溝通機制並提供必要反饋及回應。我們所建立的綜合ESG管治架構已為我們的ESG績效奠定堅實基礎。

我們制定指標及目標，以評估及管理ESG相關風險。例如，我們持續監控影響重大的兩項關鍵指標：碳排放及尾礦管理。

## 業 務

我們可能無法於任何時候完全符合該等國際行業標準，倘我們被認為在ESG常規上有不足之處，這可能會影響我們的業務、聲譽、經營業績及集資或取得融資的能力。有關詳情，請參閱「風險因素 — 與我們的業務及行業有關的風險 — 尾礦庫的故障可能對我們的業務、聲譽及經營業績造成不利影響」及「風險因素 — 與我們的業務及行業有關的風險 — 維持並提高對環境、社會及管治標準的遵守以及實施倡議以持續關懷當地社區及建立我們的聲譽，可能增加我們的營運成本」。

我們旨在持續強化我們的系統化環境管理系統，優化水資源、能源及物流管理策略，審慎利用自然資源，實踐循環經濟原則，嚴格控制尾礦、廢物、廢水及污染物管理，並最大限度地減少對自然環境的負面影響。同時，我們積極應對氣候變化，考慮潛在的氣候風險及機會影響，透過自建光伏及參與綠色能源交易，持續提高可再生能源的使用比例，並為減少碳排放作出貢獻。

我們始終將綠色礦山建設放在首位，積極尋求礦業發展與生態保護之間的平衡，努力秉持與社區「共生共長」的發展理念。我們強調企業社會價值，持續加大對社區發展、員工成長及職業健康的投入。我們積極促進項目所在國家和地區的經濟發展，並與當地社區共享企業發展的利益。

我們禁止一切形式的貪污和賄賂，並要求我們的僱員遵守其工作所在國家及開展業務所在國家的適用反賄賂法律法規。我們已建立一套政策及法規，包括報告管理規則及內部監督規則，表明我們對賄賂和貪污採取零容忍和嚴格調查的立場。我們定期為董事會、高級管理層及僱員舉辦反貪污培訓。2024年，我們共舉辦了70次反貪污培訓。

### 環境保護

我們全面致力於環境保護，並遵守可持續發展的最高標準。我們的業務營運須遵守當地相關法律法規項下有關環境保護的各項法律規定，如空氣污染、廢水排放、固體廢物處理及噪音控制。更多詳情，請參閱「監管」。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

我們採用綠色勘探技術，將「綠色勘探」納入鑽探質量驗收標準之一，並充分利用遙感技術(包括無人機、衛星影像)及物探方法，以減少對地表植被和生態系統的破壞。在往績記錄期間，我們投入專項環保資金。我們致力於部署清潔能源解決方案，積極推動清潔能源替代傳統燃料，其中塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦、哥倫比亞武里蒂卡金礦和蘇里南羅斯貝爾金礦已實現購買電力100%清潔能源應用。我們正在推進光伏發電項目，圭亞那奧羅拉金礦已於2024年完成一期3MW與二期15MW光伏項目建設，蘇里南羅斯貝爾金礦正持續推進25MW光伏項目。

我們致力於在全球運營中推廣綠色採礦，高度重視礦山開發過程的生態修復，在建設期及生產期，對已經穩定的區域，我們及時進行生態修復，為礦山形成良好的生態環境創造了條件，優於在礦山開發結束後才開展「復墾」的國際慣例。我們高度重視礦山廢水排放的管控，大部分金礦山基本實現廢水回收利用和廢水零排放。此外，我們亦投資建設了礦山下游在線監測系統，每天自動監測下游水體水質1至2次，確保礦山開發不會對下游產生影響。

### 我們的環保政策

為系統性地解決我們營運中產生的各種環保問題，我們制定了環保政策及措施，其中載列開展各項環保工作的詳細程序。

我們的環保政策及措施一般涵蓋我們營運的主要方面，例如：

- **有害物質**。我們加固工業場地的地基，並以防止有害物質洩漏到土壤中的方式在我們的設施中儲存原材料。有害廢物被分開放入特定顏色編碼的廢物收集箱中。一般而言，爆炸物包裝及氰化物包裝由合資格供應商去除進行處理。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

- **防止空氣污染**。就選礦廠而言，已使用粉塵抑制噴霧，並在礦石破碎迴路／傳送帶轉運點安裝乾式粉塵收集系統。就地下採礦而言，我們安裝主要通風系統(包括通風排氣口)並使用水抑制粉塵。
- **廢水處理**。我們已建立水循環系統，以確保在可行情況下循環使用廢水。對於排放至外部環境的廢水，我們確保廢水在排放前必須經過沉澱物截留系統。我們還在尾礦壩進行相關處理，以防止地下水污染。我們亦保存經處理廢水數據的綜合數據庫。
- **固體廢物**。廢鋼及其他清潔地下廢物通常會收集以作有益再利用(倘合適)。鉛電池乃由獲認可供應商回收。我們亦使用廢物壓實機減少堆填體積及相關排放。此外，我們將木料、塑料及其他可回收物從堆填區轉移至獲認可供應商進行回收，從而減少堆填體積及相關排放。
- **噪音控制**。我們已採取各種措施降低運營過程中產生的噪音，例如選擇低噪音設備及機器、安裝消音器及吸附材料以及隔音及消音設備等。
- **尾礦儲存**。尾礦壩的設計中納入了廣泛的監測系統，作為早期預警機制。該等系統亦能持續評估其結構體的穩定性及完整性。按國際標準進行檢查。此外，獨立審計師會定期進行第三方審計。
- **生物多樣性**。進行動植物評估及更新，以確保適當規劃及影響管理。在經議定採礦後土地用途的情況下，為建立自我維持的生態系統，進行了有序的植被重建。我們移植各種外來及本地物種以增強生物多樣性。我們還進行廢物收集箱管理，以減少害蟲侵擾的風險。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

於往績記錄期間，我們一直追蹤範疇1及範疇2溫室氣體排放量、廢棄物排放、水重複利用率及資源使用。下表闡述於往績記錄期間的範疇1及範疇2溫室氣體排放量、有害固體廢物產生量、水重複利用率以及資源使用：

- 溫室氣體排放量

	截至12月31日止年度			截至6月30日止 六個月
	2022年	2023年	2024年	2025年
範疇1溫室氣體排放量(噸) . . . . .	194,493.1	456,889.5	433,329.4	230,761.5
範疇2溫室氣體排放量(噸) . . . . .	251,226.4	106,940.0	102,293.1	52,558.6
總計 . . . . .	<b>445,719.4</b>	<b>563,829.5</b>	<b>535,622.5</b>	<b>283,320.1</b>

- 廢棄物排放

	截至12月31日止年度			截至6月30日止 六個月
	2022年	2023年	2024年	2025年
有害廢棄物(千噸) . . . . .	140.4	5.9	6.6	1.4
無害廢棄物(百萬噸) . . . . .	82.8	162.1	156.5	90.4

- 水

	截至12月31日止年度			截至6月30日止 六個月
	2022年	2023年	2024年	2025年
水重複利用率(%) . . . . .	94.9	95.1	88.8	87.8
廢水(千噸) . . . . .	22,800.6	18,166.7	7,881.5	4,891.2

- 資源使用

	截至12月31日止年度			截至6月30日止 六個月
	2022年	2023年	2024年	2025年
耗電量(千瓦時) . . . . .	506,711,079	775,338,326	842,191,555	446,342,969
耗水量(噸) . . . . .	208,326,972	294,394,769	136,122,924	51,250,678

2023年溫室氣體排放量、非有害廢棄物及資源使用量增加，主要乃由於該年度收購蘇里南羅斯貝爾金礦後，將其數據納入統計所致。2023年有害廢棄物大幅減少而非有害廢棄物增加乃由於中國《國家危險廢物名錄》修訂後，約130,000噸氰化物尾礦自有害廢棄物重新分類為非有害廢棄物。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

2024年溫室氣體排放量輕微下降，主要因執行多項減排項目，例如合理規劃運輸路線，進而降低柴油消耗量。2024年用電量增加主要受產量提升影響。增加的用電量全部來自購買的潔淨能源。2024年用水量下降，主要因進一步優化生產流程並實施更多節水措施；此外，我們亦增加雨水的收集及使用，且部分雨水使用量未納入總用水量統計數據。

我們的溫室氣體排放目標為直至2029年每單位工業增加值的溫室氣體排放量較2020年下降18%。直至2030年，可再生能源的使用將佔所用能源的30%以上，加速從源頭轉變能源結構。在環境管理方面，我們將持續維持「零環境污染事件」，以確保所有生產及營運活動不會對環境造成不可逆轉的損害。我們的用水目標為直至2029年維持不低於90%的重複用水率，且單位營收用水量較2020年下降10%。排放廢水的公司將持續確保100%符合排放標準。在廢物管理方面，我們秉持以合規為基準，嚴格遵守相關司法管轄區的環境法律法規及相關國際倡議標準。直至2030年，一般廢物的綜合利用率較2020年提高5%，有害廢物的無害化處置率維持在100%。在土地使用方面，我們遵循「邊生產、邊建設、邊修復」的原則，確保當礦區一個區域穩定後，另一個區域便進行修復，每年有100%的可恢復土地得到修復。在生物多樣性方面，各礦場將於2030年前履行其於《生物多樣性管理計劃》(BMP)中概述的行動及目標，以保護及管理各自礦區的生物多樣性。

此外，由於環保法律法規及行業標準的快速發展，我們密切關注法規及標準的最新發展情況，並定期更新我們的環保政策及措施，目標是盡可能確保並維護最高標準。

### 企業社會責任

我們高度重視履行企業社會責任，並致力於確保我們營運所在的社區及地區能夠真正受益於我們的發展。我們積極探索能夠為當地社區帶來正面影響的解決方案。我們在促進就業、鄉村振興、改善民生、公益教育等領域採取實際行動。

我們強調企業社會價值，持續加大對社區發展、員工成長及職業健康的投入。我們積極推動項目所在國家及地區的經濟發展，與當地社區共享企業發展的成果。於往績記錄期間，我們在控股礦山所在的地區投資社區發展。例如，我們在哥倫比亞的「Sowing the Future」農業發展計劃已持續五年，支持農民發展特色農業，參與或實施了農牧業創業項目及生產性項目，直接惠及社區家庭，間接惠及民衆。我們積極推動蘇里南羅斯貝爾社區基金(Rosebel Community Fund)的發展，重點關注社區發展、教育援助以及商業和就業促進。於2024年，我們在教育、健康、體育及社會經濟發展領域提供財務支持。我們重視員工發展及福祉，採用本地化及多元化的人才發展方針。

---

## 業 務

---

### 職業健康與安全

我們採取高安全標準，並不斷更新及加強內部控制措施，以提升營運中的生產安全。我們的生產管理系統及技術使我們能夠在黃金生產過程中實現自動化、數字化及智能化控制。

我們已實施僱員正確使用及維護設備的安全指引。我們要求僱員穿戴防護裝備(如安全帽、工作服、手套、防水靴、防塵口罩及自救裝置)，以根據特定工作或生產地點的風險水平確保彼等工作安全。我們於僱員進入生產地點前對彼等的防護裝備狀況進行檢查。我們不時為僱員提供有關健康、安全及意外預防的定期培訓。

此外，我們已設立並實施全面的安全規範，並定期評估其充分性。我們定期進行評估，以識別並解決潛在健康及安全風險，與我們的內部工作安全政策保持一致，確保所有生產活動均能以安全方式進行。就礦山內的安全設施而言，我們定期進行檢查及維護，確保其為安全生產提供可靠保障。專門的安全責任小組定期檢查安全生產措施的執行情況，發現潛在問題並及時處理。

我們的職業健康與安全管理體系嚴格遵循ISO 45001標準，並全面整合當地法律法規要求及行業最佳實踐。於往績記錄期間，我們的死亡率為每百萬工作小時0.06。根據弗若斯特沙利文的資料，我們的死亡率約處於金礦開採業死亡率範圍之中位水平，於2024年為每百萬工作小時0.00至0.11。於往績記錄期間，我們的損失工時工傷頻率低至每百萬工時0.19。根據國際採礦及金屬委員會(ICMM)的數據，其成員於2024年的可記錄總受傷頻率平均水平為每百萬工時2.29宗。截至2024年12月31日，我們已取得控制權逾三年的所有營運現場的ISO 45001職業健康與安全管理體系認證覆蓋率達到100%。位於哥倫比亞的大陸黃金因推廣卓越的安全文化而榮獲全球「Zero Harm Vision」獎。塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦榮獲年度安全生產與環保傑出獎。

於COVID-19疫情期間，我們迅速實施了有效的健康安全預防及積極應對措施，以保護員工並維持生產。我們高度自動化的生產減少了對現場人員的依賴，從而將疫情對生產

---

## 業 務

---

的影響降至最低。我們擁有多元化且富有韌性的供應鏈，能夠迅速適應物流及供應鏈中斷的情況。市場對黃金的需求保持穩定。於往績記錄期間，COVID-19疫情並無對我們的業務營運及財務表現造成重大不利影響。

### 潛在環境、社會及管治相關風險及我們的策略

我們的採礦活動及生產過程存在可能的環境、社會及管治相關風險，例如氣體排放、廢水、噪音、固體廢物、尾礦管理以及土地復墾及生物多樣性風險。為減輕該等風險的不利影響，我們已採取以下措施：

- **溫室氣體排放** — 加強生產各階段溫室氣體排放的監管，並在現場採取各種措施減少排放，例如採用清潔能源、節能及減排技術；
- **廢水** — 加強廢水管理措施。廢水僅在符合環保標準的情況下允許排放。此外，我們改進廢水利用系統，實現礦山內部水資源循環利用；
- **噪音** — 購買及使用可降低整體噪音水平的設備及降噪技術，為相關技術人員配備必要的降噪裝置，並定期檢查噪音排放情況；
- **固體廢物** — 實施廢物分類管理，要求所有部門及個人將不同類型的固體廢物棄置或儲存在指定地點。同時，為減少固體廢物造成的污染及危險，我們致力於在生產過程中再次回收經過處理的廢物；
- **尾礦管理** — 嚴格遵守尾礦管理的國際標準，並採取各種措施妥善處理尾礦殘渣，例如力求採用乾式尾礦處置、使用不透水膜及改進選礦試劑，以避免對周邊生態環境及社區造成潛在危害。我們亦定期對尾礦壩的安全、環保及防滲方面進行嚴格檢查及監督，確保尾礦不會潰壩、液體洩漏或造成其他重大事故。同時，我們已為已關閉的尾礦制定嚴格的處置流程及措施，並對已關閉的尾礦進行綠化及修復工作，以確保修復後的尾礦不會對環境及周邊社區造成任何危害或負面影響；

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

## 業 務

- **土地復墾及生物多樣性** — 依託現有場地條件合理規劃土地利用，力求在礦產資源開採過程中保留周邊山體原貌。在露天礦建設中，我們將盡量避免建設過程造成的土壤侵蝕，並最大限度地減少土地佔用。我們將嚴格設計施工機械、作業模式及施工季節，以減少施工引起的土壤侵蝕進入水體。此外，我們嚴格要求員工禁止狩獵及捕捉鳥類及其他野生動物；及
- **當地社區關注** — 以公開誠實的方式與當地居民定期溝通，傾聽社區成員的真實需求，並分配資源解決實際問題。我們亦專注於社區共建及可持續發展的目標，例如支持社區項目，改善道路及水電設施，為社區居民提供安全便利的生活環境。

同時，我們承諾支持教育、醫療及扶貧項目，以及公益及慈善事業，努力創造積極的社會影響及文化效益。我們的政策是遵循當地法律法規及行業標準開展社區工作。我們的目標是通過改善基礎設施、促進教育及就業，以及創造體面職位，為我們營運所在社區締造長遠利益。該等努力旨在刺激當地經濟發展，提升社會及周邊社區的福祉。

### 季節性

董事認為，並經弗若斯特沙利文確認，我們的黃金開採及選礦業務一般不受任何季節性波動影響。

### 保險

我們投保了涵蓋與安全生產義務相關風險的保險。我們還為我們的各種機械、設備及存貨的損失及損壞投保。我們還為從事採礦活動的僱員維持額外意外保險。根據行業慣例，我們擁有或經營的部分礦山不投保任何業務中斷或訴訟保險。我們認為我們的保險範圍足以滿足我們業務營運的需求，並符合行業慣例及我們營運所在不同司法管轄區的相關法律法規。如果我們的任何財產、存貨或其他資產遭受任何重大未投保的損害，或我們面臨負債索賠，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。有關詳情，請參閱「風險因素 — 我們可能未就營運中產生的虧損及負債獲得足夠保險」。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

### 物業

我們的總部位於香港九龍柯士甸道西1號環球貿易廣場75樓7508室。截至最後可行日期，我們的多項業務位於哥倫比亞、塔吉克斯坦、澳大利亞、吉爾吉斯斯坦、圭亞那、蘇里南及加納。截至最後可行日期，我們於不同地點佔用或管理物業，作日常業務營運、生產及宿舍用途。根據上市規則第5.01(2)條的定義，該等物業用於非物業活動。截至最後可行日期，(i)我們擁有197宗土地的所有權或土地使用權，總佔地面積約為42.3百萬平方米；(ii)我們租賃34宗土地，總佔地面積約為41.7百萬平方米；(iii)我們擁有102處物業，總建築面積為789,159.66平方米；及(iv)我們租賃32處物業，總建築面積為27,678.97平方米。

截至2025年6月30日，我們持有或租賃的物業概無賬面值達到我們綜合總資產的15%或以上。因此，根據上市規則第五章及香港法例第32L章《公司(豁免公司及招股章程遵從條文)公告》第6(2)條，本文件獲豁免遵守《公司(清盤及雜項條文)條例》第342(1)(b)條中有關《公司(清盤及雜項條例)》附表三第34(2)段的規定，即規定就我們於土地或樓宇的所有權益編製估值報告。

### 牌照及許可證

除採礦及探礦權許可證外，我們須就營運獲得各類牌照、許可證及認證。

於往績記錄期間及截至最後可行日期，除正在續期的採礦及探礦權許可證及／或牌照外，我們已在所有重大方面取得相關法律及法規就我們當前營運所規定的必要牌照、許可證及證書。截至最後可行日期，我們提交的若干牌照延期或續期申請仍在處理中。我們已從相關法律顧問獲得法律意見，表示(i)有待延期或續期的牌照在政府作出決定前仍會繼續生效；及(ii)未能根據現有牌照繼續進行現有採礦作業的風險被視為較低，原因為我們的相關法律顧問預期延期或續期申請將不會遇到任何法律障礙。

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

更多詳情請參閱「— 塔吉克斯坦吉勞／塔羅金礦的黃金生產業務 — 採礦許可證及探礦權許可證」、「— 吉爾吉斯斯坦左岸金礦生產業務 — 採礦許可證及探礦權許可證」、「— 澳大利亞諾頓金田金礦的黃金生產業務 — 採礦租約」、「— 圭亞那奧羅拉金礦的黃金生產業務 — 採礦許可證及探礦權許可證」、「— 我們哥倫比亞武里蒂卡金礦的黃金生產業務 — 採礦特許權協議」、「— 蘇里南羅斯貝爾金礦的黃金生產業務 — 採礦許可證及勘探權許可證」及「— 加納阿基姆金礦的黃金生產業務 — 採礦租約及勘探許可證」。

### 法律訴訟及違規情況

#### 法律訴訟

於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們並無牽涉我們認為可能對我們的業務、財務狀況或經營業績構成重大不利影響的任何重大法律、仲裁或行政訴訟，亦不知悉可能面臨任何此類事件。我們可能不時牽涉於日常業務過程中產生的各種法律、仲裁或行政訴訟。

#### 法律合規

我們主要在八個司法管轄區營運，我們的業務受不同監管環境的規管及監督。我們須遵守我們營運所在司法管轄區的監管機構發佈的各種監管要求及指引。我們旨在監察監管環境並採納足夠的內部程序及指引以管理我們的營運，從而避免潛在的違規或不當行為。

於往績記錄期間及直至最後可行日期，我們過去及目前均無牽涉(i)任何導致罰款、執法行動或其他處罰的重大違規事件，而該等罰款、執法行動或處罰(單獨或合計)可能對我們的業務、財務狀況及經營業績構成重大不利影響，及(ii)可能對我們勘探權或採礦權產生重大影響的任何法律索賠或訴訟。

於往績記錄期間及截至最後可行日期，我們未曾有且並未有涉及任何本集團違反環境法律法規的行為，本集團或其員工亦未曾且並未涉及任何違反反腐敗、反賄賂、反洗錢、制裁、財務及出口管制法規及類似法律法規的行為，或本集團營運所在地區亦未發生任何

本文件為草擬本。其所載資料並不完整及可作更改。閱讀本文件有關資料時，必須一併細閱本文件首頁「警告」一節。

---

## 業 務

---

可能單獨或合計對我們的業務、財務狀況及經營業績構成重大不利影響的經濟、政治或社會動盪重大事件。於往績記錄期間及截至最後可行日期，我們並未因制裁及出口管制遭受任何重大不利影響。

### 風險管理及內部控制措施

我們受到與營運相關的各種風險影響。有關詳情，請參閱本文件附錄三所載各SRK報告中的「風險評估」一節。我們已建立由相關的組織框架政策、風險管理政策及風險控制程序組成的風險管理系統，以管理我們的風險敞口，主要包括營運風險、法律風險及流動性風險。我們的管理層已設計及實施風險管理政策，以應對我們已識別的與營運相關的各種潛在風險，包括財務風險及公司治理風險。我們的風險管理政策載有識別、分析、緩解及監控相關風險的程序。我們致力於建立運作有效且適合我們長期業務發展的全面風險管理制度。

根據SRK報告，我們面臨的風險包括：(i)非預期地下水湧入；(ii)重大非預期地質斷層；(iii)重大地質構造導致邊坡失穩；(iv)重大產量短缺；及／或(v)廢石及尾礦管理不當／未取得相關許可。為降低該等風險，我們採取以下風險管理政策或程序：(i)進行詳細勘察並運用先進地球物理技術以瞭解地下狀況，並繪製地下水流向及地質異常圖；(ii)建立風險評估架構，並針對非預期事件制定應變計劃及緊急應變策略；(iii)設計穩定的礦場結構及邊坡，併入排水系統及擋水設施以管理地下水湧入問題；(iv)安裝即時監測系統，利用感測器及數據分析追蹤地下水位及邊坡穩定性，預測地質變化；(v)制定靈活的生產計劃以應對地質挑戰，並依新數據定期更新礦山年限計劃；(vi)優化廢石及尾礦管理作業，確保合規並取得必要許可；(vii)針對風險管理及緊急處置流程培訓員工，培養安全文化及積極主動的風險管理意識；及(viii)聘請專家並與當地社區溝通以獲取見解及支持，同時與監管機關合作以確保合規並主動應對風險。

此外，我們已採納內部控制政策及程序，並計劃持續監察及改進我們的管理程序，以確保該等內部控制的有效運作與我們的業務增長及良好的公司治理實踐保持一致。

董事認為，我們已採取所有合理措施建立適當的內部控制系統。因此，董事認為，我們的內部控制措施屬充足及有效。