

風 險 因 素

[編纂]股份涉及多種風險。閣下在[編纂]股份前，應審慎考慮本文件載列的全部資料，包括下述風險及不確定因素。下文為我們認為屬重大風險之概述。以下任何風險均可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及增長前景造成重大不利影響。在任何該等情況下，股份市價可能大幅下跌，而閣下或會損失全部或部分[編纂]。

這些因素為未必發生的或然事項，我們無法就任何該等或然事項發生的可能性發表意見。除非另有說明，否則已提供的資料均為截至最後實際可行日期，在此日期後將不會更新，且受限於本文件「前瞻性陳述」中的警示聲明。

與我們的業務及行業有關的風險

我們所在的汽車智能行業競爭激烈，發展迅速。任何與我們競爭對手有效競爭的失敗都可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大負面影響。

我們主要在競爭激烈的中國汽車智能行業運營，提供智能座艙解決方案及網聯服務。我們從多個維度與國內外公司競爭，包括技術創新、產品定價、產品質量及安全、客戶獲取及留存、品牌和人才獲取。我們的部分競爭對手可能在獲得財務、技術及運營資源方面具有優勢，這使彼等能夠在研發、製造、銷售及營銷以及產品及服務的客戶支持方面投入比我們更多的資源。此外，彼等可能比我們擁有更大的客戶群和更穩固的市場關係，這使彼等能夠比我們更快地響應客戶的需求。

中國智能座艙解決方案及網聯服務市場也在不斷變化，包括技術演變、推出新產品及解決方案，以及客戶需求的不斷變化。除現有競爭對手外，我們可能面臨來自市場新進入者的挑戰，包括成熟的OEM與其附屬公司以及其他技術公司。該等新競爭對手可能以激進的定價策略及嶄新技術進入市場，使其產品獲得比我們更高的客戶或消費者接受程度，這可能對我們的市場地位及增長前景造成重大影響。

來自具規模的企業和新進入者的激烈競爭會導致巨大的定價壓力，迫使我们降低價格以保持競爭力。該定價壓力會壓縮我們的利潤空間，影響我們的整體盈利能力。

風 險 因 素

此外，競爭對手激進的定價策略及不斷的產品創新可能會使我們保持或提高銷量的能力面臨挑戰。如果我們未能在市場上成功競爭，我們的市場份額可能下降，且我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到不利影響。

我們的過往收入增長可能不代表我們未來的增長或財務業績。如果我們未能有效管理我們的業務增長或執行我們的增長策略，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

近年來，我們經歷了大幅增長。於往績記錄期間，我們合共售出約4.6百萬套智能座艙產品。我們的域控制器出貨量由2022年的48.8萬台按36.9%的複合年增長率增長至2024年的91.5萬台，由截至2024年5月31日止五個月的22.1萬台增長20.4%至截至2025年5月31日止五個月的26.6萬台。我們的收益由2022年的人民幣1,217.8百萬元增加22.8%至2023年的人民幣1,495.8百萬元，再增加70.9%至2024年的人民幣2,557.0百萬元，及由截至2024年5月31日止五個月的人民幣560.9百萬元進一步增加34.4%至截至2025年5月31日止五個月的人民幣753.6百萬元。然而，我們的過往業績可能無法為評估我們的業務、經營業績、財務狀況和前景提供有意義的基礎，我們可能會在業務增長中遇到不可預見的費用、困難、複雜情況及延遲。未來我們的收入增長可能因多種原因而放緩甚至下降，包括對我們解決方案及技術的需求放緩、競爭加劇、技術發生重大變化或我們整個潛在市場的增長率下降。如果我們對風險和未來收入增長的假設被證明是不正確的，或者如果我們沒有有效地應對不確定性及挑戰，我們的經營及財務業績可能與我們的預測不同，我們的經營業績及財務狀況可能會受到重大不利影響。

我們的業務、經營業績及財務狀況部分取決於我們有效管理增長或實施增長策略的能力。所有這些工作均涉及風險，並將需要大量管理、財務及人力資源。我們可能會因業務快速增長而在經營的各個方面遇到挑戰，例如監管供應鏈以支持業務快速增長、開拓新市場、維護與客戶、業務合作夥伴及服務提供商的關係，以及管理我們的財務資源及流動資金狀況。如果我們未能有效管理我們的業務增長，我們的成本及費用可能會比我們計劃的增加更多，我們可能無法成功留住現有客戶和吸引新客戶、應對競爭，或以其他方式執行我們的業務策略。任何上述情況均可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景造成不利影響。

風 險 因 素

如果我們的產品及解決方案無法滿足汽車行業不斷變化的市場需求，或汽車智能解決方案及技術的採用率下降，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們主要向OEM銷售產品及解決方案，以部署其車型，該等車型隨後售予消費者。因此，我們的成功在很大程度上取決於我們的產品及解決方案以及相關技術的市場接受度。我們無法向 閣下保證我們的產品及解決方案將會或將繼續被市場接受。

我們的業務及前景也在很大程度上依賴於我們滿足新技術標準和消費者期望的能力。我們已開發軟件、硬件及雲端服務的全方位技術能力，以提供一體化智能座艙解決方案。我們亦開發可支持用戶體驗的技術，例如車輛多屏顯示器、可定制的導航系統及緊急救援系統。然而，我們無法向 閣下保證我們所有的解決方案及技術都經久不衰，並持續獲得市場的高度認可。如果我們未能開發及引進新技術或改進現有技術，或我們的解決方案不能充分滿足新興行業的需求，我們會面臨市場認可度降低及業務績效下降的風險。

除我們提高自身能力的戰略之外，對我們產品及解決方案的增長的需求主要取決於中國採用的汽車智能解決方案及技術，包括用以提升駕駛員和乘客車內體驗的智能座艙解決方案及技術。智能座艙解決方案及產品在市場上的選擇採用取決於多種因素，其中包括功能的全面性、成本考慮、駕駛員及乘客的偏好以及消費者對汽車智能解決方案及產品的認識。概不保證我們的解決方案及產品將在市場上獲得廣泛認可，且OEM可實現提高消費者接受度的目標。如果我們的解決方案不能恰當地應對汽車行業或汽車智能技術的發展，我們的業務可能會受到不利影響。

未能按特定數量或價格從現有客戶進行採購、吸引新客戶或提升客戶消費，可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

為了增加我們的收入並保持我們的增長，我們致力於留存現有客戶及吸引新客戶。我們的客戶主要包括為其車型購買我們的智能座艙解決方案及產品或我們的網聯服務的中國OEM、中外合資OEM和國際OEM。我們已積極與多家OEM保持長期戰略合作關係。然而，我們無法保證我們的現有客戶將繼續為其新車型向我們採購智能座艙解決方案及網聯服務，或將就我們正在進行的項目或未來項目與我們保持合作夥伴關係。

風 險 因 素

在從若干OEM獲得定點後，我們開發定制的智能座艙解決方案，以裝備在OEM客戶的特定車型上。我們一般與OEM客戶訂立合約，其中載列產品規格、定價、保證及賠償等重要條款。然而，我們與OEM客戶的合約一般並無訂明固定採購數量，而是我們通常從OEM處獲得有關其定點相關車型的預期產量的初步估計。有關估計可能由OEM修訂，該修訂可能大大高於或低於初步估計，從而增加所產生收入的不確定性。

我們留存現有客戶、吸引新客戶或增加客戶支出的能力還取決於以下因素，其中部分因素並非我們所能控制：

- 我們的定價及付款條款對客戶的競爭力，這可能會受到我們的資本及財務資源的限制；
- 市場對我們可能推出的新產品、服務及功能的接受程度；
- 我們持續投資研發以滿足客戶需求的能力；
- 市場參與者之間的合併、收購或其他整合；及
- 國內及全球經濟狀況對汽車行業發展的總體影響。

此外，OEM可能通過年度重新談判或削減成本的舉措施加價格壓力，而部分OEM可能要求在量產階段後每年降低價格。若我們無法降低生產成本或推出更高價值的產品以抵銷該等降價，則可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。若我們的現有客戶減少或停止購買，或倘我們未能吸引新客戶或擴大銷售，則我們維持或增加收入的能力將受到重大不利影響。

我們於往績記錄期間錄得淨虧損及經營現金流出淨額，且無法確定未來能否獲利。

我們於2022年、2023年、2024年以及截至2024年及2025年5月31日止五個月分別產生淨虧損人民幣452.2百萬元、人民幣283.8百萬元、人民幣540.8百萬元、人民幣244.8百萬元及人民幣219.9百萬元。同期，我們的研發開支分別為人民幣277.4百萬

風 險 因 素

元、人民幣235.4百萬元、人民幣207.3百萬元、人民幣91.0百萬元及人民幣98.0百萬元，為我們淨虧損的主要來源。由於我們正處於中國快速增長的汽車智能市場擴展業務及運營的階段，我們可能會在短期內繼續產生淨虧損。由於我們將繼續提升現有產品及服務、開發新產品、聘用合資格人才並尋求技術突破，我們預期將於不久將來繼續增加對經營活動的投資。我們亦將因業務增長而產生大量行政開支，包括與內部系統及於[編纂]後作為[編纂]公司營運有關的成本。另一方面，我們可能無法增加足夠的收入來抵銷該等投資引起的經營開支增加。未能擴大客戶群、擴大產品及服務供應、實施有效的定價策略、管理原材料成本、以具成本效益的方式執行銷售及營銷以及提高運營效率，不可預見的客戶需求變化趨勢、行業格局的重大變化、競爭加劇或投資、收購及資本開支機會均可能導致收入減少以及成本及開支大幅增加。因此，我們無法向閣下保證我們日後不會產生虧損。

我們於2022年、2023年、2024年分別錄得經營現金流出淨額人民幣463.7百萬元、人民幣270.6百萬元及人民幣705.8百萬元，主要因為我們錄得經營虧損。儘管我們於截至2025年5月31日止五個月錄得經營現金流入淨額人民幣90.4百萬元，但我們無法向閣下保證我們日後將能夠從經營活動中產生正現金流量。如果我們日後繼續錄得經營現金流出淨額，我們的營運資金可能受到限制，從而可能對我們的財務狀況造成不利影響。

如果我們部分OEM客戶決定自行開發智能座艙及網聯服務，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的客戶主要包括在其車輛上安裝我們智能座艙解決方案及產品或購買我們的網聯服務的中國OEM、中外合資企業OEM及國際OEM。有關我們與該等OEM合作的詳情，請參閱「業務－我們的客戶」。近年來，OEM一直致力自主開發智能座艙解決方案及聯網解決方案，以應對汽車智能化的趨勢，且若干OEM已成功開發出自有解決方案。根據灼識諮詢的資料，具備智能座艙解決方案自主開發能力的OEM通常專注於自主開發軟件，同時將硬件製造外判予專業供應商。例如，在配備域控制器的所有乘用車中，約34.0%配備帶有由OEM開發的操作系統及軟件的域控制器。未來，我們部分OEM客戶或會選擇自行開發智能座艙解決方案及網聯服務，此舉或會減少彼等對我們解決方案及產品的需求。我們無法向閣下保證我們現有的OEM客戶將繼續購買我們的產品及解決方案而不會自行開發專有解決方案。如果我們部分OEM客戶選擇自行開發該等解決方案，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們已經並打算繼續在研發方面投入大量資源。然而，概不保證這些努力將取得成功，且我們將取得預期取得的成果。

我們在競爭激烈的汽車智能行業的長期成功取決於我們不斷開發並商業化產品及解決方案的能力。我們堅定不移地投入大量資源在研發活動中。我們在中國設立了多個研發中心，包括南京、深圳、大連、瀋陽、長春及武漢，使我們能夠與不同地區的OEM密切合作，同時吸引全國頂尖的研發人才。截至2025年5月31日，我們已經建立了一個由709名專家組成的研發團隊，佔我們員工總數的33.7%。我們於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年5月31日止五個月分別產生研發開支人民幣277.4百萬元、人民幣235.4百萬元、人民幣207.3百萬元、人民幣91.0百萬元及人民幣98.0百萬元。我們目前的研發工作集中在智能座艙軟件及硬件方面的關鍵技術。

然而，我們能否繼續大量投資於研發，取決於可獲得的財務資源。此外，我們無法保證我們將準確預測市場發展，及我們在研發方面的大量開支將產生我們預期的積極成果。如果我們對技術發展作出任何錯誤判斷，或在研發工作中遇到任何延誤或其他挫折，可能會對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景造成重大不利影響。此外，即使我們的研發工作取得了成功，我們也無法保證我們的研發成果將使我們能夠成功開發出被OEM及消費者接受且有利可圖的產品及解決方案。這種不確定性可能會限制我們收回研發成本的能力，導致收入及盈利能力的潛在下降，並影響我們的市場地位。因此，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到重大不利影響。

我們依賴高通穩定供應SoC。

我們已與我們的主要SoC供應商高通建立了長期穩定的業務關係，並依賴該關係開展業務。我們於2021年與高通訂立框架協議，據此，高通將為我們長期供應SoC。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年5月31日止五個月，我們採購的高通SoC分別佔我們SoC總採購額的67.3%、44.2%、87.0%及80.5%。高通與我們之間的框架協議初始期限為五年，將於2026年8月到期，並將以相同條款每年自動續約。更多詳情，請參閱「業務－我們的戰略合作夥伴－SoC解決方案提供商－對高通的依賴」。

我們預期高通SoC在可預見的未來仍將佔我們採購SoC的相當大比重。我們無法保證能與高通維持良好業務關係，或未來能持續從與高通的合作中獲益。鑒於高通已佔且將持續佔我們SoC供應的顯著份額，若我們與高通的關係惡化或無法維持商業可

風 險 因 素

行條款，或高通未履行與我們的框架協議承諾、部分或完全停止供應SoC，我們將需向其他供應商採購SoC，且可能無法在短期內找到替代SoC供應商。此外，若發生任何導致高通中止供貨的情況（部分情況非我們所能控制），我們將須與採用高通SoC開發智能座艙解決方案的OEM客戶商議轉用其他替代SoC，並需耗時重新設計域控制器的系統架構圖。OEM客戶可能要求我們通過其採購流程才能基於新SoC獲得新定點，在此情況下，我們將面臨來自其他智能座艙解決方案供應商的競爭。若高通終止向我們供應SoC，我們無法保證所有OEM客戶都會同意轉用其他替代SoC，或我們能夠從轉用其他SoC的OEM客戶處獲得新定點。因此，我們維持歷史銷售水平的能力可能受到重大不利影響，這可能導致虧損或對我們的業務、財務表現及整體前景造成重大不利影響。

由於整合至我們產品的芯片和模組乃從一個或少數供應商來源採購，我們易受供應短缺、芯片和模組的較長交貨期、供應變動以及業務關係變化的影響，以上任何一項均可能引致供應鏈中斷，並可能引致延遲向客戶交付產品。

芯片和模組是開發先進智能座艙解決方案的關鍵組件，使我們的業務依賴芯片供應商。於往績記錄期間，於各年度向最大供應商的採購額（供應商全為芯片或模組供應商）為人民幣79.9百萬元、人民幣136.4百萬元及人民幣478.8百萬元，分別佔總採購額的8.2%、13.9%及25.2%。由於芯片及模組行業（特別是中端和高端SoC及模組行業）集中，我們只能從一個或少數供應商採購。因此，我們倚賴這些供應商，為持續生產維持可靠及可持續的供應鏈。

過往，我們的車規級芯片價格有一些波動。自2020年年底起，COVID-19疫情對全球供應鏈造成不利影響，並引致全球芯片短缺，導致芯片價格大漲，一直維持至2022年。自2023年以來，芯片供應趨於穩定，導致芯片價格下跌。根據灼識諮詢的資料，於2022年、2023年及2024年，乘用車智能座艙解決方案主流SoC的平均價格為每片人民幣791.1元、每片人民幣684.5元及每片人民幣699.2元。儘管自2023年起芯片價格趨向穩定，我們仍面臨潛在的短缺或供應中斷風險。如果芯片價格繼續上漲，我們的生產成本可能會增加。該成本上升可能迫使我们承擔更高的費用，從而對我們的財務業績產生不利影響，或使我們將增加的成本轉嫁給客戶，這可能導致市場份額虧損及競爭劣勢。供應商可能會根據客戶的重要性或行業需求確定分配的優先順序，導致芯片的選擇性供應。於該情況下，我們可能無法在有利的商業條件下獲得充足的芯片

風 險 因 素

供應，甚至無法獲得芯片供應，這可能導致我們無法履行對客戶的承諾。任何未能履行OEM客戶訂單的情況均可能導致我們的銷售額下降及客戶流失。此外，與芯片採購相關的交貨期延長可能會延遲我們智能座艙解決方案的開發及製造，這可能會影響我們新產品的上市時間及我們於行業內有效競爭的能力。

對我們智能座艙解決方案的需求取決於OEM客戶所生產車型的成功與市場接納度，而其乃不受我們控制，且任何負面發展均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們的業務與OEM客戶製造及銷售車輛的成功及需求密切相關。我們收入中一大部分來自集成於我們OEM客戶車型中的智能座艙解決方案。然而，該等車型的市場表現、接納度及銷售量乃受多種我們無法控制的因素影響，包括消費者偏好、產品定位、營銷效果、競爭格局、監管發展及宏觀經濟情況。即使我們提供優質且具競爭力定價的智能座艙解決方案，倘相應車型未能實現預期的商業成功，則我們的出貨量、收入及增長前景亦可能受到不利影響。此外，若OEM客戶的生產或銷售計劃出現任何延遲、取消或變動，亦可能導致訂單減少、收入確認延期，甚至庫存積壓，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們依賴於我們的主要管理層以及合格且經驗豐富的人員的持續努力，任何未能吸引、激勵並留住此類人員的行為都將對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

我們的成功取決於我們的主要管理層及若干合格且經驗豐富人員的持續努力。如果我們失去了彼等的服務，我們可能無法及時找到、根本無法找到或需要花費巨大的成本來招募及培訓合適或合格的替代者，這可能會損害我們的業務、經營業績及財務狀況。

我們認為，目前在招聘具備汽車智能行業經驗的高技能管理、技術、銷售及其他人員的方面繼續面臨激烈競爭。即使我們提供更高的薪酬及其他福利，也不能保證這些人會選擇加入或繼續為我們工作。如果我們無法留住及激勵現有員工並吸引合格人員擔任重要職位，我們可能無法有效管理我們的業務，這可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

風 險 因 素

我們無法保證為產品和解決方案爭取定點的努力會成功，也無法保證現有OEM客戶會以特定數量或特定價格採購我們的產品和解決方案。此類產品和解決方案的銷售收入具有不確定性。

我們認為獲得定點是我們與OEM客戶關係中的一個重要里程碑，因為其帶來了進一步的合作機會，並在開發產品及解決方案方面發揮了重要作用。因此，為獲得定點，我們在向OEM展示我們的產品及解決方案方面付出了巨大的努力。截至2025年5月31日，我們已累計為逾50個汽車品牌的200多款車型提供服務。

然而，儘管我們付出了巨大努力，但我們可能無法實現智能座艙解決方案的定點，這可能會中斷我們解決方案的開發及商業化，進一步對我們的收入產生負面影響。此外，如果我們未能在特定車型上取得定點，我們將更難與同行競爭OEM的其他車型的設計。如果我們在未來未能贏得大量OEM定點，可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

如果採用我們產品的車型表現不佳或未能獲得市場的廣泛認可，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

我們的業務受到整合我們產品的車型的表現及市場認可度的重大影響，乃由於對我們解決方案的需求與該等車型的成功密切相關。該等車型的市場認可度與我們的OEM客戶的市場份額相關，並受到我們無法控制的因素的影響，如消費者對不同汽車品牌偏好的轉變、可能增強競爭產品的技術進步、影響消費者汽車消費的經濟狀況以及影響汽車生產的監管變化。此外，特定車型的成功與否亦取決於OEM客戶在投資及推廣方面的內部決策，這亦非我們所能控制。如果採用我們產品的車型表現不佳或未能獲得市場的廣泛認可，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

由於其複雜性，我們的產品及解決方案以及相關的硬件及軟件可能存在未被發現的缺陷、錯誤或故障，或者無法按預期運行，從而可能產生安全問題、降低市場接受度、降低我們的客戶滿意度、損害我們的聲譽及品牌，並使我們面臨產品責任及其他索賠，所有這些都可能對我們的經營業績產生不利影響。

我們大部分的智能座艙產品及解決方案都出售予OEM，以部署其特定車型。我們開發的產品及解決方案技術性強且複雜，需要嚴格的製造標準。其可能包含難以發

風 險 因 素

現及糾正的錯誤、缺陷、安全漏洞或軟件問題，尤其是在首次發佈或推出新版本或改進時。我們在有效解決問題以滿足OEM客戶期望方面或會遇到困難，這可能對我們的聲譽造成負面影響，並或會限制我們與其他OEM的合作機會。

我們的產品及解決方案中的任何真實或感知錯誤、缺陷、安全漏洞、服務中斷或軟件問題均可能削弱消費者對我們的產品及解決方案的信心及信任，甚至導致OEM客戶蒙受損失。儘管我們努力及時地解決產品及解決方案中發現的任何問題，但該等努力可能無法及時滿足OEM客戶的期望，並可能中斷我們的生產。在這種情況下，出於客戶關係或其他原因，我們可能需要或可能選擇花費額外資源來糾正問題。此外，這些問題可能會導致訴訟，包括OEM、消費者或其他方對我們提起的訴訟，使我們面臨潛在的責任及損害。隨後也可能會出現與訴訟或負面用戶體驗相關的負面宣傳，無論這些指控是否有效，也無論我們最終是否被認定負有責任。因此，我們的客戶滿意度可能會降低，我們的聲譽及品牌可能會受到嚴重損害，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們智能座艙解決方案所用原材料或零部件的供應中斷或我們網聯服務所用若干服務的供應中斷可能會對我們的業務及盈利能力造成重大不利影響。

我們未來的成功部分取決於我們管理供應鏈以及時製造及交付優質產品的能力。我們向第三方供應商採購智能座艙產品的原材料及部分零部件，此類供應商包括車規級芯片、集成電路及結構件供應商。我們的業務營運及財務狀況取決於我們高效及具成本效益地獲取原材料及零部件的能力。如果原材料及零部件價格進一步上漲，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

此外，與若干原材料及部件相關的交貨期很長，無法迅速改變數量及交付計劃。未來若干關鍵零部件可能出現短缺及價格波動，且我們對其供應穩定性或價格波動的預見有限。這些潛在的短缺或成本變化可能會對我們未來的業務產生重大負面影響。

此外，我們的原材料及零部件供應鏈面臨與全球地緣政治緊張局勢或流行病相關的風險。貿易壁壘、徵稅、停工或其他干擾造成的任何中斷可能會阻礙我們從第三方供應商及時以較低價格採購原材料或零部件的能力。未來任何短缺都可能導致替代芯片的價格上漲，並可能導致芯片供應商在這些行業的客戶中更有選擇性地分配可用芯

風 險 因 素

片，這可能會干擾我們的供應鏈，並妨礙我們履行客戶承諾。此外，有關短缺可能導致原材料成本增加，並對我們未來的盈利能力產生負面影響。我們可能須維持較高水平的存貨以應對預期的短缺，從而導致存貨成本增加及潛在撇銷。請參閱「－我們可能面臨存貨過時風險」。

我們還依賴若干第三方服務提供商創建一個全面的生態系統，為終端用戶提供卓越的價值、創新及便利，這對我們業務的成功至關重要。例如，我們與雲端提供商及內容提供商合作。如果這些服務的供應中斷或延遲，無法保證額外的供應或服務可以作為足夠的替代，也無法保證供應將以對我們有利的條款提供，甚或根本無法獲得供應。此外，即使我們能夠以大致相似的條款物色足夠的替代，我們的業務仍可能受到不利影響，直至該等工作完成。這些服務供應的任何中斷或延遲可能會中斷我們為終端用戶提供的服務，或對我們的運營造成其他限制，進而可能損害我們的客戶關係，從而對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

我們依賴若干主要供應商。於2022年、2023年及2024年以及截至2025年5月31日止五個月，我們向各期間五大供應商的採購額分別佔總採購額的32.2%、40.8%、56.6%及60.5%，而我們向相關期間最大供應商的採購額分別佔總採購額的8.2%、13.9%、25.2%及30.4%。我們無法保證我們與這些供應商的業務關係將於未來成功維持。如果我們在與主要供應商的合作方面出現任何業務中斷或損失，則可能導致任何關鍵材料、零部件或服務的供應中斷或延遲，或我們可能無法以具成本效益及及時的方式採購替代原材料、零部件或服務。因此，我們的業務、經營業績及財務狀況可能受到重大不利影響。

我們目前的客戶群集中，主要客戶數量有限，但佔我們收入的很大一部分。如果我們失去該等主要客戶或對該等主要客戶的銷售額大幅下降，我們的收入可能會受到不利影響，我們的經營業績亦可能會受到進一步的負面影響。

我們量產車型的產品及解決方案的銷售取決於這些車型的受歡迎程度，而受歡迎程度受不斷變化的消費者偏好及技術進步的影響。因此，我們的大部分收入來自數量有限的客戶，主要是OEM客戶。截至2022年、2023年、2024年12月31日止年度各年及截至2025年5月31日止五個月，來自我們的前五大客戶的總收入分別為人民幣1,018.5百萬元、人民幣966.4百萬元、人民幣1,902.1百萬元及人民幣610.8百萬元，分別佔我們相關年度／期間總收入的83.6%、64.6%、74.4%及81.1%。截至2022年、2023年、2024年12月31日止年度各年及截至2025年5月31日止五個月來自最大客戶

風 險 因 素

的收益分別為人民幣404.4百萬元、人民幣428.2百萬元、人民幣998.5百萬元及人民幣375.4百萬元，分別佔我們總收入的33.2%、28.6%、39.1%及49.8%。有關詳情，請參閱「業務－我們的客戶」。在可預見的未來，我們很可能將繼續依賴數量有限的客戶以獲取大部分收入，在某些情況下，未來一名客戶應佔的收入部分可能會增加。

我們的未來業務、經營業績及財務狀況可能繼續依賴少數客戶。我們無法確保現有客戶將維持與我們的合作夥伴關係、延續其目前的業務水平或保持其市場地位及聲譽。我們現有的OEM客戶可能決定通過自行開發解決方案或選擇我們競爭對手的產品而終止在其車型中使用我們的產品。如果我們的產品成本或性能不符合客戶預期，或我們的聲譽或與一名或多名主要客戶的關係因任何原因受損，我們可能會失去與這些客戶的未來業務，因此，我們產生收入的能力將受到不利影響。此外，我們的OEM客戶的生產水平受到我們可能無法控制的各種因素的影響，包括供應鏈挑戰及市況。如果我們的主要客戶減少或終止與我們的業務，或如果我們無法與其磋商有利合約，或未能以有利條款爭取新客戶，則可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們受益於與業務合作夥伴的業務合作。這些關係可能不會帶來大量收入，且這些合作夥伴關係的任何不利變化都可能損害我們的業務、經營業績及財務狀況。

建立及維持主要業務合作夥伴關係對我們業務的持續增長及繁榮至關重要。我們已在整個行業價值鏈上建立起互利共贏的合作夥伴關係。例如，我們與高通建立了戰略合作夥伴關係，並率先使用其第四代驍龍8295芯片開發智能座艙解決方案，為知名客戶的主流車型贏得了定點。我們還與黑莓合作開發定制基於黑莓QNX Neutrino實時操作系統、QNX Hypervisor及QNX IVY的智能座艙解決方案。我們亦與阿維塔簽訂了研發戰略合作協議，共同推進現有的智能座艙解決方案並開發新技術。我們高度重視我們的業務合作夥伴，並認識到不斷尋求及與其他行業參與者協商合作機會的重要性。如果我們無法維持當前的合作夥伴關係或未能以有利的條款建立新的重要關係，或者根本無法建立關係，我們可能難以及時以可接受的條款獲得替代協議，且我們可能面臨開發及提供現有合作夥伴獨立提供的能力的成本增加，這可能會對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生負面影響。

我們與這些第三方合作的結果尚不確定，且我們無法向閣下保證這些合作將產生大量收入。如果我們的合作夥伴未能遵守協定的時間表或遇到產能限制，我們的業務可能會面臨障礙及延誤。此外，我們與業務合作夥伴之間可能就聯合開發項目的預

風 險 因 素

算或資金產生分歧。未來還可能與合作夥伴發生糾紛，尤其是在知識產權方面。任何這些問題都可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生負面影響。

未能遵守相關法規，或未能及時取得及維持所需牌照、批准及許可證，可能會損害我們的業務、經營業績及財務狀況。

我們經營所在的行業受到嚴格監管。我們須取得及維持經營業務所需的必要牌照及批准。據我們的中國法律顧問所確認，截至最後實際可行日期，我們已取得在所有重大方面對我們在中國的業務運營至關重要的所有牌照以及向主管政府部門進行備案。有關詳情，請參閱「業務－牌照及許可證」。然而，我們無法向閣下保證我們能夠及時成功更新或續展我們業務所需的牌照，或該等牌照足以讓我們開展目前或未來的所有業務。規管我們業務活動的現行及未來的法律法規及政策的解釋及實施可能會進一步變動。我們無法向閣下保證，我們將不會因為有關部門對該等法律法規及政策的解釋發生變化而被發現違反任何未來的法律法規及政策或任何現行有效的法律法規及政策。如果我們無法完成、獲得或維持任何所需的牌照或批准，或於經營業務所處的任何司法管轄區進行必要的備案，我們可能會受到各種處罰，例如，沒收透過未經許可的互聯網或移動活動產生的收入、施加罰款及停止或限制我們的業務。任何此類處罰可能會影響業務運營，並對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。有關我們業務運營的必要許可及批准的詳情，請參閱「監管概覽」。

我們未來的成功部分取決於我們根據市場需求調整產能及提高生產力的能力。我們生產的任何中斷都可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們在自身的製造設施中組裝大部分智能座艙產品。我們位於廈門的製造中心於往績記錄期間生產了逾2.3百萬套智能座艙硬件產品。我們計劃根據市場需求不斷調整產能並提高生產力。

我們的生產運營涉及原材料、內部生產流程及外部分銷流程的協調。我們在協調生產流程的各個方面時可能會遇到困難，從而導致停工及延誤。我們在自身的工廠生產及儲存幾乎所有產品，並開展一些開發活動。惡劣天氣、自然災害或其他不可預見的災難性事件（包括但不限於停電、缺水、風暴、火災、地震、恐怖襲擊和戰爭）導致

風 險 因 素

的生產延遲或停止，可能會嚴重損害我們生產產品及經營業務的能力。我們的設施及位於這些設施內的若干設備將難以更換，且可能需要相當長的更換準備時間。災難性事件也可能破壞我們設施中的任何庫存。儘管我們已就廈門生產基地的物業購買保險以涵蓋若干潛在風險及責任，包括火災、地震、颱風及暴雨風險，但這些事件的發生仍可能對我們的業務造成重大不利影響。任何生產中斷（即使是暫時的）或向客戶交付的延遲都可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

在我們新生產基地的建設及擴建過程中，可能會出現延誤、中斷、成本超支或不可預見的結果。

我們目前正在柳州及瑞安建立生產基地，並在全國範圍內為新生產基地進行戰略選址。擴張可能會遇到延誤或其他困難，並需要大量資金。概不保證我們能夠以具成本效益的方式完成這些建設或通過我們的生產及銷售收回這些投資。任何施工延誤或預算超支都可能對我們的產能、業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

根據中國法律及法規，建設項目須接受政府監督及審批程序，包括但不限於項目核準備案、建設用地及項目規劃審批、環境保護許可證、排污許可證、排水許可證、安全生產審批、消防審批以及相關部門的檢查及驗收。經營這些建設項目的實體可能面臨罰款或暫停項目使用，任何這些情況均會對我們的業務營運造成重大不利影響。

未能向我們的客戶提供優質的維護及支持服務可能會損害我們與客戶的關係，進而損害我們的業務。

我們留存現有OEM客戶及吸引新OEM客戶的能力取決於我們維持一貫高水平客戶支持的能力。我們的客戶依賴我們的支持團隊協助其快速解決與我們的產品及解決方案有關的問題並提供持續支持。我們為OEM客戶提供的產品保修通常為三至五年或60,000至150,000公里。在保修期內，對於OEM報告的由我們引起的任何與軟件或硬件相關的質量問題，我們將根據每個問題的具體情況及時進行維修或更換，且不收取額外費用。

風 險 因 素

隨著我們業務的擴展及對客戶增長的支持，保持高效的客戶支持以滿足更大規模的需求至關重要。然而，我們可能難以招聘或挽留足夠多對我們的產品及解決方案具有豐富經驗的合資格支持人員。我們也可能在客戶支持需求出現短期增長時無法快速響應。我們還可能無法改變我們客戶支持的性質、範圍及交付，以與競爭對手在支持服務方面做出的變動相抗衡。所有該等潛在情況均可能阻礙我們快速響應技術支持或維護需求短期激增的能力，這將進一步對我們挽留現有客戶的能力造成不利影響，並可能阻礙潛在客戶購買我們的產品或採用我們的服務。未能提供優質維護及支持服務，或市場認為我們並未提供優質維護及支持服務，均可能對我們的聲譽及業務造成重大不利影響。

我們的業務成功取決於我們塑造品牌及聲譽的能力。涉及本公司、董事、高級管理層、僱員、業務合作夥伴或我們行業的負面宣傳或法律訴訟可能對我們的聲譽、業務營運及財務表現造成不利影響。

我們認為，塑造品牌及聲譽對我們的成功至關重要。我們的品牌聲譽及形象可能因產品缺陷、產品責任索賠、事故報告、負面媒體報道或有關我們行業、品牌、產品、本公司、董事、高級管理層、僱員或業務合作夥伴的其他形式的負面宣傳而受損。例如，有關汽車智能行業的負面宣傳（不論與我們直接或間接相關）可能影響一般消費者對智能座艙產品及解決方案的認識及接受程度。負面媒體報道，包括社交媒體平台上關於我們品牌或產品的負面評論、評價或虛假信息，或任何與本公司、董事或本公司高級管理層或本集團僱員、客戶及供應商或其他戰略合作夥伴相關的負面宣傳，無論其真實性如何，也不論是否與我們相關，都可能對消費者對我們品牌及產品的認識及信心產生不利影響。尤其是，由於我們向OEM銷售產品及解決方案，以將產品及解決方案整合至特定車型，任何與該等車型有關的負面宣傳均可能導致OEM的市場需求減少，進而損害我們向OEM的銷售。此外，我們可能不時會面臨涉及本公司、董事、高級管理層、僱員或與我們合作的業務合作夥伴的負面宣傳或法律訴訟，這可能會對我們的品牌、聲譽及業務產生不利影響，並削弱我們品牌對消費者的吸引力。若干負面宣傳可能來自第三方或我們的競爭對手的惡意騷擾或不公平行為，而部分法律訴訟可能並無根據，雖均非我們所能控制，但卻可能對我們的聲譽及業務造成重大不利影響。

風 險 因 素

我們的業務受季節性影響。

受汽車行業市場趨勢的影響，我們的經營業績受到對我們解決方案需求的季節性波動的影響。鑒於汽車行業的OEM通常在年底交付更多車型，我們的產品及解決方案交付量通常於下半年增加，根據灼識諮詢的資料，這與中國乘用車銷量的趨勢基本一致。該等波動屬季節性，因此季度或半年度業績並不代表我們全年的經營業績。

此外，由於開發新解決方案及技術、增強技術能力、擴大生產基地及銷售網絡以及擴大一般行政職能以支持我們不斷增長的業務等各種因素，我們預計未來特定期間的經營成本將大幅增加。於我們推出新產品及解決方案的期間，我們可能會產生大量研發或營銷開支而不產生相應的收入，直至產品於後續期間交付予客戶。因此，我們的增長率下降或季節性支出增加可能會對我們各期間的收入、現金流量及經營業績產生重大影響。

我們對債務的償還義務可能會限制我們可用的資金。違反融資中包含的任何契諾或其他規定都可能導致違約事件，這可能導致該等融資的未償金額立即成為到期應付，並導致我們的貸款人終止對我們所抵押關鍵資產的贖回權。

截至2025年5月31日，我們的銀行借款總額為人民幣18億元，主要包括中國商業銀行提供的貸款。履行該等債務義務可能會減少我們可用的資金。倘若我們缺乏足夠的現金或未能獲得額外的融資，或者我們的現金使用受到規管我們現有或未來債務的法律、法規或協議的限制，我們可能無法履行還款義務。此舉可能構成相關貸款融資文件下的違約事件，如果不予糾正或豁免，可能導致此類貸款融資下的未償金額立即成為到期應付，並可能導致規管我們當前和未來債務的其他協議項下的交叉違約。

我們未償還的銀行借款包含可能會對我們的經營施加限制的特定財務契諾。未來的借款還可能包括會限制我們的股權結構、業務和經營靈活性的類似限制性契諾。未能履行還款義務、遵守肯定性契諾或違反否定性契諾可能構成借款違約事件。任何此類違約事件的發生均可能對我們的財務狀況、經營業績和現金流產生重大不利影響。

風 險 因 素

一些向我們提供貸款或借款的商業銀行要求通過抵押貿易應收款項或知識產權為該等貸款或借款提供擔保。截至2025年5月31日，我們持有的1,769項授權專利中有165項專利已作為抵押品抵押給貸款人。我們可能沒有足夠的資金來償還該等貸款和借款項下的未償還金額，或沒有能力為該等貸款和借款項下的未償還金額進行再融資，或者我們的貸款人可能會終止我們所抵押關鍵資產的贖回權，包括抵押的知識產權，這可能會對我們的業務、經營業績和財務狀況產生重大不利影響。

我們的收入及財務業績可能受到中國及全球經濟放緩的不利影響。

我們業務的成功最終取決於消費者支出。我們的大部分收入來自中國。因此，我們的收入及財務業績在很大程度上受中國及全球經濟狀況的影響。全球宏觀經濟環境正面臨挑戰，包括COVID-19疫情對全球經濟及金融市場的不利影響。全球部分主要經濟體（包括美國及中國）的中央銀行及金融當局所採取的擴張性貨幣及財政政策的長期影響存在相當大的不確定性。中東、歐洲及非洲的動盪及恐怖主義威脅以及俄烏衝突備受關注。全球經濟復甦緩慢以及高通脹、高利率環境導致全球波動加劇。該等發展情況可能對全球流動資金造成不利影響，加劇市場波動，增加美元融資成本，導致全球金融狀況緊縮，引發人們對經濟衰退的擔憂。目前尚不清楚該等挑戰及不確定因素是否會得到遏制或解決，以及其可能對全球政治及經濟狀況的長期影響。全球或中國經濟的任何嚴重或長期放緩均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

將業務擴展至中國以外的國際市場帶來經營、財務及監管風險。

我們致力於開拓國際市場及增加我們的國際銷量。我們已投入資源，並與中國境外的OEM及其他合作夥伴密切合作，以擴大我們的國際業務及銷售渠道。我們業務的全球性質使我們面臨多項風險及不確定因素，這可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響，其中包括：

- 國際經濟及政治狀況，以及我們開展業務的國家之間的其他政治緊張局勢；
- 匯率波動；

風 險 因 素

- 全球或地區的健康危機，例如COVID-19疫情或其他衛生流行病或疾病爆發；
- 可能違反反貪污法律及法規，例如與賄賂及欺詐相關的法律及法規；
- 對本地品牌產品的偏好以及有利於當地競爭的法律及商業慣例；
- 管理存貨的難度增加；
- 知識產權保護成效較低；
- 有關出口或進口限制的出口或進口問題，包括視同出口限制、關稅、配額及其他貿易壁壘及限制；及
- 地方稅及關稅法律的修訂或有關法律的執行、應用或解釋修訂。

發生任何該等風險均可能對我們的國際業務造成負面影響，繼而對我們的業務、經營業績及財務狀況造成負面影響。

我們面臨與戰略合作、聯盟或收購相關的風險。

我們日後可能會不時與諸多第三方建立戰略聯盟（包括合營企業或少數股權投資），以進一步推進我們的業務目標。這些聯盟可能會給我們帶來一系列風險（包括與共享專有信息、第三方不履約以及建立新戰略聯盟的費用增加相關的風險），其中任何風險都可能對我們的業務產生重大不利影響。我們監督或控制該等第三方行為的能力可能有限，如果任何該等第三方因與其業務相關的事件而遭受負面宣傳或聲譽受損，我們也可能因與任何有關第三方關聯而遭受負面宣傳或聲譽受損。

此外，如果出現適當機會，我們可能會收購其他資產、產品、技術或與現有業務互補的業務。除可能獲得股東批准外，我們可能須就收購事項獲得相關政府部門的批准及許可，並遵守中國或其他司法管轄區的任何適用法律及法規，這可能導致延誤及成本增加，從而可能會損害我們的業務策略。此外，物色及完成收購的成本可能高昂。再者，未來收購及隨後新資產及業務與我們自身的整合需要我們管理層的高度關

風險因素

注，並可能導致我們現有業務的資源分散，進而可能對我們的運營產生不利影響。所收購的資產或業務可能不會產生我們預期的財務業績。收購可能導致使用大量現金、潛在攤薄發行股本證券、產生重大商譽減值費用、其他無形資產攤銷開支及面臨所收購業務的潛在未知負債。任何已收購業務均可能涉及收購前過往期間產生的法律訴訟，而我們未必能就有關法律訴訟對我們造成的任何損害獲得全面彌償，或根本無法獲得彌償，這可能對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們可能無法為我們的知識產權取得或維持足夠的保護，或有關知識產權保護的範圍可能不夠廣泛，這可能會損害我們的業務及競爭地位。

知識產權是我們業務策略的基石，對保障我們未來的商業成功至關重要。我們已投入大量資源開發自有知識產權。然而，我們無法控制的事件及因素可能會對我們的知識產權及解決方案構成風險。

我們可能無法防止他人未經授權使用我們的知識產權，這可能會損害我們的業務及競爭地位。儘管我們與僱員簽訂有保密、不競爭契諾及知識產權所有權條款的僱傭協議，我們無法向 閣下保證該等協議不會遭違反、我們能夠及時或根本不會就違反作出充分補救或我們的專有技能、專業知識或其他知識產權將不會為第三方所知。此外，他人可能會獨立發現商業機密及專有信息，從而限制我們對此類訂約方主張任何專有權利的能力。執行我們的專有權利及釐定有關權利範圍可能需涉及花費不菲及耗時的訴訟，且無法獲得或維持商業機密保護可能會對競爭地位產生不利影響。我們還綜合利用專利、版權、商標及商業秘密法律以及披露限制來保護我們的知識產權。儘管我們努力保護我們的專有權利，第三方可能會試圖複製或以其他方式獲取及使用我們的知識產權，或尋求法院宣佈彼等未侵犯我們的知識產權。監測未經授權使用我們知識產權的行為十分困難且成本高昂，且我們無法向 閣下保證我們已採取或將採取的措施將防止我們的知識產權被盜用。

我們的專利到期或不獲延長，以及對我們的專利申請及權利的潛在質疑，可能會削弱我們獲得有效保護的能力。這可能導致難以防止他人開發或利用競爭技術，這可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

截至最後實際可行日期，我們已申請6,114項專利，其中5,051項為發明專利，約佔申請量的82.6%。截至2025年5月31日，我們已獲授1,769項專利，其中921項為發明

風 險 因 素

專利，佔獲授專利量的52.1%。我們無法向 閣下保證，我們所有待審批專利申請都會獲授專利。即使我們的專利申請獲批且我們相應獲授專利，該等專利日後是否會出現競爭、被規避或失效仍不確定。我們的競爭對手可能通過以非侵權方式開發類似或替代技術或產品及解決方案來規避我們的專利。頒發一項專利並不能最終確定其發明人、範圍、有效性或可強制執行性，且我們的專利可能會在中國及其他司法管轄區的法院或專利局遭到質疑。此外，儘管可進行多次延期，但專利的期限及其提供的保護有限。例如，在中國，發明專利及實用新型專利的有效期分別為自申請日期起計20年及10年。即使我們成功獲得專利保護，一旦產品或解決方案的專利期限屆滿，我們可能會面臨對任何獲批產品或候選解決方案的競爭。因此，我們並不知悉未來我們專有技術的保護程度(如有)，且我們可能無法就我們的產品及解決方案獲得足夠的知識產權保護。上述任何情況均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

我們可能會捲入第三方提起的訴訟，聲稱我們侵犯其知識產權，這可能會非常費時，並導致我們產生大量成本。

鑒於汽車智能行業其他市場參與者之間的競爭加劇，我們可能面臨更高的侵犯或違反知識產權的風險。我們的競爭對手或其他第三方日後可能聲稱我們的產品及服務以及相關技術侵犯其知識產權，而我們可能被認定侵犯有關權利。我們可能並不知悉他人可能涵蓋我們部分或全部技術的知識產權。

任何申索或訴訟均可能導致我們產生重大開支，如果針對我們提出成功申索，則可能要求我們支付巨額損害賠償或持續支付特許權使用費、阻止我們提供產品及服務、要求我們開發替代非侵權技術或要求我們遵守其他不利條款，其中任何一項均可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。我們還可能有責任就任何有關訴訟向客戶或業務合作夥伴作出彌償，並取得許可或更改我們的產品及服務，此舉可能會進一步消耗我們的資源。即使我們在針對我們的申索或訴訟中勝訴，任何有關知識產權的申索或訴訟均可能成本高昂且耗時，並分散我們管理層及其他僱員對我們業務的注意力。

風 險 因 素

我們在應用程序中使用開源軟件可能會使我們的專有軟件普及化，對我們銷售產品及解決方案的能力造成不利影響，並可能使我們面臨訴訟、申索或法律程序。

我們在開發及部署我們的產品及服務時使用開源軟件，且我們預期未來將繼續依賴開源軟件。對產品使用開源軟件的公司不時會遇到與使用此類軟件有關的挑戰，以及可能未遵守開源許可條款的情況。因此，我們可能會面臨第三方提起的法律訴訟，該等第三方聲稱擁有我們認為屬於開源軟件類別的軟件，或聲稱我們違反開源許可條款。

若干開源軟件許可可能要求分銷含有或連接開源軟件的專有軟件的用戶公開披露該專有軟件的部分或全部源代碼及／或在同一開源許可下提供開源代碼的任何衍生作品，其中可能包括我們的專有源代碼。

我們或與我們合作的第三方的系統、基礎設施、集成軟件及相關數據的安全漏洞及其他干擾可能會削弱客戶的信任並對我們的業務產生不利影響。

我們的汽車智能解決方案及產品含有複雜的信息技術。我們已設計、實施及測試旨在防止對該等系統進行未經授權訪問的安全措施。有關詳情，請參閱「業務－隱私及數據安全」。然而，我們的系統、基礎設施、集成軟件及相關數據可能容易受到安全漏洞的影響。黑客可能會於未來試圖獲得未經授權的訪問權限以修改、更改及使用該等系統，進而控制或更改納入我們解決方案及產品的車輛功能、用戶界面及性能特徵，或訪問存儲在車輛或由車輛產生的數據。未經授權的第三方可能會規避我們的安全措施、盜用專有信息並導致我們的信息技術系統中斷。

此外，憑證填充攻擊越來越普遍，老練的行為者可掩護攻擊，使其變得越來越難以識別及預防。任何實際或被認為會導致機密資料洩露的安全漏洞，即使是匿名，仍可能會中斷我們的運營，暫時或永久癱瘓我們的平台，導致資金欺詐性轉移，損害我們與客戶及其他業務合作夥伴的關係，並使我們承擔法律責任、監管制裁、財務風險及聲譽損害，其中任何一項均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

風 險 因 素

信息技術及通信系統的潛在中斷或故障可能會影響我們軟件系統的可用性及功能。我們的網絡及系統容易受到故障、意外故障、中斷、效率不足及安全漏洞的影響。

信息技術及通信系統的正常運作對我們的業務至關重要。信息技術及通信系統的良好性能、可靠性及可用性對我們的成功、我們吸引及留存會員與其他用戶的能力以及我們向OEM客戶及產品及服務終端用戶維持及提供一致服務的能力至關重要。然而，我們的技術或基礎設施未必始終能夠正常運行。我們的系統容易受到（其中包括）物理盜竊、火災、恐怖襲擊、自然災害、停電、戰爭、電信故障、病毒、拒絕或降級服務攻擊、勒索軟件、社會工程計劃、內部盜竊或濫用或其他企圖損害我們系統的破壞或中斷。此外，與我們的第三方服務提供商（如雲端服務提供商及地圖服務提供商）的任何問題均可能導致我們的業務出現意外故障及長時間中斷。該等事件的發生，以及我們的信息技術及通信系統的不足及可能不時發生的安全漏洞，可能導致我們提供的服務無法使用或速度變慢，進而可能降低我們產品的吸引力，並對我們的日常運營造成嚴重干擾。因此，我們的聲譽可能會受到重大不利影響，我們的市場份額可能會下降，且我們可能會面臨責任索賠。

我們可能面臨存貨過時風險。

我們的業務擴張需要我們有效管理大量存貨。於往績記錄期間，我們的存貨及合約成本主要包括量產的原材料及零部件以及合約成本（指與履約有關的勞工成本及原材料成本）、在製品、製成品及交付中的產品。我們的存貨及合約成本由截至2022年12月31日的人民幣467.3百萬元增加至截至2023年12月31日的人民幣488.1百萬元，並進一步增加至截至2024年12月31日的人民幣503.9百萬元及截至2025年5月31日的人民幣591.6百萬元。請參閱「財務資料－對綜合財務狀況表中選定項目的討論－資產－存貨及合約成本」。我們於2022年及2023年的存貨及合約資產的周轉天數保持相對穩定，分別為135天及138天，並於2024年減少至80天，主要由於我們的銷售大幅增加，令存貨周轉效率提高。截至2025年5月31日止五個月的存貨及合約資產周轉天數為127天，高於2024年全年的周轉天數，主要是由於我們業務的季節性波動。我們將製成品及主要原材料（如芯片）維持在策略水平，以支持我們及時向客戶交貨，從而推動存貨及合約資產結餘金額的增長，而截至該年度5月31日止五個月我們通常確認顯著較低的銷售

風險因素

成本金額與我們同期收益的季節性模式一致。我們無法保證我們的存貨可於其保質期內悉數動用。隨著我們業務的擴展，我們的存貨過時風險也可能隨著存貨及存貨周轉天數的增加而相應增加。

我們面臨與客戶延遲付款及拖欠有關的信貸風險。

我們面臨與延遲付款及多名客戶違約有關的信貸風險。截至2022年、2023年及2024年12月31日以及2025年5月31日，我們的貿易應收款項分別為人民幣418.7百萬元、人民幣619.7百萬元、人民幣1,125.0百萬元及人民幣681.6百萬元以及我們的貿易應收款項周轉天數於2022年、2023年、2024年及截至2025年5月31日止五個月分別為91天、127天、125天及182天。我們的貿易應收款項周轉天數於往績記錄期間增加主要是由於汽車行業市場趨勢影響下對我們智能座艙解決方案需求的季節性波動所致。我們可能因我們無法控制的因素而無法收回所有貿易應收款項，例如客戶的不利經營狀況或財務狀況，以及客戶因自身終端用戶延遲支付而無法支付。例如，2024年，我們預期信貸虧損模式下的減值虧損大幅增加至人民幣149.9百萬元，主要是由於就來自一名經營困難的OEM客戶的貿易應收款項確認信貸虧損。截至2024年12月31日及2025年5月31日，所有應收該客戶的貿易應收款項的未償還金額均為人民幣117.6百萬元，我們已就此全額計提減值虧損撥備。如果客戶延遲向我們付款或拖欠款項，我們可能需要作出減值撥備及撤銷相關應收款項。這將對我們的流動資金及財務狀況產生負面影響。

我們面臨與現金轉換週期延長有關的風險。

於往績記錄期間，我們經歷了存貨及合約成本周轉天數的波動，2022年、2023年及2024年分別為135天、138天及80天，截至2025年5月31日止五個月則為127天。此外，我們的貿易應收款項周轉天數從2022年的91天增加至2023年的127天，2024年則相對穩定維持在125天。截至2025年5月31日止五個月，我們的貿易應收款項周轉天數為182天。請參閱「財務資料－對綜合財務狀況表中選定項目的討論－資產－存貨及合約成本」及「財務資料－對綜合財務狀況表中選定項目的討論－資產－貿易及其他應收款項」。於2022年、2023年、2024年及截至2025年5月31日止五個月，我們的貿易應付款項周轉天數分別為125天、149天、96天及132天。於往績記錄期間，我們於2022年、2023年、2024年及截至2025年5月31日止五個月的轉換週期（按貿易應收款項周轉天數加上存貨周轉天數再減去貿易應付款項周轉天數計算）分別為101天、116天、109天及177天。

風 險 因 素

儘管我們已通過加強與客戶溝通、積極催收及協商還款時程等方式，致力改善貿易應收款項回收率及周轉天數，然此等措施可能無法奏效，若我們的存貨周轉天數及貿易應收款項周轉天數持續增加或維持相對較高水平，可能導致現金轉換週期延長，進而對現金流量及營運資金造成更大壓力，我們的財務狀況、業務及經營業績恐將受到重大不利影響。

我們已授出並可能繼續授出購股權及其他類型的股份支付，這可能導致股權激勵開支增加。

我們可能向合資格人士（主要包括我們的僱員）授出股權激勵獎勵，以激勵彼等提升業績並使彼等的利益與我們的利益保持一致。我們根據國際財務報告準則於綜合財務報表中確認以權益結算之股份支付開支。於2022年、2023年、2024年以及截至2025年5月31日止五個月，我們分別錄得以權益結算之股份支付開支人民幣61.6百萬元、人民幣65.4百萬元、人民幣157.2百萬元及人民幣46.1百萬元。

我們認為，授出股權激勵對吸引及挽留關鍵人員及僱員至關重要，且我們日後將繼續向僱員授出股權激勵。因此，我們與股權激勵有關的開支可能會增加，這可能會對我們的經營業績產生不利影響，且現有股東的股權可能會被進一步攤薄。

我們可能無法繼續享受我們過去獲得的政府補助水平。

我們過去因持續努力進行研發活動而獲得政府補助。過去數十年，中國政府已實施多項政策支持技術創新的發展，包括提供政府補助以促進及支持研發活動。於2022年、2023年、2024年以及截至2025年5月31日止五個月，我們就持續經營業務確認的政府補助分別為人民幣40.4百萬元、人民幣27.0百萬元、人民幣56.6百萬元及人民幣35.0百萬元。

中國政府機關可能依法決定減少或取消該等政府補助或稅收優惠待遇，或依法要求我們隨時償還我們先前獲得的部分或全部政府補助，這可能對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生不利影響。由於該等政府補助通常按一次性基準提供，概不保證日後我們將繼續獲得該等補助或受益於該等補助。此外，我們可能無法成功或及時獲得我們未來可能獲得的政府補助或稅收優惠待遇，從而可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。

風 險 因 素

我們並無向社會保險及住房公積金作出足額供款，這可能使我們受到處罰。

根據《中華人民共和國社會保險法》及《住房公積金管理條例》等相關法律法規，中國已建立社會保險制度，包括基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金制度。僱主須根據相關法規規定的費率為其僱員繳納法定社會保險及住房公積金，並預扣僱員自付的供款金額。

於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並未為部分員工全額繳納社會保險及住房公積金，主要因為(i)部分員工不願意按其薪金比例嚴格承擔社會保險和住房公積金相關費用，及(ii)部分員工在入職日期與完成必要的行政手續之間存在時間差，導致我們無法及時繳納供款。於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們並無收到中國有關部門的任何通知，要求我們繳納欠繳的任何社會保險及住房公積金的任何未繳款項，或受到任何行政處罰。我們已就欠繳的社會保險費及住房公積金作出全額撥備。於往績記錄期間，我們欠繳的社會保險費及住房公積金累計金額約為人民幣4.2百萬元。請參閱「業務－員工」。

然而，我們無法向閣下保證相關政府部門不會要求我們繳納欠繳的款項及向我們徵收滯納金或罰款。如果我們因其他原因受到與不遵守勞動法有關的調查，並受到嚴厲處罰或產生與勞動法糾紛或調查有關的高額法律費用，我們的業務、前景、經營業績、財務狀況及現金流量可能會受到不利影響。

與我們開展業務的任何第三方違反法律可能會干擾我們的業務，並對我們的業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

與我們開展業務的第三方（如供應商及業務夥伴）可能因不遵守有關法律或侵犯其他方的合法權利而面臨監管處罰或制裁。這可能會直接或間接干擾我們的業務運營。我們在與該等各方訂立合約前會進行全面的法律審查及核實證明，並採取措施降低與其潛在不合規相關的風險。然而，我們無法保證該等第三方並無或將不會違反監管要求或侵犯其他方的合法權利。例如，我們可能無法發現侵犯知識產權的全部情

風 險 因 素

況，這可能導致我們承擔責任及受到損害。因此，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

我們無法排除因第三方的任何違規行為而產生責任或蒙受損失的可能性。我們無法向閣下保證我們將能夠識別與我們開展業務的第三方的業務慣例中的違規或不合規行為，或該等違規或不合規行為將會得到及時及適當的糾正。任何影響我們業務所涉及第三方的法律責任及監管行動均可能影響我們的業務活動及聲譽，進而可能影響我們的業務、經營業績及財務狀況。

未能有效處理僱員的欺詐或非法活動或不當行為將會損害我們的業務。

我們僱員的非法、欺詐或其他不當活動可能對我們的品牌、業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。該等活動可能包括攻擊、濫用、盜竊及其他不當行為及欺詐。儘管我們努力識別及防止有關行為，但無法保證我們有關審核及批准付款賬戶、銷售及營銷活動、與業務夥伴及政府官員的接洽及其他相關事宜的政策及內部控制將防止我們僱員出現欺詐或非法活動或不當行為，亦不保證未來不會發生類似事件。此外，與上述各項有關的任何負面輿論均可能對我們的聲譽及品牌造成不利影響，從而可能導致監管或訴訟風險增加。任何非法、欺詐、貪污或勾結活動、不當行為或利益衝突看法及謠言均可能嚴重損害我們的品牌及聲譽，即使其並無依據或已妥善解決，仍可能導致我們的客戶流失，並對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

監管機構、客戶及其他利益相關者日益關注不斷變化的環境、社會及管治事宜，可能會產生額外的風險及合規成本。

我們須遵守多項與製造產品有關的環境及安全法律及法規，包括關於製造過程及製造工廠營運中使用有害物質的法律及法規。有關法律及法規規管製造過程中有害物質的使用、儲存、排放及處置。此外，中國政府不時發佈新法規，這可能要求我們採取額外行動來遵守。若我們的廠房或任何其他未來建設未能遵守適用法規，我們可能須就清理工作、人身傷害或罰款承擔重大責任，或被迫關閉或暫時停止廠房的運營或其他相關建設，其中任何一項均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

風 險 因 素

此外，全球對製造商環保實踐的關注度越來越高。此外，未來可能會通過更為嚴格的社會責任法律及法規，這可能會導致我們的合規成本增加。在整個行業中，遵守該等法規的成本較高。隨著我們擴展至新市場，我們將受到其他環境及安全法律及法規的規限。我們可能會產生額外成本，以確保遵守有關法律及法規以及管理當地勞工慣例。

我們面臨與流行病、自然災害、恐怖活動、政治動盪、金融或經濟危機及其他不可抗力事件有關的風險，可能會嚴重干擾我們的營運。

自然災害事件（如地震、海嘯、火山爆發、水災、熱帶天氣狀況及山體滑坡）、流行病（如豬流感、禽流感、嚴重急性呼吸系統綜合症(SARS)、埃博拉、寨卡病毒及COVID-19）、恐怖襲擊、政治動盪、金融或經濟危機及其他不可抗力事件可能對我們未來可能進軍的國家的營運造成不利干擾，導致該等國家經濟疲軟並影響全球金融市場，且可能導致經濟衰退，從而可能對我們的業務營運、財務表現、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。該等事件可能導致地區及全球經濟狀況及週期突然出現重大變動。該等事件亦可能對我們的員工及業務營運構成重大風險。

我們面臨與我們的租賃物業有關的若干風險，包括該等物業的任何法律瑕疵及不可預見的租賃終止。

截至最後實際可行日期，我們在中國租賃七項物業，其中有三份租賃協議尚未在當地相關部門登記，一項物業的出租人尚未提供產權證書。概不保證出租人會及時配合完成登記。誠如中國法律顧問所告知，未能完成租賃協議的登記將不會直接影響該等租賃的合法性、有效性及執行，但如我們未能於規定時間內糾正違反行為，則可能導致就每項未登記租賃處以最高人民幣10,000元的罰款。截至最後實際可行日期，我們並無被任何中國政府部門責令登記任何租賃協議。如果我們因未能登記租賃協議而被處以任何罰款，我們可能無法向出租人追討有關損失。

此外，我們無法向 閣下保證，我們能夠在租賃到期後按商業上可接受的條款重續，或根本無法重續。如果我們任何租賃物業的所有權存在爭議，或相關租賃的有效性遭任何第三方質疑，或如果我們未能在租賃到期後重續，我們可能會被迫遷出受影響的場所。此類搬遷可能導致額外費用或業務中斷，進而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生不利影響。

風 險 因 素

我們的保險保障範圍可能不足以涵蓋我們的業務風險。

我們購買了保險以應對若干潛在的風險及責任，例如我們為廈門生產基地購買了財產一切險，涵蓋火災、地震、颱風和暴雨等風險。我們並無投購業務中斷保險、要員壽險或訴訟保險。發生任何未投保的業務中斷、訴訟或自然災害，或我們未投保的設備或設施受到重大損壞，均可能對我們的經營業績產生重大不利影響。我們目前的保險範圍可能不足以防止我們遭受任何損失，且無法確定我們將能夠及時根據我們目前的保單成功索賠損失，或根本無法索賠。如果我們產生任何不受保單保障的損失，或賠償金額遠低於我們的實際損失，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。若出現該等風險，我們亦可能因並無購買相關保險而蒙受重大損失。

我們的風險管理及內部控制系統可能不夠充分或有效。

為加強我們的營運，我們已建立為我們的業務量身定制的風險管理及內部控制系統，以盡量減少我們的實際或潛在風險。儘管我們不斷努力實施及改進有關系統，但我們無法向閣下保證我們的風險管理及內部控制系統將能夠及時識別、預防及管理我們營運產生的所有風險，且我們為預防及解決實際或潛在風險而採取的預防措施可能無效。此外，我們的風險管理及內部控制系統的有效性亦取決於我們僱員的實施情況。我們無法向閣下保證有關實施不會涉及任何人為失誤或錯誤，從而可能對我們的營運造成不利影響。因此，若我們未能及時實施有效的風險管理及內部控制系統或我們的預防措施無效，我們的業務、經營業績及財務狀況可能會受到不利影響。

我們或我們的業務合作夥伴未能遵守適用的反腐敗、反賄賂、反洗錢以及類似法律法規，可能會使我們受到行政、民事及刑事處罰，並損害我們的聲譽，這可能會對我們的業務、經營業績和財務狀況產生不利影響。

我們或我們的業務合作夥伴可能會受到我們或我們的業務合作夥伴開展業務活動所在的各個司法管轄區的反腐敗、反賄賂、反洗錢以及類似法律法規的約束。未能遵守適用的反腐敗、反賄賂、反洗錢以及類似法律法規，可能會導致重大處罰及損害我們的聲譽。為有效遵守該等法律法規，我們必須就反腐敗、反賄賂、反洗錢以及類似法律法規制定健全的內部控制政策及程序，該等政策及程序可能需要大量資源及支出。

風 險 因 素

我們及我們的業務合作夥伴所採納的政策及程序未必能有效實施，以保護我們的產品、解決方案及服務免受洗錢、恐怖主義融資、賄賂及貪污、恐怖主義以及其他非法目的的利用。如果我們的產品、解決方案或服務違反任何反腐敗、反賄賂、反洗錢以及類似法律法規，我們可能會受到罰款、執法行動、監管制裁、額外合規要求、對我們業務的監管審查增加或政府部門施加的其他處罰，以及對我們聲譽的損害，所有該等情況均可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成不利影響。同樣地，如果我們的任何附屬公司、聯屬實體、董事、高級管理層、僱員、業務合作夥伴或代理參與欺詐、腐敗或其他不公平的商業行為或以其他方式違反適用法律、法規或內部控制政策，我們可能會面臨一項或多項執法行動或以其他方式被發現違反該等法律，這可能會導致處罰、罰款或制裁，進而對我們的聲譽、業務、經營業績及財務狀況產生不利影響。

我們可能面臨與訴訟及行政程序有關的風險，該等風險可能對我們的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響。

我們可能面臨申索及各種法律及行政程序，因此，未來可能會產生處罰及新的申索。此外，我們所訂立協議有時包括彌償條款，可能於受彌償第三方遭索償時產生成本及損害賠償。

不論具體申索、法律及行政程序（例如訴訟、禁制令及政府調查）的是非曲直如何，均可能耗資耗時或會干擾我們的營運，分散管理層精力。為此，我們可能訂立新的或進一步的許可協議或其他安排以就訴訟達成和解及調解有關糾紛。無法保證可按可接受條款取得有關協議或不會發生訴訟。該等協議亦可能導致我們的經營開支大幅增加。

董事已確認，於往績記錄期間及直至最後實際可行日期，我們或我們的任何董事並無涉及對其提起的任何法律或行政程序，以致個別或共同對我們的業務、財務狀況或經營業績有重大不利影響。然而，未來可能會出現新的法律或行政程序及申索，且我們目前面臨的法律或行政程序及申索存在固有的不確定性。若一項或以上法律或行政事宜判定我們敗訴或受彌償第三方申索金額超出管理層預期或授出若干禁制令防止我們在我們的解決方案中使用若干技術，則我們的業務及財務狀況可能受重大不利影響。

風險因素

響。此外，有關結果可能導致我們面對重大賠償性或懲罰性的金錢損失、被迫交出收入或利潤、公司補救措施、禁令救濟或強制執行，可能對我們的財務狀況及經營業績產生重大不利影響。有關我們法律程序及合規事宜的詳情，請參閱「業務－法律訴訟與合規」。

與我們營運所在司法管轄區有關的風險

我們可能須就未來籌資活動向中國證監會或其他中國政府機關完成批准、備案或其他程序。

於2023年2月17日，中國證監會頒佈境外上市試行辦法及相關配套指引，於2023年3月31日生效。境外上市試行辦法全面完善及改革此前中國境內公司境外發行證券及上市的監管制度，並規範中國境內公司直接及間接境外發行證券及上市。任何被視為進行境外發行及上市活動的境內公司須根據境外上市試行辦法向中國證監會備案。

根據境外上市試行辦法，[編纂]將被視為中國境內公司的直接境外[編纂]及[編纂]活動。根據境外上市試行辦法，如果發行人向主管境外監管機構提交[編纂]申請，則該發行人須於提交有關申請後三個營業日內向中國證監會備案。因此，我們已根據境外上市試行辦法提交備案申請並已接獲中國證監會就[編纂]發出的備案通知。我們無法向閣下保證日後頒佈的任何新規則或法規不會對我們或我們的融資活動施加額外要求或限制。若日後確定需要中國證監會或其他監管機構的批准或備案或其他程序，我們可能無法及時獲得有關批准、履行有關備案程序或滿足有關其他要求或根本無法獲得有關批准、履行有關備案程序或滿足其他要求。我們可能因未就我們的融資活動尋求中國證監會批准或其他政府授權，或履行備案程序而面臨中國證監會或其他中國監管機構的制裁，且該等監管機構可能對我們處以罰款及處罰、限制我們在中國的經營活動、限制我們在中國境外支付股息的能力、延遲或限制[編纂][編纂]匯回中國，或採取其他行動限制我們的融資活動，此可能對我們的業務、前景、經營業績、財務狀況及現金流量造成重大不利影響。

風 險 因 素

國際關係、地緣政治緊張局勢及全球貿易保護政策的變動可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們容易受到不斷變化的國際關係及貿易政策的影響。該等貿易政策、法律法規可能會經常變化，其解釋和執行涉及大量不確定因素，而國家安全問題或政治或其他我們無法控制的因素可能會加劇該等不確定性。中國與其他海外國家及地區（包括美國）的整體國際關係可能影響我們的業務前景、業務合作夥伴、供應商及客戶。近期，美國提議對從多個國家（包括中國）進口的廣泛商品徵收多輪關稅，而中國亦採取報復性關稅作為回應。自2025年2月起，兩國將彼此的進口商品的對等關稅上調至125%。然而，於2025年5月12日，美中兩國均修改該等關稅措施：美國取消125%的關稅，並暫停徵收24%的關稅，為期90天，藉此暫時將中國商品的關稅降至10%。中國政府宣佈相同的關稅調整，取消125%的報復性關稅，並將美國商品的關稅從34%減至10%，為期相同。於2025年8月12日，美國與中國均宣佈將該等關稅措施再延長90天。由於貿易政策引發的政治緊張局勢可能導致主要經濟體之間的貿易量、跨境投資、技術交流及其他經濟活動減少，對全球經濟狀況及全球金融及股票市場的穩定性造成重大不利影響。

此外，貿易政策、條約、政府法規和關稅的快速變化，以及任何相關的質詢或調查或任何其他政府行動，可能難以遵從或成本高昂，並可能（其中包括）對我們的業務、財務狀況、經營業績、現金流量及前景造成不利影響，需要管理層投入大量精力，使我們面臨罰款、處罰或責令我們停止或整改現有業務行為。例如，美國政府近年增加對自中國進口的若干商品徵收的關稅，以及歐盟對中國製電動車實施的關稅，可能對中國OEM所製造汽車於美國及歐盟市場的競爭力產生負面影響。美國及歐盟未來可能繼續增加對中國製造電動車及其他商品的關稅。儘管該等關稅仍受進一步談判及不確定因素影響，惟倘中國OEM不得不減少於美國及歐盟市場銷售其汽車，則該等關稅可能間接影響對我們產品的需求。

風 險 因 素

我們可能因與某些實體或特定行業進行的交易受到或將會受到美國及其他相關制裁機關的制裁及出口管制而受到不利影響。

美國已實施並提出額外限制，其中部分可能會影響中國公司。請參閱「監管概覽－美國貿易法律及法規－出口管制」。例如，美國通過美國商務部工業與安全局（「BIS」）管理的《出口管理條例》（「EAR」）加強對中國的出口管制限制，其中包括一份對其實施若干貿易限制的外國人員清單，涵蓋企業、研究機構、政府和私營組織、個人和其他類型的法人（「實體清單」）。倘外國人員被列入實體清單，除非符合規定的許可證要求，否則一般禁止出口、再出口及／或轉讓（國內）受EAR約束的物項。倘任何客戶及供應商列於實體清單，並受限於我們採購或銷售技術、軟件或產品及解決方案的限制，則不能保證我們將能夠獲得以及延展及維持涉及我們與該等客戶及供應商交易必要的監管許可，或該等許可將涵蓋我們與該等客戶及供應商的所有現有及潛在交易。

於往績記錄期間，我們採購的若干芯片受EAR約束，且我們與實體清單上的一名指定客戶有業務合作。往績記錄期間的該等活動並不違反適用的美國出口管制。有關我們遵守美國出口管制法律法規的更多詳情及分析，請參閱「業務－遵守美國出口管制法律法規」。

儘管我們的業務活動於往績記錄期間並無在任何重大方面受到美國出口管制法律及法規的影響，但我們無法確定美國政府可能採取的額外出口管制行動會否影響我們的產品服務、供應商或客戶。美國政府可能會進一步擴大受EAR管制物項的範圍，從而涵蓋我們的產品及服務。其他行動亦可能採取在實體清單中增加指定的形式，這可能使我們的產品及服務在涉及相關方的若干交易中受到EAR的限制。此外，其他國家可能會繼續採取出口管制，這可能會對我們的產品、服務以及業務運營產生影響。上述限制以及類似或更廣泛的限制或制裁，包括美國海外資產控制辦公室（「OFAC」）或其他司法管轄區的其他相關當局目前實施或未來可能實施的制裁，可能對我們的客戶和供應商獲取或使用可能對其產品、服務範圍和業務運營至關重要的技術、系統、軟件、設備或組件的能力產生重大不利影響，進而可能對我們的業務、經營業績和財務狀況產生不利影響。

風 險 因 素

此外，美國政府最近加強了對美國汽車行業的中國技術的監管審查。於2024年9月23日，BIS發佈擬議規則制定通知，禁止在美國銷售或進口特定外國對手（包括中國和俄羅斯聯邦（俄羅斯））有充分聯繫的整合特定硬件與軟件的網聯汽車，或單獨銷售或進口該等組件或軟件（「網聯汽車擬議規則」）。網聯汽車擬議規則於2025年1月16日在BIS最終規則（「最終規則」）內正式確定，其中限制範圍更窄，並減輕汽車行業的合規負擔。特別是，網聯汽車最終規則不適用於商用車，車輛總重量等級超過10,000磅的車輛不被納入網聯汽車最終規則。有關更多詳情，請參閱「監管概覽－美國貿易法律及法規－BIS網聯汽車規則」。儘管截至最後實際可行日期，我們並無向美國的客戶或（據我們所深知）向將我們的產品整合至向美國銷售的產品中的客戶銷售我們的產品，且我們亦無意在日後將美國作為市場積極發展我們的業務，但網聯汽車最終規則或類似法規可能限制我們解決方案的潛在市場，特別是針對美國市場的終端用戶。其他國家亦可能考慮並採取類似的技術限制措施。因此，我們可能會受到新的制裁、出口管制或其他貿易相關措施的不利影響，我們的業務、財務狀況及經營業績可能因此受損。

於2023年8月，美國總統拜登簽署了一項《關於處理美國在受關注國家對某些國家安全技術和產品的投資的行政命令》（「行政命令」）。於2024年10月，美國財政部發佈實施行政命令的最終規則（「Reverse CFIUS行政令」）。若中國（包括香港和澳門）實體從事的活動涉及半導體和微電子、量子信息技術及人工智能這三個領域中對國家安全至關重要的敏感技術，則Reverse CFIUS行政令規定了美國對中國某些投資的適用法規。該計劃於2025年1月2日生效，並禁止美國人進行某些交易，且要求美國人就某些投資作出通報。Reverse CFIUS行政令不包括某些「例外交易」，例如對公開交易證券的被動投資。我們無法向閣下保證我們的業務及營運將不會受到不利影響。倘日後採納美國或其他司法權區施加的任何類似或更廣泛的限制，我們的業務、經營業績、財務狀況及前景可能會受到不利影響。

汽車智能行業為中國的新興產業，可能不時受政府法規所規限。

中國的汽車智能行業仍處於起步階段，隨著發展，可能面臨監管環境的變動。隨著政府部門對這一快速發展行業的了解及規範，預期將出現新的法規及合規要求。該等不斷演變的法規可能涵蓋數據安全、安全標準、環境影響及消費者保護等多個方

風 險 因 素

面。在此不斷變化的監管環境中，我們可能需要對產品及服務進行重大調整以符合新標準，導致合規成本增加或導致運營延遲。此外，未能遵守該等法規可能會使我們面臨法律處罰及聲譽受損，並阻礙我們在中國市場經營或擴張的能力。法規變化給我們的戰略規劃增加了一定的複雜性，並可能對我們的業務運營、財務狀況和整體增長前景產生重大影響。

中國經濟及法律狀況的變動以及相關法律、規章及法規的詮釋及實施可能影響我們的業務、經營業績及財務狀況。

由於我們在中國的業務廣泛，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景受到了中國經濟及法律發展的固有影響。我們須不時遵守法律、規章及法規，包括與外商投資、公司組織及管治、商業、稅收、金融、外匯和貿易等方面有關的法律、規章及法規。中國經濟監管、政治及社會條件的任何重大變化均可能對我們的經營業績、財務業績及業務前景造成重大不利影響。無法保證我們將成功適應現行法律、法規或政府政策的詮釋或實施動態，或將生效的新法規。

我們須遵守有關網絡安全、隱私、數據保護及信息安全的法律及法規動態環境。未能或被認為未能遵守該等法律及法規，或有關我們處理數據的慣例或政策的其他問題，均可能會損害我們的聲譽，並對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

近年來，世界各地的政府機構越來越關注隱私及數據保護。特別是在我們絕大部分業務運營所在的中國，中國政府在過去數年頒佈了關於保護個人可識別數據的法律法規。我們可能會受到中國以及其他地區及司法管轄區有關隱私及數據保護的法律法規的約束。此外，隨著我們的客戶在全球範圍內擴大足跡，彼等可能會在中國以外的其他國家或地區使用我們的解決方案，因此必須遵守該等司法管轄區有關隱私及數據保護的法律法規。因此，我們可能需要升級我們的解決方案，以幫助用戶遵守有關法律及法規。

我們已採取多項措施確保合法合規。有關詳情，請參閱「業務－隱私及數據安全」。然而，中國以及其他司法管轄區有關隱私及數據保護的法律法規不斷變化，而我們無法及時適應該等法律及法規的變動。因此，我們無法向閣下保證我們的隱私及

風 險 因 素

數據保護措施根據適用法律法規現時並將一直被認為是足夠的。此外，我們的隱私及數據保護措施的有效性也受到系統故障、中斷、不足、安全漏洞或網絡攻擊的影響。若我們無法遵守當時適用的法律法規，或解決任何隱私及數據保護問題，有關實際或指稱未能符合的情況可能會損害我們的聲譽，阻礙現有及潛在用戶使用我們的解決方案，並可能使我們面臨重大法律、財務及營運後果。

匯率波動可能導致外幣匯兌虧損或毛利率下降。

人民幣兌其他貨幣的價值可能波動，視乎相關政府政策的變動而定，並在很大程度上取決於國內及國際經濟及政治發展以及當地市場的供求。難以預測市場力量或政府政策日後如何影響人民幣與港元、美元或其他貨幣之間的匯率。

於2022年、2023年及2024年以及截至2024年及2025年5月31日止五個月，我們的外匯虧損淨額分別為人民幣0.6百萬元、人民幣3.5百萬元、人民幣12.0百萬元、人民幣5.9百萬元及人民幣 4.0百萬元。我們的外匯收益及虧損淨額主要指發票日期與結算日期之間的匯率波動產生的收益及虧損。於往績記錄期間，我們的外幣匯率波動淨額波動主要是由於我們向中國內地境外供應商採購原材料而面臨人民幣兌美元的匯率變動風險。連同將以港元收取的[編纂][編纂]，人民幣兌港元及美元的任何升值均可能導致我們[編纂][編纂]的價值減少。相反，人民幣的任何貶值可能對以外幣計值的股份價值及就股份應付的任何股息造成不利影響。此外，我們可用於以合理成本降低外幣風險的工具有限。所有該等因素均可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響，並可能減少以外幣計值的股份價值及就股份應付的任何股息。

我們的業務受中國稅務法律法規的規限。

我們須接受中國稅務機關對我們根據中國稅務法律法規履行稅務責任的定期審查。中國稅務法律及法規可能不時受到有關當局的詮釋及調整。儘管我們相信，我們過往在所有重大方面均按中國稅務法律法規的要求行事，並在會計規範方面建立了有效的內部控制措施，但我們無法向閣下保證，中國稅務機關未來的審查不會導致罰款、其他處罰或訴訟，從而可能對我們的業務、前景、經營業績、財務狀況及現金流量產生重大不利影響。

風 險 因 素

H股持有人可能須繳納中國所得稅。

名列本公司H股股東名冊的H股持有人(即非中國居民個人或非中國居民企業)須就自我們獲取的股息及以出售或以其他方式轉讓H股所得的收益根據適用的稅務法律法規繳納中國所得稅。

根據於2019年1月1日起生效的《中華人民共和國個人所得稅法》以及《中華人民共和國個人所得稅法實施條例》，非中國居民個人從中國境內取得的股息或轉讓股份的所得收益，適用比例稅率，稅率為20%，由扣繳義務人代扣代繳稅款。根據2006年8月21日簽署的《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》(「雙重徵稅安排」)，中國政府可就中國公司支付給香港居民的股息按照中國法律徵稅，但所徵稅款(在股息受益所有人並非直接擁有支付股息公司至少25%股權的公司的情形下)不應超過股息總額的10%。

根據於2018年12月29日最新修訂並於同日實施的《中華人民共和國企業所得稅法》以及於2019年4月23日最新修訂並於同日實施的《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》，非居民企業在中國境內未設立機構、場所的，或者雖設立機構、場所但取得的所得與其所設機構、場所沒有實際聯繫的，應當就其來源於中國境內的所得繳納企業所得稅，但減按10%的稅率徵收。根據雙重徵稅安排，中國居民企業支付給香港居民的股息，可以在香港徵稅，也可以按照中國法律徵稅。然而，倘股息受益所有人是香港居民，則所徵稅款不應超過：(i)如果香港居民是直接擁有支付股息的中國居民企業至少25%股權的公司，為股息總額的5%；或(ii)在其他情況下，為股息總額的10%。

鑒於上文所述，我們提請我們的非中國居民H股股東注意，其可能有義務就股息及通過出售或以其他方式轉讓H股所得的收益支付中國所得稅。

風 險 因 素

派付股息須受相關中國法律法規所規限。

根據中國法律，股息僅可從可供分派利潤中派發，而中國法律並未規定適用的會計原則。可供分派利潤為我們根據中國公認會計原則或國際財務報告準則所確定的利潤（以較低者為準），減去對累計虧損的任何彌補以及我們必須轉撥至法定及其他公積金的金額。即使我們獲得盈利，也可能沒有足夠或任何可供分派利潤以用於向我們的股東分派股息。任一年度尚未分派的任何可供分派利潤，可保留至以後年度分派。我們的中國法律顧問認為，在彌補虧損和撥付法定公積金後，我們可以分派稅後利潤。

此外，在確定我們的分紅比例時，我們須遵守中國監管機構制定的股息分派規則。中國監管機構今後可能進一步修訂[編纂]公司適用的股息分派規則，這可能會對我們的業務發展及增長的可用資金數額產生重大影響。

此外，由於根據中國公認會計原則計算的可分派溢利在若干方面與根據國際財務報告準則計算者不同，即使我們的附屬公司於該年度根據國際財務報告準則釐定有溢利，但根據中國公認會計原則未必有可分派溢利，反之亦然。因此，我們可能無法從我們的附屬公司獲得足夠的分派。我們的附屬公司未能向我們派付股息可能會對我們的現金流量及我們未來向股東作出股息分派的能力產生負面影響，包括我們的財務報告顯示我們的業務已盈利的年度。

根據其他司法管轄區之法律，儘管這亦可能適用於其他司法管轄區，但可能難以在中國向我們或我們的董事、監事及高級管理層送達法律程序文件、執行外國判決。

執行外國判決的能力在全球均不一致。我們為一家在中國註冊成立的股份公司。此外，我們的大部分董事、監事和高級管理層均居住在中國內地，且我們及彼等絕大部分資產均位於中國。因此，根據其他司法管轄區之法律，投資者可能難以在中國向我們或我們的董事、監事和高級管理層送達法律程序文件。

根據於2024年1月25日發佈並自2024年1月29日起施行的《最高人民法院關於內地與香港特別行政區法院相互認可和執行民商事案件判決的安排》，在中國與香港特別

風 險 因 素

行政區法院對民商事案件或刑事案件中有關民事賠償作出生效判決的情況下，任何當事人可根據本安排向中國人民法院或香港特別行政區法院申請認可和執行。

與[編纂]有關的風險

我們的H股過往並無公開市場。H股的流動性可能有限，H股的價格及[編纂]量可能出現波動。

於[編纂]完成前，我們的H股並無公開市場。概無保證於[編纂]完成後，我們的H股將形成或維持活躍的[編纂]市場。[編纂]乃本公司與[編纂]（為其自身及代表[編纂]）協商的結果，未必指示我們的H股於[編纂]完成後的交易價格。[編纂]完成後，我們H股的市價可能隨時會跌至低於[編纂]，[編纂]量亦可能隨時下降。

我們H股的[編纂]及[編纂]量可能會有波動，這可能導致在[編纂]中購買我們H股的[編纂]遭受重大損失。

我們H股的[編纂]及[編纂]量可能會大幅波動。我們的收入、淨利潤及現金流量的變化、對我們產品或服務的需求、因競爭而導致的我們定價政策的變化、新技術的出現、戰略聯盟或收購、關鍵人員的加入或離職，或涉及本集團的訴訟、法律或監管程序等因素（其中部分因素並非我們所能控制），均可能導致我們H股的交易量及價格出現重大及突然變化，並影響我們H股的流動性。此外，香港聯交所及其他證券市場不時出現與任何特定公司經營表現無關的價格及交易量大幅波動。這些波動亦可能對H股的市價造成重大不利影響，而H股的價值可能下跌。

我們未來的融資可能會攤薄 閣下的股權或對我們的營運施加限制。

為籌集資金及擴大我們的業務，我們可能考慮於未來發售及發行額外股份或可轉換或交換為我們股份的其他證券，而非按比例向我們當時的現有股東發售及發行。因此，該等股東的股權可能會面臨每股資產淨值的攤薄。如果通過債務融資籌集額外資金，可能會對我們的營運施加若干限制，這可能進一步限制我們派付股息的能力或酌情權，並增加我們在不利經濟狀況下的風險。此外，這將對我們的現金流量產生不利影響，並限制我們在業務發展及策略計劃方面的靈活性。

風 險 因 素

我們對如何使用[編纂][編纂]淨額擁有重大酌情權，而閣下未必同意我們的使用方式。

管理層使用[編纂][編纂]淨額的方式未必會得到閣下的認同或者不會產生可觀的回報。有關我們擬[編纂][編纂][編纂]的詳情，請參閱「未來計劃及[編纂]」。然而，管理層將酌情決定[編纂]淨額的實際用途。閣下將資金委託予我們的管理層，因而對於[編纂][編纂]淨額的具體用途，閣下須信賴管理層所作出的判斷。

我們一直並將繼續受到控股股東的重大影響，控股股東的利益可能與其他股東的利益不同。

我們的控股股東將通過其在股東大會上的投票權及其在董事會上的代表對我們的業務及事務產生重大影響，包括有關合併或其他業務合併、收購或出售資產、發行額外股份或其他股本證券、派付股息的時間及金額以及我們的管理的決策。控股股東可能不會以符合少數股東最佳利益的方式行事。此外，未經控股股東同意，我們可能無法訂立或會對我們有益的交易。該等所有權的集中亦可能阻礙、延遲或阻止本公司控制權的變更，此可能剝奪股東於出售本公司股份時獲得股份溢價的機會，並可能大幅降低我們H股的價格。

內資股可能轉換為H股可能會增加H股在市場上的供應，這將對H股的[編纂]產生負面影響。

根據國務院證券監督管理機構及公司章程的規定，我們的內資股可轉換為H股，且該等經轉換H股可於境外證券交易所[編纂]或[編纂]，但於該等經轉換股份轉換及[編纂]前，須妥為完成必要的內部審批程序並完成中國證監會備案（但毋須股東批准）。此外，有關轉換、[編纂]及[編纂]須遵守國務院證券監督管理機構規定的法規及相關境外證券交易所規定的法規、要求及程序。我們可於任何建議轉換前申請全部或任何部分內資股作為H股於聯交所[編纂]，以確保轉換過程可於通知聯交所及交付股份於[編纂]登記後迅速完成。這可能會增加H股在市場上的供應，而未來出售或預期出售經轉換H股可能會對H股的[編纂]產生不利影響。

風 險 因 素

若股票研究分析師並無發佈有關我們業務的研究或報告，或若其對有關我們H股的建議作出不利變動，則我們H股的[編纂]及[編纂]可能會下跌。

我們H股的[編纂]將受到股票研究分析師發佈有關我們或我們業務的研究或報告的影響。若報導我們的一名或多名分析師下調H股評級或發佈有關我們的負面意見，則不論資料是否準確，H股的市價均可能下跌。如果一名或多名該等分析師停止對我們的報道或未能定期發佈有關我們的報告，我們可能會失去金融市場的知名度，進而可能導致我們H股的[編纂]或[編纂]下跌。

[編纂]後，我們的H股未來在公開市場上被大量出售或預期被大量出售，可能會對我們的H股價格及我們未來籌集額外資金的能力產生重大不利影響，並可能導致 閣下的股權被攤薄。

於[編纂]前，我們的H股並無公開市場。我們現有股東於[編纂]後未來銷售或預期銷售股份，可能會導致H股的當時[編纂]大幅下跌。由於對出售及發行新股的合約及監管限制，緊隨[編纂]後本公司僅有數量有限的目前發行在外股份可供出售或發行。儘管如此，於該等限制失效或被豁免之後，日後在公開市場大量出售H股或預期該等出售可能會顯著降低H股的當時[編纂]及削弱未來我們籌集股本的能力。

概不保證我們日後將宣派及分派任何金額的股息。

我們無法保證我們將宣派及派付股息，此乃由於股息的宣派、派付及金額由董事根據（其中包括）我們的營運、盈利、現金流量及財務狀況、營運及資本開支需求、我們的戰略計劃及業務發展前景、我們的章程文件及適用法律酌情釐定。請參閱「財務資料－股息」。

風 險 因 素

本文件中有關中國經濟、汽車智能及相關行業的若干事實、預測及統計數據未必完全可靠。

本文件所載有關中國經濟及中國境內外汽車智能行業的事實、預測及統計數據取自我們認為可靠的各種來源，包括官方政府刊物以及我們委託灼識諮詢編製的報告。我們、聯席保薦人、[編纂]及我們或其各自的聯屬人士或顧問均未核實從該等來源獲得的事實、預測及統計數據，亦未確認該等事實、預測及統計數據所依賴的相關經濟假設。由於收集方法可能存在缺陷或無效，或已公佈資料與實際資料之間存在差異及其他問題，本文件中的行業統計數據可能不準確，閣下不應過度依賴。我們對從各種來源獲得的該等事實、預測及統計數據的準確性不發表任何聲明。此外，該等事實、預測及統計數據涉及風險及不確定因素，可能因各種因素而發生變化，因此不應過度依賴。

本文件所載前瞻性陳述受風險及不確定因素影響。

本文件載有若干前瞻性陳述及資料，並使用「預計」、「相信」、「可能」、「展望未來」、「擬」、「計劃」、「預測」、「尋求」、「預期」、「可能」、「應當」、「應該」、「會」或「將會」等前瞻性術語及類似表述。閣下應知悉，依賴任何前瞻性陳述均涉及風險及不確定因素，且任何或所有該等假設均可能被證明不準確，因此，基於該等假設的前瞻性陳述亦可能不正確。鑒於該等及其他風險及不確定因素，本文件所載前瞻性陳述不應被視為我們聲明或保證我們的計劃及目標將會實現且該等前瞻性陳述應連同多項重要因素（包括本節所載的因素）一併考慮。除上市規則所規定者外，我們不擬因獲得新資料、未來事件或其他原因而公開更新或以其他方式修訂本文件所載前瞻性陳述。因此，閣下不應過度依賴任何前瞻性資料。本文件的所有前瞻性陳述均受警示聲明約束。

[編纂]應仔細閱讀整份文件，我們強烈建議閣下不應依賴報章或其他媒體所載有關我們或[編纂]的任何資料。

閣下作出有關我們H股的[編纂]決定時應僅依賴本文件所載資料、[編纂]及我們於香港發佈的正式公告。於本文件日期後但於[編纂]完成前，可能會有報章及媒體對我們及[編纂]作出有關報道，當中載有（其中包括）有關我們及[編纂]的若干財務資

風 險 因 素

料、預測、估值及其他前瞻性資料。我們並無授權於報章或媒體披露任何有關資料，亦不會就任何有關報章報導或其他媒體報道的準確性或完整性，或報章或其他媒體就我們的H股、[編纂]或我們所發表的任何預測、觀點或意見的公平性或適當性承擔任何責任。我們不會就任何有關報章報導或媒體報道中有關我們的任何預測、估值或其他前瞻性資料的適當性、準確性、完整性或可靠性發表任何聲明。因此，有意[編纂]務請僅按照本文件所載資料作出[編纂]決定，而不應依賴任何其他資料。閣下[編纂]我們的[編纂]H股，即視為 閣下同意不會依賴並非載於本文件的任何資料。