

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
CHINA INTERNATIONAL MARINE CONTAINERS (GROUP) CO., LTD.
(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)
(股份代號：02039)

二零二五年第三季度報告

本公告乃中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(「公司」或「本公司」)根據《深圳證券交易所股票上市規則》(「《深交所上市規則》」)規定在中國境內刊登，並根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《香港上市規則》」)第13.09條及第13.10B條及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部內幕消息條文(如《香港上市規則》定義者)在香港公佈。

1 重要提示

- 1.1** 本公司董事會(「董事會」)、監事會及其董事、監事、高級管理人員保證2025年第三季度報告(「本報告」)內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其承擔個別及連帶的法律責任。
- 1.2** 本公司負責人麥伯良先生(董事長)、主管會計工作負責人曾邗先生(副總裁兼財務總監(CFO))及會計機構負責人徐兆穎女士(財務管理部總經理)聲明：保證本報告中財務信息的真實、準確、完整。
- 1.3** 本報告中「報告期」指2025年7月1日至2025年9月30日止的三個月。
- 1.4** 本公司及其附屬公司(「本集團」)按中國企業會計準則編製財務報告。本報告中的財務報告未經審計。

- 1.5** 本報告中本公司的「境外上市外資股」亦稱「H股」，「人民幣普通股」亦稱「A股」。
- 1.6** 本報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對本公司股東（「股東」）及投資者的實質承諾，敬請股東及投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。
- 1.7** 本報告以中英文兩種語言發佈。在對兩種文本的理解上發生歧義時，以中文文本為準。

2 主要財務資料及股東變化

2.1 主要會計數據和財務指標

公司是否需追溯調整或重述以前年度會計數據

☐是 ☒否

單位：人民幣千元

	2025年 7-9月	報告期 比上年同期 增減	2025年 1-9月	年初至 報告期末比 上年同期 增減
營業收入	40,970,452	(17.82%)	117,060,844	(9.23%)
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 淨利潤	287,459	(70.13%)	1,565,615	(14.35%)
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 扣除非經常性損益的淨利潤	214,387	(75.39%)	1,454,584	(14.01%)
經營活動產生的現金流量淨額	2,672,710	(12.58%)	9,827,135	510.19%
基本每股收益(人民幣元)(註)	0.0492	(72.48%)	0.2803	(16.50%)
稀釋每股收益(人民幣元)(註)	0.0482	(73.04%)	0.2793	(15.54%)
加權平均淨資產收益率	0.54%	(1.46%)	3.13%	(0.64%)

	2025年 9月30日	2024年 12月31日	報告期末 比上年度末 增減
總資產	175,252,043	174,752,236	0.29%
歸屬於母公司股東及其他權益 持有者的權益	52,635,480	51,619,332	1.97%

註釋：在計算基本每股收益時，已扣除了計提本公司已發行的永續債的利息影響。在計算基本每股收益、稀釋每股收益時均已剔除股份回購影響。

截至披露本報告前一交易日的公司總股本：

截至披露本報告前一交易日的公司總股本(股) 5,392,520,385

用最新股本計算的2025年1-9月的全面攤薄每股收益：

支付的優先股股利(人民幣千元)	—
計提的永續債利息(人民幣千元)	61,353
用最新股本計算的全面攤薄每股收益(人民幣元／股)	0.2790

註釋：「用最新股本計算的全面攤薄每股收益(人民幣元／股)」的計算公式為：(歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤－計提的永續債利息)／最新普通股股數。

非經常性損益項目和金額

✓適用 □不適用

單位：人民幣千元

項目	2025年7-9月	2025年1-9月
非流動性資產處置損失	(24,050)	(27,186)
計入當期損益的政府補助	111,852	332,185
除同本集團正常經營業務相關的有效套期 保值業務外，持有交易性金融資產產生的 公允價值變動損益，以及處置其他債權投 資和其他非流動金融資產等取得的投資收 益，以及持有其他權益工具投資取得的投 資收益，以及採用公允價值模式進行後續 計量的投資性房地產公允價值變動產生的 損益	27,111	(77,495)
處置長期股權投資的淨(損失)/收益	(3)	18,561
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	3,871	2,256
減：所得稅影響額	10,789	42,722
少數股東權益影響額(稅後)	34,920	94,568
合計	<u>73,072</u>	<u>111,031</u>

註：上述各非經常性損益項目(除少數股東權益影響額(稅後)外)均按稅前金額列示。本公司報告期不存在將根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》定義、列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

主要會計數據和財務指標發生變動的情況及原因

✓適用 □不適用

單位：人民幣千元

資產負債表項目	2025年 9月30日	2024年 12月31日	增減變動	大幅變動原因
交易性金融資產	2,593,508	1,359,120	90.82%	主要由於前三季度購買理財增加所致。
應收款項融資	702,089	1,146,071	(38.74%)	主要由於前三季度分類為應收款項融資的銀行承兌票據減少所致。
衍生金融負債	1,912	344,767	(99.45%)	主要由於前三季度衍生金融工具公允價值變動所致。
應付債券	6,051,545	4,035,642	49.95%	主要由於前三季度發行中期票據所致。

利潤表項目	2025年 1-9月	2024年 1-9月	增減變動	大幅變動原因
財務費用	1,261,763	2,226,285	(43.32%)	主要由於淨匯兌損失金額較去年同期減少所致。(註)
信用減值損失	405,269	86,342	369.38%	主要是前三季度應收賬款壞賬損失較去年同期增加。
公允價值變動 收益／(損失)	5,792	(223,567)	102.59%	主要是前三季度衍生金融工具公允價值變動為收益而去年同期為損失。
資產處置收益	17,567	105,304	(83.32%)	主要由於去年同期集團下屬企業處置土地廠房收益較高所致。
營業外支出	123,401	81,600	51.23%	主要是因為固定資產報廢等較去年同期增加。

註：2025年以來，在多種不確定性因素影響下，外匯市場持續較大幅度波動，根據本公司初步統計，自2025年1月1日至2025年9月30日，外幣敞口產生的匯兌損失約人民幣46,588萬元，外匯套期保值業務產生的損失約人民幣14,448萬元，外幣敞口及外匯套期保值業務合計產生損失約人民幣61,036萬元。其中：1、外幣敞口的匯兌損失主要來自於美元兌人民幣的資產敞口。年初至今，美元兌人民幣敞口面臨套保成本仍處高位及人民幣升值的雙重困難局面，在此背景下，本公司不斷平衡成本與風險的矛盾，審慎開展美元兌人民幣敞口的套期保值業務，將美元套保比例控制在較低水平。另外根據估算，年初至2025年9月30日，人民幣升值幅度帶來的匯兌損失略低於同期市場套保成本。2、外匯套期保值業務產生的損失主要來自於針對歐元兌美元資產敞口開展的套保業務。年初至2025年9月30日，歐元兌美元大幅升值，導致針對歐元兌美元敞口開展的套期保值業務出現損失。與此同時，歐元兌美元敞口產生匯兌收益。根據估算，通過套期保值業務管理後，歐元兌美元敞口的匯兌收益和套保業務損失合計為淨收益。上述事項不會影響本公司的現金流和正常經營活動。本公司將基於海外業務情況，持續關注國際市場環境變化，及美元和其他外幣敞口幣種的匯率波動情況，及時採取進一步行動，適時調整策略，最大限度地降低匯率波動可能造成的不利影響。

2.2 報告期末股東總數及前十名股東持股情況

單位：股

報告期末普通股股東總數 總數：115,873戶(其中：A股股東115,843戶，H股股東30戶)

報告期末表決權恢復的優先股股東總數(如有)：無

報告期末，前10名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	股東性質	持股比例	持股數量	持有有限售條件的股份數量	質押、標記或凍結情況 股份狀態	數量
香港中央結算(註1)	境外法人	58.43%	3,150,637,204	—	—	—
深圳市立業工業集團有限公司	境內非國有法人	5.10%	275,018,595	—	質押	223,575,000
深圳市資本運營集團有限公司(註2)	國有法人	4.64%	249,981,405	—	—	—
中國人壽保險股份有限公司－傳統－普通保險產品－005L－CT001滬	其他	0.91%	49,316,206	—	—	—
苗艷芬	境內自然人	0.84%	45,122,786	—	—	—
中信保誠人壽保險有限公司－分紅賬戶(註3)	其他	0.55%	29,599,947	—	—	—
付璇	境內自然人	0.52%	28,138,642	—	—	—
中國農業銀行股份有限公司－中證500交易型開放式指數證券投資基金	其他	0.50%	26,775,166	—	—	—
上海伊洛私募基金管理有限公司－君行風和1號私募基金	其他	0.33%	17,658,470	—	—	—
上海伊洛私募基金管理有限公司－君行33號伊洛私募證券投資基金	其他	0.24%	13,168,964	—	—	—

**報告期末，前10名無限售條件股東持股情況
(不含通過轉融通出借股份、高管鎖定股)**

股東名稱	持有無限售條件 股份數量	股份種類及數量 股份種類	數量
香港中央結算(註1)	60,838,459	人民幣普通股	60,838,459
深圳市立業工業集團有限公司	3,089,798,745	境外上市外資股	3,089,798,745
深圳市資本運營集團有限公司(註2)	275,018,595	人民幣普通股	275,018,595
中國人壽保險股份有限公司－傳統－普通保險產品 －005L－CT001滬	249,981,405	人民幣普通股	249,981,405
苗艷芬	49,316,206	人民幣普通股	49,316,206
中信保誠人壽保險有限公司－分紅賬戶(註3)	45,122,786	人民幣普通股	45,122,786
付璇	29,599,947	人民幣普通股	29,599,947
中國農業銀行股份有限公司－中證500交易型開放式 指數證券投資基金	28,138,642	人民幣普通股	28,138,642
上海伊洛私募基金管理有限公司－君行風和1號私募基金	26,775,166	人民幣普通股	26,775,166
上海伊洛私募基金管理有限公司－君行33號伊洛私募 證券投資基金	17,658,470	人民幣普通股	17,658,470
上海伊洛私募基金管理有限公司－君行33號伊洛私募 證券投資基金	13,168,964	人民幣普通股	13,168,964
上述股東關聯關係或一致行動的說明	除註1-3所述情況外，未知其他股東之間是否存在關聯關係或屬於一致行動人。		
前10名普通股股東參與融資融券業務情況說明(如有)	1、深圳市立業工業集團有限公司除通過普通證券賬戶持有225,018,595股外，還通過華泰證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有50,000,000股，實際合計持有275,018,595股。 2、付璇除通過普通證券賬戶持有20,884,042股外，還通過國泰海通證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有7,254,600股，實際合計持有28,138,642股。 3、上海伊洛私募基金管理有限公司－君行風和1號私募基金除通過普通證券賬戶持有1,813,670股外，還通過財通證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有15,844,800股，實際合計持有17,658,470股。 4、上海伊洛私募基金管理有限公司－君行33號伊洛私募證券投資基金除通過普通證券賬戶持有83,000股外，還通過華泰證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有13,085,964股，實際合計持有13,168,964股。		

註1： 於2025年9月30日，香港中央結算持有本公司3,150,637,204股，包括：香港中央結算有限公司(為持有本公司A股的非登記股東所持股份的名義持有人)持有的60,838,459股A股和HKSCC NOMINEES LIMITED(為本公司H股非登記股東所持股份的名義持有人)持有的3,089,798,745股H股。這些已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的H股中，包括(但不限於)：招商局集團有限公司通過其子公司(包括招商局國際(中集)投資有限公司等)持有的1,320,643,830股H股；深圳市資本運營集團有限公司通過其全資子公司深圳資本(香港)集裝箱投資有限公司持有的1,078,634,297股H股；中信保誠人壽保險有限公司持有的265,990,770股H股。

註2： 於2025年9月30日，除了上述已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的1,078,634,297股H股(見上述註1)以外，深圳市資本運營集團有限公司另持有本公司249,981,405股A股。

註3： 於2025年9月30日，除了上述已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的265,990,770股H股(見上述註1)外，中信保誠人壽保險有限公司另持有本公司29,599,947股A股。

註4： 於2025年9月30日，本公司回購專用證券賬戶持有本公司普通股24,645,550股A股，佔公司總股本的0.46%，依照要求不納入前十名股東列示。

公司前10名普通股股東、前10名無限售條件普通股股東在報告期內是否進行約定購回交易。

☐是 ☒否

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐適用 ☒不適用

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐適用 ☒不適用

2.3 優先股股東總數及前十名優先股股東持股情況表

☐適用 ☒不適用

3 其他重要事項

3.1 主要財務數據、財務指標發生變動的情況及原因

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，產業集群主要涵蓋物流領域及能源行業領域。在物流領域，本集團仍然堅持以集裝箱製造業務為核心，發展出道路運輸車輛業務、空港與物流裝備／消防與救援設備業務，輔之以物流服務業務及循環載具業務提供物流專業領域的產品及服務；在能源行業領域，本集團主要從能源／化工／液態食品裝備業務、海洋工程業務方面開展；同時，本集團也在不斷開發新興產業並擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務。

2025年1-9月，本集團實現營業收入人民幣1,170.61億元(去年同期：人民幣1,289.71億元)，同比下降9.23%；歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤為人民幣15.66億元(去年同期：人民幣18.28億元)，同比下降14.35%。本集團主要板塊業務經營情況如下：

(一) 在物流領域

2025年前三季度，儘管受到美國關稅擾動、地緣政治局勢緊張等因素帶來一定影響，全球商品貿易增速仍保持韌性。根據行業權威分析機構克拉克森(CLARKSONS)2025年9月的預測，2025年全球集裝箱貿易量將同比增長3.0%，這一增速高於年初預期。同時，紅海繞行、港口擁堵、航運環保要求等因素，進一步降低了集運效率。上述多重因素共同作用，使集裝箱需求維持穩定。受此影響，2025年前三季度，本集團集裝箱製造業務產銷量雖較去年歷史峰值有所回落，但仍保持在較好水平。其中，乾貨集裝箱累計銷量180.18萬TEU(上年同期：248.63萬TEU)，同比下降約27.53%；同時，前三季度，受南美水果出口驅動，冷箱需求顯著增長，冷藏箱累計銷量15.35萬TEU(上年同期：9.34萬TEU)，同比增長約64.35%。

2025年前三季度，本集團道路運輸車輛業務的經營主體－中集車輛(集團)股份有限公司(「**中集車輛**」，證券代碼：301039.SZ)，在全球銷售各類車輛合計101,583台，同比增長7.21%，實現營業收入人民幣150.12億元，營收同比雖有所下滑，但第三季度環比保持正增長，持續保持復甦態勢。(1)全球半掛車業務：國內市場方面，以「唯有星鏈」戰略為指引，提升訂單交付效率與強化集采保供能力，進一步夯實全國統一大市場基礎，前三季度中國半掛車業務營業收入同比提升16.3%，毛利率同比提升2.6個百分點。海外市場方面，北美半掛車業務市場需求持續受到關稅等擾動，但中集車輛仍保持戰略定力，提升供應鏈韌性，報告期內持續保持盈利；歐洲半掛車業務積極保障供應鏈穩定，聚焦大客戶銷售；全球南方半掛車業務持續深耕，前三季度營收同比增長15.79%，銷量同比增長21.39%，毛利率同比上升2.6個百分點。(2)上裝業務(含EV•DTB)：前三季度，通過集團化作戰體系，上裝業務整體實現營收人民幣23.33億元，同比穩健增長，持續發力新能源產品。(3)純電動頭掛列車業務：完成對EV-RT2.0產品研發和運營體系、產品交付和營銷推廣的硬實力和軟實力構建規劃；實現純電動頭掛渣土車、純電動頭掛攪拌車兩個車型樣品原型驗證；同時在西南區域通過四個EV-T中心開展新能源頭掛列車銷售試點。未來將從「商業模式」、「技術」、「應用場景」三大維度著手，共同推進純電動頭掛列車生態的構建和閉環。

2025年前三季度，本集團空港與物流裝備、消防及救援設備業務經營主體中集天達控股有限公司(「**中集天達**」)營業收入和利潤呈現快速增長趨勢，各業務線呈現良好發展態勢。(1)空港與物流裝備業務：空港業務方面，增長主要得益於主動優化交付節奏，前期積累的優質訂單釋放結轉。物流裝備業務方面，得益於前期公司在國際市場取得的重大訂單突破，竣工交付國內化工行業規模超大、技術領先的智能立體倉庫石化煉化一體化項目(一期)配套自動化立體倉庫，助力客戶全面投產。(2)消防與救援設備業務：緊跟國家一帶一路的政策導向，一方面依託齊格勒品牌進行全球佈局，另一方面推動國內消防子公司積極拓展海外市場。該業務在產品研發方面亦有突破，承接了科技部「十四五」課題和應急管理部重點科技計劃等多個國家級、省部級項目的專項研究，佈局智慧消防和無人消防車領域，加強校、所、企合作及成果轉化。

2025年前三季度，本集團物流服務業務經營主體——中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司(「**中集世聯達**」)在全球集運運價整體走低、市場需求不振及關稅政策不斷變化的環境下經營承壓。面對挑戰，中集世聯達通過強化應收賬款管理、優化資金周轉及收縮低效業務等舉措，實現了現金流同比大幅改善，保障了經營的穩健性。為積極應對市場變化，中集世聯達正式啟動「二次創業」戰略升級，圍繞2030年戰略規劃與2035年遠景目標，系統性調整業務架構，設立海運、行業物流與港口物流三大BG，並持續推動管理體系優化。在全球化佈局方面，中集世聯達繼成功設立沙特公司後，正加快拓展其他中東和非洲網點，同步推進海外信息系統建設，以強化全球運營能力，培育新的利潤增長點。憑借綜合實力的提升，中集世聯達在中國國際貨運代理協會最新發佈的「貨代物流企業綜合榜」中再次躋身前四，行業地位持續鞏固。

2025年前三季度，本集團循環載具業務營業收入及淨利潤均實現同比增長，成功扭虧為盈，主要原因在於該業務市場訂單有顯著突破，同時通過一系列的降本增效措施，顯著改善了盈利能力和經營性現金流。具體來看，循環載具製造業務受益於新能源大客戶的訂單獲取，營業收入和毛利率均出現明顯增長，深化精益生產的成效已逐步顯現；服務業務的毛利率出現較大幅度的提升，主要得益於對車用發動機市場的持續深耕投入，聚焦核心資產及大客戶加大投入、持續提升資產運營管理能力，相關策略已帶來顯著效果。

(二) 在能源行業領域

2025年前三季度，本集團能源、化工及液態食品裝備業務主要經營主體中集安瑞科控股有限公司(「中集安瑞科」，證券代碼：03899.HK)收入實現整體平穩增長，同比增長7.7%至人民幣193.48億元，歸母淨利潤同比增長12.9%至人民幣7.67億元。截至2025年9月底中集安瑞科整體在手訂單約人民幣307.63億元，同比增長10.9%，其中造船訂單已經排產至2028年；前三季度累計新簽訂單人民幣196.41億元，同比基本持平。其中：(1)清潔能源分部2025年前三季度收入同比大幅增長19.4%至人民幣150.37億元，受益於水上清潔能源利潤釋放、焦爐氣製氫製LNG項目增量盈利貢獻以及海外高端低溫罐箱穩定出口，清潔能源分部可呈報分部利潤同比也實現大幅增長。2025年國內LNG加氣站、綜合能源站等加速建設，帶動LNG儲運裝備需求穩健增長，受益於水上船舶訂單的加速交付，水上清潔能源業務實現收入人民幣48.06億元，同比大幅增長64.4%。此外，中集安瑞科也積極佈局綠色甲醇業務，一期5萬噸生物質製綠色甲醇項目預期將於今年四季度投產。(2)2025年第三季度，中國化工產品價格指數(CCPI)與中國化學原料及化學製品製造業工業產能利用率指標均處於2021年以來的歷史低位。面對全球複雜的經濟局勢，下游化工行業承壓，罐式集裝箱需求下降，尤其是中國市場，但印度及東南亞等新興市場化工行業發展加快，或將為化工罐箱帶來新的需求增長點。罐箱市場競爭也有所加劇，受此影響，化工環境業務前三季度收入同比下滑，但前期投入的醫療相關業務經營仍持續向好。(3)受美國對外關稅政策引發宏觀不確定性等挑戰因素影響，液態食品分部工程進度有所影響，2025年前三季度前三季度收入有所下滑，將持續關注國內市場，對海外業務降本增效，加快項目進度。

2025年前三季度，受國際局部戰爭及全球新能源轉型放緩影響，海工裝備特別是油氣生產平台市場保持平穩發展。前三季度，本集團海洋工程業務得益於交付效率及精益管理的持續提升，經營效益實現同比增長，達成高質量發展的目標。項目建造及交付方面，7月龍口碼頭建造的7000車位汽車運輸船「CADWELL」號離港交付；8月煙台碼頭舉行P83船體交付儀式，該項目是繼P71、P78、P80項目後交付的第四條FPSO；9月Scarabeo 5 LNG FPU離港交付駛往剛果海域作業。

(三) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務

2025年前三季度，中集財務公司緊密圍繞國家金融戰略導向，秉持「依託集團、服務集團」的宗旨，持續完善多層次金融服務體系並提升資金運營效率。優化資金歸集機制，提升集約化管理效能，夯實資源整合與數字金融基礎。前三季度累計為集團成員企業提供信貸資金人民幣44.38億元，助力集團產業升級與資金高效運轉。同時，為成員企業提供免費或低成本的資金結算、現金管理、外匯交易、保函、票據承兌等多元化綜合服務，降低集團整體財務成本。中集財務公司始終堅持審慎經營與合規管理，截至報告期末資本充足率為26.35%，各類監管指標持續達標，以全面風險管理能力與突出的抗風險韌性為集團高質量發展提供保障。

本集團海工資產運營管理業務涉及各類海工船舶資產，包括超深水半潛式鑽井平台、惡劣海況半潛式鑽井平台、半潛式起重／生活支持平台、400尺自升式鑽井平台、300尺自升式鑽井平台。布倫特原油三季度均價68.17美元／桶，較二季度環比上漲1.46美元／桶，扭轉二季度下滑趨勢。展望未來，鑽井平台市場整體狀況依然強勁，由於可用平台供應增長有限，而對鑽井平台需求的穩步增長導致可用性趨緊，鑽井平台行業的前景仍然積極。截至報告期末，本集團已上租海工資產報告期內正常執行租約合同，繼續為客戶提供優質服務，同時結合市場變化，持續推動資產處置業務。報告期內，第六代半潛鑽井平台「仙境煙台」簽署5口井租約，為營收增長注入動力；第七代超深水半潛鑽井平台「藍鯨一號」進入裝備整備階段，籌備履約新簽租約。同時，通過精細化管理與流程優化，降低運營成本，有效拓寬盈利空間，創造更優經營回報。

(四) 創新業務凸顯中集優勢

冷鏈物流：報告期內，本集團冷鏈業務一方面穩固冷箱基本盤，維持行業領先的市場地位；另一方面，加大對醫藥冷鏈、工業溫控等領域戰略佈局，以溫控裝備為新業務戰略佈局重點，積極開展市場研究及業務探索。特種冷藏集裝箱圍繞航空箱、岸電箱、物理保鮮箱等業務進行產品迭代、市場拓展以及商業模式探索。

儲能科技：報告期內，新能源產業週期波動及同質化競爭加劇，儲能行業內卷態勢持續；同時，《新型儲能規模化建設專項行動方案(2025-2027年)》的出台明確了180GW的裝機目標，基於2024年存量需實現2.4倍的增長，標誌著國內市場化與規模化進程已全面加速。面對複雜多變的外部環境，本集團儲能業務立足「製造集成+全鏈服務」優勢，堅持傳統客戶深化與新客戶拓展並舉，出貨規模穩步提升，體現出良好的發展勢頭和韌勁；同時持續拓展多元化應用場景，推進新技術研發與產品創新，已成功在城市超充、綠色交通、港口岸電、數據中心、高耗能工業等場景落地示範性項目，產品力與交付力獲市場認可。

模塊化建築：報告期內，本集團在模塊化建築應用場景與核心技術領域持續取得創新突破。在模塊化數據中心領域，推出的全預製模塊化數據中心解決方案，憑藉其在建設週期、成本控制及運維效率等方面的突出優勢，充分彰顯了本集團模塊化建築業務在數據中心工業化建設方面的領先實力，為全球客戶提供高質量、低碳、高可靠的數字能源解決方案。

(五) 相關的資本運作

2025年，中集集團為維護公司價值及股東權益，積極展開回購部分股份工作，包括擬回購H股金額不超過港幣5億元(含)，以及擬回購A股金額不超過人民幣5億元(含)且不低於人民幣3億元(含)。截至本報告披露日，本次已回購H股股份25,794,200股，回購金額合計約港幣1.90億元；本次已回購A股股份12,452,990股，回購金額合計約人民幣1.03億元。

4 財務報表

4.1 財務報表

4.1.1 合併資產負債表(未經審計)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

	2025年 9月30日	2024年 12月31日
資產		
流動資產：		
貨幣資金	25,154,922	21,621,312
交易性金融資產	2,593,508	1,359,120
衍生金融資產	992	11,142
應收票據	892,257	767,723
應收賬款	30,527,381	31,655,818
應收款項融資	702,089	1,146,071
其他應收款	4,100,231	4,823,889
預付款項	8,192,684	7,048,965
存貨	18,890,764	19,735,685
合同資產	7,087,955	9,752,290
一年內到期的非流動資產	42,656	79,524
其他流動資產	2,606,339	2,761,886
流動資產合計	100,791,778	100,763,425

4.1.1 合併資產負債表(未經審計)(續)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

	2025年 9月30日	2024年 12月31日
資產		
非流動資產：		
其他權益工具投資	2,003,077	1,947,831
其他非流動金融資產	426,236	416,495
長期應收款	100,160	51,853
長期股權投資	11,909,128	12,016,874
投資性房地產	1,312,936	1,351,285
固定資產	44,080,869	43,919,373
在建工程	2,160,588	1,805,982
無形資產	5,774,865	5,871,876
開發支出	15,396	15,605
使用權資產	1,130,063	1,152,130
商譽	2,612,107	2,517,112
長期待攤費用	780,873	832,132
遞延所得稅資產	1,778,381	1,698,554
其他非流動資產	375,586	391,709
非流動資產合計	74,460,265	73,988,811
資產總計	175,252,043	174,752,236

4.1.1 合併資產負債表(未經審計)(續)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

	2025年 9月30日	2024年 12月31日
負債及股東權益		
流動負債：		
短期借款	10,781,101	11,260,716
衍生金融負債	1,912	344,767
交易性金融負債	47,537	81,742
應付票據	6,006,878	6,100,596
應付賬款	23,032,976	26,886,299
預收款項	47,074	5,628
合同負債	16,657,217	14,599,941
應付職工薪酬	5,826,971	6,251,541
應交稅費	1,961,691	2,408,714
其他應付款	7,190,007	5,570,636
預計負債	1,730,561	2,090,538
一年內到期的非流動負債	4,781,113	4,296,588
其他流動負債	791,292	959,102
流動負債合計	78,856,330	80,856,808
非流動負債：		
長期借款	18,756,530	19,377,598
應付債券	6,051,545	4,035,642
租賃負債	954,013	869,384
長期應付款	326,799	272,671
遞延收益	764,011	791,489
遞延所得稅負債	483,164	498,980
其他非流動負債	40,183	29,862
非流動負債合計	27,376,245	25,875,626
負債合計	106,232,575	106,732,434

4.1.1 合併資產負債表(未經審計)(續)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

	2025年 9月30日	2024年 12月31日
負債及股東權益		
股東權益：		
股本	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	4,040,233	4,093,019
其中：永續債	4,040,233	4,093,019
資本公積	4,219,823	4,336,575
減：庫存股	374,554	200,098
其他綜合收益	510,803	(156,777)
專項儲備	47,469	35,921
盈餘公積	4,486,351	4,486,351
未分配利潤	34,312,834	33,631,820
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 權益合計	52,635,480	51,619,332
少數股東權益	16,383,988	16,400,470
股東權益合計	69,019,468	68,019,802
負債及股東權益總計	175,252,043	174,752,236

企業負責人：
麥伯良

主管會計工作的負責人：
曾邗

會計機構負責人：
徐兆穎

4.1.2 母公司資產負債表(未經審計)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

	2025年 9月30日	2024年 12月31日
資產		
流動資產：		
貨幣資金	2,277,018	714,337
交易性金融資產	1,600,000	—
應收賬款	131,718	56,860
其他應收款	30,456,755	31,367,276
流動資產合計	34,465,491	32,138,513
非流動資產：		
其他權益工具投資	1,787,245	1,567,740
長期股權投資	17,119,616	17,116,817
投資性房地產	126,181	126,181
固定資產	91,377	98,255
在建工程	130,009	56,655
無形資產	1,451,212	1,503,384
長期待攤費用	7,009	7,733
非流動資產合計	20,712,649	20,476,765
資產總計	55,178,140	52,615,278

4.1.2 母公司資產負債表(未經審計)(續)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

	2025年 9月30日	2024年 12月31日
負債及股東權益		
流動負債：		
短期借款	1,220,732	1,085,595
應付職工薪酬	425,156	425,156
應交稅費	4,447	5,621
其他應付款	7,423,866	7,701,802
一年內到期的非流動負債	3,641,789	2,282,725
其他流動負債	7,220	3,024
流動負債合計	12,723,210	11,503,923
非流動負債：		
長期借款	7,099,853	8,805,592
應付債券	4,057,522	2,043,555
遞延收益	—	329
非流動負債合計	11,157,375	10,849,476
負債合計	23,880,585	22,353,399

4.1.2 母公司資產負債表(未經審計)(續)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

	2025年 9月30日	2024年 12月31日
負債及股東權益		
股東權益：		
股本	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	4,040,233	4,093,019
其中：永續債	4,040,233	4,093,019
資本公積	1,015,449	1,015,449
減：庫存股	374,554	200,098
其他綜合收益	337,954	138,069
盈餘公積	4,486,351	4,486,351
未分配利潤	16,399,601	15,336,568
股東權益合計	31,297,555	30,261,879
負債及股東權益總計	55,178,140	52,615,278

企業負責人：
麥伯良

主管會計工作的負責人：
曾邗

會計機構負責人：
徐兆穎

4.1.3 合併年初到報告期末利潤表(未經審計)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	2025年 1 – 9月	2024年 1 – 9月
一、營業收入	117,060,844	128,970,687
減：營業成本	102,747,487	113,701,687
税金及附加	437,490	407,761
銷售費用	1,968,336	1,857,702
管理費用	4,903,288	4,865,244
研發費用	1,908,255	1,821,142
財務費用	1,261,763	2,226,285
其中：利息費用	1,131,459	1,559,310
利息收入	424,520	348,574
資產減值損失	47,698	55,759
信用減值損失	405,269	86,342
加：其他收益	326,873	312,110
投資收益	8,728	76,606
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益	1,119	70,512
公允價值變動收益／(損失)	5,792	(223,567)
資產處置收益	17,567	105,304
二、營業利潤	3,740,218	4,219,218
加：營業外收入	86,216	147,759
減：營業外支出	123,401	81,600
三、利潤總額	3,703,033	4,285,377
減：所得稅費用	1,308,176	1,559,172
四、淨利潤	2,394,857	2,726,205
按經營持續性分類		
持續經營淨利潤	2,394,857	2,726,205
終止經營淨利潤	—	—

4.1.3 合併年初到報告期末利潤表(未經審計)(續)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	2025年 1－9月	2024年 1－9月
按所有權歸屬分類		
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的		
淨利潤	1,565,615	1,828,020
少數股東損益	829,242	898,185
五、其他綜合收益的稅後淨額	678,404	(390,773)
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的		
其他綜合收益的稅後淨額	667,580	(345,896)
不能重分類進損益的其他綜合收益	219,505	(226,633)
其他權益工具投資公允價值變動	219,505	(226,633)
將重分類進損益的其他綜合收益	448,075	(119,263)
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(8,075)	(23,719)
外幣報表折算差額	456,150	(95,544)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的		
稅後淨額	10,824	(44,877)
六、綜合收益總額	3,073,261	2,335,432
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的		
綜合收益總額	2,233,195	1,482,124
歸屬於少數股東的綜合收益總額	840,066	853,308
七、每股收益		
基本每股收益(元)	0.2803	0.3357
稀釋每股收益(元)	0.2793	0.3307

企業負責人：
麥伯良

主管會計工作的負責人：
曾邗

會計機構負責人：
徐兆穎

4.1.4 母公司年初到報告期末利潤表(未經審計)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	2025年 1 – 9月	2024年 1 – 9月
一、營業收入	330,268	392,130
減：營業成本	—	—
税金及附加	5,280	4,945
管理費用	304,388	279,050
研發費用	791	1,818
財務費用	638,473	525,347
其中：利息費用	465,488	498,145
利息收入	14,017	24,237
加：其他收益	1,497	2,685
投資收益	2,682,923	1,697,836
公允價值變動損失	—	(1,407,992)
資產處置損失	(1,136)	(790)
二、營業利潤	2,064,620	(127,291)
加：營業外收入	75	10
減：營業外支出	—	10,000
三、利潤總額	2,064,695	(137,281)
減：所得稅費用	—	—
四、淨利潤	2,064,695	(137,281)
按經營持續性分類		
持續經營淨利潤	2,064,695	(137,281)
終止經營淨利潤	—	—
五、其他綜合收益的稅後淨額	199,885	(157,580)
不能重分類進損益的其他綜合收益	219,505	(180,456)
其他權益工具投資公允價值變動	219,505	(180,456)
將重分類進損益的其他綜合收益	(19,620)	22,876
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(19,620)	22,876
六、綜合收益總額	2,264,580	(294,861)

4.1.5 合併年初到報告期末現金流量表(未經審計)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	2025年 1－9月	2024年 1－9月
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	127,114,051	123,489,522
收到的稅費返還	4,815,819	4,885,917
收到其他與經營活動有關的現金	2,053,978	1,350,546
經營活動現金流入小計	133,983,848	129,725,985
購買商品、接受勞務支付的現金	106,370,794	111,052,795
支付給職工以及為職工支付的現金	11,838,552	11,396,444
支付的各項稅費	3,870,337	2,709,377
支付其他與經營活動有關的現金	2,077,030	2,956,872
經營活動現金流出小計	124,156,713	128,115,488
經營活動產生的現金流量淨額	9,827,135	1,610,497
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	10,984,452	13,822,870
取得投資收益收到的現金	278,213	541,386
處置固定資產、無形資產和其他長期 資產收回的現金淨額	196,980	586,154
處置子公司收到的現金淨額	11,065	3,266
收到其他與投資活動有關的現金	9,972	7,174
投資活動現金流入小計	11,480,682	14,960,850
購建固定資產、無形資產和其他長期 資產所支付的現金	2,838,206	2,028,904
投資支付的現金	11,318,630	16,618,392
取得子公司支付的現金淨額	4,673	226,831
支付其他與投資活動有關的現金	467,759	644,050
投資活動現金流出小計	14,629,268	19,518,177
投資活動使用的現金流量淨額	(3,148,586)	(4,557,327)

4.1.5 合併年初到報告期末現金流量表(未經審計)(續)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	2025年 1－9月	2024年 1－9月
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資所收到的現金	144,496	417,885
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金	144,496	417,885
取得借款收到的現金	27,317,644	25,053,063
發行債券收到的現金	3,500,000	10,497,333
發行永續債收到的現金	2,000,000	—
收到其他與籌資活動有關的現金	90,749	216,180
籌資活動現金流入小計	33,052,889	36,184,461
償還債務支付的現金	27,419,313	20,217,408
償還債券支付的現金	1,500,000	6,000,000
償還永續債支付的現金	2,000,000	—
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	2,817,465	2,273,079
支付其他與籌資活動有關的現金	772,546	2,916,013
籌資活動現金流出小計	34,509,324	31,406,500
籌資活動(使用)／產生的現金流量淨額	(1,456,435)	4,777,961
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(346,785)	(542,515)
五、現金及現金等價物淨增加額	4,875,329	1,288,616
加：年初現金及現金等價物餘額	18,985,161	20,350,816
六、期末現金及現金等價物餘額	23,860,490	21,639,432

企業負責人：
麥伯良

主管會計工作的負責人：
曾邗

會計機構負責人：
徐兆穎

4.1.6 母公司年初到報告期末現金流量表(未經審計)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	2025年 1 – 9月	2024年 1 – 9月
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	263,876	245,170
收到其他與經營活動有關的現金	13,423	44,341
經營活動現金流入小計	277,299	289,511
支付給職工以及為職工支付的現金	168,645	140,007
支付的各項稅費	36,162	40,221
支付其他與經營活動有關的現金	77,886	110,702
經營活動現金流出小計	282,693	290,930
經營活動使用的現金流量淨額	(5,394)	(1,419)
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	22,975,000	24,497,400
取得投資收益收到的現金	2,549,465	1,631,868
處置固定資產收回的現金淨額	264	131
處置子公司收到的現金淨額	61,079	—
投資活動現金流入小計	25,585,808	26,129,399
購建固定資產和其他長期資產所支付的現金	81,838	74,654
投資支付的現金	9,100,000	12,850,000
取得子公司支付的現金淨額	476,800	—
支付的其他與投資活動有關的現金	14,420,000	15,727,209
投資活動現金流出小計	24,078,638	28,651,863
投資活動產生／(使用)的現金流量淨額	1,507,170	(2,522,464)

4.1.6 母公司年初到報告期末現金流量表(未經審計)(續)

編製單位：中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司

單位：人民幣千元

項目	2025年 1 – 9月	2024年 1 – 9月
三、籌資活動產生的現金流量		
取得借款收到的現金	5,570,000	5,900,000
發行債券收到的現金	3,000,000	6,000,000
發行永續債收到的現金	2,000,000	2,000,000
籌資活動現金流入小計	10,570,000	13,900,000
償還債務支付的現金	5,273,038	4,506,838
償還債券支付的現金	1,500,000	6,000,000
償還永續債支付的現金	2,000,000	—
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	1,520,719	666,746
支付的其他與籌資活動有關的現金	211,723	1,520,278
籌資活動現金流出小計	10,505,480	12,693,862
籌資活動產生的現金流量淨額	64,520	1,206,138
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(3,655)	(2,612)
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額	1,562,641	(1,320,357)
加：年初現金及現金等價物餘額	707,013	2,821,693
六、期末現金及現金等價物餘額	2,269,654	1,501,336

企業負責人：
麥伯良

主管會計工作的負責人：
曾邗

會計機構負責人：
徐兆穎

4.2 審計報告

第三季度報告是否經過審計

☐是 ☒否

本公司2025年第三季度報告未經審計。

承董事會命
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
吳三強
公司秘書

香港，2025年10月30日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：執行董事麥伯良先生(董事長)，非執行董事朱志強先生(副董事長)、梅先志先生(副董事長)、徐臘平先生、趙金濤先生及趙峰女士，及獨立非執行董事張光華先生、楊雄先生及王桂壘先生。