

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Haier Smart Home Co., Ltd.*

海爾智家股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

股份代號：6690

2025年第三季度報告

本公告乃海爾智家股份有限公司（「本公司」）根據香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部項下內幕消息條文及香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.09(2)條及第13.10B作出。

本公司於2025年第三季度之財務數據乃根據中國企業會計準則編製並未經審計。合併財務報表所載歸屬於母公司所有者的淨利潤及歸屬於母公司所有者權益與該等根據國際財務報告準則編製的財務資料並無差異。

重要內容提示：

公司董事會及董事、高級管理人員保證季度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

公司負責人、主管會計工作負責人及會計機構負責人（會計主管人員）保證季度報告中財務信息的真實、準確、完整。

第三季度財務報表是否經審計

☐是 ☒否

一、主要財務數據

(一) 主要會計數據和財務指標

單位：元 幣種：人民幣

項目	本報告期	上年同期		本報告期 比上年同 期增減變 動幅度 (%)	年初至報告期末	上年同期		年初至報告 期末比上年 同期增減變 動幅度(%)
		調整前	調整後			調整前	調整後	
營業收入	77,559,583,508.49	67,348,647,820.80	70,823,002,467.39	9.51	234,053,617,957.34	202,971,196,941.81	212,805,485,073.14	9.98
利潤總額	6,335,496,270.19	5,686,426,895.92	5,835,017,213.42	8.58	21,332,552,418.30	18,425,491,532.53	18,815,790,585.18	13.38
歸屬於上 市公司股 東的淨利 潤	5,339,701,483.85	4,734,229,394.77	4,738,596,359.87	12.69	17,372,697,304.12	15,154,447,783.99	15,148,238,900.50	14.68
歸屬於上 市公司股 東的扣除 非經常性 損益的淨 利潤	5,189,920,054.97	4,524,653,457.51	4,524,653,457.51	14.70	16,892,328,611.67	14,685,158,359.89	14,685,158,359.89	15.03
經營活動 產生的現 金流量淨 額	不適用	不適用	不適用	不適用	17,491,126,692.81	13,875,667,270.94	14,427,377,354.07	21.24

基本每股 收益（元/ 股）	0.59	0.51	0.51	15.69	1.89	1.64	1.64	15.24
稀釋每股 收益（元/ 股）	0.58	0.51	0.51	13.73	1.87	1.63	1.63	14.72
加權平均 淨資產收 益率 （%）	4.63%	4.47%	4.55%	增加 0.08 個百分點	14.97%	9.67%	14.37%	增加 0.60 個百分點
	本報告期末	上年度末			本報告期末比上年度末增減變動幅度(%)			
		調整前		調整後	調整後			
總資產	291,516,018,779.60	290,113,822,824.61		290,736,357,978.75	0.27			
歸屬於上 市公司股 東的所有 者權益	119,576,206,497.34	111,366,118,999.17		111,778,874,767.22	6.98			

注：“本報告期”指本季度初至本季度末 3 個月期間，下同。

追溯調整或重述的原因說明：2024 年 12 月，公司通過表決權委託方式實現對優瑾（上海）企業管理有限公司的控制；2025 年 3 月，公司完成收購卡奧斯模具（青島）有限公司股權相關事宜。該交易系同一控制下企業合併，根據相關會計準則，公司本期相應重述了同期可比報表。

一、收入、利潤表現

2025 年前三季度，公司實現收入 2,340.54 億元、歸屬於上市公司股東的淨利潤 173.73 億元、歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤 168.92 億元，分別較 2024 年同期增長 9.98%、14.68%、15.03%；其中，2025 年三季度單季度，實現收入 775.60 億元、歸屬於上市公司股東的淨利潤 53.40 億元、歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤 51.90 億元，分別較 2024 年同期增長 9.51%、12.69%、14.70%。

（一） 中國市場表現

2025 年第三季度，伴隨著以舊換新政策拉動效應趨弱，家電行業需求逐漸承壓、行業競爭加劇。根據奧維雲網（AVC）全渠道推總數據，2025 年三季度單季度中國家電行業（不含 3C）零售額達 1,988 億元，同比下滑 3.2%；2025 年 1-9 月家電行業零售額（不含 3C）達 6,701 億元，同比增長 5.2%。

2025 年前三季度中國區收入累計增長 9.5%；三季度單季度中國區收入同比增長 10.8%：分業務板塊來看，冰箱、洗衣機、水聯網等優勢產業保持行業領先優勢，增長平穩；空調、廚電等潛力產業增幅優於行業，如家用空調產業三季度單季度收入增長超 30%。

公司三季度實現良好的經營韌性主要源於：依託原創科技與精益智造等體系，持續打造爆款與套系產品競爭力，提升用戶體驗、創造用戶價值；通過深度推進數字庫存、數字營銷等變革優化運營效率、加速觸點拓展、提升用戶觸達與轉化能力；多品牌戰略升級持續深化，協同發力覆蓋多元客群：前三季度高端品牌卡薩帝增長 18%、Leader 品牌收入增長 25%。

公司通過“夯實爆款產品競爭力”、“強化套系陣容”等舉措構建產品優勢，以更好滿足用戶多元化需求。（1）公司通過用戶參與共創，依託全球研發與精益智造體系構建了高效的暢銷產品孵化平台，提升型號效率與爆款競爭力：報告期內，公司型號效率提升 15.6%。如，公司持續迭代 Leader “懶人洗” 系列，懶人三筒 Pro 於 2025 年 8 月上市，採用首創的三筒一體互為平衡科技，在 570mm 超薄機身中實現 12.5kg 總容量（10.5kg+1kg×2），振幅≤0.3mm，小筒直徑 216mm。相較市面多筒機“過高/過深”，Pro 將高度控制在 850mm 標準嵌入，零改造無縫嵌入櫥櫃，同時兼顧低振穩固與小件精護，一機解決櫥櫃適配、振動控制、分區洗護。截至 9 月底懶人

洗系列產品累計銷量突破 20 萬台。（2）公司通過強化套系產品競爭優勢，持續升級場景化解決方案。公司充分發揮全產業協同優勢，推出“卡薩帝致境、海爾麥浪”等行業爆款套系產品，為用戶提供涵蓋 AI 智能、套系化美學設計、全屋智慧生態系統等全面體驗，激發換新需求並提升單用戶價值。報告期內，公司卡薩帝品牌套系產品銷售占比已提升至 36%，同比提升 7 個百分點，海爾品牌套系產品銷售占比提升至 15%，同比提升 11 個百分點。

公司深化數字庫存模式變革以構建更敏捷、更高效的運營體系，系統性提升全流程運營效率。數字庫存模式覆蓋廣度快速提升：自 2025 年 4 月模式變革啟動以來，區縣專賣店系統上線率穩步提升，截至 2025 年 9 月底，區縣專賣店系統上線率達到 86%，累計提升 15 個百分點；區縣專賣店系統，由公司直配送到用戶的訂單占比由 26% 提升至 74%。鄉鎮專賣店系統上線家數達到 1.66 萬家，由公司直配送到用戶的訂單占比達 26%，逐月穩步提升。在綜合店渠道、KA 渠道同步啟動客戶的上線試點，推動全渠道數字庫存統倉 TC。模式變革實現了客戶的輕資產運營、優化 SKU 與庫存周轉效率，加速了觸點拓展，以及更好把握新興渠道增長機遇：如 POP 渠道三季度新引入客戶 61 家，實現零售增量 3.68 億；公司在內容電商（抖音、小紅書）與即時零售等渠道收入增長超 100%。

強化數字營銷競爭力，提升全域用戶轉化效率。公司構建數據驅動與智能運營為核心的數字營銷能力，增強在熱點洞察、內容自動化創作、賬號矩陣協同運營等方面競爭力，打造產品熱度、沉澱用戶口碑，提升從品牌聲量→用戶流量→產品銷量的全鏈路效率。2025 年公司累計沉澱 A3 人群資產 3,464 萬人，同比增長 17%；品牌搜索佔有率（SOV）13.98%，同比提升 44%；營銷投入產出比優化 13%。此外，公司充分發揮套系化產品協同優勢，通過“統一種草”、打造套系熱詞等策略，形成營銷合力，降低獲客成本、持續放大營銷效果。

（二）海外市場表現

2025 年三季度單季度收入同比增長 8.25%，前三季度累計同比增長 10.5%。海外收入持續保持增長源於公司聚焦以國家為作戰單元的本土化建設，推進全球運營體系的不斷升級：在產品端，基於全球研發平台與精準的本土化需求洞察，實現產品的當地化引領與結構升級；深入推進“四網合一”（物流網、信息網、服務網和營銷網）的體系建設，提升本地市場響應速度與服務體驗，增強客戶粘性與用戶體驗，持續獲取份額；推進全球供應鏈的多元均衡佈局，構建更有韌性的供應網絡，為可持續增長奠定了堅實基礎。

1、北美市場

2025 年三季度，在房地產市場偏弱、消費趨勢謹慎的環境下，公司通過產品結構升級、空氣與水業務擴張，以及持續的成本優化與效率提升，保持經營韌性。

（1）**高端結構提升**：GE Appliances 強化中高端產品（如 Café 內置取水冰箱、Monogram 台下式酒櫃/飲品櫃、嵌入式微波-烤箱一體機、嵌入式電磁灶等），進一步優化品牌結構並提升價格實現率。

（2）**加快空氣和水產業發展**：新上市的側出風空調和擴充的管道機產品線共同拉動銷額增長，空氣與水業務在三季度同比增長超 20%。

（3）**強化本地供給優勢**：美國本土工廠提效與北美區域產能擴充共同保障供給穩定與成本競爭力，在持續的關稅相關壓力下為業務的可持續增長提供支撐。

2、歐洲市場

報告期內，公司在西歐&東歐市場的白電業務經營質量持續提升，市場份額穩步擴張：根據 GfK 監測數據，公司在英國、意大利、法國、西班牙等市場的冰箱、洗衣機的零售量份額分別同比提升 1.2 個百分點、0.5 個百分點。

（1）**產品結構持續優化驅動均價與盈利上行**。公司通過強化高端產品陣容有效推動銷售結構與盈利水平的改善。例如，新推出的 X 系列洗衣機成功將 599 歐元以上價格段銷量占比從 17% 提升至 25%（2025 年 1-9 月）；在 New Candy 品牌中，高端產品銷售占比超 50%。

（2）**運營效率提升夯實增長基礎**。在供應鏈方面，公司關停了低效產能，將生產集中至中國與土耳其等具備成本優勢的製造基地；並依託歐洲中心倉與分撥體系優化物流網絡，降低運輸成本；在渠道層面，通過提升網點質量與轉化效率，我們在重點市場實現了零售額與渠道毛利率的穩步增長。

2025 年第三季度，歐洲暖通業務延續強勁增長勢頭，單季度收入同比增長超 30%；根據 GfK 市場監測數據，公司家用空調業務在意大利專業渠道及西班牙零售渠道的市場份額均位居行業首位。公司通過“多品牌協同”與“定制業務拓展”，在持續擴大份額同時、積極開拓業務增長點。憑藉對市場趨勢的前瞻把握，公司率先推出符合 A+++ 能效標準的全系列空調產品，契合歐洲能效法規與用戶需求，在行業升級窗口期打造產品領先優勢。

3、新興市場

報告期內新興市場持續展現良好增長趨勢，南亞、東南亞、中東非市場收入均保持較快增長，盈利質量持續提升。

南亞收入前三季度同比增長超 25%。在印度市場，公司通過贊助板球賽事將品牌融入本土用戶的生活場景，有效構建了與消費者的情感連接，提升品牌在主流人群中的知名度與好感度，為業務發展奠定堅實基礎。在巴基斯坦市場，公司持續推進產品升級，例如面向高溫與電壓不穩場景推出 T3 高溫空調和太陽能空調等適配性產品，1-9 月太陽能空調同比增長 9 倍，T3 空調同比增長近 400%，通過高端陣容與連鎖覆蓋實現量價同步上漲。

東南亞前三季度收入同比增長超 15%；公司在泰國與越南的白電市場持續保持銷量份額第一。通過上市 T 門冰箱、麥浪冰箱等差異化產品及 L+超高端洗衣機、X 系列洗衣機推動高端占比持續上行；同步推進“門店+電商”一體化運營與數字化管理，提升用戶觸達與服務效率。2025 年 9 月，公司在泰國春武裡的空調工業園正式投產，年規劃產能 600 萬套，在滿足東南亞本土市場需求同時，還將依託泰國區位優勢滿足歐美市場的訂單需求。

中東非前三季度收入同比增長超 60%。在產品與品牌建設方面，公司憑藉中高端差異化產品與精準到價格帶的產品細分管理強化競爭力，結合體育營銷有效提升品牌影響力。在渠道深耕方面，聚焦戰略客戶，系統拓展現代連鎖與專賣網絡，提升網絡覆蓋廣度和深度。

二、毛利率

2025 年前三季度毛利率達到 27.2%，較 2024 年同期上升 0.1 個百分點。其中，國內市場聚焦極致成本，圍繞“低成本、高效率”，構建成本競爭力目標到全流程落地體系，毛利率同比提升；海外市場堅定高端品牌戰略，基於當地需求打造差異化價值，優化產品結構與全球供應鏈佈局，搭建數字化平台，落地極致成本策略，毛利率同比提升。

三、費用率

1、2025 年前三季度銷售費用率為 10.6%，較 2024 年同期優化 0.1 個百分點。國內市場推進數字化變革，在營銷資源配置、物流配送及倉儲運營等方面效率提升，銷售費用率同比優化；海外市場推進各區域終端零售創新、整合全球資源，依託數字化手段，提升運營效率及質量，銷售費用率同比優化。

2、2025 年前三季度管理費用率為 3.8%，較 2024 年同期基本持平。

3、2025 年前三季度財務費用率為-0.1%（費用為“+”，收益為“-”），較 2024 年同期下降 0.1 個百分點，主要系受歐元等幣種升值的影響，匯兌收益增加。

四、營運資金

1、應收賬款及票據周轉天數

2025 年前三季度應收賬款及票據周轉天數為 45.7 天，較 2024 年年末上升 1.0 天，主要系本期銷售規模增加所致。

2、存貨周轉天數

2025 年前三季度存貨周轉天數為 70.4 天，較 2024 年年末優化 2.6 天，主要系有效存貨管控、庫存優化所致。

3、應付帳款及票據周轉天數

2025 年前三季度應付帳款及票據周轉天數為 124.2 天，較 2024 年年末下降 6.5 天，主要系優化付款策略所致。

五、現金流變動分析

1、2025 年前三季度經營活動產生的現金流量淨額為人民幣 174.91 億元，較 2024 年同期增加人民幣 30.64 億元，主要系本期運營效率提升所致。

2、2025 年前三季度投資活動產生的現金流出淨額為人民幣 148.25 億元，較 2024 年同期現金流出淨額增加 5.52 億元，主要系本期購買理財和長期定期存款所支付的現金增加所致。

3、2025 年前三季度融資活動產生的現金流出淨額為人民幣 135.85 億元，較 2024 年同期現金流出淨額增加 44.16 億元，主要系本期償還借款和對外分紅增加所致。

六、資本性支出

本公司不定期評估公司各產業分部的資本性支出及投資，2025 年前三季度資本性支出為人民幣 65.78 億元，其中，國內 34.66 億元，海外 31.12 億元，主要用於廠房及設備建設、房產租賃開支及信息化建設等。

七、資產負債率

本公司 2025 年三季度末資產負債率為 56.5%，較 2024 年年末下降 2.6 個百分點，主要系淨利潤增長所致。

（二）非經常性損益項目和金額

✓適用 □不適用

單位:元 幣種:人民幣

非經常性損益項目	本期金額	年初至報告期末金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	-17,924,404.92	-43,646,144.94
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	231,250,693.16	742,415,983.65
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	17,718,690.59	75,307,749.47
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益		3,593,306.97
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-40,084,283.33	-162,000,724.26
減：所得稅影響額	31,928,928.87	102,115,845.55
少數股東權益影響額（稅後）	9,250,337.75	33,185,632.89
合計	149,781,428.88	480,368,692.45

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

□適用 ✓不適用

（三）主要會計數據、財務指標發生變動的情況、原因

□適用 ✓不適用

二、股東信息

（一）普通股股東總數和表決權恢復的優先股股東數量及前十名股東持股情況表

單位：股

報告期末普通股股東總數	190,587	報告期末表決權恢復的優先股股東總數（如有）			不適用	
前 10 名股東持股情況（不含通過轉融通出借股份）						
股東名稱	股東性質	持股數量	持股比例（%）	持有有限售條件股份數量	質押、標記或凍結情況	
					股份狀態	數量
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	2,313,404,393	24.66		未知	

海爾卡奧斯股份有限公司	境內非國有法人	1,258,684,824	13.41		無	
海爾集團公司	境內非國有法人	1,072,610,764	11.43		無	
HCH (HK) INVESTMENT MANAGEMENT CO., LIMITED	境外法人	538,560,000	5.74		無	
香港中央結算有限公司	未知	360,724,847	3.84		無	
中國證券金融股份有限公司	未知	182,592,654	1.95		無	
青島海爾創業投資諮詢有限公司	境內非國有法人	172,252,560	1.84		無	
青島海創智管理諮詢企業（有限合夥）	境內非國有法人	133,791,058	1.43		無	
全國社保基金一一三組合	未知	74,870,190	0.80		無	
中國工商銀行－上證 50 交易型開放式指數證券投資基金	未知	71,679,092	0.76		無	
前 10 名無限售條件股東持股情況（不含通過轉融通出借股份）						
股東名稱	持有無限售條件流通股的數量	股份種類及數量				
		股份種類	數量			
HKSCC NOMINEES LIMITED	2,313,404,393	境外上市外資股	2,313,404,393			
海爾卡奧斯股份有限公司	1,258,684,824	人民幣普通股	1,258,684,824			
海爾集團公司	1,072,610,764	人民幣普通股	1,072,610,764			
HCH (HK) INVESTMENT MANAGEMENT CO., LIMITED	538,560,000	境外上市外資股	538,560,000			
香港中央結算有限公司	360,724,847	人民幣普通股	360,724,847			
中國證券金融股份有限公司	182,592,654	人民幣普通股	182,592,654			
青島海爾創業投資諮詢有限公司	172,252,560	人民幣普通股	172,252,560			
青島海創智管理諮詢企業（有限合夥）	133,791,058	人民幣普通股	133,791,058			
全國社保基金一一三組合	74,870,190	人民幣普通股	74,870,190			
中國工商銀行－上證 50 交易型開放式指數證券投資基金	71,679,092	人民幣普通股	71,679,092			

上述股東關聯關係或一致行動的說明	(1) 海爾卡奧斯股份有限公司是海爾集團公司的控股子公司，海爾集團公司對其持股 51.20%。青島海爾創業投資諮詢有限公司、HCH (HK) INVESTMENT MANAGEMENT CO., LIMITED、青島海創智管理諮詢企業（有限合夥）為海爾集團公司的一致行動人；(2) 公司未知其他股東有關聯關係。
前 10 名股東及前 10 名無限售股東參與融資融券及轉融通業務情況說明（如有）	無

注：(1) HKSCC NOMINEES LIMITED 為公司 H 股股東的集合賬戶，系中國香港證券登記機構根據當地市場慣例及其技術設置合併後向公司提供的原始數據，不代表最終持股人；(2) 截至報告期末，公司回購賬戶合計持有股份 68,920,970 股。

持股 5%以上股東、前 10 名股東及前 10 名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐適用 ☒不適用

前 10 名股東及前 10 名無限售流通股股東因轉融通出借/歸還原因導致較上期發生變化

☐適用 ☒不適用

三、其他提醒事項

需提醒投資者關注的關於公司報告期經營情況的其他重要信息

☒適用 ☐不適用

(1) 對外擔保：截至報告期末，公司及子公司的對外擔保均為公司與子公司之間的擔保，對外擔保餘額合計為84.67億元，占公司最近一期經審計淨資產的7.6%。

(2) 外匯衍生品：截至報告期末，公司外匯衍生品交易餘額合計約 19.99 億美元。

(3) 委託理財：截至報告期末，公司委託理財餘額 34.76 億元，包括兩部分：①公司部分子公司用暫時閒置資金理財：在確保主營業務日常運營所需資金充裕的前提下，為提高暫時閒置資金的收益率，提高股東回報，公司部分子公司按照總裁辦公會權限，並以保障資金安全為前提，從大型商業銀行等購買了部分短期保本型理財及結構性存款，以提高閒置資金的運用效率。截至報告期末，該部分委託理財餘額 34.54 億元；②員工持股計劃資管賬戶閒餘資金：公司員工持股計劃資管賬戶內有部分閒餘資金，資管機構根據產品流動性情況的購買貨幣基金等現金類產品，現金類資產餘額為 0.22 億元。

(4) A 股回購事項：公司於 2025 年 3 月 27 日召開第十一屆董事會第十三次會議，審議通過了《海爾智家股份有限公司關於回購部分 A 股社會公眾股份方案的議案》，同意公司以集中競價的方式使用自有資金和/或自籌資金（含股票回購專項貸款資金等）回購部分公司 A 股股

份，回購價格為不超過人民幣 40 元/股，擬回購總金額不超過人民幣 20 億元且不低於 10 億元，實施期限為自董事會審議通過回購股份方案之日起 12 個月內。截至報告期末，公司已累計回購 A 股股份 40,482,500 股，回購金額 1,016,824,165.24 元。詳見公司每月發佈的回購進展公告。

四、季度財務報表

（一）審計意見類型

☐適用 ☒不適用

（二）財務報表

合併資產負債表

2025 年 9 月 30 日

編制單位：海爾智家股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣 審計類型：未經審計

項目	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流動資產：		
貨幣資金	45,155,831,316.03	55,597,554,622.83
結算備付金		
拆出資金		
交易性金融資產	4,198,851,454.60	1,236,017,839.53
衍生金融資產	113,827,944.31	142,709,716.91
應收票據	8,327,252,162.92	12,179,856,870.01
應收賬款	29,867,271,948.19	26,494,845,510.56
應收款項融資	1,374,808,853.36	412,922,615.25
預付款項	2,313,457,200.35	2,378,144,459.47
應收保費		
應收分保賬款		
應收分保合同準備金		
其他應收款	3,729,480,039.17	3,601,357,495.02
其中：應收利息	565,676,310.96	771,591,076.67
應收股利		
買入返售金融資產		
存貨	42,347,409,108.08	43,189,855,697.96
其中：數據資源		
合同資產	1,341,643,012.01	997,963,705.67
持有待售資產		
一年內到期的非流動資產	5,875,552,393.69	1,439,758,652.55
其他流動資產	5,100,907,575.54	4,443,274,038.03

流動資產合計	149,746,293,008.25	152,114,261,223.79
非流動資產：		
發放貸款和墊款		
債權投資	16,502,061,297.65	15,474,759,856.99
其他債權投資		
長期應收款	133,790,467.34	224,724,107.31
長期股權投資	21,544,391,559.88	20,932,439,255.93
其他權益工具投資	5,648,289,700.21	6,073,680,870.82
其他非流動金融資產		
投資性房地產	650,043,932.54	246,161,259.83
固定資產	38,584,875,368.42	37,613,215,769.46
在建工程	5,517,827,126.15	5,686,050,990.48
生產性生物資產		
油氣資產		
使用權資產	6,034,462,447.92	5,841,869,564.36
無形資產	14,119,369,819.61	14,042,940,068.17
其中：數據資源		
開發支出	291,072,613.17	267,267,592.92
其中：數據資源		
商譽	27,599,923,180.77	27,384,007,599.06
長期待攤費用	587,687,636.40	598,216,433.64
遞延所得稅資產	2,086,153,419.85	2,477,206,492.36
其他非流動資產	2,469,777,201.44	1,759,556,893.63
非流動資產合計	141,769,725,771.35	138,622,096,754.96
資產總計	291,516,018,779.60	290,736,357,978.75
流動負債：		
短期借款	16,129,439,071.27	13,784,367,443.93
向中央銀行借款		
拆入資金		
交易性金融負債		
衍生金融負債	288,252,126.37	71,011,310.01
應付票據	23,818,648,023.23	21,220,364,311.81
應付帳款	51,254,310,709.68	54,665,277,420.32
預收款項		
合同負債	4,154,968,981.77	10,865,337,767.67
賣出回購金融資產款		
吸收存款及同業存放		
代理買賣證券款		
代理承銷證券款		

應付職工薪酬	4,666,668,700.12	5,057,260,277.99
應交稅費	3,915,657,447.67	3,915,219,916.17
其他應付款	21,262,551,304.02	21,746,135,764.08
其中：應付利息		
應付股利	1,373,409.41	14,082,609.41
應付手續費及佣金		
應付分保賬款		
持有待售負債		
一年內到期的非流動負債	10,058,672,676.51	16,530,040,461.37
其他流動負債	1,275,664,417.00	1,899,945,460.39
流動負債合計	136,824,833,457.64	149,754,960,133.74
非流動負債：		
保險合同準備金		
長期借款	11,367,963,526.05	9,665,074,313.67
應付債券	3,500,000,000.00	
其中：優先股		
永續債		
租賃負債	4,654,569,801.27	4,480,895,997.36
長期應付款	136,671,551.51	188,220,056.59
長期應付職工薪酬	2,703,716,935.46	2,561,647,446.35
預計負債	2,420,886,110.95	2,386,261,752.92
遞延收益	1,356,028,123.29	1,252,216,590.03
遞延所得稅負債	1,609,138,236.45	1,547,287,169.00
其他非流動負債	85,851,694.94	98,073,333.45
非流動負債合計	27,834,825,979.92	22,179,676,659.37
負債合計	164,659,659,437.56	171,934,636,793.11
所有者權益（或股東權益）：		
實收資本（或股本）	9,382,913,334.00	9,382,913,334.00
其他權益工具		
其中：優先股		
永續債		
資本公積	19,887,139,923.52	20,310,218,222.04
減：庫存股	4,260,797,739.25	3,510,728,776.44
其他綜合收益	1,427,064,182.22	825,502,860.47
專項儲備		
盈餘公積	5,296,602,892.45	5,296,602,892.45
一般風險準備		
未分配利潤	87,843,283,904.40	79,474,366,234.70
歸屬於母公司所有者權益（或股東權益）合計	119,576,206,497.34	111,778,874,767.22

少數股東權益	7,280,152,844.70	7,022,846,418.42
所有者權益（或股東權益）合計	126,856,359,342.04	118,801,721,185.64
負債和所有者權益（或股東權益）總計	291,516,018,779.60	290,736,357,978.75

公司負責人：李華剛

主管會計工作負責人：孫佳程

會計機構負責人：應珂

合併利潤表

2025 年 1—9 月

編制單位：海爾智家股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣 審計類型：未經審計

項目	2025 年前三季度 (1-9 月)	2024 年前三季度 (1-9 月)
一、營業總收入	234,053,617,957.34	212,805,485,073.14
其中：營業收入	234,053,617,957.34	212,805,485,073.14
利息收入		
已賺保費		
手續費及佣金收入		
二、營業總成本	213,979,207,997.81	195,293,323,617.63
其中：營業成本	170,372,946,252.85	155,094,252,316.33
利息支出		
手續費及佣金支出		
退保金		
賠付支出淨額		
提取保險責任準備金淨額		
保單紅利支出		
分保費用		
稅金及附加	1,002,704,655.46	912,772,689.17
銷售費用	24,847,892,008.45	22,814,688,626.83
管理費用	8,793,916,575.47	8,111,847,299.37
研發費用	9,222,403,975.84	8,258,622,067.47
財務費用	-260,655,470.26	101,140,618.46
其中：利息費用	2,102,436,881.95	1,855,652,686.98
利息收入	1,332,806,153.07	1,443,652,474.80
加：其他收益	1,162,307,510.50	942,808,690.04
投資收益（損失以“-”號填列）	1,272,726,288.47	1,404,677,862.23
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	1,147,009,543.80	1,324,925,332.00
以攤余成本計量的金融資產終止確認收益		
匯兌收益（損失以“-”號填列）		
淨敞口套期收益（損失以“-”號填列）		

公允價值變動收益（損失以“-”號填列）	54,104,285.14	2,156,742.90
信用減值損失（損失以“-”號填列）	-134,535,418.18	-184,134,122.76
資產減值損失（損失以“-”號填列）	-895,095,531.45	-863,304,968.86
資產處置收益（損失以“-”號填列）	-25,397,272.46	-3,716,162.70
三、營業利潤（虧損以“-”號填列）	21,508,519,821.55	18,810,649,496.36
加：營業外收入	165,888,030.21	132,717,714.84
減：營業外支出	341,855,433.46	127,576,626.02
四、利潤總額（虧損總額以“-”號填列）	21,332,552,418.30	18,815,790,585.18
減：所得稅費用	3,490,702,401.82	3,104,045,813.41
五、淨利潤（淨虧損以“-”號填列）	17,841,850,016.48	15,711,744,771.77
（一）按經營持續性分類		
1.持續經營淨利潤（淨虧損以“-”號填列）	17,841,850,016.48	15,711,744,771.77
2.終止經營淨利潤（淨虧損以“-”號填列）		
（二）按所有權歸屬分類		
1.歸屬於母公司股東的淨利潤（淨虧損以“-”號填列）	17,372,697,304.12	15,148,238,900.50
2.少數股東損益（淨虧損以“-”號填列）	469,152,712.36	563,505,871.27
六、其他綜合收益的稅後淨額	596,926,965.97	-1,473,272,416.53
（一）歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額	602,268,518.71	-1,468,877,367.92
1.不能重分類進損益的其他綜合收益	-161,558,223.66	-126,449,806.16
（1）重新計量設定受益計劃變動額	133,180,644.83	-6,105,881.72
（2）權益法下不能轉損益的其他綜合收益		
（3）其他權益工具投資公允價值變動	-294,738,868.49	-120,343,924.44
（4）企業自身信用風險公允價值變動		
2.將重分類進損益的其他綜合收益	763,826,742.37	-1,342,427,561.76
（1）權益法下可轉損益的其他綜合收益	-74,500,628.54	-61,756,258.36
（2）其他債權投資公允價值變動		
（3）金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		
（4）其他債權投資信用減值準備		
（5）現金流量套期儲備	-79,304,532.91	-28,646,984.30
（6）外幣財務報表折算差額	917,631,903.82	-1,252,024,319.10
（7）其他		
（二）歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	-5,341,552.74	-4,395,048.61
七、綜合收益總額	18,438,776,982.45	14,238,472,355.24

(一) 歸屬於母公司所有者的綜合收益總額	17,974,965,822.83	13,679,361,532.58
(二) 歸屬於少數股東的綜合收益總額	463,811,159.62	559,110,822.66
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益(元/股)	1.89	1.64
(二) 稀釋每股收益(元/股)	1.87	1.63

本期發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨利潤為：3,593,306.97 元，上期被合併方實現的淨利潤為：-6,208,883.49 元。

公司負責人：李華剛

主管會計工作負責人：孫佳程

會計機構負責人：應珂

合併現金流量表

2025 年 1—9 月

編制單位：海爾智家股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣 審計類型：未經審計

項目	2025 年前三季度 (1-9 月)	2024 年前三季度 (1-9 月)
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	246,299,736,507.14	221,178,959,711.55
客戶存款和同業存放款項淨增加額		
向中央銀行借款淨增加額		
向其他金融機構拆入資金淨增加額		
收到原保險合同保費取得的現金		
收到再保業務現金淨額		
保戶儲金及投資款淨增加額		
收取利息、手續費及佣金的現金		
拆入資金淨增加額		
回購業務資金淨增加額		
代理買賣證券收到的現金淨額		
收到的稅費返還	2,037,928,814.90	1,519,839,581.37
收到其他與經營活動有關的現金	2,773,793,556.64	2,466,952,355.98
經營活動現金流入小計	251,111,458,878.68	225,165,751,648.90
購買商品、接受勞務支付的現金	171,839,709,710.83	155,850,486,081.57
客戶貸款及墊款淨增加額		
存放中央銀行和同業款項淨增加額		
支付原保險合同賠付款項的現金		
拆出資金淨增加額		
支付利息、手續費及佣金的現金		
支付保單紅利的現金		
支付給職工及為職工支付的現金	26,522,074,264.63	23,568,148,792.59
支付的各項稅費	12,953,732,834.45	11,951,573,271.24
支付其他與經營活動有關的現金	22,304,815,375.96	19,368,166,149.43
經營活動現金流出小計	233,620,332,185.87	210,738,374,294.83

經營活動產生的現金流量淨額	17,491,126,692.81	14,427,377,354.07
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金	35,436,309,792.82	13,674,467,508.28
取得投資收益收到的現金	548,590,177.11	561,738,888.77
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	77,397,670.20	30,249,883.96
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		
收到其他與投資活動有關的現金	131,800,433.30	
投資活動現金流入小計	36,194,098,073.43	14,266,456,281.01
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	6,578,049,149.23	6,687,043,071.25
投資支付的現金	44,291,738,349.93	21,852,345,741.26
質押貸款淨增加額		
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		
支付其他與投資活動有關的現金	149,156,227.31	
投資活動現金流出小計	51,018,943,726.47	28,539,388,812.51
投資活動產生的現金流量淨額	-14,824,845,653.04	-14,272,932,531.50
三、籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金	64,830,000.00	268,908,531.22
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		
取得借款收到的現金	18,313,856,916.53	7,904,271,831.01
發行債券收到的現金	3,500,000,000.00	-
收到其他與籌資活動有關的現金	111,646,384.65	196,784,897.55
籌資活動現金流入小計	21,990,333,301.18	8,369,965,259.78
償還債務支付的現金	20,085,149,772.91	6,180,480,518.88
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	10,864,689,988.72	9,316,987,939.20
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		
支付其他與籌資活動有關的現金	4,625,402,377.28	2,041,469,753.63
籌資活動現金流出小計	35,575,242,138.91	17,538,938,211.71
籌資活動產生的現金流量淨額	-13,584,908,837.73	-9,168,972,951.93
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	237,940,254.43	-360,312,497.04
五、現金及現金等價物淨增加額	-10,680,687,543.53	-9,374,840,626.40
加：期初現金及現金等價物餘額	54,994,595,280.18	56,715,672,668.25
六、期末現金及現金等價物餘額	44,313,907,736.65	47,340,832,041.85

公司負責人：李華剛

主管會計工作負責人：孫佳程

會計機構負責人：應珂

母公司資產負債表

2025 年 9 月 30 日

編制單位：海爾智家股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣 審計類型：未經審計

項目	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流動資產：		
貨幣資金	4,820,288,911.28	8,721,089,765.37
交易性金融資產	2,523,739,388.89	
衍生金融資產		
應收票據		
應收賬款	2,986,009,776.28	2,089,263,590.36
應收款項融資		
預付款項	3,200,895.80	3,124,793.19
其他應收款	74,365,923,497.36	35,309,208,101.73
其中：應收利息	5,783,888.82	137,951,583.62
應收股利	3,615,317,738.91	955,746,044.23
存貨	12,882,065.85	9,092,410.78
其中：數據資源		
合同資產		
持有待售資產		
一年內到期的非流動資產	323,625,000.00	1,105,291,666.67
其他流動資產	1,004,670,920.21	174,671,080.16
流動資產合計	86,040,340,455.67	47,411,741,408.26
非流動資產：		
債權投資	8,583,844,578.90	7,243,616,935.47
其他債權投資		
長期應收款		
長期股權投資	64,597,907,159.40	62,193,654,756.17
其他權益工具投資	1,602,852,951.00	1,602,852,951.00
其他非流動金融資產		
投資性房地產		
固定資產	112,908,303.16	131,874,644.27
在建工程	4,601,311.40	490,452.83
生產性生物資產		
油氣資產		
使用權資產		
無形資產	30,608,339.95	35,196,337.86
其中：數據資源		
開發支出		
其中：數據資源		
商譽		
長期待攤費用	2,251,374.26	3,502,636.81

遞延所得稅資產		
其他非流動資產	2,170,292,448.68	1,738,121,667.23
非流動資產合計	77,105,266,466.75	72,949,310,381.64
資產總計	163,145,606,922.42	120,361,051,789.90
流動負債：		
短期借款	3,701,785,000.00	2,000,000,000.00
交易性金融負債		
衍生金融負債		
應付票據		
應付帳款	2,375,611,260.00	1,526,611,034.49
預收款項		
合同負債	12,672,460.67	12,597,148.63
應付職工薪酬	9,727,873.22	7,798,419.39
應交稅費	5,593,225.54	884,572.31
其他應付款	105,577,553,181.89	63,004,946,189.17
其中：應付利息	2,165,333.33	1,234,444.45
應付股利		
持有待售負債		
一年內到期的非流動負債	1,908,211,250.00	1,495,350,000.00
其他流動負債	23,733,298.13	18,881,166.43
流動負債合計	113,614,887,549.45	68,067,068,530.42
非流動負債：		
長期借款	2,323,500,000.00	3,292,370,000.00
應付債券	3,500,000,000.00	
其中：優先股		
永續債		
租賃負債		
長期應付款		
長期應付職工薪酬		
預計負債		
遞延收益	16,814,070.50	14,265,249.50
遞延所得稅負債	394,292,088.98	394,292,088.98
其他非流動負債		
非流動負債合計	6,234,606,159.48	3,700,927,338.48
負債合計	119,849,493,708.93	71,767,995,868.90
所有者權益（或股東權益）：		
實收資本（或股本）	9,382,913,334.00	9,382,913,334.00
其他權益工具		
其中：優先股		
永續債		
資本公積	25,519,156,008.53	25,680,561,451.57
減：庫存股	1,785,452,860.50	1,467,523,464.56

其他綜合收益	675,788,147.41	618,368,749.67
專項儲備		
盈餘公積	4,691,456,667.00	4,691,456,667.00
未分配利潤	4,812,251,917.05	9,687,279,183.32
所有者權益（或股東權益）合計	43,296,113,213.49	48,593,055,921.00
負債和所有者權益（或股東權益）總計	163,145,606,922.42	120,361,051,789.90

公司負責人：李華剛

主管會計工作負責人：孫佳程

會計機構負責人：應珂

母公司利潤表

2025 年 1—9 月

編制單位：海爾智家股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣審計類型：未經審計

項目	2025 年前三季度 (1-9 月)	2024 年前三季度 (1-9 月)
一、營業收入	856,445,571.88	352,726,720.95
減：營業成本	803,205,392.94	311,412,865.43
稅金及附加	6,124,944.03	3,478,353.87
銷售費用	9,113,714.70	6,926,799.13
管理費用	317,680,271.77	349,513,497.64
研發費用	9,410,079.37	10,664,851.82
財務費用	-115,485,065.51	-283,992,131.88
其中：利息費用	150,788,701.57	80,703,465.36
利息收入	263,027,334.06	340,147,109.64
加：其他收益	3,036,529.45	1,470,121.77
投資收益（損失以“-”號填列）	4,284,906,094.60	601,130,398.38
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	265,086,002.54	247,558,504.74
以攤余成本計量的金融資產終止確認收益		
淨敞口套期收益（損失以“-”號填列）		
公允價值變動收益（損失以“-”號填列）	3,527,725.37	
信用減值損失（損失以“-”號填列）	786,146.54	-1,138.93
資產減值損失（損失以“-”號填列）		
資產處置收益（損失以“-”號填列）	-254,061.46	
二、營業利潤（虧損以“-”號填列）	4,118,398,669.08	557,321,866.16
加：營業外收入	273.65	3,053,172.00
減：營業外支出	59,870.79	566,088.28
三、利潤總額（虧損總額以“-”號填列）	4,118,339,071.94	559,808,949.88
減：所得稅費用		

四、淨利潤（淨虧損以“-”號填列）	4,118,339,071.94	559,808,949.88
（一）持續經營淨利潤（淨虧損以“-”號填列）	4,118,339,071.94	559,808,949.88
（二）終止經營淨利潤（淨虧損以“-”號填列）		
五、其他綜合收益的稅後淨額	57,419,397.74	40,883,608.66
（一）不能重分類進損益的其他綜合收益		
1.重新計量設定受益計劃變動額		
2.權益法下不能轉損益的其他綜合收益		
3.其他權益工具投資公允價值變動		
4.企業自身信用風險公允價值變動		
（二）將重分類進損益的其他綜合收益	57,419,397.74	40,883,608.66
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益	57,419,397.74	40,883,608.66
2.其他債權投資公允價值變動		
3.金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		
4.其他債權投資信用減值準備		
5.現金流量套期儲備		
6.外幣財務報表折算差額		
7.其他		
六、綜合收益總額	4,175,758,469.68	600,692,558.54
七、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)		
（二）稀釋每股收益(元/股)		

公司負責人：李華剛

主管會計工作負責人：孫佳程

會計機構負責人：應珂

母公司現金流量表

2025 年 1—9 月

編制單位：海爾智家股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣審計類型：未經審計

項目	2025 年前三季度 (1-9月)	2024 年前三季度 (1-9月)
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	152,638,312.49	543,255,059.97
收到的稅費返還	3,291,819.49	3,228,214.96
收到其他與經營活動有關的現金	94,183,771.08	395,607,329.56
經營活動現金流入小計	250,113,903.06	942,090,604.49
購買商品、接受勞務支付的現金	1,083,700.00	21,685,652.14
支付給職工及為職工支付的現金	26,013,672.68	198,082,464.49
支付的各项稅費	13,500,404.40	12,129,293.11
支付其他與經營活動有關的現金	130,867,178.82	285,381,902.08
經營活動現金流出小計	171,464,955.90	517,279,311.82
經營活動產生的現金流量淨額	78,648,947.16	424,811,292.67

二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金	26,232,000,000.00	12,192,000,000.00
取得投資收益收到的現金	113,585,665.78	104,631,623.28
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	138,465.00	74,850.43
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		
收到其他與投資活動有關的現金	1,726,172,255.14	394,843,059.54
投資活動現金流入小計	28,071,896,385.92	12,691,549,533.25
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	5,653,413.42	2,333,704.50
投資支付的現金	30,937,581,069.26	22,905,600,557.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		
支付其他與投資活動有關的現金	2,734,000,000.00	-
投資活動現金流出小計	33,677,234,482.68	22,907,934,261.50
投資活動產生的現金流量淨額	-5,605,338,096.76	-10,216,384,728.25
三、籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金		
取得借款收到的現金	2,760,000,000.00	940,000,000.00
發行債券收到的現金	3,500,000,000.00	
收到其他與籌資活動有關的現金	7,253,012,721.98	12,500,802,020.46
籌資活動現金流入小計	13,513,012,721.98	13,440,802,020.46
償還債務支付的現金	1,627,480,000.00	21,000,000.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	9,119,149,631.71	7,594,505,785.69
支付其他與籌資活動有關的現金	1,137,427,437.94	491,581,396.89
籌資活動現金流出小計	11,884,057,069.65	8,107,087,182.58
籌資活動產生的現金流量淨額	1,628,955,652.33	5,333,714,837.88
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	-3,067,356.82	21,823,495.09
五、現金及現金等價物淨增加額	-3,900,800,854.09	-4,436,035,102.61
加：期初現金及現金等價物餘額	8,721,089,765.37	7,579,640,524.79
六、期末現金及現金等價物餘額	4,820,288,911.28	3,143,605,422.18

公司負責人：李華剛

主管會計工作負責人：孫佳程

會計機構負責人：應珂

2025 年起首次執行新會計準則或準則解釋等涉及調整首次執行當年年初的財務報表

☐適用 ☒不適用

特此公告。

海爾智家股份有限公司董事會

2025 年 10 月 30 日

本公告以中英文兩種語言公佈，在對兩種文體的說明上存在歧義時，以中文為準。

承董事會命
海爾智家股份有限公司
董事長
李華剛

中國青島
2025年10月30日

於本公告日期，本公司執行董事為李華剛先生及Kevin Nolan先生；非執行董事為宮偉先生、俞漢度先生、錢大群先生及李少華先生；獨立非執行董事為王克勤先生、李世鵬先生、吳琪先生及汪華先生；及職工董事為孫丹鳳女士。

* 僅供識別