

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

## CTR Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的成員有限公司)

(股份代號：1416)

### 截至2025年8月31日止六個月 中期業績公佈

CTR Holdings Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然宣佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至2025年8月31日止六個月的未經審核中期業績，連同2024年同期的比較數字如下：

#### 中期簡明綜合損益及其他全面收益表

|       | 附註 | 截至8月31日止六個月            |                        |
|-------|----|------------------------|------------------------|
|       |    | 2025年<br>千新元<br>(未經審核) | 2024年<br>千新元<br>(未經審核) |
| 收益    | 4  | 133,385                | 92,208                 |
| 建造成本  |    | <u>(119,713)</u>       | <u>(83,578)</u>        |
| 毛利    |    | 13,672                 | 8,630                  |
| 其他收入  | 5  | 1,088                  | 1,065                  |
| 行政開支  |    | (6,542)                | (5,814)                |
| 財務成本  | 6  | <u>(9)</u>             | <u>(5)</u>             |
| 除稅前溢利 | 7  | 8,209                  | 3,876                  |
| 所得稅開支 | 8  | <u>(1,265)</u>         | <u>(653)</u>           |
| 期內溢利  |    | <u><u>6,944</u></u>    | <u><u>3,223</u></u>    |

|                  |  | 截至8月31日止六個月         |                     |
|------------------|--|---------------------|---------------------|
|                  |  | 2025年               | 2024年               |
|                  |  | 千新元                 | 千新元                 |
| 附註               |  | (未經審核)              | (未經審核)              |
| 其他全面收入：          |  |                     |                     |
| 其後可能會重新分類至損益的項目： |  |                     |                     |
| 換算海外業務所產生匯兌差額    |  | <u>(482)</u>        | <u>(270)</u>        |
| 期內其他全面收入，扣除稅項    |  | <u>(482)</u>        | <u>(270)</u>        |
| 期內其他全面收入         |  | <u><u>6,462</u></u> | <u><u>2,953</u></u> |
| 以下人士應佔全面收入總額：    |  |                     |                     |
| 本公司擁有人           |  | <u><u>6,462</u></u> | <u><u>2,953</u></u> |
| 本公司普通股權持有人應佔每股盈利 |  |                     |                     |
| —基本及攤薄(新加坡分)     |  | 9 <u><u>0.5</u></u> | <u><u>0.2</u></u>   |

## 中期簡明綜合財務狀況表

|                  |    | 於<br>2025年<br>8月31日<br>千新元<br>(未經審核) | 於<br>2025年<br>2月28日<br>千新元<br>(經審核) |
|------------------|----|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                  | 附註 |                                      |                                     |
| <b>非流動資產</b>     |    |                                      |                                     |
| 物業、廠房及設備         |    | 2,745                                | 2,761                               |
| 投資物業             |    | 4,135                                | 4,200                               |
| 使用權資產            |    | 428                                  | 278                                 |
| 合約資產             |    | 18,780                               | 18,323                              |
| <b>非流動資產總值</b>   |    | <b>26,088</b>                        | <b>25,562</b>                       |
| <b>流動資產</b>      |    |                                      |                                     |
| 存貨               |    | 567                                  | 549                                 |
| 合約資產             |    | 25,611                               | 22,585                              |
| 貿易應收款項           | 11 | 10,315                               | 25,749                              |
| 預付款項、其他應收款項及按金   |    | 3,075                                | 4,357                               |
| 應收關聯方款項          |    | 151                                  | 158                                 |
| 按公平值計入損益的金融資產    |    | 2,621                                | 2,098                               |
| 原到期日超過三個月的定期存款   |    | 33,000                               | 16,125                              |
| 現金及現金等價物         |    | 42,604                               | 30,071                              |
| <b>流動資產總值</b>    |    | <b>117,944</b>                       | <b>101,692</b>                      |
| <b>資產總值</b>      |    | <b>144,032</b>                       | <b>127,254</b>                      |
| <b>流動負債</b>      |    |                                      |                                     |
| 合約負債             |    | 8,444                                | 7,086                               |
| 貿易應付款項           | 12 | 57,539                               | 47,249                              |
| 其他應付款項及應計費用      | 13 | 8,688                                | 10,578                              |
| 租賃負債             |    | 236                                  | 136                                 |
| 應付所得稅            |    | 2,204                                | 1,817                               |
| <b>流動負債總額</b>    |    | <b>77,111</b>                        | <b>66,866</b>                       |
| <b>流動資產淨值</b>    |    | <b>40,833</b>                        | <b>34,826</b>                       |
| <b>資產總值減流動負債</b> |    | <b>66,921</b>                        | <b>60,388</b>                       |

|            | 於<br>2025年<br>8月31日<br>千新元<br>(未經審核) | 於<br>2025年<br>2月28日<br>千新元<br>(經審核) |
|------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| 非流動負債      |                                      |                                     |
| 租賃負債       | 172                                  | 101                                 |
| 遞延稅項負債     | 86                                   | 86                                  |
|            | <hr/>                                | <hr/>                               |
| 非流動負債總額    | 258                                  | 187                                 |
|            | <hr/>                                | <hr/>                               |
| 負債總額       | 75,402                               | 67,053                              |
|            | <hr/>                                | <hr/>                               |
| 資產淨值       | 66,663                               | 60,201                              |
|            | <hr/>                                | <hr/>                               |
| 本公司擁有人應佔權益 |                                      |                                     |
| 股本         | 190                                  | 190                                 |
| 儲備         | 66,473                               | 60,011                              |
|            | <hr/>                                | <hr/>                               |
| 總權益        | 66,663                               | 60,201                              |
|            | <hr/>                                | <hr/>                               |
| 權益及負債總額    | 144,032                              | 127,254                             |
|            | <hr/>                                | <hr/>                               |

## 中期簡明綜合財務報表附註

### 1. 企業及集團資料

本公司為一間於2018年10月24日於開曼群島註冊成立之有限公司。本公司註冊地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。本公司之附屬公司從事提供結構工程工作及泥水建築工程。

本公司股份於2020年1月15日於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。

Brave Ocean Limited (「**Brave Ocean**」) (一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立之公司)為本公司之直接控股公司，董事認為其亦為本公司之最終控股公司。

本公司於其附屬公司擁有直接及間接權益，該等附屬公司均為私人有限公司(倘於香港境外註冊成立，則擁有與於香港註冊成立的私人公司大致相似之特徵)，詳情如下：

| 公 司 名 稱                        | 註 冊 成 立／<br>註 冊 之 地 點 及<br>日 期 以 及<br>營 運 地 點 | 已 發 行<br>普 通／<br>註 冊 股 本 | 本 公 司 應 佔<br>股 權 百 分 比 |          | 主 要 活 動             |
|--------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|------------------------|----------|---------------------|
|                                |                                               |                          | 直 接<br>%               | 間 接<br>% |                     |
| 由本公司持有                         |                                               |                          |                        |          |                     |
| Pinnacle Shine Limited         | 英屬處女群島<br>2018年<br>8月20日                      | 10美元                     | 100                    | —        | 投資控股                |
| 通過附屬公司持有                       |                                               |                          |                        |          |                     |
| Chian Teck Realty Pte Ltd      | 新加坡<br>2009年<br>3月30日                         | 6,500,000新元              | —                      | 100      | 提供結構工程工作<br>及泥水建築工程 |
| Chian Teck Development Pte Ltd | 新加坡<br>2006年<br>3月22日                         | 100,000新元                | —                      | 100      | 提供結構工程工作<br>及泥水建築工程 |

## 2.1 呈列基準

截至2025年8月31日止六個月之中期簡明綜合財務資料乃根據聯交所證券上市規則附錄十六及國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告之適用披露規定編製。中期簡明綜合財務資料並不包含年度財務報表所規定一切資料及披露，並應與本集團截至2025年2月28日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

本財務報表乃使用歷史成本法編製。該等財務報表以新加坡元(「新元」)呈列，除另有說明外，所有數字均調整至最接近的千元(「千新元」)。

## 2.2 會計政策及披露之變動

編製中期簡明綜合財務資料所採用會計政策與編製本集團截至2025年2月28日止年度之年度綜合財務報表所採用者一致，惟就本期間的財務資料首次採用以下經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)除外。

國際會計準則第21號(修訂本)

缺乏可兌換性

董事預期採用以上經修訂國際財務報告準則將不會對本集團之中期簡明綜合財務資料構成重大財務影響。

## 3. 經營分部資料

本集團主要專注於提供結構工程工作及泥水建築工程。呈報予本集團執行董事的資料作資源分配及表現評估之用，由於本集團的資源已整合且並無獨立的經營分部財務資料可用，故其重點為本集團的整體經營業績。因此，並未呈列經營分部資料。

### 有關主要客戶之資料

佔本集團收益10%或以上的各主要客戶的收益載列如下：

|     | 截至8月31日止六個月            |                        |
|-----|------------------------|------------------------|
|     | 2025年<br>千新元<br>(未經審核) | 2024年<br>千新元<br>(未經審核) |
| 客戶B | 14,351                 | 24,001                 |
| 客戶K | —                      | 15,166                 |
| 客戶P | 15,831                 | 17,033                 |
| 客戶T | 83,241                 | —*                     |

\* 所貢獻收益少於本集團收益的10%。

## 地區資料

截至2025年8月31日止六個月，本集團總收益100%(截至2024年8月31日止六個月：100%)產生於新加坡。

## 4. 收益

(a) 來自客戶合約之收益分析如下：

|                  | 截至8月31日止六個月            |                        |
|------------------|------------------------|------------------------|
|                  | 2025年<br>千新元<br>(未經審核) | 2024年<br>千新元<br>(未經審核) |
| 貨品或服務種類          |                        |                        |
| 結構工程工作           | 115,444                | 83,578                 |
| 泥水建築工程           | 17,941                 | 8,630                  |
| 客戶合約收益總額         | 133,385                | 92,208                 |
| 轉移貨品或服務時間<br>隨時間 | 133,385                | 92,208                 |

## (b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

### 建築服務

履約責任隨著服務的提供而隨時間推移履行，並且付款通常在出具發票日期後30內到期。客戶保留一定比例的付款直至保留期結束，因為本集團待客戶於合約訂明之一段間期內對服務質素表示滿意後方可獲得最終付款。

分配到餘下履約責任(未履約或部分未履約)的交易價格金額如下：

|             | 截至8月31日止六個月            |                        |
|-------------|------------------------|------------------------|
|             | 2025年<br>千新元<br>(未經審核) | 2024年<br>千新元<br>(未經審核) |
| 預期確認為收益的金額： |                        |                        |
| 一年內         | 171,863                | 165,243                |
| 一年後         | 213,592                | 16,018                 |
|             | 385,455                | 181,261                |

## 5. 其他收入

|                | 截至8月31日止六個月   |               |
|----------------|---------------|---------------|
|                | 2025年         | 2024年         |
|                | 千新元<br>(未經審核) | 千新元<br>(未經審核) |
| 外匯收益，淨額        | 456           | 277           |
| 政府補助及補貼        | 39            | 4             |
| 按公平值計入損益的公平值變動 | 23            | 36            |
| 租金收入           | 67            | 67            |
| 利息收入           | 429           | 629           |
| 其他             | 74            | 52            |
|                | <u>1,088</u>  | <u>1,065</u>  |

## 6. 財務成本

|        | 截至8月31日止六個月   |               |
|--------|---------------|---------------|
|        | 2025年         | 2024年         |
|        | 千新元<br>(未經審核) | 千新元<br>(未經審核) |
| 租賃負債利息 | <u>9</u>      | <u>5</u>      |

## 7. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

|                   | 截至8月31日止六個月   |               |
|-------------------|---------------|---------------|
|                   | 2025年         | 2024年         |
|                   | 千新元<br>(未經審核) | 千新元<br>(未經審核) |
| 建造成本(附註(a)、(b))   | 119,713       | 83,578        |
| 物業、廠房及設備折舊        | 252           | 230           |
| 投資物業折舊            | 65            | 66            |
| 使用權資產折舊           | 122           | 96            |
| 出售物業、廠房及設備虧損／(收益) | (1)           | 2             |
| 僱員福利開支(包括董事薪酬)    |               |               |
| —薪金及花紅            | 3,738         | 3,185         |
| —中央公積金供款          | 308           | 303           |
|                   | <u>3,738</u>  | <u>3,185</u>  |
|                   | <u>308</u>    | <u>303</u>    |

附註：

- (a) 截至2025年8月31日止六個月的建造成本包括工資5,810,000新元(截至2024年8月31日止六個月：6,098,000新元)。
- (b) 截至2025年8月31日止六個月的建造成本包括短期租賃租金開支1,888,000新元(截至2024年8月31日止六個月：1,590,000新元)。

## 8. 所得稅開支

根據開曼群島及英屬處女群島規則及規例，本集團毋須於開曼群島及英屬處女群島繳納任何所得稅。新加坡利得稅乃按截至2025年及2024年8月31日止六個月於新加坡產生的估計應課稅溢利按稅率17%計提撥備。

|      | 截至8月31日止六個月            |                        |
|------|------------------------|------------------------|
|      | 2025年<br>千新元<br>(未經審核) | 2024年<br>千新元<br>(未經審核) |
| 期內支出 |                        |                        |
| —新加坡 | <u>1,265</u>           | <u>653</u>             |

按本公司及其大部分附屬公司註冊地(或司法權區)的法定稅率計算適用於除稅前溢利之稅項開支，與按實際稅率計算之稅項開支之對賬，以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率之對賬如下：

|                 | 截至8月31日止六個月            |                        |
|-----------------|------------------------|------------------------|
|                 | 2025年<br>千新元<br>(未經審核) | 2024年<br>千新元<br>(未經審核) |
| 除稅前溢利           | <u>8,209</u>           | <u>3,876</u>           |
| 按17%法定稅率計算的稅項   | 1,396                  | 659                    |
| 經調整：            |                        |                        |
| 不可扣除開支          | 81                     | 67                     |
| 毋須繳稅收入          | (177)                  | (55)                   |
| 稅項豁免及優惠的影響      | <u>(35)</u>            | <u>(18)</u>            |
| 按本集團實際稅率計算的稅項支出 | <u>1,265</u>           | <u>653</u>             |

2024年及2025年評稅年度之稅項豁免是根據應課稅收入上限(10,000新元)的75%及其後應課稅收入上限(190,000新元)的50%計算。

## 9. 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔期內溢利除以期內已發行普通股加權平均數計算。計算所使用數據如下：

|                                       | 截至8月31日止六個月      |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
|                                       | 2025年<br>(未經審核)  | 2024年<br>(未經審核)  |
| 於計算每股基本及攤薄盈利時所用的本公司擁有人<br>應佔期內溢利(千新元) | <u>6,944</u>     | <u>3,223</u>     |
| 股份數目(千股)                              |                  |                  |
| 用於計算每股基本盈利之普通股加權平均數                   | <u>1,400,000</u> | <u>1,400,000</u> |

由於本集團於截至2025年8月31日及2024年8月31日止期間概無已發行的潛在攤薄普通股，概無對每股基本盈利作出調整。

## 10. 股息

於截至2025年及2024年8月31日止六個月或於期末之後，本公司或集團實體概無宣派任何股息。

## 11. 貿易應收款項

|          | 於2025年<br>8月31日<br>千新元<br>(未經審核) | 於2025年<br>2月28日<br>千新元<br>(經審核) |
|----------|----------------------------------|---------------------------------|
| 貿易應收款項   | 10,825                           | 26,259                          |
| 減：虧損準備撥備 | <u>(510)</u>                     | <u>(510)</u>                    |
|          | <u>10,315</u>                    | <u>25,749</u>                   |

信貸期一般為30至90天。

貿易應收款項於報告期末按發票日期之賬齡分析(扣除虧損撥備)如下：

|       | 於2025年<br>8月31日<br>千新元<br>(未經審核) | 於2025年<br>2月28日<br>千新元<br>(經審核) |
|-------|----------------------------------|---------------------------------|
| 1個月內  | 8,944                            | 24,519                          |
| 1至2個月 | 1,014                            | 748                             |
| 2至3個月 | 357                              | 407                             |
| 3個月以上 | —                                | 75                              |
|       | <u>10,315</u>                    | <u>25,749</u>                   |

## 12. 貿易應付款項

貿易應付款項於報告期末按發票日期的賬齡分析如下：

|         | 於2025年<br>8月31日<br>千新元<br>(未經審核) | 於2025年<br>2月28日<br>千新元<br>(經審核) |
|---------|----------------------------------|---------------------------------|
| 貿易應付款項： |                                  |                                 |
| 1個月內    | 35,721                           | 33,231                          |
| 1至2個月   | 8,091                            | 8,118                           |
| 2至3個月   | 6,896                            | 4,688                           |
| 超過3個月   | 6,831                            | 1,212                           |
|         | <u>57,539</u>                    | <u>47,249</u>                   |

貿易應付款項為不計息，且一般於30至60日期限內清償。

## 13. 其他應付款項及應計費用

|                      | 於2025年<br>8月31日<br>千新元<br>(未經審核) | 於2025年<br>2月28日<br>千新元<br>(經審核) |
|----------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 其他應付款項及應計費用          | 3,607                            | 2,640                           |
| 應計員工成本               | 778                              | 3,844                           |
| 已收按金                 | 22                               | 22                              |
| 繁苛合約撥備(附註)           | 1,973                            | 1,703                           |
| 應付商品及服務稅(「商品及服務稅」)淨額 | 2,308                            | 2,369                           |
|                      | <u>8,688</u>                     | <u>10,578</u>                   |

附註：繁苛合約撥備是有關若干與客戶簽訂的合約。於該等合約下，由於預計若干生產成本上升，履行義務的不可避免成本超出將會收取的經濟利益。

其他應付款項為不計息，且須按要求償還。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本集團為一間設於新加坡的專門從事結構工程工作及泥水建築工程的承建商。結構工程工作包括(i)鋼筋混凝土工程(包括鋼筋工程、模板搭建及混凝土工程)；及(ii)預製安裝工程。泥水建築工程包括(i)磚石建築工程；(ii)批盪及找平工程；(iii)鋪瓦工程；及(iv)防水工程。

本集團於新加坡參與多個公營界別及私營界別的樓宇及基礎設施項目。公營界別項目包括由新加坡政府部門、法定機構或政府控制實體提出建造的醫院及地鐵站。私營界別項目包括物業開發商推動建造辦公室樓宇及數據中心。

於2025年8月31日，本集團手頭上有23個(2025年2月28日：20個)項目(包括在建工程)，包括19個(2025年2月28日：16個)結構工程項目及4個(2025年2月28日：4個)泥水建築項目。上述項目的合約總金額約為710百萬新元，截至2025年8月31日，當中約有333百萬新元已被確認為收益。餘下結餘將按照相關完成階段確認為本集團的收益。

### 前景

本集團審慎的現金管理方針確保其一直維持穩健的現金流量，在競投及獲得更多結構工程及泥水建築項目方面處於有力地位。目前，本集團的項目儲備充足，有23個未完成的項目。

儘管持續的地緣政治衝突及貿易關係緊張造成全球不明朗因素，新加坡的經濟(特別是建造業)一直展示強韌的增長。本集團利用此動力建立良好優勢，應付人手緊絀、成本攀升等持續的行業挑戰。我們憑藉良好往績記錄建立歷久不衰的聲譽，加上廣闊的專業知識及有效的管理，為成功的未來奠定穩固的基礎。

## 財務回顧

### 收益

下表載列本集團於所示各期間(i)提供結構工程工作及(ii)提供泥水建築工程所產生的收益明細：

|        | 截至8月31日止六個月            |                        |
|--------|------------------------|------------------------|
|        | 2025年<br>千新元<br>(未經審核) | 2024年<br>千新元<br>(未經審核) |
| 結構工程工作 | 115,444                | 83,578                 |
| 泥水建築工程 | 17,941                 | 8,630                  |
|        | <u>133,385</u>         | <u>92,208</u>          |

本集團的收益由截至2024年8月31日止六個月的約92.2百萬新元增加約41.2百萬新元或44.7%至截至2025年8月31日止六個月的約133.4百萬新元。收益增加主要是由於對大型項目開展的建築工程增加。

### 建造成本

與業務活動的增加一致，並計及建築材料、租金及勞工成本上升，建造成本由截至2024年8月31日止六個月的約83.6百萬新元增加43.2%至截至2025年8月31日止六個月的約119.7百萬新元。

### 毛利及毛利率

鑒於上文所述者，本集團的毛利由截至2024年8月31日止六個月的約8.6百萬新元增加約5.0百萬新元至截至2025年8月31日止六個月的約13.7百萬新元。

由於大型項目產生更高溢利，本集團的毛利率由截至2024年8月31日止六個月的約9.4%增加約0.9%至截至2025年8月31日止六個月的約10.3%。

## 其他收入

於截至2024年8月31日及2025年8月31日止六個月，本集團的其他收入均為約1.1百萬新元。其他收入主要來自定期存款之利息收入及匯兌收益。

## 行政開支

本集團的行政開支由截至2024年8月31日止六個月約5.8百萬新元增加約0.7百萬新元至截至2025年8月31日止六個月約6.5百萬新元。

有關增加主要歸因於僱員福利增加所致。

## 財務成本

本集團的財務成本由截至2024年8月31日止六個月約5,000新元增加約4,000新元至截至2025年8月31日止六個月約9,000新元，與償還租賃負債的增加一致。

## 所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2024年8月31日止六個月約0.7百萬新元增加約0.6百萬新元或93.8%至截至2025年8月31日止六個月約1.3百萬新元。有關增加與期內產生較高應課稅溢利一致。

## 期內溢利

基於上文所述，本集團的期內溢利約為6,944,000新元(截至2024年8月31日止六個月：3,223,000新元)。

## 資本結構、流動資金及財務資源

自本公司股份於2020年1月15日於香港聯合交易所有限公司主板上市以來，本集團的資本結構並無變動。本集團的資本包括已發行普通股本及資本儲備。於2025年8月31日，本集團具有約0.2百萬新元。

本集團的資金來源包括其現金及現金等價物以及定期存款。於2025年8月31日，本集團的現金及現金等價物以及定期存款由於2025年2月28日的約46.2百萬新元增加63.7%至約75.6百萬新元，主要是由於經營活動所得現金流量淨額所致。

本集團的現金及現金等價物主要以新元及港元計值，一般存放於認可金融機構。於2025年8月31日，本集團99.9% (2025年2月28日：99.9%) 的現金及現金等價物以新元計值，及0.1% (2025年2月28日：0.1%) 以港元計值。

於2025年8月31日及2025年2月28日，本集團並無任何信貸限額的銀行融資。

### **資產負債比率**

資產負債比率乃按相關期末淨債務(即借款總額(包括應付關聯方款項)，扣除現金及現金等價物)除以資本加淨債務計算。

於2025年8月31日，本集團的資產負債比率為負數(2025年2月28日：負數)，主要是由於本集團擁有大量現金及現金等價物以及定期存款所致。

### **庫務政策**

本集團繼續實施審慎的財務管理政策以及維持穩健的流動資金及資本比率，以於期內支持本集團的業務及盡可能擴大股東價值。本集團透過進行持續的信貸評估，以及與高知名度兼信譽可靠的客戶進行交易，致力減低信貸風險。為了通過使用經營所得資金來維持資金持續性與靈活性之間的平衡，本集團管理層一直密切監察其整體業務表現及流動資金狀況。經計及現金及現金等價物、短期定期存款以及可用信貸融資，董事認為本集團擁有足夠營運資金，可供其現時運作及隨時應付資金需求之用。

### **重大投資、重大收購及出售附屬公司及聯營公司**

截至2025年8月31日止六個月，本集團概無持有任何重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司及聯屬公司。

### **重大投資或資本資產的未來計劃**

於2025年8月31日，本集團概無任何有關重大投資或資本資產的未來計劃。

## 外匯風險

本集團的總部及主要營業地點位於新加坡，其收益及銷售成本主要以本集團大部分營運公司的功能貨幣新元計值。因此，本集團於期內並無使用任何金融工具對沖外幣風險。

於2025年8月31日，本集團並無重大外幣風險。本集團只有0.1%的現金及現金等價物以港元計值，用以支付在香港的合規成本。

## 資產質押

於2025年8月31日及2025年2月28日，並無定期存款被抵押作為結構工程合約的銀行擔保。

## 或然負債

於2025年8月31日，本集團有34,889,000新元(2025年2月28日：25,165,000新元)的或然負債，其與履約保證金有關，用於擔保本集團附屬公司於日常業務過程中妥為履行其承擔的項目責任。履約保證金預期將按照相關建築合約的條款解除。

## 資本承擔

於2025年8月31日，本集團概無任何資本承擔(2025年2月28日：無)。

## 資本開支

截至2025年8月31日止六個月，本集團就收購物業、廠房及設備及使用權資產而言的資本開支約為約為0.3百萬新元(2024／2025財年：0.3百萬新元)。

## 僱員及薪酬政策

於2025年8月31日，本集團於新加坡合共有430名(2025年2月28日：439名)僱員，當中18.4%為新加坡公民，81.6%為外籍人士。為減輕新加坡及／或其他外籍工人來源國的有關法例、規則及規例之變動產生之外籍工人短缺之影響，管理層已於期內採納一項政策，自多個國家聘用外籍工人，包括中國、孟加拉、印度、緬甸、越南及菲律賓。

截至2025年8月31日止六個月，員工成本總額(包括董事酬金、薪金、工資及供款)約為9.9百萬新元(截至2024年8月31日止六個月：9.6百萬新元)。本集團會定期檢討其僱員的表現，並會在有需要時調整其薪金。此外，本集團亦須為身為新加坡公民或永久居民的僱員每月作出中央公積金供款。

董事酬金已由本公司薪酬委員會經計及董事表現及市場標準後審閱，並獲得股東批准。本公司已採納一項購股權計劃，作為董事及本集團合資格僱員之獎勵。

## 報告期後事項

除本公告所披露者外，於2025年8月31日後及截至本公告日期，本集團概無發生任何重大事項。

## 股息

董事並不建議就截至2025年8月31日止六個月派付中期股息(截至2024年8月31日止六個月：無)。

## 企業管治

截至2025年8月31日止六個月期間，本公司已遵守聯交所證券上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)第二部的守則條文，惟以下偏離情況除外：

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應有區分，不應由同一人士兼任。許旭平先生為行政總裁(「**行政總裁**」)及董事會主席(「**主席**」)。鑒於許旭平先生自2007年1月以來一直營運及管理本集團，董事相信許旭平先生兼任主席及行政總裁兩職，有利於本集團的業務營運及管理，並會對本集團帶來強大而穩定的領導。因此，本公司並無區分行政總裁及主席之角色。

## 購股權計劃

本公司股東於2019年11月22日批准並有條件採納了一項購股權計劃(「**購股權計劃**」)，以讓本公司向合資格參與者授出購股權，作為彼等對本集團作出之貢獻的激勵或獎勵及／或讓本集團可招聘及挽留能幹僱員及吸納對本集團或本集

團任何成員公司持有股本權益之任何實體有價值之人力資源。此後及直至本公佈日期，概無購股權在購股權計劃項下獲授出、行使、失效或註銷。

## **購買、出售或贖回本公司上市證券**

截至2025年8月31日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括銷售本公司庫存股)。

## **審核委員會**

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)已審閱本集團截至2025年8月31日止六個月的未經審核中期業績，經與本公司管理層商議本集團所採用會計準則及政策(包括審閱本公司截至2025年8月31日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表及中期報告)後並無意見分歧。

## **刊發中期業績公佈及中期報告**

本公司截至2025年8月31日止六個月的未經審核中期業績公佈已登載聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)及本公司網站<http://www.ctrholdings.com>。本公司截至2025年8月31日止六個月的中期報告將於適當時候寄發本公司股東，並於聯交所及本公司網站刊發供閱覽。

承董事會命

**CTR Holdings Limited**

主席、行政總裁兼執行董事

**許旭平**

香港，2025年10月31日

於本公佈日期，董事會包括兩名執行董事許旭平先生及許添城先生；及三名獨立非執行董事孔維釗博士、鄧智宏先生及王瑤女士。