

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於需要股東投票的所有事項，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投10票。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股（每股美國存託股代表一股A類普通股）於美國紐約證券交易所上市，代碼為ZTO。



ZTO Express (Cayman) Inc.

中通快遞（開曼）有限公司

（於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司）

（股份代號：2057）

內幕消息

2025年第三季度未經審計財務業績公告

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.09條及《證券及期貨條例》（第571章）第XIVA部刊發。

中通快遞（開曼）有限公司（「中通」或「本公司」）欣然公佈其根據美國證券交易委員會（「美國證交會」）適用規則刊發的截至2025年9月30日止第三季度的未經審計財務業績（「**2025年第三季度業績**」）。

2025年第三季度業績乃根據不同於國際財務報告準則的美國公認會計準則編製。

本公告附表I為本公司於2025年11月19日（美國東岸時間）就2025年第三季度業績刊發的新聞稿全文，其中部分內容可能構成本公司的重大內幕消息。

本公告載有根據1995年《美國私人證券訴訟改革法》的「安全港」條文可能構成「前瞻性」聲明的陳述。該等前瞻性陳述可從詞彙如「將」、「預期」、「預計」、「旨在」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「估計」、「可能」或類似陳述加以識別。當中前景展望及管理層在本公告的引述均包含前瞻性陳述。中通亦可能在其向美國證交會及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）提交的定期報告、向股東提交的中期及年度報告、於香港聯交所網站上發佈的公告、通函或其他刊物、新聞稿及其他書面材料以及其高級職員、董事或僱員向第三方作出的口頭陳述中作出書面或口頭前瞻性陳述。非歷史事實的陳述，包括但不限於有關中通的信念、計

劃及期望的陳述，均屬於前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定因素。許多因素可導致實際結果與任何前瞻性聲明中包含的結果有重大差異，包括但不限於以下各項：有關中國電子商務及快遞行業發展的風險；其對若干第三方電子商務平台的重大依賴；與其網絡合作夥伴及其僱員及人員相關的風險；可能對本公司經營業績及市場份額造成不利影響的激烈競爭；本公司分揀中心或其網絡合作夥伴運營的網點或其技術系統遭受任何服務中斷；中通建立品牌及承受負面報道的能力或其他有利的政府政策。有關此等及其他風險的進一步資料載於中通向美國證交會及香港聯交所提交的文件中。本公告中提供的所有資料均截至本公告日期，除適用法律要求外，中通不承擔更新任何前瞻性陳述的義務。

本公司股東及潛在投資者買賣本公司證券時須避免不恰當地依賴2025年第三季度業績及務須謹慎行事。

承董事會命
中通快遞(開曼)有限公司
賴梅松
主席

香港，2025年11月20日

於本公告日期，本公司董事會包括董事會主席兼執行董事賴梅松先生；執行董事王吉雷先生及胡紅群先生；非執行董事劉星先生及許迪女士；以及獨立非執行董事魏臻先生、黃沁先生、Herman YU先生、高遵明先生及謝芳女士。

中通快遞發佈 2025 年第三季度未經審計財務業績

包裹量增長 9.8%至 96 億件
調整後淨利潤增長 5.0%至人民幣 25 億元

上海，2025 年 11 月 20 日／美通社／—中國行業領先且快速成長的快遞公司**中通快遞（開曼）有限公司**（紐交所代碼：**ZTO**及香港聯交所代號：**2057**）（「中通」或「本公司」）今天公佈其截至 2025 年 9 月 30 日止第三季度的未經審計財務業績^[1]。本公司實現了包裹量同比增長 9.8%，同時也保持了優質的服務及客戶滿意度。調整後淨利潤增長 5.0%^[2]至人民幣 2,506.1 百萬元。經營活動產生的現金流淨額為人民幣 3,211.0 百萬元。

2025 年第三季度財務摘要

- 收入為人民幣 11,864.7 百萬元（1,666.6 百萬美元），較 2024 年同期的人民幣 10,675.0 百萬元增長 11.1%。
- 毛利為人民幣 2,956.0 百萬元（415.2 百萬美元），較 2024 年同期的人民幣 3,334.8 百萬元減少 11.4%。
- 淨利潤為人民幣 2,538.7 百萬元（356.6 百萬美元），較 2024 年同期的人民幣 2,379.0 百萬元增長 6.7%。
- 調整後息稅折攤前收益^[3]為人民幣 3,582.5 百萬元（503.2 百萬美元），較 2024 年同期的人民幣 3,739.5 百萬元減少 4.2%。
- 調整後淨利潤為人民幣 2,506.1 百萬元（352.0 百萬美元），較 2024 年同期的人民幣 2,387.3 百萬元增長 5.0%。
- 基本及攤薄每股美國存託股（「美國存託股」^[4]）淨收益為人民幣 3.16 元（0.44 美元）及人民幣 3.10 元（0.44 美元），較 2024 年同期的人民幣 2.98 元及人民幣 2.90 元分別增長 6.0%及 6.9%。
- 歸屬於普通股股東的調整後基本及攤薄每股美國存託股收益^[5]為人民幣 3.12 元（0.44 美元）及人民幣 3.06 元（0.43 美元），較 2024 年同期的人民幣 2.99 元及人民幣 2.91 元分別增長 4.3%及 5.2%。
- 經營活動產生的現金流淨額為人民幣 3,211.0 百萬元（451.0 百萬美元），而 2024 年同期為人民幣 3,112.0 百萬元。

2025 年第三季度經營摘要

- 包裹量為 95.73 億件，較 2024 年同期的 87.23 億件增長 9.8%。
- 截至 2025 年 9 月 30 日，攬件／派件網點數量為 31,000 餘個。
- 截至 2025 年 9 月 30 日，直接網絡合作夥伴數量為 6,000 餘個。
- 截至 2025 年 9 月 30 日，自有幹線車輛數量為 10,000 餘輛。
- 截至 2025 年 9 月 30 日，分揀中心間幹線運輸路線約為 3,900 條。
- 截至 2025 年 9 月 30 日，分揀中心的數量為 95 個，其中 91 個由本公司運營，4 個由本公司網絡合作夥伴運營。

(1) 隨附本盈利發佈之投資者關係簡報，請見 <http://zto.investorroom.com>。

(2) 調整後淨利潤為非公認會計準則財務指標，其定義為不包括股權激勵費用及非經常性項目（如股權投資的投資減值、處置股權投資及子公司的收益／（損失））和相關稅務影響的淨利潤。管理層旨在通過該指標更好地反映實際業務運營。

(3) 調整後息稅折攤前收益為非公認會計準則財務指標，其定義為不包括折舊、攤銷、利息費用及所得稅費用的淨利潤，並經進一步調整以剔除股權激勵費用以及非經常性項目（如股權投資的投資減值、處置股權投資及子公司的收益／（損失））。管理層旨在通過該指標更好地反映實際業務運營。

(4) 每一股美國存託股代表一股 A 類普通股。

(5) 歸屬於普通股股東的調整後基本及攤薄每股美國存託股收益為非公認會計準則財務指標。其定義為歸屬於普通股股東的調整後淨利潤分別除以基本及攤薄美國存託股的加權平均數。

中通創始人、董事長兼首席執行官賴梅松先生表示：「堅持以質量為先、擴大市場佔有率並維持健康的盈利水平，是中通長期堅定不移的戰略。本季度，我們完成業務量 96 億件，同比增長 9.8%；實現調整後淨利潤 25.1 億元，同比增長 5%。散件業務量增長勢頭依然強勁，同比增幅近 50%，持續為利潤帶來積極貢獻。」

賴先生補充道：「三季度，政府倡導反內卷不僅有效促進了社會穩定，也推動行業從單純追求高數量轉向高質量發展。作為行業領導者，中通被要求以更高標準自我鞭策，我們重申將繼續強化自身能力，着力解決實質性問題。競爭是絕大多數行業必然經歷的過程，唯有真實力才能行穩致遠。儘管宏觀環境複雜且不確定性猶存，我們相信中通將持續夯實服務質量、業務規模和盈利能力，推動長期健康可持續增長。」

中通首席財務官顏惠萍女士表示：「中通核心快遞單票收入提升 0.02 元。其中增量補貼增加 0.14 元、單票重量下降影響 0.02 元，而 KA 客戶單價提升 0.18 元則抵銷了前述影響。單票分揀與運輸成本合計下降 0.05 元，主要得益於運輸成本的效益提升。管理費用結構保持穩定，佔收入比重為 5.3%；經營性現金流增長 3.2%，達到 32 億元；本季度資本支出為 12 億元。」

顏女士補充道：「基於對第四季度行業趨勢的預判，我們將全年業務量指引下調至 382 億至 387 億件區間，對應同比增速為 12.3%至 13.8%。業務量對我們至關重要，而網絡穩定性是公司未來可持續發展的基石。隨着宏觀環境持續演變及行業競爭格局向更健康發展，我們對執行整體企業戰略、應對當前挑戰、最終成為全球領先物流服務商的能力始終保持信心。」

2025 年第三季度未經審計財務業績

	截至 9 月 30 日止三個月					截至 9 月 30 日止九個月				
	2024 年		2025 年			2024 年		2025 年		
	人民幣	%	人民幣	美元	%	人民幣	%	人民幣	美元	%
	(以千元計，百分比除外)									
快遞服務	9,812,807	91.9	11,020,092	1,547,983	92.9	28,928,902	92.2	32,126,133	4,512,731	92.9
貨運代理服務	240,491	2.3	222,664	31,277	1.9	676,480	2.2	582,141	81,773	1.6
物料銷售	588,233	5.5	590,936	83,008	5.0	1,653,717	5.3	1,787,002	251,019	5.2
其他	33,517	0.3	31,002	4,356	0.2	101,919	0.3	92,690	13,020	0.3
收入總額	10,675,048	100.0	11,864,694	1,666,624	100.0	31,361,018	100.0	34,587,966	4,858,543	100.0

收入總額為人民幣 11,864.7 百萬元（1,666.6 百萬美元），較 2024 年同期的人民幣 10,675.0 百萬元增長 11.1%。核心快遞服務收入較 2024 年同期增長 11.6%，該增長是由於包裹量增長 9.8%及包裹單價增長 1.7%所致。由直銷機構產生的直客業務收入增長 141.2%，這主要得益於電子商務退貨包裹量的增加。貨運代理服務收入較 2024 年同期下降 7.4%。物料銷售收入主要包括電子熱敏紙面單銷售收入，增長 0.5%。其他收入主要來自金融貸款業務。

	截至 9 月 30 日止三個月					截至 9 月 30 日止九個月				
	2024 年		2025 年			2024 年		2025 年		
	人民幣	%	人民幣	美元	%	人民幣	%	人民幣	美元	%
	(以千元計，百分比除外)									
幹線運輸成本	3,398,007	31.8	3,302,046	463,836	27.8	10,052,623	32.1	10,076,055	1,415,375	29.1
分揀中心運營成本	2,224,206	20.8	2,394,119	336,300	20.2	6,620,077	21.1	7,123,554	1,000,640	20.6
貨運代理成本	226,111	2.1	204,820	28,771	1.7	631,217	2.0	547,847	76,956	1.6
物料銷售成本	161,648	1.5	135,557	19,042	1.1	454,788	1.5	420,020	59,000	1.2
其他成本	1,330,265	12.6	2,872,183	403,452	24.3	3,644,940	11.5	7,830,904	1,100,000	22.7
營業成本總額	7,340,237	68.8	8,908,725	1,251,401	75.1	21,403,645	68.2	25,998,380	3,651,971	75.2

營業成本總額為人民幣 8,908.7 百萬元（1,251.4 百萬美元），較去年同期的人民幣 7,340.2 百萬元增長 21.4%。

幹線運輸成本為人民幣 3,302.0 百萬元（463.8 百萬美元），較去年同期的人民幣 3,398.0 百萬元減少 2.8%。單位運輸成本減少 12.8%或 5 分，主要得益於規模經濟改善及更高效的路線規劃所帶來的轉載率提升。

分揀中心運營成本為人民幣 2,394.1 百萬元（336.3 百萬美元），較去年同期的人民幣 2,224.2 百萬元增長 7.6%。該增長主要來自(i)勞工相關成本增加人民幣 93.1 百萬元（13.1 百萬美元），但部分被自動化效益提升所抵銷，及(ii)與設備和設施有關的折舊攤銷成本增加人民幣 46.8 百萬元（6.6 百萬美元）。截至 2025 年 9 月 30 日，有 761 套自動化分揀設備投入使用，而截至 2024 年 9 月 30 日為 535 套。

物料銷售成本為人民幣 135.6 百萬元（19.0 百萬美元），較去年同期的人民幣 161.6 百萬元減少 16.1%。

其他成本為人民幣 2,872.2 百萬元（403.5 百萬美元），較去年同期的人民幣 1,330.3 百萬元增長 115.9%，其中服務直客客戶的支出增長為人民幣 1,471.7 百萬元（206.7 百萬美元）。

毛利為人民幣 2,956.0 百萬元（415.2 百萬美元），較去年同期的人民幣 3,334.8 百萬元減少 11.4%。毛利率為 24.9%，而去年同期為 31.2%。

總經營費用為人民幣 550.9 百萬元（77.4 百萬美元），去年同期為人民幣 493.0 百萬元。

銷售、一般和行政費用為人民幣 632.6 百萬元（88.9 百萬美元），較去年同期的人民幣 544.6 百萬元增加 16.2%。該增加主要包括(i)與行政設施和設備有關的折舊及攤銷成本人民幣 61.5 百萬元（8.6 百萬美元），及(ii)薪酬及福利增加人民幣 40.9 百萬元（5.7 百萬美元）。

其他經營收入淨額為人民幣 81.7 百萬元（11.5 百萬美元），去年同期為人民幣 51.6 百萬元。其他經營收入主要包括(i)租金及其他收入人民幣 63.1 百萬元（8.9 百萬美元），及(ii)政府補貼及稅費返還人民幣 22.5 百萬元（3.2 百萬美元）。

經營利潤為人民幣 2,405.0 百萬元（337.8 百萬美元），較去年同期的人民幣 2,841.8 百萬元減少 15.4%。經營利潤率為 20.3%，去年同期為 26.6%。

利息收入為人民幣 185.2 百萬元（26.0 百萬美元），去年同期為人民幣 238.5 百萬元。

利息費用為人民幣 54.4 百萬元（7.6 百萬美元），去年同期為人民幣 66.4 百萬元。

金融工具公允價值變動的收益為人民幣 102.3 百萬元（14.4 百萬美元），去年同期為損失人民幣 62.7 百萬元。該金融工具的公允價值變動損益乃由商業銀行根據市場情況估計的未來贖回價報價而釐定。

所得稅費用為人民幣 160.0 百萬元（22.5 百萬美元），而去年同期為人民幣 555.0 百萬元。本季度整體所得稅率較去年同期下降 13.1 個百分點，是由於本公司全資子公司上海中通吉網絡技術有限公司因獲認定為「重點軟件企業」，其於 2024 課稅年度合資格享有 10%優惠稅率，故獲得所得稅退稅人民幣 375.8 百萬元（52.8 百萬美元）。

淨利潤為人民幣 2,538.7 百萬元（356.6 百萬美元），較去年同期的人民幣 2,379.0 百萬元增長 6.7%。

歸屬於普通股股東的基本及攤薄每股美國存託股收益為人民幣 3.16 元（0.44 美元）及人民幣 3.10 元（0.44 美元），去年同期的基本及攤薄每股美國存託股收益分別為人民幣 2.98 元及人民幣 2.90 元。

歸屬於普通股股東的調整後基本及攤薄每股美國存託股收益為人民幣 3.12 元（0.44 美元）及人民幣 3.06 元（0.43 美元），去年同期分別為人民幣 2.99 元及人民幣 2.91 元。

調整後淨利潤為人民幣 2,506.1 百萬元（352.0 百萬美元），去年同期為人民幣 2,387.3 百萬元。

息稅折攤前收益⁽¹⁾為人民幣 3,615.1 百萬元（507.8 百萬美元），去年同期為人民幣 3,731.3 百萬元。

調整後息稅折攤前收益為人民幣 3,582.5 百萬元（503.2 百萬美元），去年同期為人民幣 3,739.5 百萬元。

經營活動產生的現金流量淨額為人民幣 3,211.0 百萬元（451.0 百萬美元），去年同期為人民幣 3,112.0 百萬元。

(1) 息稅折攤前收益為非公認會計準則財務指標，其定義為不包括折舊、攤銷、利息費用及所得稅費用的淨利潤。管理層旨在通過該指標更好地反映實際業務運營。

公司股份回購計劃

董事會已於 2018 年 11 月批准其股份回購計劃並進行了後續修訂，其中最新修訂將可回購股份總值增至 20 億美元，並將有效期延長至 2026 年 6 月 30 日。截至 2025 年 9 月 30 日，本公司於公開市場累計回購 52,919,506 股美國存託股，總金額為 13 億美元（含回購佣金）。股份回購計劃項下的剩餘可用資金為 7 億美元。

前景展望

基於全年預測數據及根據目前的市場和運營情況，本公司對先前公佈的年度指引作出調整。2025 年的包裹量預計將介於 382 億至 387 億件之間，同比增長 12.3% 至 13.8%。該預測基於管理層當前初步判斷，可能會發生變化。

匯率

為方便讀者閱讀，本公告將若干人民幣金額按唯一指定匯率轉換為美元。除非另有所指，所有人民幣兌換為美元的換算乃按人民幣 7.119 元兌 1.00 美元的匯率作出（即美國聯邦儲備系統管理委員會 H.10 統計數據所載 2025 年 9 月 30 日之中午買入匯率）。

採用非公認會計準則財務指標

本公司使用息稅折攤前收益、調整後息稅折攤前收益、調整後淨利潤、歸屬於普通股股東的調整後淨利潤及歸屬於普通股股東的調整後每股美國存託股基本及攤薄收益（均為非公認會計準則財務指標）來評估中通的經營業績，並用於財務及經營決策。

本公司的非公認會計準則財務指標與美國公認會計準則財務指標之間的調節表列示於本盈利發佈末的表格，該表格提供有關非公認會計準則財務指標的更多詳情。

本公司認為，該等非公認會計準則指標有助於識別中通業務的基本趨勢，避免其因本公司在經營利潤及淨利潤中計入的相關費用和利得而失真。本公司認為，息稅折攤前收益、調整後息稅折攤前收益、調整後淨利潤、歸屬於普通股股東的調整後淨利潤及歸屬於普通股股東的調整後每股美國存託股基本及攤薄收益提供了關於其經營業績的有用資料，增強對其過往表現及未來前景的整體理解，並有助於更清晰地瞭解中通管理層在財務和運營決策中所使用的核心指標。

息稅折攤前收益、調整後息稅折攤前收益、調整後淨利潤、歸屬於普通股股東的調整後淨利潤及歸屬於普通股股東的調整後每股美國存託股基本及攤薄收益不應獨立於淨利潤或其他業績指標考慮，亦不可詮釋為淨利潤或其他業績指標的替代項目，或詮釋為本公司經營表現的指標。中通鼓勵投資者將過往的非公認會計準則財務指標與最直接可比的公認會計準則指標進行比較。本文所列的息稅折攤前收益、調整後息稅折攤前收益、調整後淨利潤、歸屬於普通股股東的調整後淨利潤及歸屬於普通股股東的調整後每股美國存託股基本及攤薄收益可能無法與其他公司列示的名稱類似的指標相比較。其他公司可能會以不同的方式計算類似名稱的指標，從而限制了其作為中通數據的比較指標的有用性。中通鼓勵投資者及其他人士全面審閱本公司的財務資料，而非依賴單一的財務指標。

電話會議資料

中通的管理團隊將於美國東部時間 2025 年 11 月 19 日（星期三）下午七時三十分（北京時間 2025 年 11 月 20 日（星期四）上午八時三十分）舉行業績電話會議。

業績電話會議的撥號詳情如下：

美國：	1-888-317-6003
香港：	800-963-976
中國內地：	4001-206-115
新加坡：	800-120-5863
國際：	1-412-317-6061
密碼：	7602569

請於通話預定開始前 15 分鐘撥號，並提供密碼以加入通話。

電話會議的回放將可於 2025 年 11 月 26 日前通過致電以下號碼收聽：

美國：	1-855-669-9658
國際：	1-412-317-0088
密碼：	8703795

此外，電話會議的網上直播及錄音將可於 <http://zto.investorroom.com> 收聽。

關於中通快遞（開曼）有限公司

中通快遞（開曼）有限公司（紐交所代碼：ZTO 及香港聯交所代號：2057）（「中通」或「本公司」）是中國行業領先且快速成長的快遞公司。中通通過其在中國廣泛且可靠的全國性覆蓋網絡提供快遞服務以及其他增值物流服務。

中通運營高度可擴展的網絡合作夥伴模式，本公司認為，該模式最適於支持中國電子商務的高速增長。本公司利用其網絡合作夥伴提供攬件和末端派送服務，同時在快遞服務價值鏈內提供關鍵的幹線運輸服務和分揀網絡。

有關更多資料，請訪問 <http://zto.investorroom.com>。

安全港聲明

本公告載有根據 1995 年《美國私人證券訴訟改革法》的「安全港」條文可能構成「前瞻性」聲明的陳述。該等前瞻性陳述可從詞彙如「將」、「預期」、「預計」、「旨在」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「估計」、「可能」或類似陳述加以識別。當中前景展望及管理層在本公告的引述均包含前瞻性陳述。中通亦可能在其向美國證券交易委員會（「美國證交會」）及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）提交的定期報告、向股東提交的中期及年度報告、於香港聯交所網站上發佈的公告、通函或其他刊物、新聞稿及其他書面材料以及其高級職員、董事或僱員向第三方作出的口頭陳述中作出書面或口頭前瞻性陳述。非歷史事實的陳述，包括但不限於有關中通的信念、計劃及期望的陳述，均屬於前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定因素。許多因素可導致實際結果與任何前瞻性聲明中包含的結果有重大差異，包括但不限於以下各項：有關中國電子商務及快遞行業發展的風險；其對若干第三方電子商務平台的重大依賴；與其網絡合作夥伴及其僱員及人員相關的風險；可能對本公司經營業績及市場份額造成不利影響的激烈競爭；本公司分揀中心或其網絡合作夥伴運營的網點或其技術系統遭受任何服務中斷；中通建立品牌及承受負面報道的能力或其他有利的政府政策。有關此等及其他風險的進一步資料載於中通向美國證交會及香港聯交所提交的文件中。本公告中提供的所有資料均截至本公告日期，除適用法律要求外，中通不承擔更新任何前瞻性陳述的義務。

未經審計合併財務數據

未經審計合併綜合收益數據概要：

	截至 9 月 30 日止三個月			截至 9 月 30 日止九個月		
	2024 年	2025 年		2024 年	2025 年	
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(以千元計，股份及每股數據除外)					
收入	10,675,048	11,864,694	1,666,624	31,361,018	34,587,966	4,858,543
營業成本	(7,340,237)	(8,908,725)	(1,251,401)	(21,403,645)	(25,998,380)	(3,651,971)
毛利	3,334,811	2,955,969	415,223	9,957,373	8,589,586	1,206,572
經營（費用）／利潤：						
銷售、一般及行政費用	(544,573)	(632,583)	(88,858)	(2,034,192)	(1,993,681)	(280,051)
其他經營利潤淨額	51,552	81,657	11,470	400,507	689,600	96,868
總經營費用	(493,021)	(550,926)	(77,388)	(1,633,685)	(1,304,081)	(183,183)
經營利潤	2,841,790	2,405,043	337,835	8,323,688	7,285,505	1,023,389
其他收入／（費用）：						
利息收入	238,510	185,231	26,019	771,608	592,355	83,208
利息費用	(66,364)	(54,420)	(7,644)	(266,135)	(221,408)	(31,101)
金融工具的公允價值變動 （損失）／收益	(62,699)	102,307	14,371	34,883	135,285	19,003
出售股權投資、子公司和其他 的（損失）／收益	(1,440)	35,563	4,996	10,694	34,996	4,916
股權投資的投資減值	-	-	-	(672,816)	-	-
商譽減值	-	-	-	-	(84,431)	(11,860)
外幣匯兌收益，稅前	(38,174)	9,288	1,305	(17,612)	21,663	3,043
扣除所得稅及權益法核算的 投資收入前的利潤	2,911,623	2,683,012	376,882	8,184,310	7,763,965	1,090,598
所得稅費用	(554,959)	(160,000)	(22,475)	(1,786,275)	(1,267,105)	(177,989)
權益法核算的投資收入	22,378	15,692	2,204	42,751	45,584	6,403
淨利潤	2,379,042	2,538,704	356,611	6,440,786	6,542,444	919,012
歸屬於非控制性權益 的淨損失／（利潤）	17,255	(14,984)	(2,105)	(6,641)	(87,145)	(12,241)
歸屬於中通快遞（開曼） 有限公司的淨利潤	2,396,297	2,523,720	354,506	6,434,145	6,455,299	906,771
歸屬於普通股股東 的淨利潤	2,396,297	2,523,720	354,506	6,434,145	6,455,299	906,771
歸屬於普通股股東 的每股淨收益						
基本	2.98	3.16	0.44	7.99	8.08	1.13
攤薄	2.90	3.10	0.44	7.80	7.90	1.11
用於計算每股普通股／美國 存託股淨收益的 加權平均股數						
基本	804,565,579	799,661,689	799,661,689	805,388,468	799,304,556	799,304,556
攤薄	838,131,679	822,552,945	822,552,945	838,954,568	830,201,619	830,201,619
淨利潤	2,379,042	2,538,704	356,611	6,440,786	6,542,444	919,012
其他綜合收益／（損失）， 扣除稅項零：						
外幣折算調整	137,698	(14,058)	(1,975)	20,138	36,474	5,123
綜合收益	2,516,740	2,524,646	354,636	6,460,924	6,578,918	924,135
歸屬於非控制性權益 的綜合（收益）／損失	17,255	(14,984)	(2,105)	(6,641)	(87,145)	(12,241)
歸屬於中通快遞（開曼） 有限公司的綜合收益	2,533,995	2,509,662	352,531	6,454,283	6,491,773	911,894

未經審計合併資產負債表數據：

	於		
	2024 年	2025 年	
	12 月 31 日	9 月 30 日	
	人民幣	人民幣	美元
	(以千元計，股份數據除外)		
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物	13,465,442	9,389,842	1,318,983
受限制現金	37,517	22,853	3,210
應收賬款淨額	1,503,706	1,172,149	164,651
金融應收款項	1,178,617	736,393	103,441
短期投資	8,848,447	15,898,686	2,233,275
存貨	38,569	48,248	6,777
預付供應商款項	783,599	769,715	108,121
預付款項及其他流動資產	4,329,664	5,047,366	708,999
應收關聯方款項	168,160	79,844	11,216
總流動資產	30,353,721	33,165,096	4,658,673
股權投資	1,871,337	1,916,906	269,266
物業及設備淨額	33,915,366	35,399,151	4,972,489
土地使用權淨額	6,170,233	6,269,062	880,610
無形資產淨額	17,043	20,710	2,909
經營租賃使用權資產	566,316	444,978	62,506
商譽	4,241,541	4,157,111	583,946
遞延所得稅資產	984,567	1,039,418	146,006
長期投資	12,017,755	5,874,110	825,131
長期金融應收款項	861,453	1,163,957	163,500
其他非流動資產	919,331	720,354	101,188
非流動性應收關聯方款項	421,667	371,167	52,137
總資產	92,340,330	90,542,020	12,718,361
負債及權益			
流動負債			
短期銀行借款	9,513,958	11,627,171	1,633,259
應付款項	2,463,395	2,274,185	319,453
客戶預付款項	1,565,147	1,720,274	241,645
應付所得稅	488,889	260,214	36,552
應付關聯方款項	202,766	124,711	17,518
經營租賃負債	183,373	152,017	21,354
應付股息	14,134	1,728,045	242,737
可換股優先債券	7,270,081	-	-
其他流動負債	6,571,492	6,187,127	869,101
總流動負債	28,273,235	24,073,744	3,381,619
長期銀行借款	-	163,000	22,896
非流動經營租賃負債	377,717	294,872	41,420
遞延所得稅負債	1,014,545	517,854	72,743
可換股優先債券	-	126,348	17,748
總負債	29,665,497	25,175,818	3,536,426
股東權益			
普通股（每股面值 0.0001 美元；10,000,000,000 股股份已授權；於 2024 年 12 月 31 日，810,339,182 股股份已發行而其中 798,622,719 股股份在外流通；於 2025 年 9 月 30 日，804,468,490 股股份已發行而其中 797,732,629 股股份在外流通）	523	519	73
資本公積	24,389,905	24,361,063	3,421,978
庫存股，按成本計	(1,131,895)	(548,929)	(77,108)
未分配利潤	39,098,553	41,152,881	5,780,711
累計其他綜合損失	(294,694)	(258,220)	(36,272)
中通快遞（開曼）有限公司股東權益	62,062,392	64,707,314	9,089,382
非控制性權益	612,441	658,888	92,553
總權益	62,674,833	65,366,202	9,181,935
總負債及權益	92,340,330	90,542,020	12,718,361

未經審計合併現金流數據概要：

	截至 9 月 30 日止三個月			截至 9 月 30 日止九個月		
	2024 年	2025 年		2024 年	2025 年	
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(千元)					
經營活動產生的現金淨額	3,111,972	3,210,966	451,042	8,623,087	7,742,150	1,087,533
投資活動所用的現金淨額	(1,910,131)	(426,591)	(59,923)	(8,955,072)	(4,748,573)	(667,028)
融資活動產生／(所用)的現金淨額	10,183	(6,671,184)	(937,096)	(963,309)	(7,049,988)	(990,306)
匯率變動對現金、現金等價物 及受限制現金的影響	(43,349)	(19,890)	(2,794)	(8,272)	(52,156)	(7,326)
現金、現金等價物及受限制現金的 增加／(減少)淨額	1,168,675	(3,906,699)	(548,771)	(1,303,566)	(4,108,567)	(577,127)
期初現金、現金等價物 及受限制現金	10,579,069	13,329,079	1,872,325	13,051,310	13,530,947	1,900,681
期末現金、現金等價物 及受限制現金	11,747,744	9,422,380	1,323,554	11,747,744	9,422,380	1,323,554

下表提供簡明合併資產負債表中所列報的現金、現金等價物及受限制現金與簡明合併現金流量表所示金額之總和的核對：

	於		
	2024 年	2025 年	
	9 月 30 日	9 月 30 日	
	人民幣	人民幣	美元
	(千元)		
現金及現金等價物	11,703,151	9,389,842	1,318,983
流動性受限制現金	32,350	22,853	3,210
非流動性受限制現金	12,243	9,685	1,361
總現金、現金等價物及受限制現金	11,747,744	9,422,380	1,323,554

公認會計準則與非公認會計準則業績的調節表

	截至 9 月 30 日止三個月			截至 9 月 30 日止九個月		
	2024 年	2025 年		2024 年	2025 年	
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(以千元計，股份及每股數據除外)					
淨利潤	2,379,042	2,538,704	356,611	6,440,786	6,542,444	919,012
加：						
股權激勵費用 ⁽¹⁾	6,769	2,994	421	311,924	226,256	31,782
股權投資的投資減值 ⁽¹⁾	-	-	-	672,816	-	-
商譽減值	-	-	-	-	84,431	11,860
出售股權投資和子公司的損失／（收益）， 扣除所得稅	1,440	(35,563)	(4,996)	(8,507)	(34,970)	(4,912)
調整後淨利潤	<u>2,387,251</u>	<u>2,506,135</u>	<u>352,036</u>	<u>7,417,019</u>	<u>6,818,161</u>	<u>957,742</u>
淨利潤	2,379,042	2,538,704	356,611	6,440,786	6,542,444	919,012
加：						
折舊	695,241	823,044	115,612	2,168,290	2,382,422	334,657
攤銷	35,709	38,949	5,471	104,034	115,074	16,164
利息費用	66,364	54,420	7,644	266,135	221,408	31,101
所得稅費用	554,959	160,000	22,475	1,786,275	1,267,105	177,989
息稅折攤前收益	<u>3,731,315</u>	<u>3,615,117</u>	<u>507,813</u>	<u>10,765,520</u>	<u>10,528,453</u>	<u>1,478,923</u>
加：						
股權激勵費用	6,769	2,994	421	311,924	226,256	31,782
股權投資的投資減值	-	-	-	672,816	-	-
商譽減值	-	-	-	-	84,431	11,860
出售股權投資和子公司 的損失／（收益）	1,440	(35,563)	(4,996)	(10,694)	(34,996)	(4,916)
調整後息稅折攤前收益	<u>3,739,524</u>	<u>3,582,548</u>	<u>503,238</u>	<u>11,739,566</u>	<u>10,804,144</u>	<u>1,517,649</u>

(1) 所得稅淨額為零

公認會計準則與非公認會計準則業績的調節表

	截至 9 月 30 日止三個月			截至 9 月 30 日止九個月		
	2024 年	2025 年		2024 年	2025 年	
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
(以千元計，股份及每股數據除外)						
歸屬於普通股股東的淨利潤	2,396,297	2,523,720	354,506	6,434,145	6,455,299	906,771
加：						
股權激勵費用 ⁽¹⁾	6,769	2,994	421	311,924	226,256	31,782
股權投資的投資減值 ⁽¹⁾	-	-	-	672,816	-	-
商譽減值	-	-	-	-	84,431	11,860
出售股權投資和子公司的損失／（收益），扣除所得稅	1,440	(35,563)	(4,996)	(8,507)	(34,970)	(4,912)
歸屬於普通股股東的調整後淨利潤	<u>2,404,506</u>	<u>2,491,151</u>	<u>349,931</u>	<u>7,410,378</u>	<u>6,731,016</u>	<u>945,501</u>
用於計算每股普通股／美國存託股淨收益的加權平均股數						
基本	804,565,579	799,661,689	799,661,689	805,388,468	799,304,556	799,304,556
攤薄	838,131,679	822,552,945	822,552,945	838,954,568	830,201,619	830,201,619
歸屬於普通股股東的每股／美國存託股淨收益						
基本	2.98	3.16	0.44	7.99	8.08	1.13
攤薄	2.90	3.10	0.44	7.80	7.90	1.11
歸屬於普通股股東的每股／美國存託股調整後淨收益						
基本	2.99	3.12	0.44	9.20	8.42	1.18
攤薄	2.91	3.06	0.43	8.96	8.23	1.16

(1) 所得稅淨額為零

投資者及媒體諮詢請聯繫：

中通快遞（開曼）有限公司

投資者關係

電郵：ir@zto.com

電話：+86 21 5980 4508