2025/26

中期報告

CLEAR A HURDLE.

11 01111 101111 011111011 MIND AND MUSCLE BECOME ONE. 11

17 SNOT ABOUT WINMING. 17 S ABOUT INTERCOUNTIELLE 

THE LANGE OF THE PARTY OF THE P ENVE TALL ON THE FIELD.

ENJE I PLLES GRACE IN EVERY BOUT OF CANNOT BE AND SPEAKS WHERE WORDS CANNOT BE BLADE SPEAKS BE BLADE SP OUR BLADE SPEARS WITH THE YARE

OUR BLADE SPEARS WITH THE YARE

OUR STRIVE TO BE BETTER. 10111 011111011 11 01111

A WHOLE DIFFERENT GAME. 01111 1011 11 01111 101111 TOTALL OFFICE AM, CATCH THE HUSTLE. IT'S NOT ABOUT WINNING. IT'S ABOUT

CLEAR A HURDLE.

BORN TO DARE

LEAVE IT ALL ON THE FIELD.

101111 01111 CHASE THE DREAM COURAGE IS PARRYING FEAR, THEN S 101111 01111 1011 11

0 9 110 8 68 3 5 2 77 1 CHASE THE DREAM, CATCH THE HUSTLE 101111 01111 1011 11 CLEAR A HURDLE. 01111 1011

SINK OR SWIM.

CLEAR A HURDLE.

 $11 00 00101 00100 10 11 01 000 \\ 11 00 00101 00100 10 11 01 000$ 

IT'S NOT ABOUT WINNING. IT'S ABOUT NEVER 11 00 00101 00100 10 11 01 000 LIOU OUTO SE SON THEY

TOPSPORTS INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED 滔搏國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號:6110

## 目錄

	公司資料	2
	財務摘要	3
	首席執行官報告書	4
	管理層討論及分析	13
	中期財務資料的審閱報告	19
	簡明綜合損益表	20
	簡明綜合全面收益表	21
	簡明綜合資產負債表	22
	簡明綜合權益變動表	24
	簡明綜合現金流量表	25
	簡明綜合中期財務資料附註	26
	般資料	39
THE STATE OF THE PROPERTY OF T	Selection of the second of the	

## 公司資料

## 董事會

#### 執行董事

于武先生(主席兼首席執行官) 梁錦坤先生

## 非執行董事

盛放先生 翁婉菁女士 胡曉玲女士

## 獨立非執行董事

林耀堅先生 華彬先生 黃偉德先生

## 授權代表

梁錦坤先生翁婉菁女士

## 審核委員會

林耀堅先生(主席) 華彬先生 黃偉德先生

## 薪酬委員會

華彬先生(主席) 于武先生 林耀堅先生

## 提名委員會

黃偉德先生(主席) 于武先生 林耀堅先生

## 公司秘書

梁錦坤先生, 資深會計師

## 註冊辦事處

P.O. Box 309 Ugland House Grand Cayman KY1-1104 Cayman Islands

## 總辦事處及香港主要 營業地點

香港新界 葵涌葵榮路30-34號 The Edge 6樓M1

## 中國主要營業地點

中國上海 徐匯區 柳州路928號 百麗國際大廈22樓

## 股份代號

6110

## 網址

www.topsports.com.cn

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師 註冊公眾利益實體核數師 香港中環 太子大廈22樓

## 法律顧問

佳利(香港)律師事務所香港銅鑼灣軒尼詩道500號希慎廣場37樓

## 主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited P.O. Box 1093 Boundary Hall, Cricket Square Grand Cayman KY1-1102 Cayman Islands

## 股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司 香港灣仔 皇后大道東183號 合和中心 17樓1712至1716號舖

## 主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司 交通銀行股份有限公司 招商銀行股份有限公司 香港上海滙豐銀行有限公司

# 財務摘要

		未經審核 截至8月31日止六個月		
		2025年	2024年	
收入	人民幣百萬元	12,298.6	13,054.7	
毛利	人民幣百萬元	5,037.4	5,362.4	
經營利潤	人民幣百萬元	993.8	1,120.9	
本公司權益持有人應佔利潤	人民幣百萬元	789.1	873.8	
毛利率	%	41.0	41.1	
經營利潤率	%	8.1	8.6	
本公司權益持有人應佔利潤率	%	6.4	6.7	
每股盈利-基本及攤薄	人民幣分	12.72	14.09	
每股股息				
一中期	人民幣分	13.00	14.00	
平均應收貿易賬款周轉期	日數	12.6	16.1	
平均應付貿易賬款周轉期	日數	8.2	14.8	
平均存貨周轉期	日數	150.0	148.3	
		未經審核	經審核	
		於2025年	於2025年	
		8月31日	2月28日	
槓桿比率	%	淨現金	淨現金	
流動比率	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2.0	2.4	
川利心守	П	2.0	2.4	

## 市場回顧

期內,國際政治經濟環境複雜多變,而中國經濟在宏觀政策的支持下,整體呈現穩中有升的態勢。2025年上半年,中國國內生產總值(GDP)同比增長5.3%。具體到本集團所處的紡服行業,整體呈現「內銷溫和復甦、出口承壓、線上回暖、線下分化」的綜合態勢,疊加同期中國居民消費信心的「低位企穩,結構分化,支出重構」等特徵,整體社會零售數據中的紡織服裝行業同比溫和增長2.5%,較去年同期略有加快,但回升速度低於同期社會消費品零售總額增速。

儘管整體零售現狀仍具挑戰,但受到政策紅利、場景細分和價值升級等因素驅動,「共振效益」為運動鞋服行業突破傳統發展空間,迎來多元增長帶來可能。期內,我們觀察到「悦己型」運動生活方式進一步普及,如露營、徒步、騎行、瑜伽等項目廣受歡迎,居民通過運動獲得身心愉悦;另一方面,具備競技屬性的戶外運動和小球類增速顯著,如越野跑、滑雪、網球等項目參與熱情高漲,其社交屬性與競技樂趣持續激發公眾的參與動力。此外,可持續發展與綠色循環經濟也正在逐步成為消費者關注的「關鍵詞」,這些變化都在逐步推動著產品價值從「物理屬性」向「精神屬性」延伸,創造差異化機遇。

### 向外觀:察勢者明,順勢者智

面對外部挑戰,滔搏從市場洞察、賽道拓展、場域擴容等多個維度持續發力,不斷提升自身競爭力和抗風險能力,保持戰略前瞻,與上下游夥伴緊密協作,積極推動本土化創新嘗試,為中國消費者提供全場景下的豐富選擇與精準推薦。圍繞多元細分與專業升級方向,滔搏持續加碼跑步和戶外賽道的品牌佈局,拓寬「朋友圈」;同時,自有的新鋭跑步集合店ektos也以多樣化業態突破傳統零售模式,為熱愛運動的消費者們提供一站式選擇與服務,拓展「能力圈」。期內,我們繼續拓寬全域場景,推動超3,700家門店入駐新興的即時零售平台;同時攜手品牌合作夥伴,通過本土創新嘗試、NBA球星中國行、越野跑賽事活動等新鋭互動和呈現方式,為消費者帶來獨特的線下體驗價值。在用戶運營上,我們緊跟需求細分和升級會員等級體系,通過滔搏原創用戶IP「滔小俠」深化用戶粘性;同時,我們踐行可持續理念,關注產品質量和生態保護,聯合品牌發起舊衣回收行動,傳遞綠色低碳的消費理念。

結合宏觀市場周期輪動、運動賽道變化、消費者行為變遷,我們在觀察中思考與迭代,致力於成為多元運動文化的積極 共創者,品牌夥伴本土化創新的獨家協作者,新興線下業態的引領推動者,以及循環經濟理念的深度踐行者。

## 市場回顧(續)

向內求: 勝人者力, 自勝者強

與此同時,滔搏堅定向內求進,以戰略定力應對市場波動,打磨內生能力增強企業韌性。人才戰略方面,我們發佈「有野心、強自驅、敢顛覆、會自省、勇擔當、互成就」的滔搏人才觀,著力打造兼具創新力與實戰力的成長型團隊。在全域零售運營體系方面,我們依據場景特色梳理整體矩陣式打法,全盤整合線下與線上資源,實現規模突破與效率優化的互補互促。在科技升級方面,持續推進數智戰略,優化和擴大多樣化工具的應用範圍,不斷提升多平台數智化運營效率。針對零售企業的最重要的貨品管理環節,我們持續聚焦於全域渠道下的貨品流通效率,在動態宏觀環境中謹慎把握供需平衡,實施精益化庫存管理,保持健康的資本結構和充沛的現金流,為公司戰略實施和股東回報提供堅實保障,鑄穩基業長青的基石。

期內,滔搏屢獲殊榮,品牌影響力顯著提升。我們在國際權威財經雜誌Extel評選中連續第五年獲評「最受尊崇企業」,並在首席執行官、投資者關係、ESG等分項評選中榮膺綜合排名第一,卓越治理水準再獲國際認可。今年,公司再度入選《財富》中國500強榜單、連續三年位列中國連鎖經營協會「中國時尚零售與時尚消費TOP100」前十,同時還登榜由南方都市報聯合廣東省連鎖經營協會評定的「2025高品質消費品牌TOP100」並獲評「消費創新案例」,企業貢獻與品牌力持續受到社會廣泛認可。

## 財務回顧

期內,宏觀需求擾動、線下經營環境波動、消費者信心低位逐步企穩但支出結構分化等因素仍然是整體運動鞋服行業面對的共性挑戰。受上述因素的影響,集團收入同比下降5.8%至人民幣12,298.6百萬元。在全域零售能力的支持下,零售線上業務的同比增長部分緩和了零售線下業務的客流壓力。

在毛利率層面,基於整體中國運動鞋服線上市場較為濃重的促銷氛圍,疊加期內本集團零售線上業務的銷售佔比提升,使得期內折扣率同比加深,對毛利率形成負向影響。同時,期內零售業務對整體收入的貢獻佔比提高,以及起伏的市場環境下品牌夥伴給予的支持,共同對毛利率帶來正向幫助。期內,本集團毛利率表現基本穩定,同比微降0.1個百分點至41.0%。

## 財務回顧(續)

在銷售及分銷開支以及一般及行政開支方面,雖然期間零售線下客流的疲弱會對傳統門店終端的經營帶來負向經營槓桿挑戰,但受益於集團自身全域化零售佈局的持續拓寬與精益,包括:零售線下門店網路持續優化,零售線上佈局進一步拓寬且費用結構相較更優,期內銷售及分銷開支以及一般及行政開支同比下降5.5%,費用率僅微增0.1個百分點至33.2%。充分體現了集團在起伏市場環境下的審慎費用管控思路和執行力,以及全域零售網絡佈局帶來的靈活與高效。

期內,在較穩定的毛利率表現下,全域佈局帶來更為靈活的費用結構,同時本集團持續精細化成本效率管理。在上述因素的協同作用下,收入下降對利潤帶來的經營負槓桿影響得到了部分緩和。期內,本公司權益持有人應佔利潤同比下降9.7%至人民幣789.1百萬元,權益持有人應佔利潤率同比下降0.3個百分點至6.4%。

現金是企業長青的基石。截至2025年8月31日,我們的現金及現金等價物為人民幣2,538.1百萬元,其中,經營業務所產生的現金淨額為人民幣1,354.7百萬元。基於此,董事會決議宣派截至2025年8月31日止財年中期股息每股普通股人民幣13.00分,派息率為102.2%。在波動的市場環境下,我們持續保持領先於行業的高派息率水平,充分體現了我們堅定且積極地通過穩健現金創收,回饋股東的思路。

## 業務回顧

全域零售:開啟運動零售全域一體新範式

在消費者購物習慣與場景需求持續演變的趨勢下,滔搏以實體門店為原點,積極拓展消費互動場域,構建全域一體化零售網絡,致力於為消費者提供無縫銜接的全場景服務體驗。我們前瞻性推動傳統門店突破單一角色,形成「1(線下門店)+N(對應線上多場景佈局)」的多元運營形態一截至期末,我們的線下門店已延展至涵蓋內容電商、私域運營、本地生活、即時零售等渠道的線上經營觸點,在貨品管理、人才能力、用戶服務、數智平台的協同支撐下,精準捕捉不同消費情境下的差異化需求。

## 業務回顧(續)

全域零售:開啟運動零售全域一體新範式(續)

### 線下網絡:結構優化,體驗升維

在門店佈局維度,我們秉持「優選+優化」原則,以運營效率為核心錨點,針對各品牌的差異化特徵、目標客群畫像及產品屬性,制定「一品一策」的零售門店結構調整策略。我們對新開店、改造店執行更嚴格的篩選標準:新開店主要聚焦於主力品牌的主力店型以及專業垂類品牌的新佈局,著重強化門店在消費者購物全旅程的綜合服務能力;改造店以未來經營效能提升為核心。在關店策略上結合市場動態進行優勝劣汰,緩解客流低迷對經營效益的影響。

另外,我們持續探索門店場景和業態創新,為消費者帶來全場域下更多元和有特色的消費體驗,回應年輕消費群體的興趣偏好,加速佈局兼具「功能服務+社交屬性」的門店場景。期內,滔搏運營的norda™品牌快閃店亮相2025雲丘山越野賽by UTMB,構建了注重試穿體驗、主打簡約美學且極具設計感的場景型獨立零售空間,吸引眾多跑者現場互動與分享。今年,主要品牌合作夥伴的NBA球星中國行活動由滔搏與品牌共同主導、聯合落地,覆蓋深圳、成都核心商圈的滔搏門店,活動現場粉絲熱情高漲,進一步凸顯滔搏「多元文化的積極共創者」的價值。與阿迪達斯聯合推出的Future of Style概念店,作為品牌本土化的重要嘗試,以充滿未來機能風的產品與門店形象,為年輕客群創造更新鮮更前沿的門店體驗。此外,我們還攜手新鋭寵物品牌「誠實一口」在門店發起舊衣回收公益行動,倡導循環經濟理念,吸引近萬人參與。

截至2025年8月31日,我們共運營4,688家直營店鋪,店鋪總數同比減少19.4%,毛銷售面積同比減少14.1%。與2025年2月28日相比,店鋪總數減少6.6%,毛銷售面積減少4.6%。整體而言,我們深度認可實體門店在運動行業所扮演的本質性角色,對具有挖掘價值的門店進行升級,並同步積極拓展線下門店的線上能力,尋求體驗價值呈現及門店效益表現之間的理想匹配。

#### 期間門店數量、總銷售面積及單店銷售面積變動情況:

	2023年 2月28日	全年 2024年 2月29日	2025年 2月28日	半年 <b>2025</b> 年 8月31日
期初門店數量	7,695	6,565	6,144	5,020
門店淨減少數量	(1,130)	(421)	(1,124)	(332)
期末門店數量	6,565	6,144	5,020	4,688
總銷售面積同比變化	(6.8%)	(0.8%)	(12.4%)	(14.1%)
單店銷售面積同比變化	9.2%	6.0%	7.2%	6.5%

## 業務回顧(續)

全域零售:開啟運動零售全域一體新範式(續)

線上生態:全域融合,固本拓新

期內,我們圍繞「線上線下協同+差異化渠道運營」構建全域零售能力,在線上圍繞消費者需求系統性拓展多場景佈局, 積極擁抱和消費者產生鏈接的新平台與新方式,以渠道精細運營、效率優化和場景創新為抓手,支撐線上業務的高質量 增長。

期內,傳統線下客流持續波動仍是行業共性因素。在逆境中求突破,我們以線下門店為依托,充分延展實體門店的線上邊界,全面展開「一店N開」的全域鏡像門店拓展,包括搭建門店抖音直播、小紅書、微信小程序、即時零售等多樣化渠道,同時強化全域貨品調控和運營協同,培養門店人員全域銷售思維,從「等客上門」到利用全域「以貨找人」的銷售能力,一定程度上緩解客流波動的不利影響,並帶動期內全域門店店效的改善。

在不同線上場景的精細化運營方面,我們基於不同平台屬性制定差異化打法。在平台電商方面,我們聚焦店群矩陣,全域擴容,發揮多品牌優勢,並以貨品支持增效。在內容電商上,以帳號矩陣和爆款聯動滲透目標人群。私域運營通過精準的定制化社群服務,與用戶的鏈接不斷縱深。而期內新增的即時零售,則依託門店網絡滿足「隨時開練,裝備立現」的用戶運動需求。此外,我們還通過本地生活平台及異業合作,從線上向線下引流,部分彌補線下客流影響。

截至期末,我們的抖音及微信視頻號帳號超過800個,小程序店鋪數目超3,600家,即時零售入駐店鋪超3,700家。期內,我們抖音平台銷售保持抖音平台運動戶外榜第一,私域小程序也在騰訊官方發佈的微信熱門小程序運動戶外類排行榜中蟬聯首位。期內,包含公域和私域在內的零售線上業務銷售額實現同比雙位數增長。

### 多元賽道加碼:「朋友圈 | 擴容,「能力圈 | 拓展

受外部環境影響,中國消費者在愈發謹慎的同時,消費動機不再局限於實用價值,商品所承載的情緒價值與情感聯結日益重要。加之跑步領域熱度持續攀升,消費者對運動裝備的需求已從基礎實用轉向「專業性能+情緒價值」雙重訴求,既追求契合細分場景的進階體驗,也注重品牌與自身價值觀的情感聯結,專注垂直領域的細分運動品牌愈發受到青睞。基於此,在覆蓋綜合運動、專業運動、休閒運動及IP文化等多個領域的品牌矩陣中,我們敏鋭把握市場機遇,將「朋友圈」再擴容,重點深化跑步和戶外細分賽道的品牌佈局,已接連開啟與跑步品牌norda™、soar、Ciele和戶外品牌Norrøna的合作,滿足差異化需求。

## 業務回顧(續)

多元賽道加碼:「朋友圈」擴容,「能力圈」拓展(續)

此外,我們也在拓展自己的「能力圈」,作為上述品牌在中國市場的獨家運營合作夥伴,滔搏將負責品牌在中國市場的品牌戰略定位、本地內容傳播、全域零售運營、社群文化培育等全鏈路運營工作,在品牌發展的不同階段對於團隊建設、市場聲量、產品迭代、標桿形象、規模貢獻各有側重,與品牌方攜手挖掘市場潛力,實現與目標用戶的有效連接和品牌的可持續健康發展。目前,上述品牌正在積極搭建社交媒體矩陣,通過大型賽事、圈層活動等吸引核心用戶,實現跨場景的品牌心智培育和精準人群錨定。渠道方面,上述品牌已陸續通過開設線上官方旗艦店,以及在線下以開辦快閃店、入駐買手店等多樣化形式與中國消費者見面。

另外,作為加碼跑步賽道以及零售業態的創新嘗試,我們期待通過跑步生活方式品牌鏈接跑者、品牌與文化。近期,我們在上海開設了第一家跑步集合店ektos,以「跑者需求」為核心重構傳統線下零售語言,強調融入社區,融入跑者的生活,來增加用戶粘性。門店的多功能空間為跑者提供一站式服務,空白區域鼓勵消費者留下運動回憶物品共創文化氛圍;在選品上,聚焦專業邏輯,用專業性解決消費者痛點,並不斷引入足夠獨特的產品,保持用戶的新鮮感;其次,我們會聚焦於社群運營和內容共創,通過舉辦文化活動和跑者互動,將門店定位從單一的銷售跑步裝備場所,推動ektos成為一個傳播跑步文化、促進跑步愛好者交流和成長的平台。

## 用戶運營:深入挖掘,價值升級

隨著外部環境的複雜性與消費需求的波動性持續加劇,企業精準洞察消費心理、強化用戶粘性的挑戰顯著提升。面對流量紅利見頂與獲客成本攀升的行業共性問題,滔搏堅持以消費者為核心,圍繞「需求匹配一場景滲透一體驗價值」三大方向,構建多元化用戶價值體系,深度挖掘用戶潛在價值,形成用戶關係持續深化的良性發展生態。

獲客層面,我們聚焦全域管道拓展,結合全域的場景化互動、趣味行銷與跨界合作吸引新用戶,累計用戶規模達8,900 萬;同時推動多平台用戶信息打通與整合,完善全域用戶畫像,確保用戶在全域場景下享受一致權益體驗。

## 業務回顧(續)

用戶運營:深入挖掘,價值升級(續)

存量運營層面,我們以精細化需求匹配為核心,實現現有用戶需求的深入挖掘。期內,我們升級煥新滔搏會員等級體系的名稱與權益,以此深化與用戶的情感聯結;並將原創會員IP「滔小俠」與出行、購物、答疑等日常場景深度綁定,其線上互動活動在五一期間成功喚醒私域用戶超百萬人,貢獻破億元銷售額。同時,除了年度常規會員活動如五一集卡、99會員月、年貨節、熱門旅遊城市活動等常規營銷節點,我們針對高頻消費用戶,推出省錢季卡,購卡用戶複購率顯著高於普通用戶。

此外,為深化與年輕消費者的情感共鳴,我們多維度激活圈層鏈接,舉辦多樣化的IP聯名營銷活動和線下社群體驗活動。IP聯名方面,我們與PINGU、BOBOtheBALL等潮流二次元IP共創聯名產品並參與線下主題集市,以更有趣的形式與消費者對話。線下體驗活動方面,依託門店作為運動愛好者聚集地的屬性,我們攜手品牌合作夥伴共同主導並落地NBA球星中國行活動,滔搏運動社團IP「要燃運動社」也聯合品牌合作夥伴、購物中心及運動社群共同舉辦城市騎行挑戰賽、熱舞派對、跑步訓練等多樣化線下體驗活動,通過「運動+」場景拓展強化品牌與年輕群體的價值共鳴,進一步提升用戶歸屬感與品牌好感度。

通過以上舉措,儘管消費環境波動,會員貢獻的線下門店及微信小程序零售總額(含增值税)比例為92.9%,複購會員對會員消費貢獻約60%,持續保持著較高且穩健的銷售貢獻。我們對高價值會員忠誠度的培育持續得到正向回饋,儘管他們在總消費會員數目中的比例僅為中單位數,但他們對總消費會員的銷售貢獻接近35%,高價值會員客單價持續顯著高於會員整體,約為會員平均客單價的6倍,其消費潛力與粘性較普通會員持續凸顯。

		截至		
	2月29日 2024年	8月31日 2024年	2月28日 2025年	8月31日 2025年
累計用戶數*(百萬) 期內#會員貢獻的線下門店及微信小程序零售總額	76.3	81.0	86.0	89.1
(含增值税)比例	93.4%	93.7%	93.2%	92.9%

- \* 用戶含會員及潛在會員(即非會員的社群好友)
- # 期內指截至8月31日的半年度及截至2月28/29日的全年度數據

## 業務回顧(續)

數智化迭代:打造滔搏「智慧零售生態圈 |

期內,我們的數字化平台整體趨向更加數智化的方向迭代,始終以「精準+高效」為思路,與業務戰略結合,聚焦全域維 度下的規模拓展與降本增效。我們圍繞著全域一體化、智能化、全景化三個主題精進與發力,打造滔搏的「智慧零售生 態圈 |。

針對多場景下核心業務單元的聯動與協作,我們聚焦全域一體化主題,打通不同業務單元跨場景融合的信息高速公路。 在商品方面,我們聚焦涌渦技術手段驅動庫存共用範圍提升;同樣地,在會員和營銷方面,科技力量充分支持著全域會 員身份和權益的靈活通用,以及多樣化卡券類型和組合在不同業務場景下的發放與轉化,助力用戶價值挖掘與銷售轉 化;在更快速和優質服務消費者方面,我們通過服務整合與智慧流轉,實現客服工單的統一性與效率化;同時,我們將 全量數據匯聚至統一平台,實現數據中台的升級與遷移,提升系統利用率與運行速度,並帶來效益優化。

在全域智能化方面,我們通過數智化手段實現主要業務鏈條的優化與提效,其中包括:通過全鏈路供應鏈的時效性管 控,提高庫存的上架和使用效率,以及持續迭代鋪補調工具,提升鋪補貨效率與質量;在智能化助力營銷與銷售方面, 我們將商品上架功能升級,從「輔助駕駛」走向「自動駕駛」,同時通過智能商品推薦、AI創作素材與文案和AI輔助選品推 薦等工具,形成與用戶的自動化精準溝通;數字與智能化科技同步在驅動著運營與決策效率,實現數據驅動的門店運營 自動化與精準化,完成從「被動分析 |到「主動智能 |的升級。

在全域全景化方面,我們著力於以數智化能力為依託,實現用戶生態的深度構建以及AI賦能生態下的價值提升。通過構 建與用戶價值成長曲線相匹配的各項用戶運營模塊支持,助力全時段、全場景、全生命週期的「用戶生態」發展。與此同 時,人工智能技術的加速滲透為零售運營革新帶來全新動能。我們圍繞著「讓AI成為不斷迭代和自我強化的業務增長飛 輪」的思路,目前已經逐步實現了AI應用的自研,以及在不同場景和部分業務流程上的應用,目標構建虛實融合、場景 驅動、數據互通的「AI賦能生態」。

## 業務回顧(續)

未來展望:篤行堅守,啟新致遠

當前,運動消費行業在政策紅利、科技迭代以及消費需求升級的多重驅動下呈現加速變化的態勢。在競爭持續加劇的大 環境下,呈現出機遇與挑戰並存的態勢。面對這一局面,我們選擇積極順應趨勢,正視市場挑戰,通過前瞻性戰略佈局 與敏捷的執行落地,持續打磨運動零售核心競爭力,為消費者提供超越期待的優質服務,為品牌合作夥伴搭建共贏共生 的價值平台,為股東創造穩定豐厚的長期回報,致力於成為運動消費領域的首選平台。

## 未來發展舉措

- 聚焦全域零售、用戶、創新業態及服務,佈局長期增長
- 持續聚焦鞏固效率,鍛造零售平台的基礎韌性
- 優化完善 [精準+高效 |的數字化賦能支持
- 積極踐行ESG理念,構建生態共築與價值共贏的可持續之路

## 于武

主席兼首席執行官

香港,2025年10月22日

## 管理層討論及分析

截至2025年8月31日止六個月,本集團的收入為人民幣12,298.6百萬元,對比截至2024年8月31日止六個月下降 5.8%。本集團的經營利潤為人民幣993.8百萬元,對比截至2024年8月31日止六個月下降11.3%。本公司權益持有人於 回顧期間應佔利潤為人民幣789.1百萬元,較截至2024年8月31日止六個月下降9.7%。

## 收入

本集團的收入由截至2024年8月31日止六個月的人民幣13.054.7百萬元,下降5.8%至截至2025年8月31日止六個月的 人民幣12.298.6百萬元。有關下降主要是由於回顧期間內零售線下消費環境的波動造成線下客流壓力所產生的影響,惟 部分因零售線上業務同比增長所彌補。下表載列所示期間按品牌類別劃分的銷售貨品、聯營費用收入及電競收入的收入 明細:

	2025	截至 <b>8月31</b> 日止六個月 <b>2025</b> 年 2024年			
	收入	佔總計%	收入	佔總計%	下降率
主力品牌*	10,811.5	87.9%	11,351.3	87.0%	4.8%
其他品牌*	1,412.1	11.5%	1,608.8	12.3%	12.2%
聯營費用收入	62.1	0.5%	73.2	0.5%	15.2%
電競收入	12.9	0.1%	21.4	0.2%	39.7%
總計	12,298.6	100.0%	13,054.7	100.0%	5.8%

單位:人民幣百萬元

主力品牌包括耐克及阿迪達斯。其他品牌包括彪馬、匡威、威富集團的品牌(即范斯、The North Face及添柏嵐)、亞瑟士、鬼 冢虎、斯凱奇、NBA、李寧、HOKA ONE ONE及凱樂石。主力品牌及其他品牌乃根據本集團的相對收入來區分。

本集團直接通過零售業務向消費者或通過批發業務向下游零售商銷售源自國際及國產運動品牌的運動鞋服產品。下表載 列所示期間按銷售渠道劃分的銷售貨品、聯營費用收入及電競收入的收入明細:

	截至8月31日止六個月				
	2025		2024		
	收入	佔總計%	收入	佔總計%	下降率
零售業務	10,600.6	86.2%	10,924.7	83.7%	3.0%
批發業務	1,623.0	13.2%	2,035.4	15.6%	20.3%
聯營費用收入	62.1	0.5%	73.2	0.5%	15.2%
電競收入	12.9	0.1%	21.4	0.2%	39.7%
總計	12,298.6	100.0%	13,054.7	100.0%	5.8%

單位:人民幣百萬元

## 盈利能力

本集團的經營利潤下降11.3%至截至2025年8月31日止六個月的人民幣993.8百萬元。本公司權益持有人應佔利潤下降9.7%至截至2025年8月31日止六個月的人民幣789.1百萬元。

	<b>截至8月31日止六個月</b> <b>2025年</b> 2024年    下降率					
收入 銷售成本	12,298.6 (7,261.2)	13,054.7 (7,692.3)	5.8% 5.6%			
毛利	5,037.4	5,362.4	6.1%			
毛利率	41.0%	41.1%				

單位:人民幣百萬元

銷售成本由截至2024年8月31日止六個月的人民幣7,692.3百萬元,下降5.6%至截至2025年8月31日止六個月的人民幣7,261.2百萬元。本集團的毛利由截至2024年8月31日止六個月的人民幣5,362.4百萬元,下降6.1%至截至2025年8月31日止六個月的人民幣5,037.4百萬元。

於回顧期間,本集團的毛利率為41.0%,較截至2024年8月31日止六個月的41.1%略為下降0.1個百分點。毛利率下降主要是由於期內本集團零售線上業務的銷售佔比有所提升及其折扣率較零售線下業務為高,這對毛利率造成負向影響,惟部分因期內零售業務對整體收入的貢獻佔比提高及品牌夥伴的支持所彌補。截至2025年8月31日,存貨對比截至2024年8月31日的人民幣6,119.9百萬元,同比下降4.7%至人民幣5,833.9百萬元。

截至2025年8月31日止六個月的銷售及分銷開支為人民幣3,575.4百萬元(截至2024年8月31日止六個月:人民幣3,821.9百萬元),佔本集團收入29.1%(截至2024年8月31日止六個月:29.3%)。銷售及分銷開支主要包括租賃開支、與門店相關的使用權資產折舊、銷售人員的薪金及佣金、其他折舊及攤銷費用、使用權資產減值以及其他費用(主要包括門店經營開支、物業管理費、物流開支及線上服務費)。銷售及分銷開支下降主要是由於期內宏觀需求波動,整體線下客流疲弱,直營門店數目同比減少等因素影響收入表現,令相關租賃開支、與門店相關的使用權資產折舊以及銷售人員的薪金及佣金等銷售及分銷開支減少,惟部分因回顧期間內零售線上業務增加令線上平台服務費及物流費用增加所抵銷。

## 管理層討論及分析

## 盈利能力(續)

截至2025年8月31日止六個月的一般及行政開支為人民幣505.5百萬元(截至2024年8月31日止六個月:人民幣495.0百萬元),佔本集團收入4.1%(截至2024年8月31日止六個月:3.8%)。一般及行政開支主要包括與辦公室相關的租賃開支、管理及行政人員薪金、折舊及攤銷費用、其他税項開支及其他費用。一般及行政開支增加主要由於回顧期間內員工成本開支以及其他税項開支增加。

截至2025年8月31日止六個月的銷售及分銷開支以及一般及行政開支佔本集團收入33.2%(截至2024年8月31日止六個月:33.1%),略為增加0.1個百分點。

融資收入由截至2024年8月31日止六個月的人民幣46.8百萬元下降至截至2025年8月31日止六個月的人民幣43.3百萬元。融資收入下降是由於截至2025年8月31日止六個月加權平均年利率較去年同期為低,令銀行存款的利息收入減少,惟因平均銀行存款結餘同比增加所抵銷。

融資成本由截至2024年8月31日止六個月的人民幣59.3百萬元下降至截至2025年8月31日止六個月的人民幣52.1百萬元,主要是由於回顧期間內租賃負債利息減少,惟部分因截至2025年8月31日止六個月的平均短期借款結餘較去年同期為高,令短期借款的利息支出增加所抵銷。

截至2025年8月31日止六個月的所得税開支為人民幣197.0百萬元(截至2024年8月31日止六個月:人民幣234.6百萬元)。實際所得税税率由截至2024年8月31日止六個月的21.2%下降1.2個百分點,至截至2025年8月31日止六個月的20.0%。本集團在中國大陸的法定所得稅稅率約為25%,並對本公司在中國的子公司的保留溢利計提預扣稅。

## 其他收入

截至2025年8月31日止六個月的其他收入為人民幣39.0百萬元(截至2024年8月31日止六個月:人民幣77.2百萬元),主要包括政府補貼。

### 資本開支

本集團的資本開支主要包括物業、廠房及設備及無形資產的開支。截至2025年8月31日止六個月,總資本開支為人民幣 132.7百萬元(截至2024年8月31日止六個月:人民幣207.4百萬元)。

## 每股基本盈利

截至2025年8月31日止六個月,每股基本盈利由截至2024年8月31日止六個月的人民幣14.09分,下降9.7%至人民幣12.72分。

每股基本盈利乃以截至2025年8月31日止六個月的本公司權益持有人應佔利潤人民幣789.1百萬元(截至2024年8月31日止六個月:人民幣873.8百萬元)除以本公司已發行普通股加權平均數,即6,201,222,024股(截至2024年8月31日止六個月:6,201,222,024股)。

		截至8月31日止六個月			
		<b>2025</b> 年	2024年		
本公司權益持有人於期內應佔利潤	人民幣百萬元	789.1	873.8		
就每股基本盈利而言的普通股加權平均數	千股	6,201,222	6,201,222		
每股基本盈利	人民幣分	12.72	14.09		

## 流動資金及財務資源

於回顧期間,經營產生的現金淨額由截至2024年8月31日止六個月的人民幣2,702.9百萬元,減少人民幣1,277.3百萬元至截至2025年8月31日止六個月的人民幣1,425.6百萬元。

截至2025年8月31日止六個月,投資活動所使用的現金淨額為人民幣90.3百萬元(截至2024年8月31日止六個月:所使用的現金淨額為人民幣110.4百萬元)。於回顧期間,本集團投資人民幣125.1百萬元於購買物業、廠房及設備及無形資產支付款項以及存入其他銀行存款人民幣9,950.0百萬元。惟因出售物業、廠房及設備所得款項人民幣1.4百萬元、提取其他銀行存款人民幣9,950.0百萬元以及已收利息人民幣33.4百萬元所抵銷。

於回顧期間,融資活動所使用的現金淨額為人民幣1,313.7百萬元(截至2024年8月31日止六個月:所使用的現金淨額為人民幣1,619.5百萬元),乃主要是本集團於期內償還短期借款人民幣2,130.0百萬元、存入短期抵押銀行存款人民幣2,630.2百萬元、支付租賃負債(含利息)人民幣570.7百萬元以及派付2024/25年末期股息人民幣124.0百萬元及2024/25年特別股息人民幣744.1百萬元。惟部分因短期借款所得款項人民幣3,900.0百萬元及提取短期抵押銀行存款人民幣996.7百萬元所抵銷。

於2025年8月31日,本集團持有短期抵押銀行存款以及現金及現金等價物合共人民幣5,168.3百萬元,扣減短期借款人民幣3,900.0百萬元後,錄得淨現金狀況人民幣1,268.3百萬元。於2025年2月28日,本集團持有短期抵押銀行存款以及現金及現金等價物合共人民幣3,584.1百萬元,扣減短期借款人民幣2,130.0百萬元後,錄得淨現金狀況人民幣1,454.1百萬元。

## 管理層討論及分析

## 槓桿比率

於2025年8月31日,本集團的槓桿比率(債務淨額(短期借款減銀行存款、現金及現金等價物)除以資本總額(權益總額加 債務淨額))處於淨現金狀況(2025年2月28日:淨現金狀況),短期抵押銀行存款以及現金及現金等價物的結餘總額超逾 短期借款的結餘總額為人民幣1,268.3百萬元(2025年2月28日:人民幣1,454.1百萬元)。

## 資產抵押

於2025年8月31日,除短期抵押銀行存款人民幣2.630.2百萬元外,本集團並未就其任何銀行貸款抵押任何資產。

## 或然負債

於2025年8月31日,本集團概無任何重大或然負債。

## 所持重大投資

截至2025年8月31日止六個月,除本報告披露外,本集團並無任何重大投資。

## 重大投資及資本資產的長遠計劃

於2025年8月31日,除本報告披露外,本集團並無任何重大投資及資本資產的計劃。

## 重大收購及出售事項

截至2025年8月31日止六個月,本集團並無任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司或合營公司事項。

## 人力資源

於2025年8月31日,本集團聘用合共24,273名員工(2025年2月28日:27,279名員工)。截至2025年8月31日止六個月 的員工成本總額為人民幣1.291.3百萬元(截至2024年8月31日止六個月:人民幣1.361.5百萬元),佔本集團收入10.5% (截至2024年8月31日止六個月:10.4%)。本集團為其員工提供具競爭力的薪酬組合,包括強制性退休基金、保險及醫 療福利。此外,本集團亦會按本集團業績及個別員工表現向合資格員工發放酌情花紅。本集團亦投入資源為管理人員和 僱員提供持續教育及培訓,旨在不斷改善他們的技術及知識水平。

### 外匯風險

本集團主要於中國大陸進行經營活動,大部分交易初始以人民幣計值及結算。倘日後的商業交易或已確認資產或負債以 本集團的功能貨幣以外貨幣計值時,則會引致外匯風險。本集團面臨多種貨幣波動導致的外匯風險,主要與以港元向股 東支付股息有關。

本集團通過進行定期檢討淨外匯風險頭寸以管理外匯風險,並於必要時訂立若干遠期外匯合約,以管理本集團的港元相 關風險頭寸,減輕匯率波動的影響。於回顧期間,本集團並無訂立任何遠期外匯合約。

## 管理層討論及分析

## 中期股息

本公司董事會(「董事會」)決議宣派截至2025年8月31日止六個月的中期股息每股普通股人民幣13.00分(「中期股息」), 合共人民幣806.2百萬元。

中期股息將於2025年12月18日(星期四)前後派付予2025年12月5日(星期五)名列本公司股東名冊上的股東。

以港元派付股息的實際兑換率是以香港銀行公會於2025年10月22日(星期三)所報人民幣兑換港元的離岸電匯買入價(人民幣1.00元=1.0779港元)折算。該日為董事會宣派中期股息。因此,本公司中期股息為每股普通股14.01港分。

董事會認為,本公司於緊隨支付中期股息後仍將有能力支付其日常業務過程中到期的債務,宣派中期股息將不會對本公司的業務產生不利影響。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

中期股息將於2025年12月18日(星期四)或前後派付予2025年12月5日(星期五)名列本公司股東名冊上的股東。為確定合資格享有中期股息的股東名單,本公司將由2025年12月3日(星期三)至2025年12月5日(星期五)(首尾兩日包括在內)期間暫停接受登記,上述期間內不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格領取上述的中期股息,所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於2025年12月2日(星期二)下午四時三十分前,一併交回本公司的股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司。

香港中央證券登記有限公司的地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

### 期後事項

除以上披露,於2025年8月31日之後概無發生對本集團截至本報告日期的經營及財務表現造成重大影響的重大事項。

## 中期財務資料的審閱報告

### 致滔搏國際控股有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第20至38頁的中期財務資料,此中期財務資料包括滔搏國際控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2025年8月31日的簡明綜合資產負債表與截至該日止六個月期間的簡明綜合損益表、簡明綜合全面收益表、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表,以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論,並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 審閲範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢,及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小,故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此,我們不會發表審計意見。

## 結論

按照我們的審閱,我們並無發現任何事項,令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第 34號「中期財務報告」擬備。

## 羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港,2025年10月22日

# 簡明綜合損益表

截至2025年8月31日止六個月

		未經審核 截至8月31日止六個月		
		2025年	2024年	
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
收入	6	12,298.6	13,054.7	
銷售成本	8	(7,261.2)	(7,692.3)	
毛利		5,037.4	5,362.4	
銷售及分銷開支	8	(3,575.4)	(3,821.9)	
一般及行政開支	8	(505.5)	(495.0)	
計提應收貿易賬款減值	17	(1.7)	(1.8)	
其他收入	7	39.0	77.2	
經營利潤		993.8	1,120.9	
融資收入		43.3	46.8	
融資成本		(52.1)	(59.3)	
融資成本,淨額	9	(8.8)	(12.5)	
除所得税前利潤		985.0	1,108.4	
所得税開支	10	(197.0)	(234.6)	
期內利潤		788.0	873.8	
7415 1511				
下列人士應佔:				
本公司權益持有人		789.1	873.8	
非控制性權益		(1.1)	-	
		788.0	873.8	
期內本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利		人民幣分	人民幣分	
Milia.i. 宮 리本本 in Lo ハハル in		八八市以	/(p/ii))	
每股基本及攤薄盈利	11	12.72	14.09	

上述簡明綜合損益表應與隨附附註一併閱讀。

# 簡明綜合全面收益表

截至2025年8月31日止六個月

788.0	873.8
<b>益</b> 分類至損益表之項目: -	(0.2)
重新分類至損益表之項目: (5.2)	22.6
益總額 782.8	896.2
	896.2  896.2
權益	782.8

上述簡明綜合全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

# 簡明綜合資產負債表

於2025年8月31日

	附註	未經審核 於 <b>2025</b> 年 <b>8月31</b> 日 人民幣百萬元	經審核 於2025年 2月28日 人民幣百萬元
資產 非流動資產 物業、廠房及設備 使用權資產 無形資產 長期按金、預付款項及其他應收款項 公允價值衡量透過損益之金融資產 遞延所得税資產	13 14(a) 13 15	474.2 1,684.5 1,038.5 183.2 45.9 269.9	541.4 1,818.5 1,045.8 207.3 45.9 257.2
流動資產 存貨 應收貿易賬款 按金、預付款項及其他應收款項 短期抵押銀行存款 現金及現金等價物	16 17 15 18 18	3,696.2 5,833.9 934.9 737.1 2,630.2 2,538.1	3,916.1 6,004.0 751.9 646.4 996.7 2,587.4
資產總值		16,370.4	14,902.5
負債 非流動負債 租賃負債 遞延所得税負債	14(b)	760.2 248.6	1,121.4 226.0
		1,008.8	1,347.4
流動負債 應付貿易賬款 其他應付款項、應計費用及其他負債 短期借款 租賃負債 即期所得税負債	19 20 14(b)	304.5 736.7 3,900.0 1,062.3 384.4	343.4 941.0 2,130.0 813.5 268.2
		6,387.9	4,496.1
負債總值		7,396.7	5,843.5
資產淨值		8,973.7	9,059.0

# 簡明綜合資產負債表

於2025年8月31日

	附註	未經審核 於 <b>2025</b> 年 8月31日 人民幣百萬元	經審核 於2025年 2月28日 人民幣百萬元
棉子			
權益 本公司權益持有人應佔權益			
股本	21	_	_
其他儲備	22	1,894.0	1,886.5
保留溢利		7,080.6	7,172.3
		8,974.6	9,058.8
非控制性權益		(0.9)	0.2
權益總值		8,973.7	9,059.0

上述簡明綜合資產負債表應與隨附附註一併閱讀。

於第20至38頁為本簡明綜合中期財務資料,其已於2025年10月22日獲董事會批准並由下列人士代表簽署。

于武 梁錦坤 董事 董事

# 簡明綜合權益變動表

截至2025年8月31日止六個月

			未經			
		——————— 本公司權益	 持有人應佔			
	<b>股本</b> 人民幣百萬元 (附註21)	<b>其他儲備</b> 人民幣百萬元 (附註22)	<b>保留溢利</b> 人民幣百萬元	<b>總值</b> 人民幣百萬元	<b>非控制性權益</b> 人民幣百萬元	<b>權益總值</b> 人民幣百萬元
截至2025年8月31日止六個月 於2025年3月1日	_	1,886.5	7,172.3	9,058.8	0.2	9,059.0
全面收益: 期內利潤 其他全面收益:	-	-	789.1	789.1	(1.1)	788.0
匯兑差額		(5.2)		(5.2)		(5.2)
期內全面收益總額	<del>-</del>	(5.2)	789.1	783.9	(1.1)	782.8
與權益持有人的交易 轉撥至法定儲備 股息(附註12(b))		12.7	(12.7) (868.1)	_ (868.1)		_ (868.1)
與權益持有人的交易總額	<u> </u>	12.7	(880.8)	(868.1)	<u> </u>	(868.1)
於2025年8月31日		1,894.0	7,080.6	8,974.6	(0.9)	8,973.7
截至2024年8月31日止六個月 於2024年3月1日		1,804.9	8,044.0	9,848.9	1.5	9,850.4
全面收益: 期內利潤 其他全面收益:	-	-	873.8	873.8	-	873.8
匯		22.4		22.4		22.4
期內全面收益總額	<del>-</del>	22.4	873.8	896.2		896.2
與權益持有人的交易 轉撥至法定儲備 股息(附註12(d))		11.7	(11.7) (1,240.3)	(1,240.3)		(1,240.3)
與權益持有人的交易總額		11.7	(1,252.0)	(1,240.3)		(1,240.3)
於2024年8月31日		1,839.0	7,665.8	9,504.8	1.5	9,506.3

上述簡明綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

# 簡明綜合現金流量表

截至2025年8月31日止六個月

	未經 截至 <b>8</b> 月 <b>31</b>	審核 日止六個月
	2025年	2024年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
/፡፡. / 씨 게 가 C' ㅎ ㄴ 나 ㄲ ㅅ ㅏ ㅁ		
<b>經營業務所產生的現金流量</b> 經營產生的現金淨額	1 425 0	2.702.0
經常產生的現並净額 支付所得税	1,425.6	2,702.9
又刊用特优	(70.9)	(89.4)
經營業務所產生的現金淨額	1,354.7	2,613.5
投資活動所產生的現金流量		
購買物業、廠房及設備及無形資產支付款項	(125.1)	(157.3)
出售物業、廠房及設備所得款項	1.4	0.7
存入其他銀行存款	(9,950.0)	(3,150.0)
提取其他銀行存款	9,950.0	3,150.0
已收利息	33.4	46.2
投資活動所使用的現金淨額	(90.3)	(110.4)
融資活動所產生的現金流量		
短期借款所得款項	3,900.0	950.0
償還短期借款	(2,130.0)	(720.1)
存入短期抵押銀行存款	(2,630.2)	(150.0)
提取短期抵押銀行存款	996.7	126.1
支付租賃負債(含利息)	(570.7)	(575.7)
已付銀行借款之利息	(11.4)	(9.5)
已付股息	(868.1)	(1,240.3)
融資活動所使用的現金淨額	(1,313.7)	(1,619.5)
現金及現金等價物的(減少)/增加淨額	(49.3)	883.6
於期初的現金及現金等價物	2,587.4	1,956.0
於期末的現金及現金等價物	2,538.1	2,839.6

上述簡明綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

## 1 一般資料

滔搏國際控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(合稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)從事運動鞋服產品銷售及向其他零售商出租用於聯營銷售的商業場所。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司於2018年9月5日在開曼群島根據開曼群島法律第22章(1961年第3號法例)公司法(2018年修訂版,經不時修訂、補充或以其他方式修改)註冊成立為受豁免有限公司。自2019年10月10日,本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。於2025年8月31日,沒有任何一方持有本公司50%以上的股權。

簡明綜合中期財務資料以人民幣(「人民幣」)列報且全部金額約整至最近0.1百萬元(「人民幣0.1百萬元」)(除非另有説明)。

截至2025年8月31日止六個月的簡明綜合中期財務資料未經審核,並已由本公司外聘核數師審閱。

## 2 編製基準及會計政策

截至2025年8月31日止六個月的簡明綜合中期財務資料乃根據國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製,並應與本集團截至2025年2月28日止年度的綜合財務報表乃根據國際財務報告準則會計準則一併閱 讀。

除另有説明外,編製此簡明綜合中期財務資料採用的主要會計政策與截至2025年2月28日止年度的綜合財務報表 一致。

中期期間的所得税乃按照預期年度總盈利適用的税率累計。

## (a) 本集團採納的準則之修訂

本集團已於2025年3月1日開始之年度報告期間首次採用以下準則及修訂:

國際會計準則第21號之修訂

缺乏可兑換性

採納該等準則修訂對本集團的中期財務資料並無重大影響。

#### 2 編製基準及會計政策(續)

已頒佈但尚未生效的新準則及準則之修訂

若干新訂準則及現有準則之修訂於報告期間已頒佈但尚未強制生效。於2025年3月1日開始生效,但尚未 獲本集團提早採納:

國際財務報告準則第9號及

國際財務報告準則第7號之修訂

國際財務報告準則第9號及

國際財務報告準則第7號之修訂

國際財務報告準則第18號

國際財務報告準則第19號

國際財務報告準則第10號及

國際會計準則第28號之修訂

對金融工具分類及計量(1)

涉及依賴自然電力的合約⑪

財務報表呈列及披露(2)

非公共受託責任附屬公司的披露(2)

投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注入回

- 於二零二六年三月一日開始之年度期間對本集團生效。
- 於二零二七年三月一日開始之年度期間對本集團生效。
- 生效日期待確定。

董事會已對該等新準則及準則修訂進行評估,初步結論為採納該等新準則及準則修訂預期不會對本集團 的財務表現及狀況產生重大影響。

#### 重要會計估計及判斷 3

編製簡明綜合中期財務資料需要管理層作出對會計政策應用以及所呈報資產及負債、收入及開支金額構成影響的 判斷、估計及假設。實際結果或會有別於此等估計。編製本簡明綜合中期財務資料時,管理層應用本集團會計 政策時作出的重大判斷及估計不確定因素的關鍵來源,與截至2025年2月28日止年度之綜合財務報表所應用者一 致。

#### 4 財務風險管理和金融工具

#### 4.1 財務風險因素

本簡明綜合中期財務資料不包括年度財務報表中要求的所有財務風險管理信息和披露・應與本集團截至 2025年2月28日止年度之綜合財務報表一併閱讀。

自2025年2月28日起,本集團的風險管理政策並沒有發生任何重大變化。

#### 4.2 公允價值估計

於2025年8月31日及2025年2月28日,公允價值衡量透過損益之金融資產人民幣45.9百萬元指於一間非上 市公司之投資。本集團指定公允價值衡量透過損益之金融資產之公允價值乃基於近期交易價格釐定(第三 級)。截至2025年8月31日止六個月,並無於第一級、第二級及第三級之間的轉移。

#### 5 分部資料

本集團主要從事運動鞋服產品銷售及向其他零售商出租用於聯營銷售的商業場所。

主要經營決策者(「主要經營決策者」)被確認為執行董事及高層管理人員。主要經營決策者通過審閱本集團的內部 報告以評估業績表現及分配資源。管理層根據為提供予主要經營決策者審閱的內部報告對經營分部作出判定。主 要經營決策者定期評估本集團的整體業務活動表現,而本公司董事認為本集團僅有一個可報告分部。因此,並未 呈列分部資料。

本集團的絕大部分收益均來自位於中國的外部客戶。

於2025年8月31日及2025年2月28日,本集團的絕大部分非流動資產均位於中國。

#### 6 收入

	截至8月31 2025年 人民幣百萬元	日 <b>止六個月</b> 2024年 人民幣百萬元
銷售貨品 聯營費用收入 其他	12,223.6 62.1 12.9	12,960.1 73.2 21.4
	12,298.6	13,054.7

#### 7 其他收入

	截至8月31日止六個月		
	<b>2025</b> 年 202		
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
政府補貼(附註)	39.0	77.1	
其他		0.1	
	39.0	77.2	

附註: 政府補貼包括已收中國各地方政府的補貼。

#### 按性質劃分的開支 8

	截至8月31日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
確認為開支並計入銷售成本的存貨成本	7,161.1	7,601.7
員工成本	1,291.3	1,361.5
租賃開支	991.3	1,089.1
使用權資產折舊(附註14(a))	378.1	468.6
物業、廠房及設備折舊(附註13)	193.0	233.0
無形資產攤銷(附註13)	8.5	9.7
出售使用權資產的虧損/(收益)(包括在銷售及分銷開支)	43.3	(41.9)
物業、廠房及設備沖銷	1.0	0.6
確認為開支並計入銷售成本的存貨淨減值(附註16)	100.1	90.6
使用權資產減值(包括在銷售及分銷開支)(附註14(a))	133.7	118.9
計提物業、廠房及設備減值(附註13)	3.4	18.4
其他税項開支	36.5	30.8
其他	1,000.8	1,028.2
銷售成本、銷售及分銷開支以及一般及行政開支之總額	11,342.1	12,009.2

#### 融資成本,淨額 9

	————————————————————— 截至8月31日止六個月		
	2025年	2024年	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
銀行存款利息收入	43.3	46.8	
融資收入	43.3	46.8	
銀行借款利息開支	(14.9)	(8.5)	
租賃負債利息開支(附註14(b))	(37.2)	(50.8)	
融資成本	(52.1)	(59.3)	
融資成本,淨額	(8.8)	(12.5)	
	(313)	(1210)	

## 10 所得税開支

	截至 <b>8月31</b> 日止六個月 <b>2025</b> 年 2024 <sup>4</sup> 人民幣百萬元 人民幣百萬		
	人民市日梅儿	人民幣百萬元 ————————————————————————————————————	
即期所得税-中國企業所得税			
一本期	173.0	225.1	
-過往年度撥備(超額)/不足	(4.6)	25.8	
一預扣税	18.7	12.5	
遞延所得税	9.9	(28.8)	
	197.0	234.6	

所得税開支已按本集團經營所在的稅務管轄區內通行的稅率計提。

根據開曼群島現行法律,本公司無須繳納所得税或資本利得税。在香港註冊成立的附屬公司須按16.5%的税率繳納香港利得税(截至2024年8月31日止六個月:16.5%)。由於本集團在香港並無估計應課税利潤,故並未計提香港利得税。於期內,除部分附屬公司享受的各種稅務優惠以外,本公司在中國成立的大多數附屬公司均須按25%(截至2024年8月31日止六個月:25%)的稅率繳納中國企業所得稅。

根據在中國通行的適用税務條例,在中國成立的公司向外國投資者分配的股息一般須繳納10%的預扣税。倘外國投資者是在香港註冊成立,根據中國大陸與香港之間的避免雙重徵税安排,在滿足若干條件的情況下,適用於相關預扣税率將從10%降至5%。

## 11 每股盈利

## (a) 基本

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔利潤除以期內已發行普通股的加權平均數計算。

		截至8月31 2025年	日止六個月 2024年
本公司權益持有人於期內應佔利潤	人民幣百萬元	789.1	873.8
就每股基本盈利而言的普通股加權平均數	千股	6,201,222	6,201,222
每股基本盈利	人民幣分	12.72	14.09

## 11 每股盈利(續)

## (b) 攤薄

截至2024年及2025年8月31日止六個月,並無潛在攤薄普通股,故所示每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

### 12 股息

- (a) 於2025年10月22日舉行的會議上,董事宣派截至2026年2月28日止年度的中期股息每股普通股人民幣 13.00分或相當於14.01港分(合共人民幣806.2百萬元),該股息於回顧期後宣派及將不會於本中期財務資 料內列為應付股息。
- (b) 於2025年5月21日舉行的會議上,董事建議派發截至2025年2月28日止年度的末期股息每股普通股人民幣2.00分或相當於2.15港分(合共人民幣124.0百萬元)及特別股息每股普通股人民幣12.00分或相當於12.88港分(合共人民幣744.1百萬元),該股息已於2025年7月18日獲本公司股東批准,並已於截至2025年8月31日止六個月期間內派付。
- (c) 於2024年10月23日舉行的會議上,董事宣派截至2025年2月28日止年度的中期股息每股普通股人民幣 14.00分或相當於15.07港分(合共人民幣868.2百萬元),該股息已於截至2025年2月28日止年度內派付。
- (d) 於2024年5月22日舉行的會議上,董事建議派發截至2024年2月29日止年度的末期股息每股普通股人民幣5.00分或相當於5.32港分(合共人民幣310.1百萬元)及特別股息每股普通股人民幣15.00分或相當於15.97港分(合共人民幣930.2百萬元),該股息已於2024年7月19日獲本公司股東批准,並已於截至2024年8月31日止六個月期間內派付。

## 13 物業、廠房及設備及無形資產

	物業、 <b>廠房及設備</b> 人民幣百萬元	<b>商譽</b> 人民幣百萬元	<b>其他無形資產</b> 人民幣百萬元 (附註)	無形資產總額 人民幣百萬元	<b>總額</b> 人民幣百萬元
於2024年3月1日的賬面淨值 添置 折舊/攤銷 出售/沖銷 減值損虧	638.7 202.6 (233.0) (1.3) (18.4)	1,005.5 - - - - -	53.9 4.8 (9.7) (0.1)	1,059.4 4.8 (9.7) (0.1)	1,698.1 207.4 (242.7) (1.4) (18.4)
於2024年8月31日的賬面淨值	588.6	1,005.5	48.9	1,054.4	1,643.0
於2025年3月1日的賬面淨值 添置 折舊/攤銷 出售/沖銷 減值損虧	541.4 131.5 (193.0) (2.3) (3.4)	1,005.5 - - - - -	40.3 1.2 (8.5) -	1,045.8 1.2 (8.5) - 	1,587.2 132.7 (201.5) (2.3) (3.4)
於2025年8月31日的賬面淨值	474.2	1,005.5	33.0	1,038.5	1,512.7

附註: 其他無形資產主要包括分銷及特許權合約以及電子競技牌照及合約。

#### 14 租賃

## (a) 使用權資產

	<b>截至8月31日止六個月</b> <b>2025年</b> 2024年 <b>人民幣百萬元</b> 人民幣百萬元		
於3月1日 租賃合約生效(附註23(b)) 折舊(附註8) 終止及重新計量 減值(附註8)	1,818.5 447.1 (378.1) (69.3) (133.7)	1,821.4 641.1 (468.6) (61.7) (118.9)	
於8月31日	1,684.5	1,813.3	

本集團通過租賃安排於一段時間內對各類零售門店及其他物業的使用擁有控制權。租賃安排以個體基準 進行磋商並載有各種不同的條款及條件,包括租賃付款及一至十年的租賃期限。

部分物業租賃(本集團作為承租人)包含可變租賃付款條款,該付款條款與租賃門店產生的銷售掛鈎。可 變付款條款用於將租賃付款與門店現金流量掛鈎並降低固定成本。

本集團的租賃開支(見附註8)主要用於可變租賃付款;與短期租約相關的開支而言微不足道(另見下文附 註(c))。本集團的使用權資產包含了一些涉及固定付款加可變付款的租賃安排,而其中的可變付款部分通 常就金額而言不重要。本集團預期此模式將於未來幾年保持穩定不變。

## (b) 租賃負債

	截至8月31日止六個月		
	2025年	2024年	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於3月1日	1,934.9	1,988.1	
租賃合約生效	447.1	641.1	
租賃負債的利息開支(附註9)	37.2	50.8	
支付租賃負債(含利息)	(570.7)	(575.7)	
終止及重新計量	(26.0)	(103.6)	
於8月31日	1,822.5	2,000.7	

## 14 租賃(續)

## (b) 租賃負債(續)

租賃負債的到期日分析如下:

	於 <b>2025</b> 年 <b>8月31</b> 日 人民幣百萬元	於2025年 2月28日 人民幣百萬元
不遲於1年 1年後但不遲於5年 5年後	1,062.3 755.8 4.4	813.5 1,108.1 13.3
	1,822.5	1,934.9

## (c) 短期租賃及尚未開始租賃

於2025年8月31日及2025年2月28日,短期租賃之未來租賃款項總額分別為人民幣188.0百萬元及人民幣 241.8百萬元。於2025年8月31日及2025年2月28日,已承租但尚未開始的租賃相對而言並不重大。

#### 按金、預付款項及其他應收款項 15

	於 <b>2025</b> 年 <b>8</b> 月3 <b>1</b> 日 人民幣百萬元	於2025年 2月28日 人民幣百萬元
』		
<b>非流動</b> 租賃按金	102.7	202.7
	182.7	202.7
資本開支預付款項	0.5	4.6
	183.2	207.3
流動		
租賃按金	255.2	266.2
可收回增值税	124.4	154.2
採購預付款項	149.8	62.7
其他應收款項及預付款項	207.7	163.3
	737.1	646.4

## 16 存貨

	於 <b>2025</b> 年 <b>8月31</b> 日 人民幣百萬元	於2025年 2月28日 人民幣百萬元
待售商品 減:減值虧損撥備	6,152.6 (318.7)	6,222.6 (218.6)
	5,833.9	6,004.0

存貨成本人民幣7,161.1百萬元(截至2024年8月31日止六個月:人民幣7,601.7百萬元)及存貨減值撥備變動人民 幣100.1百萬元(截至2024年8月31日止六個月:人民幣90.6百萬元)已計入截至2025年8月31日止六個月的銷售 成本。

## 17 應收貿易賬款

	於 <b>2025</b> 年 <b>8月31</b> 日 人民幣百萬元	於2025年 2月28日 人民幣百萬元
應收貿易賬款 虧損撥備	943.3 (8.4)	758.6 (6.7)
	934.9	751.9

本集團透過百貨商場的聯營銷售額及透過電子商務平台的銷售額通常分別可於發票日期起30日及15日內收回。 於2025年8月31日,應收貿易賬款根據發票日期的賬齡分析如下:

	於2025年 8月31日 人民幣百萬元	於2025年 2月28日 人民幣百萬元
0至30天	919.4	730.8
31至60天	6.3	9.6
61至90天	2.6	7.0
超過90天	15.0	11.2
	943.3	758.6
虧損撥備	(8.4)	(6.7)
	934.9	751.9

應收貿易賬款的賬面值與其公允價值相若,並以人民幣計值。

#### 應收貿易賬款(續) 17

本集團應收貿易賬款虧損撥備變動如下:

	截至8月31日止六個月 2025年 2024年 人民幣百萬元 人民幣百萬元		
於3月1日 計提應收貿易賬款減值	6.7	5.1 	
於8月31日	8.4	6.9	

#### 銀行存款以及現金及現金等價物 18

	於 <b>2025</b> 年 <b>8月31</b> 日 人民幣百萬元	於2025年 2月28日 人民幣百萬元
短期抵押銀行存款(附註(a))	2,630.2	996.7
現金及現金等價物: 銀行結餘及現金	2,538.1	2,587.4
銀行存款以及現金及現金等價物	5,168.3	3,584.1
以下列貨幣計值:		
人民幣	4,690.6	2,595.3
港元	477.7	988.8
	5,168.3	3,584.1

## 附註:

- 於2025年8月31日,銀行存款人民幣2,630.2百萬元(2025年2月28日:人民幣996.7百萬元)乃就短期借款人民幣 (a) 3,900.0百萬元(2025年2月28日:人民幣1,730.0百萬元)(附註20)而抵押予銀行。短期抵押銀行存款以人民幣計值並 按加權平均年利率1.4%(2025年2月28日:1.7%)計息。該等存款的賬面值與其公允價值相若。
- 銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。將中國存置的人民幣計值結餘轉換為外幣須遵守中國政府頒佈 (b) 的外匯管制規則及法規。

#### 應付貿易賬款 19

供應商授予的一般信貸期通常在0至60天的範圍。於2025年8月31日,應付貿易賬款根據發票日期的賬齡分析如

	於 <b>2025</b> 年 <b>8月31</b> 日 人民幣百萬元	於2025年 2月28日 人民幣百萬元
0至30天 31至60天 超過60天	300.8 1.5 2.2	339.1 3.5 
	304.5	343.4

應付貿易賬款的賬面值以人民幣計值。由於短期性質,因此其賬面值與公允價值相若。

#### 20 短期借款

	於 <b>2025</b> 年 <b>8月31</b> 日 人民幣百萬元	於2025年 2月28日 人民幣百萬元
銀行貸款-無抵押(附註(a)) 銀行貸款-有抵押(附註(b))	3,900.0	400.0 1,730.0
	3,900.0	2,130.0

## 附註:

- 於2025年2月28日,本集團的無抵押銀行貸款按固定利率計息,加權平均年利率為1.2%。本集團短期借款的賬面值以 (a) 人民幣計值並與其公允價值相若。
- (b) 於2025年8月31日,借款人民幣3,900.0百萬元(2025年2月28日:人民幣1,730.0百萬元)由短期抵押銀行存款人民幣 2,630.2百萬元(2025年2月28日:人民幣996.7百萬元)提供擔保,詳情參見附註18。賬面值以人民幣計值並與其公允 價值相若。借款按固定利率計息,加權平均年利率為1.2%(2025年2月28日:1.2%)。

#### 21 股本

	普通股數量	普通股面值
<b>法定:</b> 於2024年3月1日、2025年2月28日、 2025年3月1日及2025年8月31日	20,000,000,000	港元20,000
已發行及繳足: 於2024年3月1日、2025年2月28日、 2025年3月1日及2025年8月31日	6,201,222,024	港元6,201

#### 其他儲備 22

	<b>股份溢價</b> 人民幣百萬元	<b>資本儲備</b> 人民幣百萬元	<b>匯兑儲備</b> 人民幣百萬元	<b>法定儲備</b> 人民幣百萬元	<b>總計</b> 人民幣百萬元
<b>於2024年3月1日</b> 匯兑差額 轉撥至法定儲備	19,326.1 - 	(18,437.6) - 	107.7 22.4	808.7 - 11.7	1,804.9 22.4 11.7
於2024年8月31日	19,326.1	(18,437.6)	130.1	820.4	1,839.0
於2025年3月1日 匯兑差額 轉撥至法定儲備	19,326.1 - 	(18,437.6) - -	140.1 (5.2)	857.9 - 12.7	1,886.5 (5.2) 12.7
於2025年8月31日	19,326.1	(18,437.6)	134.9	870.6	1,894.0

#### 23 關聯方交易

除本簡明綜合中期財務資料其他地方所示的關聯方資料外,以下為本集團與其關聯方在日常業務中訂立的重大關 聯方交易及因關聯方交易產生的結餘的概要:

## 期內交易

	截至8月31日止六個月		
	2025年	2024年	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
與百麗國際控股有限公司(「百麗國際」)			
控制的公司之交易(附註(a))			
一已收服務收入	-	0.1	
一已付物流服務費	240.5	217.3	
一與租賃協議相關的付款(附註(b))	11.4	12.6	
主要管理人員報酬			
一薪金、花紅及其他福利(附註(c))	4.9	5.0	

## 附註:

由於百麗國際為本公司主要股東Hillhouse HHBH Holdings Limited及智者创业有限公司的聯營公司,因此本公司的董 (a) 事認定其為本公司的關聯方。本公司的執行董事于武先生以及非執行董事盛放先生均為關聯公司的董事。

與關聯公司的交易乃基於相關訂約方之間相互協定的條款履行。

- 截至2025年8月31日止六個月,本集團與百麗國際訂立若干辦公室長期租賃。截至2025年8月31日止六個月已就該等 (b) 長期租賃確認使用權資產及租賃負債。
- 主要管理人員包括在作出營運及財務決定方面擔任重要角色的董事及若干行政人員。

#### 期後事項 24

於2025年9月1日至本中期財務資料批准日期期間概無重大期後事項。

## 一般資料

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2025年8月31日,本公司概無董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(香港法例第571章)(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中,擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括其根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉);或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉;或根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

本公司任何董事、最高行政人員或其任何配偶或18歲以下之子女概無於本公司或其任何控股公司、附屬公司或其他相聯法團之股份、相關股份或債權證中,擁有根據證券及期貨條例第352條之規定存置之登記冊所記錄,或根據標準守則已知會本公司之權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

於2025年8月31日,以下人士(本公司董事及最高行政人員除外)於股份或本公司相關股份(定義見證券及期貨條例第XV部)中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司或根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司存置之登記冊之權益或淡倉如下:

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

股東姓名	身份/權益性質	股份數目	佔本公司權益 概約百分比 <sup>⑴</sup>
HHBH Investment, L.P. (2)	於受控法團中擁有權益	2,163,605,107	34.89%
Hillhouse Capital Management, Ltd. (2)	於受控法團中擁有權益	2,163,605,107	34.89%
Hillhouse HHBH Holdings Limited	實益擁有人	2,163,605,107	34.89%
([Hillhouse HHBH]) (2)			
Hillhouse HHBH Limited (2)	於受控法團中擁有權益	2,163,605,107	34.89%
智者创业有限公司(「智者创业」)	實益擁有人	1,254,616,510	20.23%
TMF (Cayman) Ltd.(「TMF」) (3)	受託人	426,436,356	6.88%

#### 附註:

- (1) 於2025年8月31日,本公司已發行股份總數為6,201,222,024股。
- 根據Hillhouse HHBH及其附屬公司最後存檔的法團大股東通知書,Hillhouse HHBH由Hillhouse HHBH Limited全資擁有,而 其由HHBH Investment, L.P.全資擁有,且HHBH Investment, L.P.的投資管理人為Hillhouse Capital Management, Ltd.。
- (3) 根據TMF最後存檔的法團大股東通知書,TMF是the Generous Trust, the Trade Vantage Trust, the State Win Trust, the Sulla Trust, the Supreme Talent Trust, the Speedy Global Trust, the Sea Wisdom Trust, the Sky Beauty Trust, the Keen Source Trust及the Sola Fortune Trust的受托人,並TMF以受托人身份被視為擁有合共426,436,356股的信托。

除所披露者外,於2025年8月31日,董事概不知悉任何其他人士(並非董事或本公司最高行政人員)於股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須知會本公司的任何權益或淡倉或根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司須予存置的登記冊內的任何權益或淡倉。

## 購買、出售及贖回本公司的上市證券

於回顧期間,本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 董事資料變更

除本中期報告其他地方所披露外,董事履歷詳情並無發生須根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」) 13.51B(1)條予以披露的變更。

## 一般資料

## 企業管治

本公司的企業管治常規乃根據上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)載列的原則及守則條文為基礎,而本公司已採納企業管治守則為其自身企業管治守則。

截至2025年8月31日止六個月,除企業管治守則的守則條文第C.2.1條外,本公司已遵守企業管治守則所載之所有適用守則條文。

企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定,主席與首席執行官之角色應有區分,並不應由一人同時兼任。本公司首席執行官于武先生兼任本公司主席之職。考慮到董事會現有組成及于先生在鞋類及運動鞋服業務方面的豐富經驗,董事會認為,于先生兼任主席及首席執行官可為本集團提供貫徹一致的領導及有效落實長期業務戰略。由於所有重要決策均由董事會成員及相關董事會委員會磋商後作出,且董事會具備獨立非執行董事提供獨立見解,董事會認為,已設立充足的保障措施,確保董事會內權力充分平衡,以保障本公司及其股東的利益。

董事會將定期檢討及提升其企業管治常規以確保本公司繼續符合企業管治守則的規定。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則以作為本公司董事證券交易的一套守則。經具體查詢後,每位董事均確認於2025年3月1日至2025年8月31日期間一直遵守標準守則所訂的標準。

## 上市規則的持續披露規定

我們董事確認截至2025年8月31日,一直遵守上市規則的持續披露的要求。

#### 審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監督本集團的財務申報程序及內部控制系統,審查本集團的財務資料以及省覽有關外部核數師及其委任事宜。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成,分別為林耀堅先生、華彬先生及黃偉德先生。審核委員會主席為林耀堅先生, 林先生具專業會計資格。

審核委員會已與管理層審閱本集團採納之會計準則及慣例,並討論內部監控及財務匯報事宜,包括審閱截至2025年8月31日止六個月之中期財務資料。

## 薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成,分別為華彬先生、于武先生及林耀堅先生,其中兩名為獨立非執行董事。薪酬委員會主席 為華彬先生。

薪酬委員會的主要職責包括(但不限於):

- 就董事及高級管理層之薪酬政策及架構向董事會提出建議,並就訂立薪酬政策建立正式及具透明度的程序;
- 一 就董事及高級管理層的特別薪酬待遇條款向董事會提出建議;及
- 藉參考董事不時議決的企業目的與目標,審閱及批准以表現為基準的薪酬。

董事酬金乃參考各董事的技能、經驗、職責、僱傭條件及對本集團事務及表現的時間投入以及可比較公司支付的薪金及當前市況釐定。

概無董事放棄或同意放棄任何薪酬,且本集團並無向任何董事支付任何酬金作為其加入本集團或於加入本集團時的獎勵 或作為離職補償。

## 提名委員會

提名委員會的主要職責為識別、篩選及向董事會推薦合適的候選人出任本公司董事,監督評估董事會表現的程序,檢討董事會的架構、規模及組成人員,以及評估獨立非執行董事的獨立性。在物色及挑選董事候選人時,提名委員會在向董事會推薦前將考慮候選人性格、資格、經驗、獨立性、時間投入及其他必要有關標準(如適用)以補充公司策略及達致董事會多元化。

提名委員會由三名成員組成,分別為黃偉德先生、于武先生及林耀堅先生,其中兩名為獨立非執行董事。提名委員會主席為黃偉德先生。

## 足夠公眾持股量

根據本公司可查閱的公開資料及據董事所悉,於本報告日,本公司維持上市規則所規定的公眾最低持股量。