

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Pony AI Inc.

小馬智行*

(於開曼群島註冊成立並以不同投票權方式控制的有限責任公司)

(股份代號：2026)

內幕消息
截至2025年9月30日止季度的
未經審計財務業績

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.09條及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部刊發。

Pony AI Inc. (「本公司」) 欣然公佈本公司及其附屬公司 (「本集團」) 截至2025年9月30日止三個月的未經審計簡明綜合業績。

本公司欣然公佈本集團根據美國證券交易委員會 (「證交會」) 適用規則刊發的截至2025年9月30日止三個月的未經審計簡明綜合業績 (「**第三季度業績**」)。

第三季度業績乃根據有別於國際財務報告準則的美國公認會計原則 (「**美國公認會計原則**」) 編製。

本公告附表一為本公司於2025年11月25日 (美國東部時間) 就第三季度業績刊發的新聞稿全文，其中部分內容可能構成本公司的重大內幕消息。

本公告包含前瞻性陳述。該等陳述乃根據1995年《美國私人證券訴訟改革法案》的「安全港」條款作出。並非歷史事實的陳述（包括關於本公司信念及預期的陳述）均屬於前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定性，且有多項因素可能導致實際結果與任何前瞻性陳述所載者出現重大差異。在某些情況下，前瞻性陳述可以通過諸如「可能」、「將」、「預計」、「預期」、「目標」、「旨在」、「估計」、「打算」、「計劃」、「相信」、「潛在」、「繼續」、「很可能」或其他類似的詞語或短語加以識別。關於該等及其他風險、不確定性或因素的進一步資料載於本公司向美國證交會提交的文件及於香港聯交所網站刊發的公告中。本公告所載前瞻性陳述僅截至本公告日期作出，除法律規定者外，本公司並無責任公開更新任何前瞻性陳述以反映期後事項或情況。所有前瞻性陳述應根據對其固有不确定性的理解進行評估。

建議本公司股東及潛在投資者勿過於依賴第三季度業績，並於買賣本公司證券時審慎行事。

承董事會命
Pony AI Inc.
董事會主席兼首席執行官
彭軍博士

香港，2025年11月25日

截至本公告日期，董事會成員包括：(i)執行董事彭軍博士及樓天城博士；(ii)非執行董事張斐先生及Takeo Hamada先生；及(iii)獨立非執行董事戴國良先生、邱子磊博士及Asmau Ahmed女士。

附表一

小馬智行實現第七代自動駕駛出租車城市範圍單車盈利；
預計提前完成2025年車隊規模目標並於明年底擴大至3,000台以上

- 成功完成香港雙重主要上市 — 融資逾800百萬美元¹，用於加速量產、大規模商業化、技術研發及開拓新市場。
- 第七代自動駕駛出租車正式投入運營 — 於廣州、深圳及北京展開全無人駕駛商業化運營。
- 自動駕駛出租車商業化持續穩健推進 — 自動駕駛出行服務收入同比增長89.5%，其中乘客車費收入同比激增超過200%。

紐約，2025年11月25日(GLOBE NEWSWIRE) — 實現自動駕駛出行大規模商業化的全球領導者小馬智行(「小馬智行」或「本公司」)(納斯達克：PONY；香港聯交所：2026)今日公佈其截至2025年9月30日止三個月的未經審計財務業績。

小馬智行董事會主席兼首席執行官彭軍博士表示：「本月初，我們於香港聯合交易所完成雙重主要上市(「香港IPO」)，這一重要里程碑為公司大規模商業化進程提供了長期且穩健的資本支持。我們也很高興看到第七代自動駕駛出租車已於中國多個一線城市正式投入運營，推動全無人駕駛出行的進一步普及。我們將乘勢而上，憑藉著充足的資金彈藥，加速擴展安全、高效的自動駕駛出行與卡車服務，使自動駕駛觸手可及。」

小馬智行首席技術官樓天城博士表示：「我們率先採用的世界模型，現已成為小馬智行明確的技術優勢。PonyWorld將高保真模擬、長尾場景的重現能力，以及基於人工智能自我學習的獎勵評估機制相結合，真正達到了無監督、自我演進的閉環訓練，這是構築公司強大技術壁壘的關鍵，而第七代自動駕駛出租車則將這一技術優勢進一步轉化為可規模化的商業價值。同時，我們的技術泛化性亦能快速適應新的市場與車型平台。憑藉本次雙重上市帶來的資源，我們將持續投入技術研發，並吸引頂尖人工智能人才，進一步增強公司的技術實力。」

小馬智行首席財務官王皓俊博士表示：「第三季度，我們實現了高速的收入增長，並進一步鞏固了財務基礎。期內收入總額同比增長72.0%，主要得益於自動駕駛出行服務與技術授權與應用服務的強勁表現。我們最近的香港IPO所得款項淨額顯著增強我們的資產負債表實力，結合第七代自動駕駛出租車達到在廣州城市範圍單車盈利轉正²的關鍵里程碑，所得款淨額將使我們能夠迅速擴大商業版圖，為長期增長注入強勁動力。」

加速推進第七代自動駕駛出租車的量產與部署

- **技術有效驅動成本優化，驅動量產節奏加速：**1) 我們的自動駕駛出租車車隊規模達到961台³，其中包含667台第七代車型。這一進展使我們有望提前完成年內1,000台的既定目標，並為2026年底前突破3,000台的目標提供有力支撐。2) 第七代自動駕駛出租車達到城市範圍單車盈利轉正的里程碑，這是驗證我們可持續的商業模式的關鍵，為未來國內和全球擴張奠定戰略基礎。3) 針對計劃於2026年量產的第七代自動駕駛出租車，進一步在2025年基準上，實現自動駕駛套件（「**ADK**」）的物料清單（「**BOM**」）成本降低20%。4) 憑藉強大的人工智能算法與無人車隊管理經驗，我們能夠保持高效的自動駕駛出租車利用率與遠程協助員人車比。
- **開展全無人駕駛商業化運營，獲用戶廣泛好評：**1) 第七代自動駕駛出租車已正式向廣州、深圳及北京用戶提供服務，上線首週新增註冊用戶相較10月底接近翻倍，並在社交媒體上引發熱烈關注。2) 優化加減速與轉向的頻率與幅度，為純電車型與出租車市場量身打造平滑、自然的運動控制。緊急制動與轉向等性能表現自推出以來已取得顯著提升。3) 升級座艙體驗，包括「一鍵挪車」及「Popo智能語音助手」語音啟動行程、語音調節空調等功能。

開拓自動駕駛出行新市場並深化現有業務版圖

- **擴大在中國一線城市的運營區域：**1) 在上海，今年7月底，我們成為該市第一家推出完全無人自動駕駛出租車運營的公司，開始覆蓋浦東金橋和花木地區。在9月份進一步將覆蓋範圍拓展到世紀公園和上海科技館等區域。2) 在深圳，今年8月底，拓展全無人自動駕駛出租車商業化運營到南山區的更多市中心，包括蛇口和華僑城。目前，深圳的上下車點已超過1萬個，比6月底增長了超300%。
- **通過輕資產戰略以構建可規模化的自動駕駛生態圈：**繼6月份與西湖集團的合作之後，我們最近又與陽光出行建立了新的合作夥伴關係採用輕資產的合作模式。這些合作反映了市場對我們商業模式的認可，越來越多的第三方合作夥伴願意為車隊部署提供資金。這使我們能夠加快未來的車隊擴張。

- **通過戰略合作推進全球化佈局**，現已覆蓋八個國家：1) 與卡塔爾最大的交通服務商Mowasalat合作，進入該市場。2) 在新加坡、盧森堡及韓國，通過擴大服務範圍並深化本地合作，強化現有市場佈局。3) 與全球網約車平台合作，開拓更多市場，如我們的股東，優步與Bolt。
- **推出最新一代自動駕駛卡車**：1) 推出第四代自動駕駛卡車，將完成面向千台量級規模的量產開發，並計劃於2026年開始首批次運營。2) 加強與三一集團的合作，並建立與東風柳汽的合作夥伴關係。

¹ 若超額配股權獲悉數行使，按每1.00美元兌7.76923港元的匯率計算，所得款項總額將達993百萬美元。

² 基於第七代自動駕駛出租車啟動商業化運營以來，截至2025年11月23日在廣州的最近兩週的日平均值。

³ 截至2025年11月23日。

2025年第三季度未經審計財務業績

(以千美元計)	截至以下日期止三個月		截至以下日期止九個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
	9月30日	9月30日	9月30日	9月30日
收入：				
自動駕駛出行服務	3,533	6,694	4,701	9,950
自動駕駛卡車服務	9,372	10,183	27,407	27,483
技術授權與應用	1,884	8,565	7,401	23,443
收入總額	<u>14,789</u>	<u>25,442</u>	<u>39,509</u>	<u>60,876</u>

- 2025年第三季度的**收入總額**為25.4百萬美元(人民幣181.1百萬元)，較2024年第三季度的14.8百萬美元增加72.0%。該增加主要是由自動駕駛出行服務及技術授權與應用收入的強勁增長所推動。
- 2025年第三季度的**自動駕駛出行服務收入**為6.7百萬美元(人民幣47.7百萬元)，較2024年第三季度的3.5百萬美元增加89.5%。其中，乘客車費收入同比增加超過200%，主要得益於一線城市用戶需求的增長，以及我們在車隊運營與定價策略方面的不斷優化。同時，輕資產運營模式的實施使我們能夠通過技術授權與車輛銷售進一步創造收入，這一輕資產運營模式有望在未來的車隊擴張中提升資本效率。

- 2025年第三季度的**自動駕駛卡車服務收入**為10.2百萬美元（人民幣72.5百萬元），較2024年第三季度的9.4百萬美元增加8.7%。隨著我們推出第四代自動駕駛卡車，單車自動駕駛套件BOM成本較上一代下降70%。我們預期未來自動駕駛卡車將保持增長勢頭並展現可擴展的潛力。
- 2025年第三季度的**技術授權與應用收入**為8.6百萬美元（人民幣61.0百萬元），較2024年第三季度的1.9百萬美元大幅增加354.6%，主要受自動配送領域的客戶對自動駕駛域控制器（「ADC」）持續強勁且不斷增長的需求所推動。

收入成本

- 2025年第三季度的**收入成本總額**為20.8百萬美元（人民幣147.9百萬元），較2024年第三季度的13.4百萬美元增加54.7%。

毛利及毛利率

- 2025年第三季度的**毛利**為4.7百萬美元（人民幣33.2百萬元），而2024年第三季度為1.4百萬美元。
- 2025年第三季度的**毛利率**為18.4%，而2024年第三季度為9.2%。毛利率的改善主要得益於收入結構的優化，其中，具備較高毛利率的自動駕駛出行服務收入貢獻有所增加。
- 2025年11月，第七代自動駕駛出租車在廣州達到城市範圍單車盈利轉正的里程碑。其中，在廣泛用戶強勁的需求與我們運營效率的驅動下，日均訂單量達到了23單²。

經營開支

2025年第三季度的**經營開支**為74.3百萬美元（人民幣529.2百萬元），較2024年第三季度的42.1百萬美元增加76.7%。2025年第三季度非公認會計準則⁴下的經營開支為67.7百萬美元（人民幣482.3百萬元），較2024年第三季度的41.4百萬美元增加63.7%。

- 2025年第三季度的**研發開支**為60.4百萬美元（人民幣429.9百萬元），較2024年第三季度的33.6百萬美元增加79.6%。非公認會計準則下的研發開支為56.1百萬美元（人民幣399.7百萬元），較2024年第三季度的33.3百萬美元增加68.4%。該增加主要反映在第七代車型研發投入的增加，以及研發人員的擴充。具體來說，研發開支增加的一半左右來自第七代自動駕駛出租車的一次性定制開發費用12.7百萬美元。

- 2025年第三季度的**銷售、一般及行政開支**為14.0百萬美元(人民幣99.4百萬元)，較2024年第三季度的8.5百萬美元增加65.1%。非公認會計準則下的銷售、一般及行政開支為11.6百萬美元(人民幣82.6百萬元)，較2024年第三季度的8.0百萬美元增加44.2%。該增加主要是由於i) 為支持加速部署大規模商業化運營而產生了更高的人員開支及ii) 專業服務費的增加。

經營虧損

- 2025年第三季度的**經營虧損**為69.7百萬美元(人民幣496.0百萬元)，而2024年第三季度為40.7百萬美元。非公認會計準則下的經營虧損為63.1百萬美元(人民幣449.1百萬元)，而2024年第三季度為40.0百萬美元。

虧損淨額

- 2025年第三季度的**虧損淨額**為61.6百萬美元(人民幣438.3百萬元)，而2024年第三季度為42.1百萬美元。2025年第三季度非公認會計準則下的**虧損淨額**為55.0百萬美元(人民幣391.4百萬元)，2024年第三季度為41.4百萬美元。展望未來，我們預期在加速大規模商業化部署的同時，仍將保持穩健的投資節奏。

每股普通股基本及攤薄虧損淨額

- 2025年第三季度的**每股普通股基本及攤薄虧損淨額**均為0.16美元(人民幣1.14元)，而2024年第三季度為3.51美元。2025年第三季度非公認會計準則下的**每股普通股基本及攤薄虧損淨額**均為0.14美元(人民幣1.00元)，而2024年第三季度為3.50美元。每股美國存託股份代表一股A類普通股。

資產負債表與現金流量

- 截至2025年9月30日，現金及現金等價物、短期投資、受限制現金及長期債務性理財產品為587.7百萬美元(人民幣4,184.0百萬元)，而截至2025年6月30日為747.7百萬美元。現金結餘減少約一半源於一次性現金流出，包括向驪豐智能科技(我們與豐田的合資企業)注資，以支持第七代車型的量產與部署。向驪豐智能科技全部的資本承諾已經完成。剩餘現金結餘減少主要反映我們的量產與大規模部署階段，包括i) 持續運營現金流出；及ii) 為實現年底前1,000台車隊規模目標而投入的用於第七代車輛採購的資本開支。截至2025年9月30日的9個月中，我們的累計自由現金流出為173.6百萬美元。隨著我們最近的香港IPO的完成，我們有超過800百萬美元的新增現金，為我們加快大規模商業化提供充足的動力。

- ⁴ 非公認會計準則財務指標不包括以股份支付的薪酬開支及認股權證負債公允價值變動，且該調整對所得稅並無影響。有關進一步詳細信息，請參閱本盈利新聞稿末尾所載「未經審計美國公認會計準則與非公認會計準則業績的對賬」。

電話會議

小馬智行將於美國東部時間2025年11月25日（星期二）上午七時正（即北京／香港時間同日的下午八時正）舉行電話會議，以討論財務業績並回答投資人及分析師的問題。

有意以電話方式撥入會議的參與者請在會議計劃開始時間前使用下文提供的鏈接完成在線登記流程。登記後，參與者將收到一封確認電子郵件，其中包含撥號、會議密碼及獨有登記編號。

參與者在線登記：<https://dpregrister.com/sreg/10204010/1002ee52a5c>

通過撥打以下號碼，可在2025年12月2日之前收聽電話會議的重播：

美國：1-877-344-7529

國際：1-412-317-0088

重播訪問代碼：4711053

此外，本次電話會議的網上直播及錄音也將在本公司投資者關係網站（<https://ir.pony.ai>）上提供。

匯率

僅為方便讀者，本公告所載若干人民幣金額按特定匯率換算為美元。除另有註明外，人民幣兌美元的所有換算均按人民幣7.1190元兌1.00美元的匯率進行換算，該匯率為美國聯邦儲備委員會發佈的H.10統計數據所載2025年9月30日中午買入匯率。公司概不表示所述人民幣或美元金額可按任何特定匯率或任何匯率兌換為美元或人民幣（視情況而定）。為分析演示之目的，所有百分比均使用本公告中包含的財務報表中的數字計算。

非公認會計準則財務指標

本公司使用非公認會計準則研發開支，非公認會計準則銷售、一般及行政開支，非公認會計準則經營開支，非公認會計準則經營虧損，非公認會計準則虧損淨額，非公認會計準則小馬智行應佔虧損淨額，非公認會計準則每股普通股基本及攤薄虧損淨額，非公認會計準則自由現金流量等非公認會計準則財務指標，以評估其經營業績及用於財務和經營決策中。通過剔除股份支付的薪酬開支及認股權證負債公允價值變動的影響，本公司認為非公認會計準則財務指標有助於識別其業務的基本趨勢及增強對本公司過往表現及未來前景的整體理解。本公司亦認為非公認會計準則財務指標有助於更清晰地了解本公司管理層在財務和經營決策中所使用的核心指標。

非公認會計準則財務指標並無根據美國公認會計準則呈列，或有別於其他公司所使用的非公認會計準則會計處理及報告方法。非公認會計準則財務指標作為分析工具有局限性，且於評估本公司的經營表現時，投資者不應單獨考慮該等指標，或取代根據美國公認會計準則編製的財務資料。本公司鼓勵投資者及其他人士全面審查其財務資料，而非依賴單一的財務指標。

本公司將非公認會計準則財務指標調整至最具可比性的美國公認會計準則業績指標，以減少此限制，所有指標均應於評估本公司業績時予以考慮。

有關非美國公認會計準則財務指標的更多資料，請參閱本新聞稿末尾所載「未經審計美國公認會計準則及非美國公認會計準則業績對賬」表格。

關於小馬智行

小馬智行是實現自動駕駛出行大規模商業化的全球領導者。憑藉其通用於各種車輛的「虛擬司機」技術，一套整合了小馬智行的專有軟件、硬件和服務的全棧自動駕駛技術，小馬智行正在開發一種商業上可行且可持續的業務模式，從而能夠大規模生產和部署車輛，並將其用於各種交通運輸場景。小馬智行成立於2016年，業務範圍已覆蓋中國、歐洲、東亞、中東和其他地區，確保其先進技術能夠得到廣泛應用。有關更多資料，請瀏覽：<https://ir.pony.ai>。

安全港提示聲明

本新聞稿包含「前瞻性」陳述。該等陳述是根據《1995年美國私人證券訴訟改革法案》(U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995)中的「安全港」條文作出。該等前瞻性陳述可以通過諸如「將」、「期望」、「預期」、「旨在」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「預計」、「可能」等術語及類似陳述來識別。非歷史事實性陳述，包括關於小馬智行的信念、計劃和期望的陳述，例如預期的車隊規模，均為前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險和不確定因素。有關以上及其他風險的更多資料載於小馬智行向美國證交會及香港聯交所提交的文件中。本新聞稿中提供的所有資料均截至本公告發佈之日，除適用法律要求外，小馬智行不承擔任何更新任何前瞻性陳述的義務。

投資者與媒體聯絡

小馬智行

投資者關係

電郵：**ir@pony.ai**

媒體聯絡

電郵：**media@pony.ai**

Christensen Advisory

電郵：**pony@christensencomms.com**

Pony AI Inc.
未經審計簡明綜合資產負債表
(金額單位以千美元計)

	截至12月31日 2024年	截至9月30日 2025年
資產		
流動資產：		
現金及現金等價物	535,976	98,995
受限制現金，流動	21	1,408
短期投資	209,035	345,665
應收賬款淨額	28,555	27,959
應收關聯方款項，流動	8,322	9,282
預付開支及其他流動資產	52,713	57,996
流動資產總額	834,622	541,305
非流動資產：		
受限制現金，非流動	175	287
物業、設備及軟件淨額	17,241	46,318
經營租賃使用權資產	13,342	15,426
長期投資	130,799	267,560
長期投資的預付款項	52,823	25,000
其他非流動資產	1,819	4,770
非流動資產總額	216,199	359,361
總資產	<u>1,050,821</u>	<u>900,666</u>
負債及股東權益		
流動負債：		
應付賬款及其他流動負債	66,548	71,312
經營租賃負債，流動	3,438	4,862
應付關聯方款項，流動	900	707
流動負債總額	70,886	76,881

截至12月31日 2024年	截至9月30日 2025年
-------------------	------------------

經營租賃負債，非流動	9,835	10,269
其他非流動負債	<u>1,389</u>	<u>1,524</u>
總負債	<u>82,110</u>	<u>88,674</u>
Pony AI Inc.股東權益總額	<u>951,122</u>	<u>801,215</u>
非控股權益	<u>17,589</u>	<u>10,777</u>
股東權益總額	<u>968,711</u>	<u>811,992</u>
負債及股東權益總額	<u><u>1,050,821</u></u>	<u><u>900,666</u></u>

Pony AI Inc.
未經審計簡明綜合經營及全面虧損表
(金額單位以千美元計，股份及每股股份數據除外)

	截至9月30日止三個月		截至9月30日止九個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
收入	14,789	25,442	39,509	60,876
收入成本	(13,428)	(20,773)	(35,562)	(50,428)
毛利	1,361	4,669	3,947	10,448
經營開支：				
研發開支	(33,614)	(60,384)	(92,339)	(156,900)
銷售、一般及行政開支	(8,454)	(13,958)	(24,033)	(40,532)
經營開支總額	(42,068)	(74,342)	(116,372)	(197,432)
經營虧損	(40,707)	(69,673)	(112,425)	(186,984)
投資收入	3,692	5,335	15,042	34,022
認股權證負債公允價值變動	—	—	5,617	—
其他(開支)收入淨額	(5,099)	2,767	(2,121)	752
除所得稅前虧損	(42,114)	(61,571)	(93,887)	(152,210)
所得稅利益(開支)	1	1	(1)	—
虧損淨額	(42,113)	(61,570)	(93,888)	(152,210)
非控股權益應佔(虧損)				
收入淨額	(223)	(255)	(681)	5,191
Pony AI Inc.應佔虧損淨額	(41,890)	(61,315)	(93,207)	(157,401)

	截至9月30日止三個月		截至9月30日止九個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
外幣換算調整 可供出售投資的未變現 (虧損) 收益	2,994	1,302	1,948	1,416
	<u>(8,506)</u>	<u>479</u>	<u>(3,270)</u>	<u>(13,292)</u>
其他全面(虧損)收入總額	<u>(5,512)</u>	<u>1,781</u>	<u>(1,322)</u>	<u>(11,876)</u>
全面虧損總額	<u>(47,625)</u>	<u>(59,789)</u>	<u>(95,210)</u>	<u>(164,086)</u>
減：非控股權益應佔 全面收入(虧損)	<u>138</u>	<u>(125)</u>	<u>(391)</u>	<u>(377)</u>
Pony AI Inc.應佔全面 虧損總額	<u><u>(47,763)</u></u>	<u><u>(59,664)</u></u>	<u><u>(94,819)</u></u>	<u><u>(163,709)</u></u>
計算每股虧損淨額所使用的 發行在外普通股的 加權平均數，基本及 攤薄	91,871,839	385,292,553	91,724,717	368,141,818
每股普通股的虧損淨額， 基本及攤薄	(3.51)	(0.16)	(4.66)	(0.43)

Pony AI Inc.
未經審計簡明綜合現金流量表
(金額單位以千美元計)

	截至9月30日止三個月		截至9月30日止九個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
經營活動所用現金淨額	(20,639)	(56,795)	(79,761)	(136,365)
投資活動所用現金淨額	(74,489)	(127,046)	(103,158)	(287,462)
融資活動所用現金淨額	(144)	(34,449)	(854)	(10,849)
匯率變動對現金及、 現金等價物及受限制 現金的影響	618	239	(2,086)	(806)
現金、現金等價物及 受限制現金變動淨額	<u>(94,654)</u>	<u>(218,051)</u>	<u>(185,859)</u>	<u>(435,482)</u>
期初現金、現金等價物及 受限制現金	<u>335,000</u>	<u>318,741</u>	<u>426,205</u>	<u>536,172</u>
期末現金、現金等價物及 受限制現金	<u><u>240,346</u></u>	<u><u>100,690</u></u>	<u><u>240,346</u></u>	<u><u>100,690</u></u>

Pony AI Inc.
美國公認會計準則及非美國公認會計準則業績對賬
(金額單位以千美元計，股份及每股股份數據除外)

	截至9月30日止三個月		截至9月30日止九個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
研發開支	(33,614)	(60,384)	(92,339)	(156,900)
以股份支付的薪酬	273	4,239	878	16,113
研發開支(非公認會計準則)	<u>(33,341)</u>	<u>(56,145)</u>	<u>(91,461)</u>	<u>(140,787)</u>
銷售、一般及行政開支	(8,454)	(13,958)	(24,033)	(40,532)
以股份支付的薪酬	405	2,355	1,260	6,698
銷售、一般及行政開支 (非公認會計準則)	<u>(8,049)</u>	<u>(11,603)</u>	<u>(22,773)</u>	<u>(33,834)</u>
經營開支	(42,068)	(74,342)	(116,372)	(197,432)
以股份支付的薪酬	678	6,594	2,138	22,811
經營開支 (非公認會計準則)	<u>(41,390)</u>	<u>(67,748)</u>	<u>(114,234)</u>	<u>(174,621)</u>
經營虧損	(40,707)	(69,673)	(112,425)	(186,984)
以股份支付的薪酬	678	6,594	2,138	22,811
經營虧損(非公認會計準則)	<u>(40,029)</u>	<u>(63,079)</u>	<u>(110,287)</u>	<u>(164,173)</u>
虧損淨額	(42,113)	(61,570)	(93,888)	(152,210)
以股份支付的薪酬	678	6,594	2,138	22,811
認股權證負債公允價值變動	—	—	(5,617)	—
虧損淨額 (非公認會計準則) ⁵	<u>(41,435)</u>	<u>(54,976)</u>	<u>(97,367)</u>	<u>(129,399)</u>

	截至9月30日止三個月		截至9月30日止九個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
Pony AI Inc.應佔虧損淨額	(41,890)	(61,315)	(93,207)	(157,401)
以股份支付的薪酬	678	6,594	2,138	22,811
認股權證負債公允價值變動	—	—	(5,617)	—
Pony AI Inc.應佔虧損淨額 (非公認會計準則)	(41,212)	(54,721)	(96,686)	(134,590)
計算每股虧損淨額所使用的 發行在外普通股的加權 平均數，基本及攤薄	91,871,839	385,292,553	91,724,717	368,141,818
每股普通股的虧損淨額，基 本及攤薄（非公認會計準則）	(3.50)	(0.14)	(4.70)	(0.37)

- ⁵ 該等調整對截至2024年及2025年9月30日止三個月及九個月的所得稅並無影響，原因是i) 以股份支付的薪酬的減稅條件尚未達成，且已就所有遞延稅項資產計提估值撥備；及ii) 認股權證乃由本集團的開曼群島實體發行，其適用所得稅稅率為零。

Pony AI Inc.
美國公認會計準則及非美國公認會計準則業績對賬(續)
(金額單位以千美元計，股份及每股股份數據除外)

	截至9月30日止三個月		截至9月30日止九個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
經營活動所用現金淨額	(20,639)	(56,795)	(79,761)	(136,365)
資本開支	<u>(3,773)</u>	<u>(22,778)</u>	<u>(5,679)</u>	<u>(37,242)</u>
自由現金流量 ⁶				
(非公認會計準則)	<u>(24,412)</u>	<u>(79,573)</u>	<u>(85,440)</u>	<u>(173,607)</u>

- ⁶ 自由現金流量是一項非公認會計準則指標，通常定義為現金流量表所呈列的經營活動所得現金流量，減去資本開支。然而，就本公司而言，經營現金流量為現金流出(即一項現金流出)。因此，自由現金流量代表經營現金流出與資本開支的總和。此計量指標結合了維持運營和投資增長所需的資金，反映了本公司的重要現金流出情況。