

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**MemeStrategy, Inc.**

**迷策略**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2440)

**補充公告**

**根據一般授權認購新股份**

茲提述本公司日期為二零二五年十一月十四日有關認購事項的公告（「該公告」）。除另行界定外，本公告所用詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

本公司謹此向其股東及潛在投資者提供有關本公司擴張計劃及認購事項所得款項淨額建議用途的進一步資料。如該公告所披露，本公司擬將認購事項所得款項淨額分配用於將其擴張計劃進一步延伸至區塊鏈解決方案及真實世界資產（「**RWA**」）（包括文化及知識產權）。

## 區塊鏈解決方案

**我們將擴張計劃延伸至區塊鏈解決方案的理由及其與我們現有業務的關係**

本公司致力發展其現有的科技領域核心業務，專注運用新的技術設備及數據管理模式。在發展物聯網（「物聯網」）和電信硬件及軟件等重點業務同時，我們亦積極開拓其他創新技術驅動領域，以加強數據管理、處理及傳輸能力。

根據此發展規劃，並如本公司先前在其二零二五年中期報告中所披露，本公司擬通過整合下一代技術來增強其現有服務（即數據處理、傳輸以及物聯網軟件和解決方案）。區塊鏈正是具有巨大潛力的此類技術之一。

例如，目前的物聯網行業通常依賴傳統的數據管理模式，例如本地設備和雲端存儲，這些中心化模式易受篡改攻擊並存在其他安全風險。此外，離線設備的應用局限也限制了市場發展。因此，我們將探索區塊鏈技術在數據處理與傳輸服務中的升級應用。本集團認為，通過區塊鏈、去中心化應用和智能合約實現的數字化轉型，可助物聯網及其他客戶實現流程自動化、提升透明度、強化安全性、減少欺詐行為、優化數據管理，最終有利客戶與本集團的業務增長。

為支持將區塊鏈成功融入我們的技術增強數據管理業務中，我們戰略性地選定成熟的區塊鏈基礎設施－Solana區塊鏈。Solana等區塊鏈的數據管理通常遵循以下運作原理：數據以經過驗證且不可篡改的交易形式來記錄（而非僅存儲於單一設備或服務器）。交易發起後，將廣播至區塊鏈網絡並由驗證器接收以驗證交易。網絡上的所有驗證器均有機會通過投票，就應添加至區塊鏈中的區塊參與共識決定，從而確認該區塊中的有效交易。驗證器的共識投票屬於質押加權機制，即個別驗證器質押的數量越多，其在決定共識投票結果中的權重越高。當網絡完成新交易區塊驗證後，網絡將通過共識機制將該區塊添加至區塊鏈中，從而有效保證區塊鏈上的數據可靠性。

採用區塊鏈技術有望顯著優化傳統數據處理方式，例如(1)提升安全性與可信度，區塊鏈憑藉其不可篡改與加密特性，提供了一種安全的數據管理方法，能夠防止數據操縱與篡改（從而維護企業聲譽並降低安全漏洞處理成本）；(2)數據擁有權，區塊鏈可對物聯網設備產生的數據建立不可篡改的記錄；及(3)增強互相操作性，區塊鏈的去中心化與開放協議特性使不同物聯網設備及系統能在單一平台上實現互通。上述區塊鏈數據處理和管理的特性，對於一般供應鏈、物流及環境監測等以數據準確性與安全性為重的行業，極具實用價值與吸引力。

此外，區塊鏈基礎設施逐步應用有望實現更先進的數據處理模式並催生新型物聯網應用。區塊鏈技術支持低成本、高速且具透明度的鏈上微交易，這將使本集團的物聯網設備能夠在自動化的機器對機器經濟模式中運行。例如，設備可自主支付其頻寬或電力使用費用。

鑒於以上所述，本集團認為數據管理的數字化轉型將日益成為行業趨勢，其中蘊藏著巨大的市場機遇，並認為我們成熟的互聯網網絡與技術能力，使我們在開發基於區塊鏈的基礎設施解決方案方面處於有利地位，能夠充分釋放自身潛力。因此，拓展區塊鏈解決方案既是戰略部署與必然延伸，也是我們現有核心數據管理業務順勢邁出的關鍵一步，這既是業務的垂直整合，也是本集團現有數據管理服務的擴展。

考慮到本集團專屬驗證器的規模、其發展計劃以及Solana近期市場價格及我們的資金儲備，本集團認為所分配的所得款項淨額（即41.86百萬港元）足以充分利用和變現我們的專屬驗證器技術，更重要的是，這將推動本公司發展為區塊鏈物聯網生態中可信賴且可擴展的數據管理解決方案供應商。

## **區塊鏈解決方案業務的業務計劃**

作為整合區塊鏈技術以強化現有數據管理解決方案的擴展計劃的一部分，本集團計劃開發並營運Solana驗證器，並將以我們購入的Solana進行質押。

## 1. 我們的專屬Solana驗證器

如本公司日期為二零二五年六月十六日的公告所披露，董事會認同Solana作為去中心化應用(dApp)、機構級去中心化金融(DeFi)基礎設施及Web3創新的基礎地位。Solana憑藉其高速、低成本的交易特性及活躍的社群應用，令其在區塊鏈生態系統中佔據領先位置，成為下一代技術系統中最具可擴展性和經濟效益的網絡之一。Solana的多功能區塊鏈支持廣泛的商業應用場景，包括DeFi平台、代幣化RWA以及Web3應用。Solana同時具備高可擴展性及能源效率的基礎設施，賦能開發者構建快速、安全且易用的應用，推動DeFi、數字身份、支付及機構資產代幣化等領域的創新。上述所有因素均使Solana區塊鏈有潛力成為極為有效的基礎設施，有助我們為物聯網及其他客戶擴展現有的數據管理解決方案服務。

如該公告所披露，我們近期已成功開發並構建了自己專屬的Solana驗證器，為我們帶來多項重要裨益。首先，驗證器使我們能夠參與區塊鏈交易與數據的驗證，從而有助於為客戶物聯網設備生成的數據構建高性能、強韌、可靠、安全的底層網絡。這也有助於鞏固我們作為可信賴、可擴展的數據管理服務供應商及「物聯網融合區塊鏈」解決方案供應商的地位。此外，驗證器使我們得以融入快速擴張的生態系統和持續發展的數字經濟。基於SOL權益證明架構，驗證器還將通過網絡驗證為我們產生收益，獲取質押獎勵，形成新增收入來源(如下文進一步闡述)。

如上所述，我們的驗證器將幫助確保我們為物聯網及其他客戶提供的數據管理服務具有不可篡改、一致性且可信的特性。驗證器的質量可基於多項因素進行評估，包括其技術性能與可靠性，例如運行時間(即盡可能參與區塊投票以最大化獎勵和網絡效率的運行時間)和跳過率(即驗證器錯過出塊輪次的頻率，這反映了其配置、穩定性和效率)，這些指標均需通過硬件與軟件的協同優化來實現。

我們的專屬Solana驗證器均為定制的高性能服務器，運行核心Solana軟件，並專為滿足數據完整性和微交易處理的特定需求而開發。

## 2. 我們的專屬驗證器與Solana質押

如該公告先前所披露，Solana網絡採用權益證明共識機制，所有驗證器均有機會通過投票，就應添加至區塊鏈中的區塊參與共識決定，從而確認該區塊中的有效交易。驗證器的共識投票屬於質押加權機制，即個別驗證器質押的數量越多，其在決定共識投票結果中的權重越高。這種機制能確保驗證器保持誠實，這對無需人工干預下的自動物聯網經濟運行至關重要。此外，質押的Solana等數字資產數量將直接決定獲得網絡責任的數額及可服務的客戶數量。

由於質押的Solana數量與參與共識機制和網絡安全的程度直接相關，質押量決定了驗證器共識投票的權重，進而增強維護整體網絡安全作用，這將有助建立客戶對我們Web3集成數據管理解決方案完整性的信任。此外，作為質押機制的一部分，我們將所獲得質押收益作為額外收入來源，但凡成功處理交易、確認區塊並為整個區塊鏈提供安全保障的驗證器，均會獲取交易手續費及新產生的Solana代幣作為獎勵。雖然我們的主要商業目的是為了保障物聯網數據完整性和提升客戶信任度，但由質押產生的額外收入來源將是我們發展計劃的添加項目，有助提升我們的整體財務表現。

基於以上所述，我們建議購入Solana是我們將現有數據管理解決方案擴展至區塊鏈的重要組成部分。

## 真實世界資產及文化藏品市場

### 現有業務整合與RWA及文化藏品市場

如我們的二零二五年中期報告所披露，我們的數據傳輸和處理服務的財務表現受到宏觀經濟不確定性的影響，導致物聯網客戶推遲了計劃中的項目。因此，我們必須持續調整業務戰略方向，不僅在新技術領域（如上文所述的區塊鏈）拓展佈局，同時也通過將我們的數據管理服務延伸至高增長的新興行業領域（特別是文化和IP產業），以獲取更多新客戶。

根據多份研究報告，全球文化藏品領域（如卡牌、模型車、玩具、文化IP及其他藏品）在流行文化、藝術玩具、卡牌及線上市場的強勁增長和拍賣行、財富管理公司等機構認可推動下，已發展成為規模達數千億美元的產業，並有望成為全球最大的消費板塊之一。香港貿易發展局在二零二五年九月發佈的最新報告中指出，全球藏品市場價值在二零二三年為2,942.3億美元，預計到二零三零年將達到4,225.6億美元（年複合增長率5.5%），其中卡牌市場預計從二零二三年的158億美元增長至二零三零年的235億美元（年複合增長率6.5%）。從區域格局來看，亞太地區佔據主導地位，佔全球玩具市場價值的36.48%，而中國藏品市場更預期將實現35%的年增長率。

因此，我們認為在傳統電信領域之外存在巨大的未開發市場機遇，並積極瞄準這些下一代高增長消費市場。我們正在該領域探索多個潛在項目。當前的重點舉措之一是為卡牌等文化藏品打造與物聯網和區塊鏈應用相結合的實體保管庫及存儲系統，實現對底層實物資產的流轉、狀態和庫存的安全監察追蹤。我們的物聯網設備將配備加密密鑰對，並在區塊鏈上註冊獨有的數字身份。該數字身份可使其他參與方在設備傳輸數據或要求進入網絡時進行安全驗證。這種方法能有效替代或強化及互補中心化登記系統，為所有設備操作建立防篡改記錄鏈。

物聯網設備生成的此類可驗證且具備性能證明的數據將被用於實現RWA的代幣化。這將通過結合客戶擁有的實物資產（及其相關所有權與收益權），加上我們的物聯網數據追蹤管理專長，並通過RWA系統進行代幣化，從而產生新的價值。這使我們由傳統的物聯網硬件供應商，逐步拓展為幫助客戶財務與營運增長的長期戰略夥伴，協助客戶更有效推動企業資本化與價值變現的能力。

## **RWA及文化藏品的業務計劃**

我們對這項新舉措的業務計劃如下：

### **第一階段：基礎與系統開發**

我們將動用部分認購事項所得款項淨額與持牌實體合作發展RWA代幣化框架。該框架將專門用於處理實現RWA代幣化計劃的過程，使用我們的物聯網設備或基礎設施作為可信驗證層。通過尋求此類合作，我們嚴守作為技術及解決方案供應商的定位，並不會（在不時生效的法律法規合法允許的範圍內）從事任何受規管活動，相關活動將由我們的持牌合作夥伴直接負責，從而降低直接面對相關監管的風險。

### **第二階段：擴展服務的部署**

在部署經擴展的數據管理服務時，我們將重點面向兩大領域。

首先，我們將依託現有的行業專長，在電信等業務與基礎設施資產領域尋找機遇。如上文所述，我們將此類硬資產通過物聯網設備生成的數據轉化為我們物聯網客戶的金融工具。這將包括：(1)針對具有創收實物資產的物聯網客戶（包括擁有電信基礎設施的現有客戶，或擁有其他適當實物資產（如電動汽車充電站）的潛在新客戶）；(2)通過部署我們的專屬物聯網設備，提供值得信賴的「性能證明」層，實時鏈上驗證資產性能及收入指標；(3)在我們的RWA系統上對實物資產的收入來源或所有權進行代幣化，由持牌合作夥伴向專業投資者發行相關代幣；及(4)通過我們的物聯網設備持續進行鏈上審計和管理，以確保代幣價值始終透明地與實物資產性能掛鉤。

其次，我們還將著眼於拓展高增長的新興文化藏品領域。首先，我們計劃為卡牌等文化藏品部署增強型數據管理服務（同時採用物聯網和區塊鏈技術），以提供全新的認證與溯源層。這將包括：(1)建立配備傳感器的物聯網智能保管庫（用於存放卡牌等實物），追蹤其流轉、狀態及庫存情況；(2)在上述RWA系統中對此類實物資產所有權進行代幣化；及(3)通過物聯網設備對資產持續進行審計和管理。

誠如該公告所披露，我們建議分配所得款項淨額的50%（相等於約41.86百萬港元）用於該RWA業務計劃，其中：(1)約10.465百萬港元（佔所得款項淨額的25%）將分配至第一階段；及(2)約31.395百萬港元（佔所得款項淨額的75%）將用於第二階段的執行。

## 董事會意見

本集團憑藉現有基礎設施（包括物聯網套件（由現有硬件和軟件組成）以及Solana驗證器網絡）和管理專長（其執行董事在構建技術系統、新產品開發、Web3和資產代幣化方面擁有專長），在執行其RWA計劃方面具有獨特優勢。本集團還將探討是否需要在RWA領域聘用更多專家，以確保其RWA計劃的成功實施。

基於本公告所載的所有事項，董事仍認為，認購協議的條款（經訂約方公平磋商並按一般商業條款訂立）屬公平合理，且認購事項符合本公司及股東的整體利益。

代表董事會  
迷策略  
主席兼執行董事  
陳展程

香港，二零二五年十二月五日

於本公告日期，董事會包括執行董事陳展程先生、陳展俊先生、鄺德政先生及李明鴻先生；及獨立非執行董事吳培燊先生、彭程女士及蕭志偉先生。