

FOURACE
科利

FOURACE INDUSTRIES GROUP HOLDINGS LIMITED
科利實業控股集團有限公司

Incorporated in the Cayman Islands with limited liability
於開曼群島註冊成立之有限公司

Stock Code 股份代號 : 1455

2025/26
INTERIM REPORT
中期報告



目錄

- 2** 公司資料
- 4** 簡明綜合全面收益表
- 5** 簡明綜合資產負債表
- 7** 簡明綜合權益變動表
- 8** 簡明綜合現金流量表
- 9** 簡明綜合中期財務資料附註
- 15** 管理層討論及分析
- 21** 企業管治及其他資料



公司資料



董事會

執行董事

李舒野先生(主席及行政總裁)

李晨女士

鄧淑儀女士

獨立非執行董事

廖啟宇先生

梁偉泉先生

文恩先生

審核委員會

廖啟宇先生(主席)

梁偉泉先生

文恩先生

薪酬委員會

文恩先生(主席)

李舒野先生

李晨女士

廖啟宇先生

梁偉泉先生

提名委員會

梁偉泉先生(主席)

廖啟宇先生

李舒野先生

鄧淑儀女士

文恩先生

授權代表

李晨女士

曾啟明先生

公司秘書

曾啟明先生

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

香港

銅鑼灣

告士打道311號

皇室大廈17樓

合規顧問

創陞融資有限公司

香港

灣仔

告士打道128號

祥豐大廈13樓B室

香港法律方面的法律顧問

麥振興律師事務所

香港

德輔道中 259–265 號

海外銀行大廈6樓

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

香港主要營業地點

香港

新界葵涌

大連排道21–33號

宏達工業中心

1307室

公司資料



中國主要營業地點

中國
深圳市
光明區
馬田街道
石圍社區
將石路 181 號
A 棟、B 棟、G 棟 101 及 201 單元

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道 16 號
遠東金融中心 17 樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
中國銀行(香港)有限公司
大新銀行有限公司
中國銀行深圳分行

公司網站

<http://www.fourace.com>

股份代號

1455

中期財務資料



科利實業控股集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)於截至二零二五年九月三十日止六個月(「二零二六年上半年」或「報告期間」)的未經審核簡明綜合中期業績，連同截至二零二四年九月三十日止六個月(「二零二五年上半年」)的未經審核比較數字載列如下。簡明綜合中期業績未經審核，惟已由本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱。

簡明綜合全面收益表

截至二零二五年九月三十日止六個月

		截至九月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
收益	5	77,885	154,860
銷售成本	7	(58,894)	(102,835)
毛利		18,991	52,025
其他收入		2,779	863
其他(虧損)／收益淨額	6	(68)	1,371
銷售及分銷開支	7	(2,081)	(6,742)
研發開支	7	(2,739)	(3,576)
行政開支	7	(15,903)	(19,481)
經營溢利		979	24,460
財務收入		4,980	5,233
融資成本		(6)	(68)
除稅前溢利		5,953	29,625
所得稅開支	8	(1,208)	(6,679)
期內溢利		4,745	22,946
其他全面收益／(虧損)			
可能重新分類至損益的項目：			
貨幣換算差異		1,196	(517)
期內其他全面收益／(虧損)總額，扣除稅項		1,196	(517)
期內全面收益總額		5,941	22,429
期內本公司權益持有人應佔溢利的每股盈利(以每股港仙列示)			
每股基本及攤薄盈利	9	0.4	1.8

簡明綜合資產負債表

於二零二五年九月三十日



	於 二零二五年 九月三十日 附註	於 二零二五年 三月三十一日 (未經審核)
資產		
非流動資產		
使用權資產	1,473	1,533
物業、廠房及設備	91,814	93,084
投資物業	531	549
按金及預付款項	1,940	1,245
遞延所得稅資產	1,881	2,423
	97,639	98,834
流動資產		
存貨	29,327	22,888
貿易應收款項	11	59,325
合約資產		3,089
其他應收款項、按金及預付款項		12,558
可收回所得稅		–
現金及現金等價物	266,298	317,258
	370,597	398,333
資產總值	468,236	496,167
本公司擁有人應佔權益		
股本	13	12,786
儲備		402,736
	415,522	454,331

簡明綜合資產負債表

於二零二五年九月三十日



	於 二零二五年 九月三十日 附註	於 二零二五年 三月三十一日 (經審核)
--	---------------------------	-------------------------------

負債

非流動負債

遞延所得稅負債	8,410	9,244
<hr/>		

流動負債

貿易應付款項	12	28,877	18,161
合約負債		–	2,528
應計費用及其他應付款項		14,957	12,855
租賃負債		–	48
應付所得稅		470	–
<hr/>			
		44,304	33,592
<hr/>			
負債總額		52,714	42,871
<hr/>			
權益及負債總額		468,236	496,167

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年九月三十日止六個月

本公司擁有人應佔(未經審核)							
	股本 千港元	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	法定儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	股份酬金儲備 千港元	保留盈利 千港元
							總計 千港元
於二零二四年四月一日(經審核)	12,786	79,756	2,500	5,108	(6,189)	6,649	313,501
期內溢利	-	-	-	-	-	-	22,946
其他全面收益							
一 貨幣換算差異	-	-	-	-	(517)	-	(517)
全面收益總額	-	-	-	-	(517)	-	22,946
與擁有人交易							
一 轉撥	-	-	-	832	-	-	(832)
一 股份酬金	-	-	-	-	-	701	-
一 已付股息	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	832	-	701	(832)
							701
於二零二四年九月三十日							
(未經審核)	12,786	79,756	2,500	5,940	(6,706)	7,350	335,615
於二零二五年四月一日(經審核)	12,786	79,756	2,500	5,968	(8,375)	7,350	354,346
期內溢利	-	-	-	-	-	-	4,745
其他全面收益							
一 貨幣換算差異	-	-	-	-	1,196	-	-
全面收益總額	-	-	-	-	1,196	-	4,745
與擁有人交易							
一 轉撥	-	-	-	34	-	-	(34)
一 股份酬金	-	-	-	-	-	-	-
一 已付股息	-	-	-	-	-	(44,750)	(44,750)
	-	-	-	34	-	-	(44,784)
							(44,750)
於二零二五年九月三十日							
(未經審核)	12,786	79,756	2,500	6,002	(7,179)	7,350	314,307
							415,522

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年九月三十日止六個月

截至九月三十日止六個月
 二零二五年 二零二四年
 千港元 千港元
 (未經審核) (未經審核)

經營活動現金流量

經營所得現金淨額	(7,547)	10,747
已收利息	5,254	4,953
退回所得稅	731	1,487
<hr/>		

經營活動所得現金淨額 **(1,562)** 17,187

投資活動現金流量

購買物業、廠房及設備	(4,969)	(1,388)
出售物業、廠房及設備所得款項	295	124
<hr/>		

投資活動所用現金淨額 **(4,674)** (1,264)

融資活動現金流量

已付股息	(44,750)	-
租賃負債的本金部分	(48)	(434)
已付利息	(6)	(68)
<hr/>		

融資活動所用現金淨額 **(44,804)** (502)

現金及現金等價物增加／(減少)淨額	(51,040)	15,421
匯率差異影響	80	(34)
<hr/>		

期初現金及現金等價物 **317,258** 253,573

期末現金及現金等價物 **266,298** 268,960

簡明綜合中期財務資料附註



1. 本集團的一般資料

科利實業控股集團有限公司(「本公司」)於二零一九年三月二十九日在開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事設計、開發及製造個人護理及生活時尚電器(「業務」)。

除非另有說明，否則簡明綜合中期財務資料以港元(「港元」)呈列。

2. 編製基準

截至二零二五年九月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」編製，應與截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表一併閱讀，該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。

3. 重大會計政策概要

所應用的會計政策與截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表所述者一致，惟採納於截至二零二六年三月三十一日止財政年度生效的香港財務報告準則新訂準則、修訂本及詮釋除外。下列經修訂準則於本報告期間適用。

香港會計準則第21號(修訂本)

缺乏可兌換性

採納該等準則的修訂本及香港財務報告準則的詮釋對當前期間或任何過往期間並無任何重大影響。

4. 估計

編製簡明綜合中期財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用及所呈報的資產及負債、收入及開支金額。實際結果可能有別於該等估計。

於編製本簡明綜合中期財務資料時，管理層於應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定因素的主要來源與截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表所應用者相同。

簡明綜合中期財務資料附註



5. 收益及分部資料

本公司執行董事被確定為本集團主要營運決策者，彼等審閱本集團內部報告，以定期評估本集團的表現及分配資源。

本集團主要從事設計、開發及製造個人護理及生活時尚電器。主要營運決策者根據經營業績計量評估業務表現，並視業務為單一經營分部。由於本集團資源已整合，向主要營運決策者匯報以分配資源及評估表現的資料著重於本集團整體經營業績。因此，本集團已確認一個經營分部—生產及銷售家庭電器。

本集團按產品種類劃分的收益如下：

	截至九月三十日止六個月 二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
個人護理電器		
一 美髮系列	67,085	142,971
一 修毛系列	8,554	7,945
一 美容系列	213	495
小計	75,852	151,411
其他 (附註)	2,033	3,449
	77,885	154,860

附註：其他主要指模具及工具及備件。

本集團按地理位置(按貨品交付及使用地釐定)劃分的收益如下：

	截至九月三十日止六個月 二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
日本	27,746	72,703
美國	35,796	66,851
歐洲	8,419	7,626
其他 (附註)	5,924	7,680
	77,885	154,860

附註：其他主要包括中華人民共和國(「中國」)及亞太區其他國家。

簡明綜合中期財務資料附註



6. 其他(虧損)／收益淨額

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
匯兌(虧損)／收益淨額	(51)	1,562
出售物業、廠房及設備的(虧損)／收益淨額	(17)	(191)
	(68)	1,371

7. 按性質劃分的開支

計入銷售成本、銷售及分銷開支、研發開支及行政開支的開支分析如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
核數師酬金		
一審核服務	372	425
已售存貨成本	32,852	68,758
消耗品	622	341
模具及工具成本	1,410	589
關稅及報關	324	537
物業、廠房及設備以及使用權資產折舊	6,202	6,330
土地及樓宇管理費	688	768
法律及專業費用	963	1,927
物流開支	84	159
推廣開支	105	3,933
維修及維護開支	1,021	1,165
員工成本(包括董事酬金)	23,127	33,093
分包成本	3,234	6,678
公用事業	3,080	3,733
其他稅項及印花稅	2,548	1,365
其他開支	2,985	2,833
	79,617	132,634

簡明綜合中期財務資料附註



8. 所得稅開支

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止六個月，香港所得稅乃根據估計應課稅溢利按稅率 16.5% 計提撥備。本集團於中國的附屬公司須根據估計應課稅溢利按稅率 25% 繳納中國企業所得稅。

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅		
一 期 內 溢 利 的 即 期 稅 項	771	6,039
遞延稅項	437	640
所得稅開支	1,208	6,679

9. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃以本公司擁有人應佔溢利除以截至二零二五年及二零二四年九月三十日止六個月已發行普通股的加權平均數計算得出。

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	(未經審核)	(未經審核)
本公司擁有人應佔純利(千港元)		
已發行普通股的加權平均數(千股)	4,745	22,946
	1,278,562	1,278,562
每股基本盈利(港仙)	0.4	1.8

(b) 每股攤薄盈利

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止期間的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，因並無已發行潛在攤薄普通股。

10. 股息

截至二零二五年九月三十日止六個月，董事會議決不會宣派任何中期股息(截至二零二四年九月三十日止六個月：無)。

簡明綜合中期財務資料附註



11. 貿易應收款項

貿易應收款項按以下貨幣計值：

	於 二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於 二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
美元	59,316	41,474
港元	9	13
	59,325	41,487

授予客戶的信貸期介乎 30 至 120 日。貿易應收款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於 二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於 二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
3 個月以內	33,456	28,755
超過 3 個月	25,869	12,732
	59,325	41,487

12. 貿易應付款項

貿易應付款項按以下貨幣計值：

	於 二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於 二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
美元	551	197
港元	160	300
人民幣	28,166	17,664
	28,877	18,161

簡明綜合中期財務資料附註



貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於 二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	於 二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
1個月內	13,551	5,806
1至2個月	6,405	6,262
3個月以內	6,052	3,135
超過3個月	2,869	2,958
	28,877	18,161

13. 股本

	股份數目 (未經審核)	面值 港元 (未經審核)
法定：		
於二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日 每股面值0.01港元的普通股	10,000,000,000	100,000,000

已發行並繳足股款：

於二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日 每股面值0.01港元的普通股	1,278,562,500	12,785,625
---	---------------	------------



概覽

本集團主要按原始設計製造（「**ODM**」）模式從事設計、開發及製造個人護理及生活時尚電器，客戶主要為國際品牌擁有人，其產品主打美國、日本及歐洲市場。本集團生產的個人護理電器，大致分為三類，包括美髮系列、修毛系列及美容系列。尤其是，本集團專注於美髮系列中的風筒，其主要針對高端市場。同時，本集團亦致力按自家品牌生產（「**OBM**」）模式開發及銷售自家品牌的個人護理及生活時尚電器產品予零售客戶。

業務回顧

本集團持續面臨充滿挑戰且不利的經營環境。全球經濟復甦因高通脹、高利率及美國對中國進口產品加徵關稅等不確定因素而有所延緩，導致需求疲弱及消費者情緒不振。此外，製造業內部市場競爭異常激烈，本集團也正在面對來自客戶強烈要求降低產品價格的巨大壓力。

於報告期間，本集團的總收益由二零二五年上半年約154.9百萬港元減少約77.0百萬港元（約49.7%）至二零二六年上半年約77.9百萬港元。該減少乃主要由於美髮產品的收益下降所致。與截至二零二四年九月三十日止六個月相比，本集團美髮產品的銷量及平均售價有所下降。鑑於美國對中國製造商品加徵貿易關稅之不確定性，一名主要美國客戶已採取保守的採購策略，導致售予該客戶的美髮產品銷量大幅下降。此外，一個主要日本客戶並無就一款主要風筒型號下達採購訂單，原因是在日本市場推出了新型號以取代本集團生產的舊有型號。

於二零二六年上半年，本集團的毛利減少約33.0百萬港元（約63.5%）至約19.0百萬港元（二零二五年上半年：約52.0百萬港元）。於二零二六年上半年，毛利率減少約9.2個百分點至約24.4%（二零二五年上半年：33.6%）。毛利及毛利率減少乃主要由於美髮產品系列中風筒的收益及平均售價相較二零二五年上半年有所下降。

本公司權益持有人應佔溢利由二零二五年上半年約22.9百萬港元減少約18.2百萬港元（約79.5%）至二零二六年上半年約4.7百萬港元。本集團的純利率由二零二五年上半年的約14.8%減少約8.8個百分點至二零二六年上半年的約6.0%。該減少乃由於上文所述的收益及毛利減少，部分減幅被自家品牌美容產品的營銷及推廣開支減少以及因精簡ODM及OBM業務帶來的員工成本減少所抵銷。



展望

踏入截至二零二六年三月三十一日止財政年度（「二零二六財政年度」）下半年，集團管理層預期商業環境將保持不確定，且充滿挑戰，消費者情緒疲弱。美國貿易關稅預計將繼續施行，促使我們的美國客戶對中國製造商品採取更為謹慎的採購策略。此外，在不確定且充滿挑戰的全球經濟環境下，客戶的財務狀況或會惡化，這可能會對我們貿易應收款項的結付造成不利影響。

截至二零二五年九月三十日，一名美國主要客戶的貿易應收款項中，若干發票已逾期超過三個月。本集團一直密切跟進該名客戶結付逾期款項事宜。

本集團將持續監察有關情況，並不時重新評估該名客戶貿易應收款項的可收回性。倘該名客戶出現任何可能對本集團構成重大影響的重大不利發展（包括結付的重大延遲或付款違約等），本公司將根據上市規則適時作出進一步公告。

為了減輕這些關稅風險的影響，我們正積極開拓新的地理市場，並擴大客戶基礎。最近，我們成功開發了兩位新客戶。我們已開始與他們展開產品開發，預計在二零二六財政年度下半年將會開始產生銷售。

此外，近期中國「內卷」現象的加劇，使得國內工廠在成本削減競爭中面臨壓力。集團在此方面也受到來自客戶強烈要求降低產品價格的壓力。為此，我們將與客戶保持密切溝通，以了解他們的需求，並提供合適的解決方案以更好地適應市場需求。

面對銷售價格下跌所帶來的收入和毛利減少的壓力，我們集團將繼續加強運營韌性，通過推動生產自動化和標準化措施來降低勞動成本，同時不斷尋找高質量且價格合理的供應商。此外，我們將繼續實施積極的庫存優化策略，以改善現金流並在財務和運營方面採取有效的成本控制措施。

最後，集團致力於提升其高品質產品的競爭力，同時加強其研發能力，旨在擴大市場份額，促進與客戶的長期合作關係，並為股東創造更高的價值。

財務回顧

收益

本集團的總收益由二零二五年上半年約154.9百萬港元減少約77.0百萬港元（約49.7%）至二零二年上半年約77.9百萬港元。該減少主要由於銷售予美國及日本市場的美髮產品的銷售減少所致。

毛利及毛利率

於二零二年上半年，本集團的毛利由二零二五年上半年的約52.0百萬港元減少約33.0百萬港元（約63.5%）至約19.0百萬港元。於報告期間，毛利率減少9.2個百分點至24.4%（二零二五年上半年：33.6%）。本集團的毛利減少主要由於美髮系列的收益及美髮系列的平均售價較二零二五年上半年減少所致。

管理層討論及分析



銷售及分銷開支

本集團銷售及分銷開支減少約4.6百萬港元(約68.7%)至二零二六年上半年約2.1百萬港元(二零二五年上半年:約6.7百萬港元),乃由於自家品牌美容產品的營銷及推廣開支減少所致。

行政開支

於二零二六年上半年,本集團的行政開支減少約3.6百萬港元(約18.5%)至約15.9百萬港元(二零二五年上半年:約19.5百萬港元)。該減少主要由於相較二零二五年上半年,二零二六年上半年的法律及專業費用減少約1百萬港元及行政員工成本減少約1.5百萬港元所致。

融資成本

於報告期間,本集團就租賃負債的利息開支錄得融資成本約6,000港元(二零二五年上半年:68,000港元)。該減少是由於在中國的一項租賃終止所致。本集團於報告期間並無銀行借款。

所得稅開支

於二零二六年上半年,本集團的所得稅開支減少約5.5百萬港元或82.1%至約1.2百萬港元(二零二五年上半年:約6.7百萬港元)。本集團於二零二六年上半年的實際稅率約為20.0%,而二零二五年上半年則約為22.6%。

純利

本公司權益持有人應佔溢利由二零二五年上半年約22.9百萬港元減少約18.2百萬港元(約79.5%)至二零二六年上半年約4.7百萬港元。本集團的純利率由二零二五年上半年的14.8%減少至二零二六年上半年的6.0%。該減少是由於上述收益及毛利減少所致,部分被銷售及分銷及行政開支減少所抵銷。

其他資料

流動資金、財務資源及資本架構

資金及庫務政策

於報告期間,本集團主要透過本公司股東出資及經營所得現金淨額為流動資金及資本需要提供資金。資金主要用作採購原材料、各種經營開支及資本開支。本集團的流動資金以及其營運資金及融資需要由董事會定期密切監察。

流動資金

於二零二五年九月三十日,本集團維持現金及銀行結餘約266.3百萬港元(於二零二五年三月三十一日:約317.3百萬港元)。本集團將繼續維持健康的流動資金狀況,為其營運及未來業務發展提供資金。



借款、資產抵押及資產負債比率

於二零二五年九月三十日，本集團並無銀行借款(於二零二五年三月三十一日：無)。

於二零二五年九月三十日，本集團有未動用銀行融資約34.5百萬港元，並以下列各項作抵押：(i)本集團一項於二零二五年九月三十日的賬面淨值約為3.3百萬港元(於二零二五年三月三十一日：約3.3百萬港元)持作自用的香港工業物業的法定押記；(ii)本集團一項於二零二五年九月三十日的賬面淨值約為531,000港元(於二零二五年三月三十一日：約549,000港元)持作賺取租金收入的香港工業物業的法定押記；及(iii)本公司所提供的公司擔保。

本集團並無承諾提取未獲動用款項。本集團擬動用有關融資作為營運資金用途，包括採購原材料以支持其業務營運(如合適)。

於二零二五年九月三十日，本集團的資產負債比率為零(於二零二五年三月三十一日：零)。資產負債比率按本集團計息借款除以本集團於各財政期間結束的權益總額再乘以100%計算得出。

外匯風險

本集團承受外幣匯兌風險。人民幣的幣值及兌換條件受中國政府政策變更的影響，並取決於國內及國際經濟及政治發展以及國內市場人民幣的供求量。由於本集團並無參與任何貨幣對沖活動，故任何匯率波動或任何外幣短缺均可能對經營成本及財務狀況造成不利影響。本集團會密切監察其外幣風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

資本承擔

於二零二五年九月三十日，本集團就物業、廠房及設備已訂約但未撥備的資本承擔約為1.3百萬港元(於二零二五年三月三十一日：約0.5百萬港元)。

或然負債

於二零二五年九月三十日，本集團並無任何重大或然負債(於二零二五年三月三十一日：無)。

重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於報告期間，本集團並無持有任何重大投資，本集團亦無進行任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資或資本資產的未來計劃及預期資金來源

除本公司日期為二零二零年八月三十一日的招股章程(「招股章程」)及本報告所披露外，於二零二五年九月三十日，本集團並無其他有關重大投資或資本資產的未來計劃。本集團將繼續密切監察行業發展並定期檢討其業務擴展計劃，以採取符合本集團最佳利益的必要措施。

管理層討論及分析



僱員及薪酬政策

於二零二五年九月三十日，本集團擁有合共320名僱員（於二零二五年三月三十一日：344名）。僱員薪酬取決於彼等的特定職責及表現。本集團根據深圳最低工資標準支薪予一般工人，而其管理層、工程及技術人員的基本薪金一般參考同業標準釐定，員工可享有津貼及按表現評核而定的花紅。本集團每年審視僱員表現，以評估及調整僱員薪酬。本集團與僱員訂立個別僱傭協議，條款涵蓋（其中包括）職位、薪金、工時、年假及其他福利。於報告期間，本集團的員工成本總額約為23.1百萬港元（二零二五年上半年：約33.1百萬港元）。該減少乃主要由於(i)銷售訂單減少導致直接勞工成本減少；及(ii)因精簡ODM及OBM業務而削減僱員人數。

此外，本集團視乎其部門及職責範圍向僱員提供培訓。人力資源部門亦會安排僱員參加培訓，尤其是有關工作場所健康及安全。本公司亦已於二零二零年八月二十一日採納一項購股權計劃，為選定的合資格人士對本集團的增長及發展所作出或可能作出的貢獻提供獎勵或回報。

報告期結束後事項

直至本報告日期，概無可能影響本集團的重大事項於報告期間後發生。

中期股息

董事會議決不就二零二六年上半年派付中期股息（二零二五年上半年：無）。

全球發售所得款項用途

全球發售（定義見招股章程）的所得款項淨額（「所得款項淨額」）約為66.2百萬港元。

截至二零二五年九月三十日，本集團已使用約37.8百萬港元，約佔所得款項淨額的57.1%，而所得款項淨額的餘額約為28.4百萬港元（「未動用所得款項淨額」）。

管理層討論及分析



誠如本公司日期為二零二四年六月五日的公告所披露，董事會作出決議，以變更所得款項淨額的用途。所得款項淨額的原定分配及變更所得款項用途中所述的重新分配，於二零二五年三月三十一日已動用及未動用的所得款項淨額及報告期間所得款項淨額的動用情況詳情載列如下：

業務目標	於		於		於	
	變更所得款項	二零二五年	二零二五年	二零二五年	動用未動用	
	用途公告內	三月三十一日	三月三十一日	報告期間	九月三十日	所得款項
所得款項	所述的	已動用的	的未動用	所得款項淨額	的未動用	淨額的
淨額的原定分配	重新分配	所得款項淨額	所得款項淨額	的動用金額	所得款項淨額	預計時間表
百萬港元	%	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元
擴充及升級本公司的生產設施 以提升本公司的生產能力	36.1	54.5%	(19.7)	(16.4)	-	-
提升本公司研究及工程能力	16.4	24.8%	(15.4)	(1.0)	-	-
引入採用本公司品牌的新產品	8.5	12.9%	17.6	(8.6)	17.5	(0.2)
					17.3	二零二六年 十二月前
加強本公司在全球市場(包括中國市場) 的銷售及營銷工作	2.3	3.5%	17.5	(9.0)	10.8	(0.9)
					9.9	二零二六年 十二月前
升級本公司的資訊科技系統及 設計輔助軟件	2.9	4.3%	-	(1.3)	1.6	(0.4)
					1.2	二零二六年 十二月前
	66.2	100%	-	(36.3)	29.9	(1.5)
					28.4	

於二零二五年九月三十日，未動用所得款項淨額存放於若干香港持牌銀行。

將未動用所得款項淨額用於業務目標的預期時間表乃基於本集團對未來市況作出的最佳估計，或會根據當前及未來市況發展而有所更改。鑑於本公司於該公告所披露的相關情況及所面臨挑戰，本公司認為對所得款項用途採取更審慎的策略實屬有利，故應就此作出適當調整以維持靈活性，從而更好地適應不斷變化的市況、行業環境及本公司實際情況。

企業管治及其他資料



董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

據董事所知，於二零二五年九月三十日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及／或淡倉），或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉，或根據證券及期貨條例第352條須記存於該條例所指登記冊內的權益及／或淡倉如下：

董事／最高行政人員姓名	權益性質	證券數目及類別		持股概約 百分比
		(附註1)		
李舒野先生(附註2)	受控法團權益(附註3)	468,750,000股股份(L)		36.67%
	實益擁有人	2,815,000股股份(L)		0.22%
李晨女士(附註4)	受控法團權益(附註5)	1,025,000股股份(L)		0.08%
	實益擁有人	3,812,500股股份(L)		0.30%
鄧淑儀女士	實益擁有人	3,812,500股股份(L)		0.30%

附註：

1. 字母「L」代表該人士於本公司股份（「股份」）中持有的好倉。
2. 於二零二五年九月三十日，Ace Champion Inc.（「**Ace Champion**」）由李舒野先生合法實益擁有其權益100%。根據證券及期貨條例第XV部，李舒野先生被視為於Ace Champion擁有的股份中擁有權益。
3. 於二零二五年九月三十日，Ace Champion（於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司）為468,750,000股股份（佔本公司已發行股本約36.67%）的法定實益擁有人。
4. 於二零二五年九月三十日，Trump Exalt Limited由Julian Li Family Limited合法實益擁有其權益100%，而Julian Li Family Limited則由李晨女士合法實益擁有其權益100%。根據證券及期貨條例第XV部，李晨女士被視為於Trump Exalt Limited擁有的股份中擁有權益。
5. Trump Exalt Limited（於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司）為1,025,000股股份（佔本公司於二零二五年九月三十日已發行股本約0.08%）的法定實益擁有人。

除上文所披露者外及據董事所知，於二零二五年九月三十日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記存於該條例所指登記冊內的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。



主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二五年九月三十日，以下人士(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司作出披露或記存於本公司按證券及期貨條例第336條規定存置的登記冊內或直接或間接於本公司股份中擁有5%或以上權益或淡倉。

個人／公司名稱	權益性質	證券數目及類別 (附註1)	持股概約 百分比
Ace Champion (附註2)	實益擁有人	468,750,000股股份 (L)	36.67%
永金(附註3)	實益擁有人	468,750,000股股份 (L)	36.67%
薛可雲女士(附註4)	受控法團權益	468,750,000股股份 (L)	36.67%
陳盼盼女士(附註5)	配偶權益	471,565,000股股份 (L)	36.88%
盧建權先生(附註6)	配偶權益	468,750,000股股份 (L)	36.67%

附註：

1. 字母「L」代表該人士於股份中持有的好倉。
2. 於二零二五年九月三十日，Ace Champion(於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司)為468,750,000股股份(佔本公司已發行股本約36.67%)的法定實益擁有人。Ace Champion的全部已發行股本由李舒野先生實益擁有。
3. 永金有限公司(「永金」，於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司)為468,750,000股股份(佔本公司已發行股本約36.67%)的法定實益擁有人。
4. 永金的全部已發行股本由薛可雲女士實益擁有，根據證券及期貨條例第XV部，薛可雲女士被視為於永金持有的所有股份中擁有權益。
5. 陳盼盼女士為李舒野先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例第XV部，陳盼盼女士被視為於李舒野先生擁有權益的股份中擁有權益。
6. 盧建權先生為薛可雲女士的配偶。因此，根據證券及期貨條例第XV部，盧建權先生被視為於薛可雲女士擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露外，於二零二五年九月三十日概無任何其他人士(董事或本公司最高行政人員除外)已通知本公司於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司作出披露或記存於本公司按證券及期貨條例第336條存置的登記冊內或直接或間接於本公司股份中擁有5%或以上權益或淡倉。



企業管治守則的合規情況

本公司於報告期間一直遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)的所有守則條文，惟下文所披露偏離除外。

企業管治守則所載守則條文第C.2.1條規定，主席及行政總裁的角色應予區分，且不應由一人同時兼任。李舒野先生(「**李舒野先生**」)除擔任主席一職外，還兼任本公司行政總裁，負責本集團的企業策略規劃及整體業務發展。李舒野先生為共同創辦人之一，經驗豐富，對本集團的業務認識甚深，而其監督本集團營運的職責對本集團甚為有益。本公司認為，由李舒野先生同時擔任主席及行政總裁將為本集團提供強大而穩定的領導，並有利於有效實行業務策略。由於董事定期舉行會議，以考慮影響本公司營運的主要事項，董事及本公司管理層相信，此架構將讓本公司可迅速及有效率地作出及實施決策。因此，本公司現時並不建議區分主席及行政總裁的職能。董事會將會繼續檢討，並全盤考慮本集團整體情況後，在適當及合適時機將主席與行政總裁的角色區分。

董事將定期檢討企業管治政策以確保遵守企業管治守則。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其本身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於報告期間直至本報告日期一直遵守標準守則。

購股權計劃

為獎勵或回報員工及董事對本集團增長及發展作出的貢獻或潛在貢獻，本公司於二零二零年八月二十一日採納一項購股權計劃(「**購股權計劃**」)，該計劃已於二零二零年九月十五日上市後生效。自購股權計劃採納以來及直至二零二五年九月三十日，本公司概無根據購股權計劃授出任何購股權。

董事資料變動

概無董事資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事在競爭業務的權益

董事確認，於報告期間，本公司控股股東或彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)概無於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務(本集團業務除外)中擁有權益，並須根據上市規則第8.10條予以披露。



足夠公眾持股票量

根據本公司可公開獲取的資料及據董事所知，本公司於報告期間直至本報告日期一直維持上市規則項下規定的公眾持股票量。

刊發本公司未經審核中期業績及報告

本報告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.fourace.com)刊載。中期報告將於適當時刻於聯交所及本公司網站刊發。

前瞻性陳述

概不能保證本報告所載有關本集團的任何前瞻性陳述或當中所載任何事項能夠達成、將實際發生或實現或屬完整或準確。股東及／或本公司潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事，不應過度依賴本報告所披露資料。本公司任何證券持有人或潛在投資者如有疑問，務請尋求專業顧問的意見。

審閱中期報告

本公司已成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條及企業管治守則第D.3段的規定。審核委員會由三名成員組成，彼等均為獨立非執行董事，即廖啟宇先生、梁偉泉先生及文恩先生。審核委員會已審閱本集團於報告期間的簡明未經審核綜合中期財務資料，並認為未經審核中期簡明綜合財務報表符合適用會計準則及上市規則，且已作出充分披露。

致謝

董事會謹此衷心感謝本公司股東、投資者、僱員及業務夥伴一直以來的支持。

承董事會命
科利實業控股集團有限公司
主席及行政總裁
李舒野

香港，二零二五年十一月二十六日

FOURACE INDUSTRIES GROUP HOLDINGS LIMITED
科利實業控股集團有限公司