

---

## 現有業務

---

亞科網為一家商業對商業兼以互聯網業務為本之公司，專門物色前景樂觀之亞洲初創或發展尚未成熟之科技公司，並藉著協助該等公司重訂業務計劃，向該等公司介紹一群經甄選之投資者，以及直接及透過亞科網之Toolbox公司網絡向該等公司提供一系列增值服務，以加快該等公司之發展步伐。該等活動乃透過本公司之M<sup>3</sup>及栽培計劃進行。本公司之關連業務包括提供企業融資及諮詢服務予科技公司，以及管理科技創業資本業務，專注於亞洲科技行業。

### 增值資源 – 亞科網之TOOLBOX：

亞科網透過Toolbox加速M<sup>3</sup>及栽培公司之增長及發展。Toolbox包括各項服務，某些由本公司直接提供，某些由其擁有重大或控制權益以及合約公司提供。亞科網並無向使用Toolbox之M<sup>3</sup>及受栽培公司收取費用，惟Toolbox公司可就其提供之服務自行收費。此外，若干專業服務（例如法律及會計意見）亦因亞科網與有關公司之持續合作關係而予以提供。

以下乃亞科網現時之Toolbox服務：

策略性指引。亞科網評估一家初創公司之業務及財政模式、競爭狀況、管理隊伍及整體市場機會。亞科網有能力使用其員工、顧問、及其他業務之資源及專業知識，以協助該等公司處理管理事務及向預期業務夥伴及潛在客戶（例如內容供應商及通訊量營造商）介紹初創公司。

估值及架構。亞科網與其客戶公司合作達致估值模式，以及安排一項預期投資之條款，以將集資交易建議呈交顧問。亞科網尋求根據市場慣例安排建議之交易，顧問大多可因此免除費時之磋商及安排。

媒介關係。客戶公司獲亞科網之員工提供與媒介建立關係之意見及指引及提高品牌知名度。亞科網亦計劃使用Upstream Limited（媒界關係代理公司）所提供之服務，而亞科網已簽訂一份無約束力諒解備忘錄，藉以代價250,000美元購入其35%股權，協助合適客戶推廣媒介關係。亞科網亦擬利用一家項目管理公司GCG Asia Limited所提供之服務，藉以協助其客戶（如適用）。

---

## 現有業務

---

投資者關係／投資者接觸。亞科網將透過其全資附屬公司GlobalOffering.com Limited向第三方提供投資者之相關服務，以傳達有關客戶公司之公司資料、巡迴推廣活動材料及研究資料。亞科網亦已訂立意向書，建議收購The Asset Publishing and Research Asia Limited 25%權益，餘下權益將由獨立第三方持有。The Asset Publishing and Research Asia Limited出版The Asset及DigitalAsset.com兩本雜誌，其內容均以科技及金融為主。

網站設計／推出。憑藉本身員工及Softpub.com Inc (亞科網擁有40%股權之公司) 之協助，客戶公司獲提供設計及建立網址之專業服務。

網上廣告。亞科網與Top Result Interactive Limited (一家香港室外廣告公司) 訂立一份意向書，收購一家即將成立以從事網上媒體業務之公司i-Result Media Limited最多30%之股權。

網上招聘／管理資源。亞科網擁有techpursuit.com Holdings Limited (網上招聘企業) 之40%權益。techpursuit.com Holdings Limited亦就招聘及聘請科技專業人士提供專業意見。

在中國進行研究及發展。憑藉本身員工及聯營公司BDA China Holdings Limited (一家建基於北京之互聯網科技研究公司) 之協助，客戶公司獲提供有關中國互聯網發展及電訊市場之專業諮詢、研究及深入分析。二零零零年三月，亞科網訂立一項協議，以代價600,000美元認購BDA China Holdings Limited 10%已發行股本。進一步詳情載於附錄三「重大合約」一節。

就該等Toolbox公司而言，非由亞科網擁有之資金餘額乃由Toolbox公司各自之發起人／管理人員持有，該等人士並非本公司之關連人士 (定義見創業板上市規則)，Upstream Limited除外。此外，亞科網向初創公司提供會計及法律顧問所作出之意見及援助，其中多位顧問乃與亞科網之高級管理層關係密切。

## 現有業務

下表提供已運用亞科網之Toolbox之四家客戶公司：

	Gogo.com Limited (受栽培機構)	Planetarabia Holdings Inc. (受栽培機構)	Entone Technologies Limited (M <sup>3</sup> 客戶)	Netease.com Inc. (M <sup>3</sup> 客戶)
招聘及人力資源	✓		✓	✓
網絡設計／推出	✓	✓		✓
策略性關係／網絡	✓	✓	✓	✓
亞科網				
董事會／諮詢委員會代表	✓	✓	✓	✓
企業融資顧問		✓	✓	✓
傳媒關係	✓	✓		

## M<sup>3</sup>計劃

透過亞科網之M<sup>3</sup>計劃，審慎挑選在亞洲各區時機尚早之投資機會，繼而重整及開發，再透過其名為「Nirvana」之網站之密碼保護區上載於亞科網之顧問網絡。憑藉M<sup>3</sup>計劃，初創公司可向大量科技公司、具備豐富經驗之公司及機構投資者發表藉著本公司之協助而發展之投資計劃書。M<sup>3</sup>計劃亦向顧問提供一適切之投資工具，可爭取更具增長潛力兼尚在發展初期之投資機會，進行研究毋須過於費時及過量耗資。亞科網從M<sup>3</sup>計劃收取之酬金乃現金收費。亞科網一般亦擁有資本參與權利及／或期權。

## M<sup>3</sup>資產

處理交易之流程一般如下：—

1. 科技公司簽訂初步合約，乃透過：
  - 完成網上申請表格；
  - 直接電郵聯絡；
  - 推薦計劃；或
  - 直接連絡。

---

## 現有業務

---

2. 亞科網發出公式回覆以：
  - 確認合約；
  - 向申請人提供意見，以便有關行業或國家之專業人士進行亞科網對本公司之審閱；及
  - 要求一份執行內容摘要及／或業務計劃及／或會議。
3. 亞科網審閱摘要或業務計劃或會議結果（一般與申請人對答），並對本公司之前景作出初步評估。若結果令人滿意，則會耗用更多時間於發展該計劃上。
4. 亞科網對本公司進行內部商業機密盡職審查，有時則會向外界尋求協助（如亞科網之客戶／投資者網絡及專業諮詢人）。
5. 企業及建議集資活動之主要內容摘要乃按以下資料編製：
  - 業務概況；
  - 市場規模；
  - 管理隊伍及其背景；
  - 競爭力；
  - 所需資金；
  - 所得款項用途；
  - 估值；
  - 對亞科網之潛在策略性收益。
6. 該概要乃在每週檢討會議上討論一次。
7. 對於申請人是否合適兼具吸引力之業務及投資計劃以便納入Nirvana內，申請人應否獲得加入亞科網之栽培計劃，或申請人會否受拒，亞科網原則上已作出決定。

---

## 現有業務

---

8. 授予申請人一份授權書及一份盡職審查名單。授權書載有亞科網願意推薦申請人加入Nirvana網站之條款（須視乎對該計劃進行之進一步盡職審查及發展而定）。該授權書亦載有申請人於集資時向亞科網支付之費用。
9. 以下流程均會並行進行：
  - 開始再次在技術、財務及法律等方面進行盡職審查及開發業務。
  - 亞科網聯同申請人，為有意投資者編製公司計劃摘要。
10. 若進一步之盡職審查結果獲得通過、本公司之整體業務模式及投資計劃已有相當發展及授權書已予簽訂，則申請人公司將列入Nirvana名單內。
11. 向潛在顧問及／或其他投資者發表計劃書，並與彼等進行跟進工作，以確定有興趣人士之踴躍程度及可能投放資金之水平。顧問所進行之評估過程可更深入地驗證業務計劃書之質素。
12. 倘顧問有興趣參與投資，則資金可獲注入及交易亦告完成。除非需要進一步注資，否則申請公司之詳情將於Nirvana內刪除。倘未能彙集足夠之感興趣人士，則交易事項將不會進行。

與上述流程並行，客戶公司或可推薦予亞科網之Toolbox內之公司，以助重新訂定其業務模式。完成M<sup>3</sup>流程後，客戶將可繼續取得Toolbox所提供之各類服務，並接入亞科網轄下已成立科技公司之網絡及其他相應業務關係。

過去，為了給予顧問對亞科網之業務流程之信心，本集團所進行之貫政策為親身參與獲納入Nirvana名單之公司之集資活動。展望未來，預期該類共同投資將在正常情況下與Nirvana Fund及NPCL或本集團管理之其他日後基金接管，惟須取得TP.com VC或有關之其他基金經理之酌情批准。

## 現有業務

以下載述本集團透過M<sup>3</sup>計劃收購股份之百分比及類別：

	業務性質	投資形式	投資成本	行使期權前 之股權
Netease.com, Inc.	主要中文互聯網 入門網站	普通股	340,000美元	0.83%
fineLot.com Inc.	互聯網拍賣網站	普通股	12,750美元	4.00%
Planetarabia Holdings Inc.	亞拉伯文互聯網 入門網站	可換股借貸票據	50,000美元	不確定*
		普通股	16,000美元	5.39%
Entone Technologies Limited	寬頻基建科技	普通股	300,000美元	1.52%
China Markets Limited	大中華財經網站	可兌換優先股	50,000美元	0.24%**
全校網有限公司	大學生入門網站	可兌換優先股	120,000美元	5.24%**
Blueskies Technologies Pte Ltd	網上長期 光顧回饋	普通股	300,000美元	4.74%
PT Agranet Multicitra Siberkom (「Detik.com」)	印尼網絡解決方案 及新聞入門網站	可換股債券	325,000美元	5.4%*
美商亞音之最股份有限公司	亞洲音樂指南/ 入門網站	普通股	250,000美元	2.6%
Communication Arts Plc	軟件開發	普通股	250,000美元	1.25%

\* 行使期權前之股權百分比乃視乎Planetarabia Holdings Inc.在下一輪集資之價格而定，惟現階段尚未釐定。當Planetarabia Holdings Inc.之下一輪集資完成後，可換股借貸票據可轉換為股份

\*\* 於換股時，可換股債券將轉換為所示之持股量（按現時已發行及未行使之數額）。

---

## 現有業務

---

除Planetarabia Holdings Inc.及Netease.com Inc.外，上述公司之餘下權益主要由各自公司之管理層與員工及其他機構與公司投資者持有，彼等均獨立於本公司及本公司之關連人士。本公司若干董事及顧問亦為Planetarabia Holdings Inc.及Netease.com, Inc.之少數權益股東。

### 顧問

顧問絕大部分為在科技投資方面具有經驗之科技公司及經驗豐富之公司或機構投資者，以及在亞洲科技行業備受認同之經挑選高淨值人士。亞科網按其相信顧問可給予初創公司之增值基準在亞洲各地挑選顧問。亞科網選擇顧問之標準注重顧問以往之科技或私人股本投資成功往績及給予初創公司增值業務建議與潛在協同利益之能力。此外，顧問出售時擁有龐大之財務資源，有助彼等提供創辦及中間融資。亞科網相信其顧問乃亞洲若干擁有尖端技術之投資者。

倘顧問表示對列在Nirvana名單上之發展初期公司感興趣，亞科網將安排顧問與該公司會面。顧問與該公司然後可商討顧問有意承擔之任何額外盡職審查或投資安排。倘超過一名顧問感興趣，則該公司可自由選擇其有意進行磋商之顧問（如有）。除將Nirvana之合適初創公司上市外，亞科網積極接觸顧問，因知悉其具備對相關業務之特定興趣或專業知識。

顧問包括由TP.comVC管理之Nirvana Fund，該基金可接洽所有名列於Nirvana名單之公司，並以與其他顧問相同之條款作出投資。展望未來，顧問網絡或會包括由本集團成立及管理之其他基金。

儘管亞科網並無獲其顧問正式承諾特別考慮列在Nirvana名單上之投資機會或留任顧問一職，亞科網仍相信顧問認為Nirvana乃一個具吸引力之投資工具，原因為其篩選及增值過程均具質素，以及其容許投資者接觸較小規模之投資機會，如個別評估每名顧問之效率可能不高。Nirvana名單上之經修訂及已展開之計劃書乃表現投資機會之一種簡要及標準方式，顧問可易於評估各項投資機會。

---

## 現有業務

---

董事相信，由於顧問網絡之質素、本公司被科技企業家視為亞洲若干最優質資金及科技專才之渠道，此等原因加上亞科網之品牌知名度愈來愈高，此舉將有助本公司繼續吸引愈來愈多前景理想之初期發展公司。

### 栽培計劃

亞科網之栽培計劃旨在加快發展不久之科技公司之發展步伐，為其前景樂觀之業務概念提供資金及支援，該等概念可能在發展之初步階段，或規模太小以致不適合M<sup>3</sup>計劃。本集團乃透過M<sup>3</sup>計劃、第三方之推薦或憑藉亞科網本身員工創造之意念吸納有意栽培公司。

在本公司之栽培中心（鄰近其香港主要辦事處）內，獲選參加栽培計劃之企業家或隊伍可獲提供辦公室空間及技術支援，以及給予其管理層及發展之創業資本及積極援助。有關援助可包括推薦與亞科網已建立關係之法律及會計顧問、協助招聘及僱用主要僱員、協助網站設計及發展、提供財務及其他業務計劃協助，以及介紹策略性聯盟之未來夥伴。預期受栽培業務將於尋求進一步融資時成為有機會加入M<sup>3</sup>計劃之一員，原因為此等發展漸趨成熟，並需要進一步集資。

亞科網已栽培多家主要以互聯網業務為本之公司。藉著投放現金及管理及營運資源於該等公司，亞科網現正創立一甚具協同效益之公司網絡。

為取得所提供之該等服務，除現金收費外，且可於創業階段投放現金，亞科網一般擁有栽培公司25%至50%之股權（儘管於亞科網之員工成立之公司，或可收購較多權益）。



---

## 現有業務

---

下文載列亞科網現持有或曾持有受栽培公司權益之詳情：

**AsiaAntiques.com Limited** 100%股權

AsiaAntiques.com Limited (本集團已注資1,000港元) 乃一家建基於香港之公司，於一九九九年七月推出商業對商業古董分銷網站。該公司乃由亞科網之僱員開發，由初步構思到發展成業務僅六個月。AsiaAntiques.com向建基歐洲之網上拍賣場及拍賣館提供商業對商業服務。亞科網已委派代表加入AsiaAntiques.com Limited董事會。

**Gogo.com Limited** 30%股權

Gogo.com Limited (本集團已注資250,000美元) 現正成立一個亞洲音樂社群及商業網站。亞科網獲一個混合網上／非網上業務模式初步接洽。發起人曾為亞洲音樂界一位主要行政人員，彼聯同亞科網調整業務模式以開發網上商機。亞科網現正推行該業務計劃。亞科網向具有營商天份之企業家提供價值連城之技術、企業行政及財務支援以拓展業務，Gogo.com Limited就是一例。Gogo.com Limited誠為亞科網一項長期投資，而亞科網已委派代表加入其董事會，並預期Gogo.com Limited可順利加入成為M<sup>3</sup>計劃成員。

**GlobalOffering.com Limited** 100%股權

GlobalOffering.com Limited (本集團已注資1美元) 最近發展出一套業務計劃，容許建基亞洲公司使用網絡平台發送發售新股及首次公開售股文件。GlobalOffering.com Limited可讓建基亞洲之公司使用一種在北美及歐洲市場愈趨普遍之工具，以接入全球投資者基地。亞科網之高級員工創辦GlobalOffering.com Limited，並繼續積極拓展業務。GlobalOffering.com Limited將定為亞科網一項長期投資。

**Belmont Investors Limited** 15%股權

(經營全資附屬公司Planetexpat.com Limited及Houseek.com Limited (現正更改其名稱為Sinja.com Limited))

---

## 現有業務

---

Planetexpat.com Limited及Sinja.com Limited (本集團於當中之總投資額為200,000美元) 乃屬共同擁有, 現正開發中, 以創設外籍人士社群之互聯網社區及商業網站, 並照顧外國居民購買海外物業或重新安置時尋求公正意見及指引之需要。亞科網與Planetexpat.com Limited及Sinja.com Limited各自之發起人合作, 進行一項合併, 然後與新管理隊伍合作發展一項穩健之業務計劃。在過去一個月, 亞科網之董事會代表已推薦兩位內容供應商加入該等公司。預期Planetexpat.com Limited與Sinja.com Limited可繼而加入成為M<sup>3</sup>計劃成員。

Openrice.com Company Limited 30%股權

Openrice.com Company Limited (本集團已注資110,584美元) 向本地及旅遊市場提供互聯網食肆及飲食導引。該網站之特色為備有多則傳媒報道, 現時之管理層正憑藉亞科網之支持, 以期增加產品之廣度及深度。亞科網起初提供科技支援, 現時則提供企業融資意見。預期Openrice.com Company Limited可繼而加入成為M<sup>3</sup>計劃成員。

Jackpot International Group Limited 25%股權

Jackpot International Group Limited (本集團已注資1,062,500美元) 乃一個建基於香港之女性網站。該網站乃為亞洲女性提供全面購物資訊之入門網站。亞科網已成為一種工具, 可加快其網站March8.com之發展步伐, 並可將其管理隊伍組合起來。預期Jackpot International Group Limited可繼而加入成為M<sup>3</sup>計劃成員。

GCG Asia Limited 25%股權

GCG Asia Limited (本集團已注資1,750,003美元) 乃一家專為科技界籌辦會議、座談會及其他事項之公司。GCG Asia Limited 乃由Jonathan Hakim (彼亦為landl Asia Limited之發起人以及Boom Securities (H.K.) Limited (Boom.com) 其中一位發起人) 創辦。亞科網有意與GCG Asia Limited緊密合作, 攜手以發展初期科技公司為對象, 開發網站專門內容。

## 企業融資意見

為補業務不足, 亞科網提供科技公司 (M<sup>3</sup>及栽培計劃中之公司) 財務顧問服務。正考慮公眾或私人股份銷售之較後期公司亦經常需要上述建議。亞科網憑藉多年來之企業融資及投資銀行經驗, 旗下僱員大多能提供有關主要策略及財務事

---

## 現有業務

---

宜之專家意見。亞科網就首次公開售股前之私人配售、安排合營公司結盟及進行策略性合併、收購及賣盤。是項服務之其中一個環節為亞科網評估策略性規劃及進行估值分析。此外，亞科網協助其客戶籌備參與公開市場，包括選擇及與首次公開售股包銷商磋商，以及接觸有意之策略性夥伴或收購人。來自公司財務建議之收入包含現金收費，此外，本公司亦通常有權收取資本分擔。

### 科技創業資本管理

為進一步補足上述業務，亞科網從事創業資本基金管理。本公司於一九九九年十二月透過私人配售推出定額Nirvana Fund。Nirvana Fund之投資目標為透過主要投資於一個包含亞太區初期科技公司之投資組合而取得資本增值。Nirvana Fund乃M<sup>3</sup>計劃之顧問，因此能為M<sup>3</sup>計劃提供額外資金來源，並可從M<sup>3</sup>計劃之交易流程中取得利益。

TP.comVC乃Nirvana Fund之投資經理。TP.comVC乃一家合營公司，分別由亞科網及勵晶太平洋集團擁有75.1%及24.9%權益。TP.comVC向Nirvana Fund提供管理及顧問服務，每年收取2%之管理費，每季支付一次。管理費乃根據首次提取之金額計算，每季支付一次。Nirvana Fund亦將於每年向TP.comVC支付參與費用，相等於扣除虧損後在Nirvana Fund之投資組合內變現之收益之20%，惟Nirvana Fund之投資者首次收取之資金分派乃相當於彼等之投資額另加每年10%之回報。

於二零零零年三月，亞科網已成立NPCL作為全資擁有之投資工具，與Nirvana Fund一併投資，並已承諾注資10,000,000美元於NPCL，惟亞科網已投資於Nirvana Fund之1,000,000美元除外。同月，Nirvana Fund之第二輪撥款已經截止，並已接納由多位投資者作出集資額合共50,000,000美元，其中18,000,000美元已予撥資。因此，Nirvana Fund及NPCL全數提取資金時將有一筆可達60,000,000美元作投資用途之資金。根據M<sup>3</sup>計劃，Nirvana Fund及NPCL將出任為顧問，並將按彼等之資金比例參與投資機會，而亞科網將為NPCL之唯一投資者。僅有Nirvana Fund由TP.comVC管理。

---

## 現有業務

---

techpacific Venture Capital Limited已與軟庫中華基金管理有限公司成立合營企業，以管理香港政府應用研究基金共250,000,000港元。於二零零零年三月，合營公司Softech獲應用研究委員會委任，履行是項工作。Softbank China Venture Investments Limited乃由Softbank全資擁有，並從事基金管理業務。

### 市場推廣及品牌發展

亞科網已開發出一個備受市場廣泛認同之主要品牌。已進行之品牌建立及市場推廣均受制於有限資源，且在頗大程度上倚賴高級管理人員之技術。

#### 網絡

亞科網乃landl Asia之首席贊助商。此次參與乃亞科網在香港、中國、新加坡、菲律賓及台灣芸芸科技及互聯網企業家中樹立品牌形象之主要工作。亞科網乃landl Asia事項之正常供應商，並曾參與創立該等市場之事項。亞科網亦贊助了由Wired Island舉辦之活動。Wired Island乃一個類似landl Asia之集團，但較注重新加坡。

亞科網亦曾贊助中國清華大學之業務競爭等事項，並參與全國各地之會議及座談會。值得注意者為一九九九年十月由Microsoft Corp.贊助及華爾街日報籌辦之千禧年會議，陳覺忠為會內座上客。

#### 傳媒接觸及廣告

亞科網之業務模式各式其式，吸引了傳媒廣泛注意。因此，多本雜誌曾為亞科網撰寫專題文章，包括時代雜誌、亞洲週刊、商業周刊、遠東經濟導報，報紙則包括南華早報、信報、Financial Times、蘋果日報及亞洲華爾街日報。CNN及CNBC等電視節目亦曾介紹亞科網。

於一九九九年十二月，本公司舉辦了一次選擇性廣告印刷運動，贊助香港之巴士廣告。

### 其他活動

陳覺忠乃香港政府小型企業家調查協助計劃之評估員。此乃本公司正開發一個聯合科技企業之品牌形象之例子。

Ilyas Tariq Khan、陳覺忠、區偉賢及亞科網其他公司成員亦在多家正受栽培或參加了M<sup>3</sup>計劃之科技公司董事會或諮詢委員會擔任要職，包括MusicZone, Inc.、Planetarabia Holdings Inc.、全校網有限公司、Entone Technologies Limited、Gogo.com Limited、Blueskies Technologies Pte Ltd.、Netease.com, Inc.、Jackpot International Group Limited、Belmont Investors Limited、Edge Tech Limited，以及Sunday Communications Limited（一家建基香港並於聯交所上市之流動電訊公司）等其他公司。

### 亞科網網站

亞科網網站 ([www.techpacific.com](http://www.techpacific.com)) 乃本公司業務之網上平台。該網站提供有關亞科網業務活動之資料，容許初創公司登記其於亞科網服務之權益，並聯絡亞科網之亞洲科技公司。此外，該網站容許個人、公司及機構登記成為顧問。

該網站之用戶有機會向亞科網作出回應及評論。網站亦有初創公司之資料，以及經常提問有關籌集創業資本之答案。

該網站Nirvana環節之主要特色為網站之密碼保護部分，未合資格之科技公司在該組介紹予顧問。

亞科網擬繼續發展其網站，照顧亞洲科技界之需要。現正籌劃其他訂製特色，而本公司有意將網站拓展為亞洲科技企業之縱向入門網站。

亞科網相信其已部署妥當，增設其網站之功能，務求開發全亞洲有共同興趣投資於發展尚未成熟之科技公司而聯繫起來之社群，包括：

- 投資者；
- 科技公司；

---

## 現有業務

---

- 企業家；
- 財務機構；
- 大學；及
- 高資產淨值之人士

為增強數據保密度、可用性及冗餘度，本公司之網站由一家建基於美國之網站及電訊公司Data Return Inc.集合。網站之內容在兩層網絡伺服器重複。所有網站瀏覽者均會視乎可用性引導往其中一個伺服器，並透過使用指定通信量導引器下載。

此外，另一獨立伺服器用於儲存Nirvana數據庫，作為限制公眾人士接入數據庫之另一數據保安層。

所有伺服器之數據均每日備份。透過使用Data Return Inc.之服務，本公司預期可減低互聯網通信電湧或硬件故障所造成數據損失之風險。

## 知識產權

亞科網乃網域名稱www.techpacific.com之註冊擁有人。

本集團亦已申請將本售股章程附錄三「知識產權」一節所示之若干服務標誌及商標在香港、中國、台灣、新加坡、美國、澳洲及英國註冊。於此階段，本集團不知悉該等或會須時數年才得以進行之申請會否獲批，或任何該等批准會否附帶任何條件。其他有關資料已於本售股章程「風險因素」一節披露。

董事相信，本集團之業務為亞洲科技初創公司提供發展機會。亞科網現正檢討將其業務概念及模式申請專利之可行性，但現時未能確定是否可申請專利。

有關知識產權保護及一般潛在違規事項之進一步詳情，請參閱本售股章程「風險因素」一節。

### 僱員及購股權計劃

亞科網日後能否成功，很大程度上視乎能否挽留主要行政人員及高級管理人員，上述人士概無受長期僱傭合約約束(區偉賢、陳覺忠、Ilyas Tariq Khan及Jose Roy Hernandez Borrromeo除外)。亞洲科技界對高質素技術、財務及管理人員之競爭激烈。為給予主要僱員私人獎勵，亞科網已設立兩項購股權計劃(見下文)。此外，為鼓勵僱員在本公司留職，亞科網支持欲成立初創公司之僱員參加亞科網之栽培計劃。

根據首次公開售股前之購股權計劃，有關合共409,177,644股股份(佔於最後可行日期亞科網緊隨上市後之經擴大之已發行股本17.05%，不包括因行使首次公開售股前之購股權及超額配股權而可能發行之股份)之購股權尚未行使，可按0.0251美元、0.0610美元之價格及發售價行使，現由管理層成員及員工持有。首次公開售股前之購股權計劃之進一步詳情載於本售股章程附錄三「購股權」一節。

亞科網亦已採納購股權計劃，惟須待上市後，方可作實。據此，亞科網及附屬公司之僱員及董事可獲授認購股份之購股權。待上市後，合共64,360,950股股份(於最後可行日期佔亞科網緊隨上市後之經擴大已發行股本2.68%，不包括因行使該等購股權而可發行之股份)之購股權可批授予本集團若干執行董事及僱員，行使價相等於發行價。購股權計劃之進一步詳情載於本售股章程附錄三「購股權」一節。

### 諮詢委員會

亞科網之諮詢委員會乃由科技及投資界鉅子組成。彼等現為：

John Gerard Cantillon，為亞太區Dell Computer Corporation之Dell Online之董事。

Henry Cornell，Goldman Sachs & Co (一家國際投資銀行)之董事總經理；

David Kim (亞洲Residence of Softbank之行政總裁)；

---

## 現有業務

---

梁伯韜 (保薦人之控股公司法國國家巴黎百富勤有限公司副主席兼董事總經理)；

Gary Rieschel (一家從事互聯網科技及投資業務之公司美國Softbank Venture Capital Inc.之執行董事總經理)；及

Wong Kok Siew (SembCorp Industries Limited之行政總裁，該公司為一家從事工程及科技相關業務且於新加坡上市之公司)；及

David Michael Williams (亞太區Draper Fisher Jurvetson之夥伴)。

諮詢委員會所扮演之角色將為大量補充本公司之內部專業知識及建立業務關係，適用於各個科技範疇、本公司欲拓展其於創業資本投資及基金管理之市場、爭取公眾市場之策略及一般評估可能出現之市場及科技革新。諮詢委員會各成員均可獲5,000美元年費。授予諮詢委員會成員之期權乃披露於附錄三。

### 策略性投資者

Draper Fisher Jurvetson現時持有83,646,000股股份，將佔本公司於緊隨售股建議完成後(但因行使任何超額配股權而發行股份前)之已發行股本約3.49%。Draper Fisher Jurvetson為美國矽谷一家首屈一指創業資本公司。Draper Fisher Jurvetson將成為M<sup>3</sup>計劃顧問，讓亞科網得以進軍投組合公司網絡。Draper Fisher Jurvetson亦已成為本公司諮詢委員會成員。

Dell Ventures現時持有32,761,350股股份，將佔亞科網於緊隨售股建議完成後(但因行使任何超額配股權而發行股份前)之已發行股本約1.37%。Dell Ventures乃與Dell Computer Corporation聯營之有限責任合夥公司，從事策略性投資活動。Dell Ventures與亞科網之合作範疇包括向亞科網之辦事處及受栽培中心提供伺服器及電腦硬件及服務。Dell Online其中一位對電子商貿具備專業知識之高級行政人亦已成為本公司諮詢委員會成員。

就創業板上市規則而言，策略性投資者均非主要股東，因此彼等均無作出不出售彼等任何股份之任何承諾。



---

## 現有業務

---

除Draper Fisher Jurvetson及Dell Ventures外，亞科網多位現有股東亦功不可沒，彼等作為本公司顧問為本公司業務提供寶貴支持，在彼等特定專業知識範疇內就各事宜提供意見，為本公司推薦有意業務夥伴以及具發展潛力交易，並透過其他方式為本公司增值。該等股東包括Softbank Funds、GE Capital、Fidelity Group、勵晶太平洋集團及Brierley（透過一家全資附屬公司）。

## 競爭

董事相信，亞科網已在各區開發出一套與別不同之業務模式，在區內佔盡優勢，並有能力締造各類型業務機會，董事亦相信亞科網之顧問網絡，包括若干最具影響力之亞洲科技業內投資者。

儘管董事不相信亞科網之M<sup>3</sup>業務模式在亞洲會有任何直接競爭對手，但很多方面仍存在競爭，可能對本公司之成功構成威脅。

董事尤其注意到香港、新加坡及韓國均存在多家新近成立之小型公司，尤以韓國為然。該等公司均正在尋求投資初期及初創公司之機會。該等新公司激增或會影響亞科網之M<sup>3</sup>計劃之交易流程。

在栽培業務方面，現時有多名顯而易見之競爭對手，特別為物業公司及可為初期公司提供物業之傳統上市公司。此種受栽培機構之發展模式於各類市場均大同小異，特別在香港及新加坡。

評估該等新入行者加入栽培業務之影響，現時尚言之過早，但董事相信，隨著可供企業家選擇之資金及發展愈來愈多，亞科網在發展過程中所面對之競爭壓力將愈來愈大。

投資銀行及投資公司亦會對本公司業務構成競爭威脅。儘管亞科網高層管理人員與多家投資銀行及投資機構（其中多家為顧問）關係良好，該等機構亦可能運用更多資源於一個不太令人注意之環節。

亞科網可能面對之另一種間接競爭威脅為來自創業板及KOSDAQ等以科技為重點之交易所。該等市場容許較小規模及較近成立之公司於公司成立初期接觸投資者之資金。該等發展可協助若干亞科網投資者直接取得交易，而非透過亞科網之M<sup>3</sup>計劃。

## 現有業務

### 其他資產

本集團其他股權之詳情載列如下：

#### 股份

名稱	業務性質	投資形式	投資成本 (百萬美元)	持股量
Daum Communications Corp. (附註1)	韓語入門網站	普通股	0.43	0.02%
Nirvana Fund (附註2)	定額基金	普通股	1	2%
NPCL (附註3)	定額基金	普通股	10	100%

附註：

- (1) Daum Communications Corp. 為在KOSDAQ上市之公司，擁有不同類別股東。
- (2) Nirvana Fund 為一定額投資公司，注資額約 50,000,000 美元。
- (3) NPCL 為本公司之全資附屬公司。

#### 可認購股份之期權

以下詳載按亞科網於其曾提供意見之公司所持有之資本所擁有之期權：

發行人	業務性質	期權數量 (佔發行人之 股本百分比)	行使價	期權期限
BigSave	電子零售	2.50%	每股 1.15 美元	二零零一年 四月三十日前
		5.00%	BigSave 之 首次公開售股價	二零零二年十月 三十日或 BigSave 上市後十八個月 (兩者之較早者)

## 現有業務

發行人	業務性質	期權數量 (佔發行人之 股本百分比)	行使價	期權期限
Planetarabia Holdings Inc.	互聯網 入門網站	1.50%	每股0.875美元	於二零零一年十一月十二日前: 30% 於二零零二年十一月十二日前: 30% 於二零零三年十一月十二日前: 40% 滿一年內
Entone Technologies Limited	寬頻基礎設施	1.01 %	每股2.00美元	二零零零年十二月三十一日前
Blueskies Technologies Pte Limited	網上長期光顧 回饋	2.00%	每股32.66美元	下一輪撥款或 二零零一年十二月三十一日 兩者之較早者
China Markets Limited	財經入門網站	0.35%	每股3.077美元	二零零一年八月一日前
Edge Tech Limited	店內廣告系統	5.00%	每股74.28美元	二零零一年五月九日前
Jackpot International Group Limited	亞洲女性 入門網站	5.00%	每股425美元	二零零三年二月二十八日或 日後首次公開 售股後12個月 兩者之較早者
Gogo.com Limited	互聯網音樂公司	5.00%	每股1.00美元	二零零二年十二月三十一日前
MusicZone, Inc	音樂指南 /入門網站	0.53%	每股15美元	下一輪撥款或 二零零一年二月八日 (以較早者為準)
Openrice.com Company Limited	飲食及酒樓指南	5.00%	每股55.5美元	二零零三年三月三十一日
Adshouse Limited	以互聯網業務為 本及參加性質 之廣告	5.00%	每股374.60美元	二零零二年三月十四日或首次公開 售股後12個月 兩者之較早者

本公司擬於合適之離場機會出現時變現該等期權之價值。

### 與有關人士之交易

本集團自其成立以來曾進行若干與有關人士之交易。董事認為，所有與有關人士之交易均按一般商業條款于正常業務範圍中進行。有關該等與有關人士之交易詳見本售股章程附錄一會計師報告第8節。

### 遵守規定

#### 註冊

為於香港開展公司財務諮詢業務，亞科網之香港附屬公司TP (HK)已向證監會註冊為交易商及投資顧問。目前，註冊須取決於證監會之兩項條件。第一，註冊為交易商之一項條件為TP (HK)未經證監會事先批准不得擔任股票發行之保薦人。TP (HK)尚未尋求擔任保薦人。第二，TP (HK)註冊為投資顧問須受條件限制，以防止TP (HK)直接或間接擔任投資組合經理及處理客戶金錢。TP (HK)遵守上述之較後條件，確保其基金管理業務之有關方面乃由已作所需註冊之第三方基金經理進行。就Nirvana Fund而言，則透過與勵晶太平洋集團成立合營企業，並就應用研究基金與Softbank China Venture Investments Limited成立合營企業，以達致遵守有關條件之規定。然而，TP (HK)擬尋求適當放寬該等條件，使其本身能擔任投資組合經理，惟TP (HK)仍未作出有關申請。

上述特許事宜規定亞科網須經證監會定期或專門檢討。然而，由於本集團最近始成立，故尚進行有關檢討。

#### 規章人員

本集團之規章人員區偉賢負責本集團業務一切監察事宜，包括確保本集團內各公司及有關員工進行所需之註冊事宜，以及本集團遵守所有適用規例及法律。現擬規章人員最少每半年定期向董事會匯報一次。公司秘書周雲海每日均會給予規章人員支援，確保監察程序得以實施。

#### 個人買賣

本集團採納之個人買賣規則，規定所有員工披露彼等個人持有之任何證券，無論該等證券是否有關本集團之投資對象或客戶。該等規則亦規定員工買賣任何

---

## 現有業務

---

證券前須先取得監察主任（如無監察主任，則為一位指定董事）之事先書面批准。監察主任則須先取得一位指定董事批准，方能以本身之個人賬戶買賣證券。

### 監察程序

鑑於本集團之業務僅發展一段短時間，本集團已按專門基準採納監察程序。預期該等監察程序日後將會正式化及發展，該等監察程序將定期檢討。

董事相信本集團已遵守其所須遵守之所有有關規例及法律，儘管現時香港及其他地區互聯網業務規例之應用仍有不明確之處，現時不能保證並無不符合監察之情況。

### 注資

本公司作出任何投資前，必須取得注資委員會批准，該委員會由法定所需人數三位人士組成，成員包括區偉賢、陳覺忠、Ilyas Tariq Khan及Jose Roy Hernandez Borrromeo。

### 內部控制

董事相信本集團已有足夠之內部控制。其中：

- 所有銀行賬戶均須經適當之授權人簽署。
- 本集團之政策為，除投資外，本集團之一切注資必須首先經最少一位執行董事，另加董事會授權之另一位執行董事批准。
- 各執行董事密切參與本集團日常業務之監察及營運。
- 編製經常管理賬目，確保遵守適用於本集團之有關資金充足規則，並促使執行董事檢討本集團之財務狀況。

### 保險

本集團所購買之保險乃保障因專業疏忽或僱員不忠而產生之申索，保額最多合共5,000,000美元。